

ÅRSREDOVISNING 2019





Innehåll

Detta är Eltel	2
VD har ordet	4
Trender och marknadsöversikt	6
Strategi	8
Vår landsbaserade verksamhet	10
Segment Power	12
Segment Communication	14
Fallstudie	16
Hållbarhet	20
Femårsöversikt och kvartalsuppgifter	26
Eltel-aktien	28
Förvaltningsberättelse	30
Bolagsstyrningsrapport	39
Styrelse	48
Koncernledning	50
Koncernens finansiella information	52
Noter till koncernredovisningen	58
Moderbolagets finansiella information	87
Noter till moderbolaget	92
Revisionsberättelse	96
Definitioner och nyckeltal	99
Finansiell kalender	100
Kontaktinformation	101

ELTEL AB

Besöksadress:

Adolfsbergsvägen 13, Bromma

Box 126 23

112 92 Stockholm

Telefon: 08 585 376 00

E-post: info.sweden@eltelnetworks.com

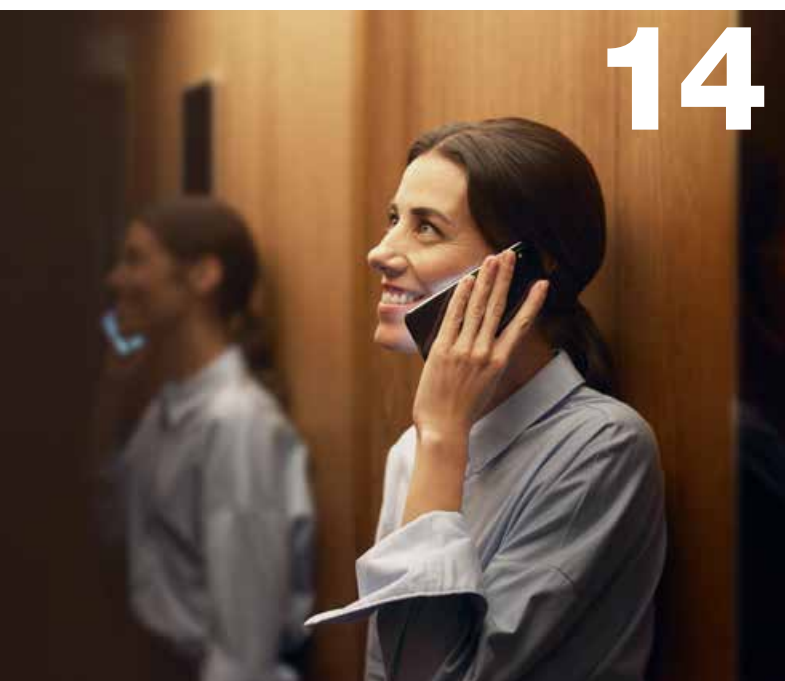
www.eltelgroup.com



4



20



14



12

Detta är Eltel

Eltel är en ledande nordisk leverantör av fälttjänster för el- och kommunikationsnätverk.

Vi tillhandahåller ett brett utbud av lösningar som spänner från underhålls- och uppgraderingstjänster till projektleveranser. Där ingår design, planering, byggnation, installation och säkrande av drift av el- och kommunikationsnätverk för en hållbar och uppkopplad värld, både idag och för kommande generationer.

6 678

Antal anställda

1 087,6

Omsättning, miljoner euro

-11,2

EBIT, miljoner euro

Detta är Eltel

Eltel levererar fälttjänster för kritisk infrastruktur såsom el- och kommunikationsnätverk, så kallade infranets.

Vi säkrar det moderna samhällets livlinor

Vi ser till att samhället fungerar genom att säkerställa att elkraft levereras till slutanvändarna och säkra goda kommunikationsförbindelser. Våra tjänster gör också samhället robustare med välskötta och moderna el- och kommunikationsnätverk. Vi är stolta yrkesmänniskor som vet att vårt arbete gör skillnad.

Eltel – vi formar framtidens infranet

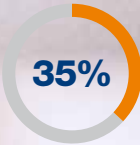
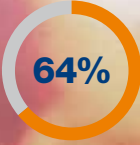
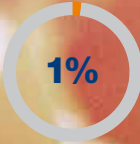
Våra kunder är telekomoperatörer och andra ägare av kommunikationsnätverk. Vi arbetar även för ägare av eldistributionsnät och nationella transmissionssystemoperatörer.

Vårt arbete sker till största delen genom långsiktiga ramavtal som löper mellan två och fem år. Det gör att vi kan skapa och upprätthålla långsiktiga relationer med våra kunder och genom ett nära samarbete hjälpa dem att uppnå

sina mål. Vår strategi Operational Excellence fokuserar på att uppfylla våra kundlöften, samt att effektivisera vår verksamhet och förbättra produktiviteten. Läs mer om vår strategi på sidan 8.

Eltels verksamhet

Under 2019 fortsatte vi att fokusera på vår kärnverksamhet och våra huvudmarknader. Under året tog Eltel ytterligare ett steg på sin transformationsresa och fortsatte att omvandla bolaget från ett diversifierat projekt- och serviceföretag till ett serviceföretag med fokus på den nordiska marknaden. Som en konsekvens avyttrades 2019 den polska Communication-verksamheten. Under första kvartalet 2020 tecknade Eltel avtal om att avyttra den tyska Communication-verksamheten samt det svenska affärsområdet Aviation & Security.

Segment	Tjänster	Marknader	Kunder	Nettoomsättning 2019
Power Eltel är den enda regionala aktören som är verksam i samtliga nordiska länder. <i>Läs mer om segmentet Power på sidan 12.</i>	• Underhåll inom eldistribution och eltransmission • Uppgradering inom eldistribution • Projekt inom High Voltage • Smart Grids	• Norden • Polen • Tyskland	• Nätoperatörer • Lokala industrikunder eller offentliga kunder	 35%
Communication Marknadsledaren i Norden. <i>Läs mer om segmentet Communication på sidan 14.</i>	• Underhåll av mobil- och fastnät • Uppdateringar av mobil- och fastnät • Aviation & Security	• Norden • Litauen	• Telekomoperatörer • Lokala industrikunder eller offentliga kunder • Elbolag	 64%
Other Omfattar icke-kärnverksamheter som är under avyttring eller avveckling.	• Projekt inom Power Transmission utanför Europa	• Utanför Europa	• Nätoperatörer	 1%

Organisation översikt

År 2019 slutförde Eltel omorganisationen till de landsbase-
rade verksamheterna med en mer slimmad ledningsstruktur
både på koncernnivå och på landsnivå. Landsenheterna
har ett stort mått av självständighet med egna lednings-
grupper och lokalt lönsamhetsansvar. Enheterna stöds av
kostnadseffektiva och koncernövergripande stödfunktioner
– läs mer om landsenheterna på sidan 10.

Eltel 2019 höjdpunkter

- Förbättrad kvalitet av våra leveranser och tjänster mot kund
- Slutförde omorganisationen till landsbaserade verksamheter med en plattare ledningsstruktur
- Ökat fokus på de nordiska marknaderna
- Avyttrade Communication-verksamheten i Polen
- Tecknade avsiktsförklaring om att avyttra det svenska affärsområdet Aviation & Security
- Förbättrat kassaflöde och minskad nettoskuld

? Vad är ett infranet?

Begreppet infranet är en samlingsterm som skapades av Eltel för över tio år sedan och bygger på orden infrastruktur och networks. Infranetsektorn omfattar hur el- och kommunikationsnätverk byggs ut, uppgraderas, driftsätts och underhålls.

På väg

Under ett utmanande år har våra medarbetare lyckats höja kvaliteten på våra tjänster, öka kundnöjdheten samt vinna och behålla flera stora kontrakt.

Alla har jobbat hårt, och ansträngningarna har gett resultat. Under 2019 förbättrade vi kassaflödet och minskade nettoskulden jämfört med förra året. Vi har fortfarande mycket jobb kvar att göra, men vi är på rätt väg och presterar ett väsentligt mycket bättre resultat i stora delar av företaget.

Vår resa

Vi fortsätter arbetet med att gå från ett diversifierat projekt- och serviceföretag som är aktivt i flera delar av världen, till ett serviceföretag som fokuserar på våra lönsamma marknader i Norden. Vi kommer också att fortsätta förbättra vårt operativa arbete, kvaliteten på våra tjänster och stärka vår finansiella ställning.

Under 2019 tog Eltel nästa steg i vår förändringsresa, Operational excellence. Under de kommande åren kommer vi att fortsätta att fokusera på att öka marknadsandelen hos våra största kunder i Norden samt på att öka produktiviteten, bruttomarginalen och lönsamheten.

Fokus på lönsamma marknader

En del av vår strategiska översyn var att fokusera på de nordiska marknaderna där Eltel har en sund verksamhet och en marknadsledande position. Som en följd av det beslutet avyttrades den polska Communication-verksamheten 2019 och under första kvartalet 2020 tecknade vi avtal om att avyttra den tyska Communication-verksamheten och vårt svenska affärsområde Aviation & Security.

Den tyska och polska Power-verksamheten kommer tills vidare att fortsätta vara en del av Eltel, medan vi jobbar på att förbättra lönsamheten. Vi kommer även att behålla en mindre service-enhet i Litauen som förser de Nordiska enheterna med erfaren och professionell arbetskraft.

Operational Excellence

Som ett serviceföretag är Operational Excellence centralt i allt vi gör. Det krävs för att vi ska leva upp till våra kunders förväntningar, och det är också ett sätt att förbättra lönsamheten.

Vi har slutfört en organisationsförändring där vi gått från affärsenheter till en landsbaserad organisation med en mer avskalad chefsstruktur, på koncernnivå liksom på landsnivå.

Under året har vi också jobbat hårt med att säkra kvaliteten på våra tjänster. Vi har ökat kvaliteten och förbättrat våra KPI:er hos våra största kunder.

Vi har utvecklat nya system, processer och digitaliserat delar av vår produktionsplanering för att förbättra effektiviteten. Det här är områden vi kommer att fortsätta investera i.

Vi har även investerat i träning och utbildning av vår personal. Det har varit allt ifrån hur du bygger vinnande team till projektledning och finansiell utbildning. Vi har också stärkt kontrollen av upphandling och underleverantörer.

Vi kommer att fortsätta utveckla och förbättra vår planering och projektledning. Det är två av Eltels viktigaste områden för att ytterligare stärka vår position som marknadsledande i Norden när det gäller kvalitet, produktivitet och finansiell ställning.

Finansiellt starkare

Att avyttra de delar som inte är vår kärnverksamhet har också hjälpt oss att bli finansiellt starkare. Fokus har varit att minska företagets nettoskuld. Vi kommer att fortsätta arbetet med att stärka vår balansräkning och ytterligare förbättra vårt kassaflöde.

Vårt långsiktiga mål är att återvända till en EBITA marginal på 5 procent, ett stabilt kassaflöde och en sund balansräkning. För att göra det måste vi se till att den dagliga verksamheten håller högsta klass.

Att göra gott är en bra affär

I år har alla medarbetare genomgått en träning i vår Code of Conduct. Vi gör det här för att försäkra oss om att alla våra medarbetare alltid agerar på ett etiskt korrekt sätt och att vi som företag agerar ansvarsfullt. Vi vill bidra positivt till samhället.

När vi granskar verksamheten finner vi dessutom att det går hand i hand med vår affär. Om vi till exempel skickar rätt tekniker på ett jobb, med rätt kompetens och utrustning, utförs jobbet som planerat. Då levererar vi en tjänst med hög kvalitet och stor kundnöjdhet. Samtidigt minskar vi kostnader för oss själva och behöver inte köra mer än nödvändigt, vilket innebär ett mindre CO₂-avtryck.

Världen behöver eliminera sitt CO₂-avtryck på trettio år och minska mängden avfall. Eltel verkar inom en bransch som är en viktig bit i det pusslet. Elektrifiering och digitalisering kommer att vara centrala områden i omställningen till ett klimatneutralt samhälle. Det här är en möjlighet, och också ett ansvar. Vi vill fortsätta bidra till den här utvecklingen genom att utveckla innovativa lösningar och stötta våra kunder i deras ansträngningar att utveckla ett hållbart samhälle.

Jag vill också ta tillfället i akt att uppmärksamma all den kunskap, kompetens och allt engagemang som våra medarbetare bidrar med varje dag. Tillsammans med våra kunder kommer vi att fortsätta vara framgångsrika på vår förändringsresa.

Casimir Lindholm

VD och koncernchef



Som ett serviceföretag är
Operational Excellence
centralt i allt vi gör.

Infranetsektorn

Trender och marknadsöversikt

En rad olika trender håller på att omvandla infranetsektorn. Trenderna utgör både utmaningar och möjligheter och formar framtiden för aktörerna på infranetmarknaden.

Efterfrågan på att installera, uppgradera, underhålla och säkra el- och kommunikationsnätverk drivs av megatrender som digitalisering, elektrifiering och urbanisering. Infranets blir därför allt viktigare livlinor för att det moderna samhället ska kunna möta företags och människors dagliga behov. Infranetsektorn har även en nyckelroll i omställningen

till ett hållbart samhälle. Bättre uppkoppling och effektiv elanvändning gör det möjligt att minska samhällets användning av fossila bränslen och minska utsläppen av koldioxid. Det kan till exempel vara genom att tillhandahålla smarta elmätare, infrastruktur för elfordon och förnybar energi, samt kommunikationsnätverk som minskar behovet av resor.

Våra marknader

Marknadsutsikter segment Power

Generellt sett är det en stabil marknad där efterfrågan drivs av det ökade behovet av tillgänglighet och kapacitet eller av regelmässiga förändringar. På senare tid har dock några större kunder dragit ner på sina investeringar.

De senaste två åren har ekonomin i Finland förbättrats, vilket resulterat i fler investeringar i infrastrukturen. Samtidigt har det inneburit att konkurrensen om underentreprenörer har blivit tuffare. I Sverige, Norge, Tyskland och Polen har situationen varit mer stabil.

Den pågående elektrifieringen har också skapat en efterfrågan från stora företag som Google och Tesla, som investerar i kraftöverföring och stora laddstationer. Även investeringarna i vindkraft har ökat. Flera nätägare har också investerat i att göra distributionssystemen mer väderbeständiga genom att till exempel gräva ner luftledningarna.

Även om konkurrensen är tuff och prispressen påtaglig har Eltel inte förlorat några större kontrakt under 2019. I flera av marknaderna är Eltel marknadsledande och har fördel av sin storlek, då vi kan sätta ihop de team som krävs för att klara av större projekt.

Marknadsutsikter segment Communication

Communication-marknaden drivs av den pågående digitaliseringen och elektrifieringen av samhället. Vi använder mer mobildata och Internet of Things, liksom molnbaserade tjänster, ställer högre krav på streaming-tjänster. Vid sidan av att uppgradera kommunikationsnät, installera fiberoptik och underhålla befintliga nät ser vi möjligheter i större laddstationer för elfordon och solenergianläggningar.

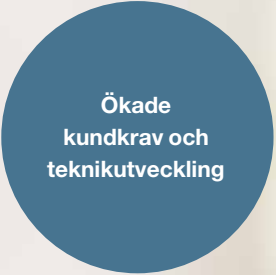
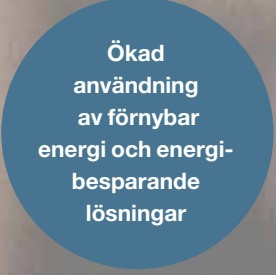
Konkurrensen är tuff och kommer att öka om mindre, lokala aktörer tar sig in på marknaden de kommande åren. Digitaliseringen kan också förändra marknaden och det finns trender som pekar på att internationella mjukvaruaktörer samt hårdvaruleverantörer i högre utsträckning vill ha så kallade turn key-lösningar, särskilt inom 5G installationer. Som en stor, marknadsledande aktör med mycket erfarenhet inom området är Eltel väl positionerade, och vi arbetar hela tiden med att vidareutveckla och förbättra vårt erbjudande.

I Norden har marknaden präglats av utbyggnaden av fibernätverk. Vi förväntar oss att arbetet med att ersätta de gamla kopparkablarna kommer att driva på marknaden ytterligare tre till fem år. Sverige har en hög utbyggnad av fiber och tillväxten på det här området kommer snarare att vara från Danmark, Norge och Finland där stora investeringsplaner nyligen har offentliggjorts.

I Norge har de beslutat om en nationell utrullning av femte generationens mobila nätverk (5G). Alla nordiska länder kommer att göra stora investeringar i 5G de kommande två till tre åren.

Viktiga trender inom infranetsektorn

Infranetsektorn i Europa är i snabb förändring. De viktigaste pågående trenderna som driver den är kundkrav, regulatoriska krav, behovet att uppgradera föråldrad el- och kommunikationsinfrastruktur, samt samhällets ökande användande av förnybar energi. Tabellen nedan summerar de viktigaste trenderna, deras påverkan och hur infranetsektorn reagerar.

Trend	Påverkan på sektorn	Sektorns reaktion
 Ökade kundkrav och teknikutveckling	• Ständigt växande dataförbrukning och digitalisering driver på skiftet till ny teknik och smartare nätverk.	• Pågående uppgradering av infrastruktur, inklusive högre kapacitet och smarta nätverk. • Utbyggnad/uppgradering av 3G/4G och wifi/LAN/radio. • 5G och Internet of Things kommer att forma den närmaste framtiden.
 Ökade regulatoriska krav	• EU arbetar för ökad harmonisering och sätter mål för minsta bredbandskapacitet och tillgänglighet. • Regeringar i Europa kräver tillförlitliga elnät, förnybar energi och automatiserade mätarsystem.	• Pågående utrullning av fiber. • Nätverksinvesteringar i förbättrade drifts- och servicenivåer för att uppfylla stränga krav. • Installation av smarta mätare.
 Föråldrad kraft- och kommunikationsinfrastruktur	• Föråldrade och ineffektiva kraft- och kommunikationsnätverk går mot slutet av sina tekniska livslängder.	• Stora investeringar görs för att uppgradera föråldrade el- och kommunikationsnätverk med nästa generations infrastruktur, belastningshantering och smarta elnät.
 Ökad användning av förnybar energi och energibesparande lösningar	• Förnybara energikällor kräver belastningshantering. • Elnätverk måste kunna hantera tillgång och efterfrågan från ett växande antal "prosumer" som både producerar och konsumerar energi. • Övergången till energieffektiva lösningar.	• Ökade investeringar i system som klarar förnybara energikällor. • Större investeringar i nätverkskapacitet, energilagring och belastningshantering. • Stora nationella utrullningar av smarta mätare och andra energieffektiva lösningar, som t.ex. offentlig gatubelysning med LED och infrastruktur för laddning av elfordon.

Vår strategi

Operational Excellence

Våra mål

Eltels strategi – Operational Excellence – är uppbyggd runt tre mål som stöder varandra och bidrar till vår framgång:

Nöjda kunder

God avkastning
för ägare

Engagerade
medarbetare

Under 2019 implementerade Eltel en ny strategi, Operational Excellence, som fokuserar på våra kundlöften, samt att effektivisera verksamheten och förbättra produktiviteten. Strategin tar fasta på att kvalitet och driftskompetens ska vara kärnan i allt vi gör som leverantör av fälttjänster för el- och kommunikationsnätverk.

Fokus på våra viktigaste marknader

Eltels strategi innebär att vi fokuserar på de nordiska marknaderna, där vi har en marknadsledande position. Ett nordiskt fokus med lägre risk och färre kapitalintensiva projekt gör att vi kan fortsätta utveckla, växa och investera i bolaget. På det sättet kan vi säkerställa ett långsiktigt hållbart värdeskapande för bolaget och dess aktieägare. Under året avyttrades den polska Communication-verksamheten och under första kvartalet 2020 tecknade vi avtal om att avyttra den tyska Communication-verksamheten samt det svenska affärsområdet Aviation & Security.

Landsbaserad omorganisation

Under 2019 slutförde Eltel förändringen till en landsbaserad organisation. Förändringen innebar också att Eltel blev en plattare organisation med en mer slimmad lednings-

struktur som ligger närmare verksamheten på landsnivå såväl som på koncernnivå. Landsenheterna är Sverige, Finland, Norge och Danmark. Varje landsenhet (Country Unit, CU) är uppdelad i två segment, Power och Communication. Eltel har även två internationella enheter för projektbaserade lösningar – High Voltage med verksamhet i Norden, Tyskland och Polen, samt Smart Grids som är en organisation för utrullning av smarta elmätare. Dessutom har Eltel en liten men stark affärsenhet för Communication i Litauen.

Stärka lönsamheten och öka marknadsandelarna

För att stärka lönsamheten och öka marknadsandelarna på våra huvudmarknader har vi beslutat om fyra strategiska prioriteringar. De utgår från de trender som påverkar infranetsektorn – läs mer i kapitlet "Trender och marknadsöversikt" på sidan 6.

Våra fyra strategiska prioriteringar är:

- Uppfyll alltid våra kundlöften
- Optimera utnyttjandet av kompetenser och resurser
- Förbättra teamets prestation
- Jobba smartare och förbättra kvaliteten.

Vår förändringsresa

Eltel befinner sig på en förändringsresa i tre faser för att säkerställa en hållbar och lönsam tillväxt.

Den första fasen – House in order – genomfördes under 2017–2018 och omfattade avveckling och avyttring av alla icke-kärnverksamheter enligt den strategiska riktning som Eltel offentliggjorde våren 2017.

Under 2019 gick Eltel in i den andra fasen – Operational Excellence. I den här fasen kommer Eltel att prioritera operativa förbättringar, omstrukturera olönsamma verksamheter och stärka bolagets finansiella situation.

I den tredje fasen – Investing in sustainable profitable growth – tar ett långsiktigt arbete med Operational Excellence vid och vi fokuserar på innovation samt utveckling av nya marknader.

Eltels avyttringar och tillkännagivanden under 2019

- Polen Communication avyttrades till Vinci Energies (augusti 2019)
- En avsiktsförklaring om att avyttra Aviation & Security till Luftfartsverket tecknades (juni 2019)

2017–2018

House in order

- Omorganisering för stärkt fokus på de lokala marknaderna
- Ökat fokus på operativa KPI:er för att främja ständiga förbättringar och dela med sig av best practices
- Initiativ för stärkt kontroll av projektrisker

2019–2021

Operational Excellence

- Prioritera operativa förbättringar
- Omstrukturera olönsamma verksamheter
- Stärka bolagets finansiella situation

>2022

Investing in sustainable profitable growth

- Fortsatt fokus på Operational Excellence
- Strukturella M&As i Norden när den finansiella situationen förbättras
- Innovation och ny marknadsutveckling

Våra långsiktiga mål

Eltels verksamhet	Mål ¹⁾
God avkastning för ägare	
Årlig tillväxt	2–4%
EBITA-marginal	5%
Kassagenerering	95–100% av EBITA ²⁾
Skuldsättningsgrad	1,5–2,5 x nettoskuld/EBITDA ³⁾
Nöjda kunder	
Kundnöjdhetsindex	>75
Engagerade medarbetare	
Medarbetarnas nöjdhet och motivation	>75
Förlorad tid p.g.a. skada	Goal zero
Sjukfrånvaro, korttid	<2,5%
Årliga utbildningsdagar	3–5

¹⁾ Segmenten Power och Communication inklusive utvalda förvärv.

²⁾ Kassagenerering beräknas som operativt kassaflöde som andel av EBITDA. Operativt kassaflöde beräknas som summan av (a) rörelseresultat före förvärvsrelaterade avskrivningar (EBITDA), (b) avskrivningar och (c) förändringar i nettorörelsekapitalet minus d) nettoförvärv av materiella anläggningstillgångar (CAPEX).

³⁾ Nettoskuld/EBITDA beräknas som nettoskuld, vilken definieras som räntebärande skulder bestående av kortfristiga och långfristiga skulder minus likvida medel i förhållande till EBITDA. Nettoskulden beräknas för koncernen som helhet.

Eltels strategi är starkt länkad till de långsiktiga målen

En utdelningspolicy har antagits, enligt vilken 50 procent av bolagets konsoliderade nettoresultat ska delas ut över tid (med viss flexibilitet vad gäller utdelningsandel).

Våra landsbaserade verksamheter



● Sverige

Nettoomsättning: 294,2 miljoner euro

Antal anställda: 1 822

Services: Power och Communication

● Finland

Nettoomsättning: 270,4 miljoner euro

Antal anställda: 1 431

Services: Power och Communication

● Litauen

Nettoomsättning: 2,8 miljoner euro

Antal anställda: 247

Services: Communication

● Norge

Nettoomsättning: 234,1 miljoner euro

Antal anställda: 1 062

Services: Mestadels Communication

● Danmark

Nettoomsättning: 108,9 miljoner euro

Antal anställda: 632

Services: Mestadels Communication

● Tyskland

Nettoomsättning: 76,6 miljoner euro

Antal anställda: 644

Services: Power

● Polen

Nettoomsättning: 88,1 miljoner euro

Antal anställda: 839

Services: Power



Segment Power

Vi är helt beroende av elektricitet för att klara vår vardag. Vi behöver tillförlitlig elförsörjning och stabila elnät. Det är ingen överdrift att kalla dem samhällets livlinor. Eltels Power segment bygger, underhåller och uppgraderar dessa livlinor.



Inom segmentet Power tillhandahåller Eltel underhåll av elnät, uppgraderingar och projektarbeten till nationella operatörer av transmissionssystem samt ägare av distributionsnät. Segmentet Power kan grovt delas in i tre delar: underhåll, projekt och så kallade turn-key projekt där Eltel ansvarar för design, planering och byggnation av projektet.

Segmentet Power finns i Norden, Tyskland och Polen. I linje med vår strategiska översyn kommer Eltel att fokusera på den nordiska marknaden där vi har en marknadsledande position. Eltel kommer tills vidare att behålla den tyska och polska verksamheten för att fortsätta att förbättra lönsamheten där.

Fokus på lönsamhet

Marknaden har upplevt en prispress de senaste åren och kontrakten har blivit allt mer omfattande och komplicerade. För att återställa lönsamheten har Eltel blivit mer selektiva i vilka projekt vi har lämnat anbud på och sett över anbudsprocessen.

I linje med vår Operational Excellence-strategi har vi också satsat på träning och utbildning av allt från projektplanering, kostnadskontroll, resursplanering och projektstyrning. Det har också varit ett sätt att stärka vårt kundfokus och våra kundlöften. Under 2019 har vi framgångsrikt förnyat flera stora kontrakt med energiföretag.

Eltel Power under 2019

Nettoomsättningen minskade med 61,1 miljoner euro till 377,7 miljoner euro (438,8), en minskning med 13,9 procent. Den organiska nettoomsättningen, justerat för valutaeffekter, minskade 13,4 procent. Nettoomsättningen minskade i alla marknader men främst på grund av 40 procent lägre volymer i Smart Grids. Andra bidragande faktorer inkluderar lägre kundinvesteringsnivåer, periodiseringar och slutförande av High Voltage projekt. I Sverige har förlorade upphandlingar gett upphov till lägre aktivitet, avveckling av Service-verksamheten och nedskrivningar. I Finland motverkades första halvårets volymtapp av ökad omsättning inom vindkraft under årets andra hälft.

Operativt EBITA uppgick till -17,5 miljoner euro (-0,5). Den operativa EBITA-marginalen uppgick till -4,6 procent (-0,1). Förbättrat resultat i Finland och Danmark motverkades av svagare resultat och projektnedskrivningar i High Voltage. Till följd av den strategiska utvärderingen uppdaterade vi High Voltage Polens strategi för att framöver minska kontrakts- och operativa risker samt att minska exponeringen mot större projekt. Det har även gjorts förändringar i den lokala ledningen. I linje med förväntan påverkade de lägre volymerna i Smart Grids EBITA negativt med 7,4 miljoner euro. Resultatet påverkades ytterligare av Sverige genom avvecklingen av Service-verksamheten, nedskrivningar och omstrukturingskostnader.

Ekonomisk utveckling

	2019	2018
Nettoomsättning (miljoner euro)	377,7	438,8
Operativt EBITA (miljoner euro)	-17,5	-0,5
Operativ EBITA-marginal (%)	-4,6	-0,1
Antal anställda	2 111	2 346

Större avtal 2019

- Ett avtal med projektinvesteraren Octopus och energitvecklaren VALOREM om att bygga infrastrukturen för två nya vindkraftparker i västra Finland värt cirka 13 miljoner euro (maj 2019)
- Ett avtal i Finland med Fingrid om att bygga 400 kV kraftledning värt cirka 11 miljoner euro (september 2019)
- Ett tvåårigt ramavtal i Finland med Elenia för distributionsnät värt cirka 13 miljoner euro (oktober 2019)
- Ett avtal i Finland med Fingrid om att bygga kraftledning värt cirka 175 miljoner euro (november 2019).



Eltel har framgångsrikt förnyat flera stora kontrakt med energiföretag.

Segment Communication

Eltels segment Communication erbjuder installation och underhållstjänster till telekomoperatörer och andra ägare av kommunikationsnätverk. Det är det största av Eltels två segment och står för ungefär två tredjedelar av koncernens omsättning.

Inom segmentet Communication tillhandahåller Eltel ett brett utbud av tjänster som design, planering, byggnation, installation, uppdatering, drift och underhåll av mobila eller fasta nätverk. Inom segment Communication var Eltel under 2019 verksamt i Norden, Litauen, Polen och Tyskland. I enlighet med Eltels strategiska översyn kommer vi att fokusera på den nordiska marknaden där bolaget är marknadsledande.

De främsta kunderna är stora telekomoperatörer och nätverksföretag, som energiföretag, kommuner och privata ägare. Som regel är det långsiktiga kundsarbeten och en jämn orderingång som huvudsakligen genereras genom ramavtal. Verksamheten drivs främst av teknikuppgaderingar, underhållsbehov och ökad efterfrågan på förbättrad kapacitet och snabbare nätverk. Communication-marknaden karaktäriseras av något högre marginaler än Power-marknaden men är fortfarande starkt konkurrensutsatt.

Fokus på Operational Excellence

Fokus under 2019 har legat på att anpassa organisationen för att skapa en högre effektivitet genom hela värdekedjan. Vi måste försäkra oss om att vi är så effektiva som möjligt i vårt dagliga arbete, från planering till slutdokumentation. Våra tekniker möter slutkunderna och vi måste därför se till att de har alla verktyg de behöver för att kundens upplevelse ska bli så bra som möjligt. Det handlar också om att planera så att våra medarbetares dagar blir så smidiga som möjligt.

För att vi ska kunna leva upp till våra kundlöften måste vi vara effektiva och leverera en hög kvalitet till slutkunderna. Kunderna förväntar sig hög kvalitet och vi måste ständigt utveckla våra tjänster och erbjudanden. Våra ansträngningar har varit framgångsrika och vi har lyckats förbättra kvaliteten på våra tjänster och effektivisera vår organisation.

Ett exempel är ett app-baserat orderhanteringssystem vi investerat i för att säkra att den tekniker som är närmast, med rätt kompetens och certifieringar tar jobbet. Målet är att förbättra servicen gentemot kunderna men även arbetsmiljön för våra medarbetare liksom kvaliteten på de utförda jobben och en mindre miljöpåverkan.

Eltel Communication under 2019

Nettoomsättningen minskade med 29,0 miljoner euro till 698,4 miljoner euro (727,3), en minskning med 4,0 procent. Den organiska nettoomsättningen, justerat för sålda verksamheter och valutaeffekter, var -1,5 procent. Huvuddelen av minskningen beror på det plötsliga och oförutsedda volymfallet i Sverige där en av våra största kunder kraftigt drog ner på sina investeringsnivåer. Finland möttes också av minskade kundinvesteringar, men i lägre utsträckning. 7,1 miljoner euro av nedgången relaterar till avyttringen av den polska Communication-verksamheten som gjordes under det tredje kvartalet 2019. Nedgången kompenseras delvis av stora volymökningar i Norge och Danmark.

Operativt EBITA minskade till 18,1 miljoner euro (24,8). Den operativa EBITA-marginalen uppgick till 2,6 procent (3,4). Minskningen förklaras främst av plötsliga och oförutsett lägre volymer i Sverige, efterföljande överkapacitet och omstruktureringskostnader, vilket motsvarar en negativ EBITA effekt på cirka 13 miljoner euro för helåret. Nedskrivningar och avsättningar i Sverige påverkade också negativt, varav majoriteten härrör från Build, fiber projekt, som upphandlades under 2016–2017. Finland bidrog till nedgången, men i mindre skala och främst under första halvåret. Minskningen kompenseras delvis av ökad nettoomsättning, förändring i produktmix och effektivitetsförbättringar i Norge. Tyskland och Danmark bidrog också positivt med ökad omsättning och förbättrat projektgenomförande.

Ekonomisk utveckling

	2019	2018
Nettoomsättning (miljoner euro)	698,4	727,3
Operativt EBITA (miljoner euro)	18,1	24,8
Operativ EBITA-marginal (%)	2,6	3,4
Antal anställda	4 137	4 502

Större avtal 2019

- Förnyar treårigt ramavtal för telekom i Finland med DNA värt cirka 39 miljoner euro (januari 2019)
- Ett treårigt ramavtal i Norge med Telenor värt cirka 17 miljoner euro (februari 2019)
- Avyttring av polska Communication-verksamheten till VINCI Energies med den totala köpeskillingen av 12,6 miljoner euro (augusti 2019)
- En treårig förlängning av ett gällande ramavtal i Finland värt cirka 25 miljoner euro (november 2019)
- Ett treårigt ramavtal i Sverige med Telenor värt cirka 17 miljoner euro (december 2019).



För att kunna leva upp till våra kundlöften måste vi vara effektiva och leverera en hög kvalitet till slutkunderna.



Skälen till att vindkraften har upplevt en sådan boom de sista åren är huvudsakligen att generatorerna nästan fördubblats i storlek och att kostnaden har blivit avsevärt lägre.

Eltel-teamet gjuter betongfundament för vindkraftverken i Oltava vindpark i Finland på hösten 2019.

Fallstudie

Nya vindar

I den stilla morgonfrosten skakar hjullastaren till liv. Den ska fortsätta röja väg genom den täta skogen i norra Finland. Men den lilla vägen till vad som ska bli Oltava vindpark är en del av något mycket, mycket större.

Det pågår en energirevolution i hela världen. För tio år sedan genererade vind och solkraft knappt 4 procent av världens produktion av elektricitet. I slutet av 2019 stod de för 18 procent. Och den här utvecklingen väntas fortsätta.

Skälen till att vindkraften har upplevt en sådan boom de senaste åren är huvudsakligen att generatorerna nästan fördubblats i storlek och kostnaden har blivit avsevärt lägre. Vindkraft har blivit det billigaste sättet att producera elektricitet i stora delar av världen¹⁾.

I Finland avtog investeringarna i vindkraft för några år sedan, efter ett beslut om att ta bort subventionerna. Idag spelar det beslutet ingen roll. Subventioner eller inte, vindkraft är en bra investering.

Finland är på flera sätt väl anpassat för vindkraft. Vindförhållandena är goda och det finns gott om mark. Det är anledningen till att utländska investerare har fått upp ögonen för landet. Eltel är involverade i flera av de pågående vindkraft-projekten i Finland.

Så snart vägen till Oltava vindkraftpark är klar kommer Eltel-teamet att gjuta betongfundament för vindkraftverken, lägga kablar och göra alla nödvändiga installationer. Teamet gör egentligen allt utom att resa själva vindkraftverken.

Eltel har gjort den här typen av projekt många gånger tidigare. Investerare från varmare länder kan ibland vara oroliga över snön och kylan i Finland. Teamet förklarar lugnt att det inte är något problem. Det tar bara lite längre tid.

¹⁾ Källa: New Energy Outlook 2019, BloombergNEF.

Fallstudie

Uppkopplad mot framtiden

Det är tyst kring mobilmasten utanför Trondheim. Alla väntar på att teamledaren ska avsluta samtalet. Så snart han lägger på ska de utföra tre dagars arbete på bara en dag.

Det är ett tufft arbete. Det är en stor och tung utrustning som ska bytas och det är trångt om plats. Dessutom är det ont om tid. Kunden vill ha regelbundna uppdateringar för att försäkra sig om att de håller tidtabellen.

Vädret är i alla fall ok och härute blir de inte störda av nyfikna eller välmenande människor som vill hjälpa till, som det ofta är när de gör det här i städerna.

I sitt samtal informerar teamledaren kunden om att de kommer att klippa anslutningen för den gamla utrustningen nu. Så snart han lägger på börjar alla att arbeta.

Teamet är del av ett pilotprojekt som installerar 5G-sändare i mobilmaster och torn eller på hustak. Så snart pilotprojektet är avslutat är det 15 000 platser utspritt över hela Norge som behöver få ny utrustning.

Planeringen av dagens jobb började flera veckor tidigare. En teknisk ingenjör har gått igenom ritningar och varit på plats för att planera vad som behövs och hur bytet kan genomföras på smidigast sätt.

Dagens arbete är välplanerat. Alla vet exakt vad de ska göra. Efter nästan åtta timmar ringer teamledaren ett nytt samtal. Han berättar att de är klara och det är dags för kunden att testköra och integrera den nya utrustningen.

I Trondheim märker människor i princip ingenting, kanske har en nerladdning gått något långsammare än vanligt. Men när uppdraget är klart är invånarna i Trondheim uppkopplade på ett nätverk som möjliggör en framtid av Internet of Things och självkörande bilar.



Eltel är väl positionerat på 5G-marknaden och samarbetar med leverantörer för att förbättra sina erbjudanden.



I Alpina-VM 2019 gjorde hemmaåkaren Anna Swenn-Larsson ett av sina bästa åk i karriären och kom på en stark andraplats efter regerande världsmästaren sedan fyra år, Mikaela Shiffrin från USA.

Fallstudie

Kampen mot klockan

Alla blickar är riktade mot 27-åringen från Rättvik. Backen och läktarna är fulla av människor som trotsat snö och slask för att heja på henne. Anna Swenn-Larsson måste göra sitt allra bästa.

När hon forsar ner för backen är hejarklacken öronbedövande, tv-kameror följer henne, 1 300 journalister rapporterar till länder över hela världen, tusentals åskådare tar bilder och uppdaterar sociala medier och 700 miljoner tv-tittare följer henne ner till mållinjen.

Det är svårt att verkligen förstå vilka enorma mängder data som överförs från Åre en sådan gång. Samtidigt måste allt fungera perfekt för medieteamen på plats. Eltel fick uppgiften att se till att Telias mest krävande kunder var nöjda när Alpina-VM började den 4 februari 2019.

Tiden var knapp. Det fanns inte utrymme att missa en deadline. Till att börja med måste mer än 60 mil fiberuppkoppling till Stockholm uppdateras. Sedan behövdes ett lokalt nätverk för överföring av film och ljud byggas, liksom ett fullt utrustat presscenter och mer än 40 accesspunkter

installeras utefter backen, vilka i sin tur delades upp i hundratals nya anslutningar. Dessutom använde vissa tv-team analog teknologi och behövde tillgång till kopparkabel istället för fiber.

Planering var nyckeln till framgång. En annan avgörande faktor var koordinering med byggföretag och andra på platsen. En tredje faktor var vädret. När temperaturen gick ner till minus 30 grader fick teamet jobba inomhus, men så snart vädret tillät spände de på sig skidorna för att göra installationer på fjället.

I början av februari rullade de första tv-teamen in i Åre. Eltel var förberedda. Allt var färdigt, testat och fungerade precis som planerat. När VM var över var Eltel-teamet nästan lika nöjda som Anna Swenn Larsson.

Fallstudie

Köpenhamn mot framtiden

Köpenhamns borgmästare, Ritt Bjerregaard, skulle få uppmärksamhet från internationell media den dagen. Året var 2009 och hon presenterade visionen att Köpenhamn skulle bli världens första klimatneutrala stad 2025.

Att göra en huvudstad klimatneutral på 15 år är en monumental uppgift. För att klara den krävs en omfattande elektrifiering. Till exempel installerar staden vindkraftverk, mer än 30 000 kvadratmeter solpaneler och laddstationer. 2019 tog Eltel sig an uppgiften att elektrifiera stadsbussarna.

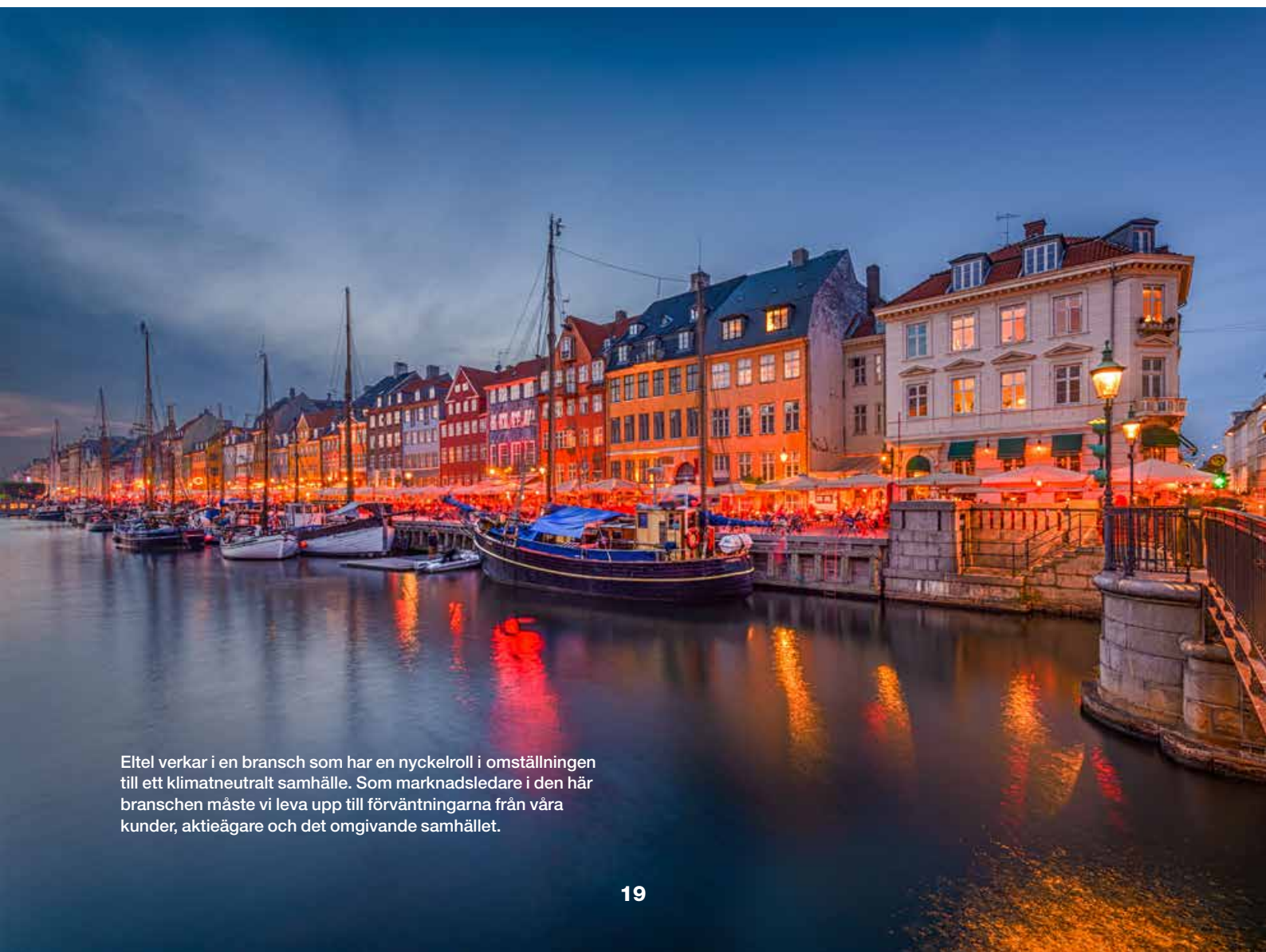
Bussarna ska kunna ladda mellan turerna. Men det krävs mycket ström för att ladda en buss på bara sex minuter för att sedan kunna köra 17 mil.

Eltel installerade fyra laddningsstationer om 450 kilowatt vardera efter linje 2A. För att installera de nio ton tunga laddstationerna krävs ett betongfundament och om två stationer placeras ihop krävs en transformatorstation för att hantera strömstyrkan.

När installationen var klar följde en testperiod. Efteråt var alla nöjda och kunden gladdes åt den mjuka och tysta resan. För att slutföra elektrifieringen av stadsbussarna krävs ytterligare 80 laddstationer. Näst på tur efter bussarna står hamnen.

Skeppen behöver kunna ladda när de ligger i hamn, istället för att gå på tomgång. Både bussarna och skeppen kommer att kräva enorma mängder ström under kort tid, och för att hantera det behöver elnätet uppdateras. Det är mycket jobb kvar innan Köpenhamn når sitt mål om att vara klimatneutrala 2025.

Målet att vara den första klimatneutrala staden i världen är fortfarande ohotat. Över hela världen följer städer Köpenhamns framsteg för inspiration i omställningen till en klimatneutral framtid.



Eltel verkar i en bransch som har en nyckelroll i omställningen till ett klimatneutralt samhälle. Som marknadsledare i den här branschen måste vi leva upp till förväntningarna från våra kunder, aktieägare och det omgivande samhället.

Hållbarhet

Eltel ska alltid agera som ett ansvarsfullt företag. För oss innebär det att leva upp till lagar och regler i de länder där vi verkar. Det innebär också att alltid utvecklas och förbättras på ett sätt som är positivt för samhället. Det här går hand i hand med en långsiktigt hållbar och lönsam verksamhet.

Kunder och ägare har höga förväntningar och krav på vårt hållbarhetsarbete och vi vet att människor söker sig till arbetsgivare som bidrar till samhället. Hållbarhetsarbetet är också ett sätt att göra bra affärer. Högre effektivitet, minskad bränsleförbrukning, lägre sjuktal och inga olyckor är också ett sätt att förbättra lönsamheten.

Eltels hållbarhetsplan 2018–2020 är uppdelad i fem områden: hälsa och säkerhet, människa och samhälle, miljö, leverantörskedja och affärsetik. Det här är de mest prioriterade delarna i vårt hållbarhetsarbete.

För att förbättra processen med att spåra och följa upp arbetet med våra mest prioriterade områden implementerade vi ett rapporteringssystem för säkerhet och kvalitet

under 2019. Det är ett IT-baserat verktyg som mäter och följer upp hur vi lyckas inom miljö, hälsa och säkerhet och kvalitet. Vi har redan sett att systemet fungerar. Under 2020 kommer vi arbeta med att öka antalet rapporter och förbättra kvaliteten på rapporterna för att snabbare kunna agera på dem.

Eltel är certifierade enligt ISO 9001, OHSAS 18001/ISO 45001¹⁾ och ISO 14001. Eltel har skrivit under FNs Global Compact och dess 10 principer om mänskliga rättigheter, arbete, miljö och anti-korruption. Eltel rapporterar också sitt miljöarbete enligt Carbon Disclosure Project.

¹⁾ Norge certifieras mot OHSAS 18001/ISO 45001 under 2020.

Prioriterade områden	Fokusområden	Intressenter med påverkan på våra fokusområden
Hälsa & säkerhet	- Noll dödsfall eller allvarliga olyckor - Reducera Lost Time Injury Frequency (LTIF), inklusive underentreprenörer	- Anställda - Leverantörer - Kunder
Människa & samhälle	- Vara den mest attraktiva arbetsgivaren inom infranet - Bidra till välfärd och en hållbar utveckling	- Anställda - Samhälle - Ägare
Miljö	- Reducera de genomsnittliga CO₂-utsläppen från våra bilar och arbetsfordon - Rapportera alla eventuella miljöincidenter, inklusive sådana orsakade av underentreprenörer - Främja den positiva påverkan från våra kunders lösningar	- Anställda - Kunder - Leverantörer - Samhälle
Leverantörskedja	Fortsätta följa upp arbetet med hälsa, säkerhet och miljö hos våra nyckelpartners, samt hur de efterlever Eltels uppförandekod	Leverantörer
Affärsetik	- Följa alla gällande lagar, regler, policyer och avtal - Utbildning om uppförandekod och policyer	- Anställda - Leverantörer - Kunder

Hälsa och säkerhet

Alla har rätt att vara trygga på arbetet. Vi kommer aldrig att acceptera att någon av våra kollegor blir skadad i arbetet. Vårt långsiktiga mål är noll olyckor.

Våra medarbetare är vår mest värdefulla tillgång och hälsa och säkerhet är vårt viktigaste hållbarhetsområde. Sedan 2015 har vi arbetat systematiskt med att få ner antalet olyckor genom att skapa en kultur som främjar hälsa och säkerhet, och genom att införa ett antal policyer och rutiner.

Hälsa- och säkerhetspolicyer

Eltel har en omfattande policy för hälsa, säkerhet, miljö och kvalitet och våra underentreprenörer ska alltid omfattas av våra planer för hälsa och säkerhet. Eltel arbetar enligt OHSAS 18001/ISO 45001 standard och alla våra dotterbolag efterlever den. Norge är ännu inte certifierade, men förväntas bli det 2020.

Rätt utrustning

För att förhindra olyckor måste vi alltid planera arbetet ordentligt och försäkra oss om att rätt utrustning används. Under 2018 lanserade vi en ny gemensam Personal Protective Equipment-policy, baserad på best practice från våra marknader.

Säkerhetskultur

Vid sidan av policyer och utrustning är säkerhet ett förhållningssätt. För att skapa en säkerhetskultur bland medarbetare och underleverantörer gör våra chefer regelbundna besök, så kallade safety walks och vi publicerar regelbundet interna safety-bulletiner. Alla lärdomar och erfarenheter från våra safety walks, och incidenter registreras i vårt säkerhets- och kvalitetssystem, som lanserades 2019. Informationen används för att identifiera risker och stärka våra strukturer och vårt förebyggande arbete.

På hösten 2019 inträffade en dödsolycka när en av våra underentreprenörer genomförde ett underhållsarbete på en högspänningsledning i Polen. Olyckan var en skarp påminnelse om hur viktigt det är att hela tiden förbättra säkerheten och arbetsmiljön på våra arbetsplatser. Till följd av olyckan har vi ytterligare skärpt rutinerna med avseende på skyltning på arbetsplatsen, ledarskap, riskanalys och efterlevnad av rutiner. Vi följer upp samtliga områden för att försäkra oss om att det inte ska kunna hända igen.

Hälsa & säkerhet 2019

- En dödsolycka i Polen när en underentreprenör utförde underhållsarbete på en högspänningsledning
- Vårt säkerhets- och kvalitetssystem implementerades till fullo
- Proaktiv rapportering av potentiella incidenter (+10 procent) och antal safety walks (+30 procent) ökade
- Tillbud minskade med 48 procent jämfört med 2018

Lost Time Injury Frequency

6,2

(11 procent minskning jämfört med 2018)

Nyckeltal

	2019	2018
Sjukfrånvaro, inklusive långvarig sjukdom, Eltel-medarbetare, %	5,4	4,9
Lost Time Injury Frequency (LTIF), Eltel-medarbetare	6,2	7,0
Antal dödsolyckor, Eltel och underleverantörer	1	–

Människa & samhälle 2019

- Ramverk för ledarskap utvecklat och introducerat
- 83 procent av våra medarbetare hade individuella medarbetarsamtal (Norden)
- Lönekostnader uppgick till 307,0 miljoner euro (327,8)

Utbildningsdagar per år

3,0

genomsnitt per medarbetare (mål uppnått)

Nyckeltal

	2019	2018
Antal medarbetare vid årets slut	6 678	7 376
Medarbetare < 30 år, %	19	21
Medarbetare > 55 år, %	24	23
Fördelning män/kvinnor vid årets slut, %	87/13	88/12
Andel kvinnor i koncernledningen, % vid årets slut	20	10
Andel kvinnor i styrelsen, % vid årets slut	9	9

Människa och samhälle

Eltel vill bidra till samhällets välfärd och hållbara utveckling genom sina tjänster, och genom att vara den mest attraktiva arbetsplatsen i branschen. Engagerade medarbetare är nyckeln till en välskött verksamhet, och ytterst en förutsättning för nöjda kunder.

Vi säkerställer samhällets livlinor

Eltels tjänster säkrar en tillförlitlig tillgång till el- och kommunikationsnätverk, som är kritiska i människors vardag. Hur viktiga de här tjänsterna är blir tydligt vid de senaste årens extrema väderhändelser. Eltel försöker alltid att vara en av de första på platsen efter en extrem väderhändelse för att återupprätta infrastrukturen och underlätta räddningsarbetet, till exempel genom att sätta upp teleförbindinger med de drabbade och se till att det finns el för värme i husen i det drabbade området.

Hållbart ledarskap

Chefer har ett stort ansvar gentemot de människor de leder, men indirekt också för familj och vänner till den anställda. Tiden du spenderar på jobbet är en stor del av livet och kan ha stor påverkan på människor omkring dig.

För att stötta våra chefer och ledare har vi utvecklat ett ramverk med tydliga roller, ansvar och förväntningar.

Vi utbildar också våra chefer och utvecklar arbetsplaneringen för att underlätta vardagen för våra tekniker.

Alla medarbetare ska ha regelbundna utvecklingssamtal med sin chef. Det här är ett viktigt sätt att fånga upp om medarbetaren behöver mer utbildning, vill utvecklas eller ta mer ansvar. Det är också ett sätt att ta reda på om det behöver göras förändringar för att undvika en ohållbar arbetssituation.

Vårt synsätt

Vi vill skapa en stimulerande arbetsmiljö med engagerade medarbetare. Det är ett sätt att attrahera rätt medarbetare och samtidigt ett sätt att få nöjda kunder. Vi är övertygade om att mångfald ger bättre resultat.

Eltel har strategiska mål för antal årliga utbildningsdagar och kortvarig sjukfrånvaro. Vår HR-policy och uppförandekod vägleder oss i arbetet med medarbetare och leverantörer.

Miljö

Eltel verkar i en bransch som har en nyckelroll i omställningen till ett klimatneutralt samhälle. Som marknadsledare i den här branschen måste vi leva upp till förväntningarna från våra kunder, aktieägare och det omgivande samhället.

Eltel utför flera tjänster som bidrar till att minska samhällets klimatavtryck. Under 2019 installerade vi till exempel vindkraftverk, solpaneler och laddningsstationer för elfordon. Dessutom uppdaterar vi elnät för att de ska klara den ökade tillgången på förnybar energi och stötta utbyggnaden av infrastruktur för laddning av elfordon.

Vårt synsätt

Vår policy för hälsa, säkerhet, miljö och kvalitet beskriver hur vi ska arbeta för att minimera vår påverkan på miljön och följa upp eventuella incidenter. Alla enheter ska ha lokala lednings-system certifierade enligt ISO 14001. Under 2019 inträffade ingen större miljöincident som ett resultat av vår verksamhet.

Vår påverkan

Vår fordonspark med totalt 3 789 fordon är vår främsta påverkan på miljön. Genom att hela tiden ha en modern, bränsle-effektiv fordonspark kan vi minska utsläppen per kilometer. Varje gång ett leasingavtal löper ut ser vi över möjligheten att byta till ett lättare, mer bränsleeffektivt fordon, en hybridbil

eller ett helt elektriskt fordon. Vår ambition är att elektrifiera vår fordonspark i takt med att teknologin utvecklas. Eftersom vi leasar fordonen på fem år är arbetet med att uppdatera fordonen pågående och långsiktigt.

Vid sidan av att hålla en modern fordonspark med lägre utsläpp planerar vi också teknikernas uppdrag för att de ska behöva köra så lite som möjligt. GPS-system och tekniker med en bred kompetens gör att vi kan optimera användningen av fordonen. Digitala verktyg är ett exempel på hur det här arbetet hela tiden utvecklas. De preliminära resultaten visar att digital produktionsplanering kan reducera vårt CO₂-utsläpp med sju procent.

Avfallshantering

Ett annat fokusområde för vårt miljöarbete är avfallshantering och upphandling av så miljöanpassade material som möjligt. Vi arbetar för att minska den fysiska påverkan, oljud och andra störningar vid våra arbetsplatser. Vi jobbar också tillsammans med privata markägare för att undvika påverkan på trädgårdar och annan privat mark.

Miljö 2019

- 15 procent minskning CO₂-utsläpp från hela fordonsparken
- Inga betydande miljöincidenter
- Projekt påbörjat för att elektrifiera delar av fordonsparken
- CO₂-mätstandard har modifierats från NEDC till den nya WLTP European Union standard

Digital planering

7%

minskning CO₂-utsläpp (Norge)

Nyckeltal

	2019	2018
Genomsnittliga CO ₂ -utsläpp från bilar och skåpbilar (g/km)	170 ¹⁾	167
Totalt antal fordon i hela fordonsparken	3 789	4 247
Summa bränsleförbrukning hela fordonsparken (ton)	8 876 973	10 476 128
Totalt CO ₂ -utsläpp hela fordonsparken		
– ton	23 222	27 393
– kg per total arbetstid	1,9	
– kg per årlig nettoomsättning i miljoner euro	21,3	
– ton per totalt antal fordon	6,1	

¹⁾ Siffran för genomsnittliga koldioxidutsläpp har ökat något, trots att Eltel-flottan är grönare nu än 2018. Detta beror på modifieringen av mätstandarden till den nya WLTP-europeiska standarden som skiljer sig från NEDC.

Leverantörskedja 2019

- Alla kategori A-underentreprenörer integreras i Eltels rapportering, och anmodas skriva under vår uppförandekod.

Revision av underentreprenörer

57%

ökning jämfört 2018

Nyckeltal

Antal revisioner under året, underentreprenörer

2019

2018

321

205

Leverantörskedja

Vi på Eltel är beroende av våra leverantörskedjor för att utföra våra uppdrag, och för att kunna leva upp till förväntningarna från alla våra intressenter.

Våra underleverantörer

I ett typiskt projekt är Eltel beroende av ett antal av våra underleverantörer, idag totalt 1 200 stycken. Som projektledare har vi det övergripande ansvaret för arbetsplatsen, inklusive arbetsmiljön för underleverantörer och medarbetare, liksom för slutleveransen till kunden.

Alla Eltels underentreprenörer ska agera i enlighet med vårt sätt att arbeta för att möta kundernas och andra intressenters förväntningar. De skriver också under på vår uppförandekod och andra viktiga policyer, som våra regler för hälsa, arbetsmiljö och miljö samt mänskliga rättigheter och affärsetik.

Vi rekommenderar våra partners och leverantörer att ha giltiga certifieringar för ISO 9001, OHSAS 18001/ISO 45001 och ISO 14001. Om de inte skulle ha sådana certifieringar måste de visa att de ändå följer dem genom att underteckna ett avtal och delta i Eltels e-utbildningar.

Hantering av leverantörskedjan

Eftersom vi på Eltel ansvarar för vår leverantörskedja innebär den också en finansiell och juridisk risk för företaget. Vi har tydliga processer för att försäkra oss om att underleverantörer skriver under på vår uppförandekod. Eltel kategoriserar underentreprenörer och leverantörer i enlighet med den risk vi anser att de exponerar oss för. Partners som bedöms innebära den hösta risken, kategori A, tas upp i Eltels rapportering.

Vi genomför regelbundet granskningar av våra underleverantörer och om vi finner några brister sätter vi upp en handlingsplan tillsammans för att de ska nå den standard vi förväntar oss. Vi har också ett system för att hantera våra underentreprenörer (Management of Sub-Contractors, MoSC). I systemet bedömer vår partner sin egen verksamhet i samband med granskningar på plats som genomförs av Eltel, både annonserade och oannonserade granskningar.

Affärsetik

Som marknadsledare i vår bransch har vi även ett stort samhällsansvar. Våra kunder ställer ständigt högre etiska krav och vi måste möta dem för att fortsätta vara marknadsledande.

Att ta samhällsansvar är samtidigt ett sätt att locka och behålla duktiga medarbetare. Investerare, särskilt de institutionella aktieägarna, följer också att vi har en fortsatt hög affärsetik.

Vårt synsätt

God affärsetik innebär inte bara att leva upp till alla relevanta lagar och regler eller att följa interna policyer och avtal med kunder och leverantörer. Vi måste även följa, förstå och agera utifrån vad våra ägare, kunder, medarbetare, leverantörer och andra intressenter, som exempelvis medierna, anser vara etiskt uppförande.

Att möta de här förväntningarna är ett sätt att försäkra oss om att vi är fortsatt relevanta som partner, arbetsgivare och att vi är en attraktiv investering.

Eltels policyer relevanta för affärsetik

- Eltels uppförandekod
- Anti-korruptionspolicy
- HR Policy
- Policy för hälsa, säkerhet, miljö och kvalitet
- Insiderpolicy
- Koncernskattepolicy
- Informationssäkerhetspolicy
- Visselblåsarpolicy
- Riskhanteringspolicy
- Instruktion kring konkurrenslagstiftning

Andel medarbetare som utbildats

95%

i Eltels uppförandekod

Eltel har skrivit under Förenta Nationernas Global Compact och de tio principerna om mänskliga rättigheter, arbetsrättigheter, miljö och anti-korruption. FNs principer är del av våra interna policyer.

Fair Play

Under 2019 lanserade vi en e-utbildning som heter Fair Play. Den går igenom grunderna för vår uppförandekod, och andra styrande policyer, inklusive affärsetik, whistleblowing, anti-korruption, riskbedömning och dataskydd. Utbildningen är obligatorisk för alla Eltels medarbetare.

Visselblåsarfunktion

Vi jobbar hårt för att inget oetiskt eller olämpligt ska inträffa. Om det ändå gör det måste vi ha pålitliga verktyg och procedurer på plats för att fånga upp det så snabbt som möjligt. Vår visseblåsarfunktion gör det möjligt för anställda, partners eller kunder att rapportera brott mot vår uppförandekod eller annan policy. Rapporteringen kan ske anonymt via telefon eller email. Rapporten handhas av Eltels chefsjurist som i sin tur rapporterar till revisionsutskottet, som utgörs av delar av styrelsen. Alla ärenden utreds konfidentiellt innan resultatet rapporteras tillbaka till visseblåsaren.

Under 2019 tog Eltel emot ett ärende genom visseblåsarfunktionen. Det utreddes noggrant i enlighet med etablerade procedurer. Utredningen visade att en senior chef och ytterligare tre medarbetare varit inblandade i oegentligheter. Samtliga inblandade fick lämna Eltel.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Eltel AB org. nr 556728-6652

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2019 på sidorna 20-25 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lag-*

stadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 1 april 2020
KPMG AB

Mats Kåvik
Auktoriserad revisor

Femårsöversikt

Koncernens resultaträkning i sammandrag

Miljoner euro	Helår 2019	Helår 2018	Helår 2017	Helår 2016	Helår 2015
Nettoomsättning	1 087,6	1 188,9	1 329,9	1 399,8	1 254,9
Kostnad för sålda varor och tjänster	-1 004,7	-1 080,5	-1 234,8	-1 279,5	-1 089,6
Bruttoresultat	82,9	108,4	95,1	120,3	165,3
Övriga intäkter	2,6	4,5	4,9	4,0	4,3
Kostnader ¹⁾	-97,1	-123,3	-134,7	-136,2	-124,4
Andel av resultat i joint ventures	0,4	1,1	-0,4	-0,4	1,5
Nedskrivning på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	–	–	-149,4	-55,0	–
Rörelseresultat (EBIT)	-11,2	-9,2	-184,6	-67,4	46,6
Finansiella poster, netto	-11,5	-8,8	-12,3	-12,6	-14,4
Resultat före skatt	-22,7	-18,0	-197,0	-80,0	32,2
Skatt	-2,4	-4,1	-7,7	-2,2	11,0
Resultat efter skatt	-25,1	-22,2	-204,6	-82,2	43,2

¹⁾ Kostnader inkluderar jan–dec 2019 -1,5 miljoner euro, jan–dec 2018 -2,2 miljoner euro, jan–dec 2017 -8,5 miljoner euro, jan–dec 2016 -14,4 miljoner euro och jan–dec 2015 -13,9 miljoner euro för kundrelationsavskrivningar. Avskrivningar som tidigare redovisats som en separat linje tillsammans med nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar.

Nyckeltal

Miljoner euro	Helår 2019	Helår 2018	Helår 2017	Helår 2016	Helår 2015
Nettoomsättning	1 087,6	1 188,9	1 329,9	1 399,8	1 254,9
Nettoomsättningstillväxt, %	-8,5	-10,6	-5,0	11,6	1,0
Operativt EBITA	-11,3	-2,2	-25,5	2,1	62,2
Operativt EBITA-marginal, %	-1,0	-0,2	-1,9	0,1	5,0
Jämförelsestörande poster ¹⁾	1,6	-4,8	-1,2	–	-1,7
EBITDA	29,7	5,1	-13,4	15,1	72,3
Rörelseresultat (EBIT)	-11,2	-9,2	-184,6	-67,4	46,6
EBIT-marginal, %	-1,0	-0,8	-13,9	-4,8	3,7
Resultat efter finansiella poster	-22,7	-18,0	-197,0	-80,0	32,2
Periodens resultat efter skatt	-25,1	-22,2	-204,6	-82,2	43,2
Resultat per aktie, euro, före och efter utspädning	-0,17	-0,15	-1,56	-1,33	0,69
Avkastning på eget kapital, % ²⁾ , ³⁾	-6,7	-8,3	-64,9	-20,7	12,3
Rörelsekapital, netto	-6,3	39,9	45,6	14,7	7,6
Antal anställda (vid periodens slut)	6 678	7 376	7 999	9 465	9 568

¹⁾ Under 2019 vinst från avyttring av verksamhet och justering till tilläggsköpeskilling. Under 2018 justering till tilläggsköpeskilling och nettoförlusten för den avyttrade verksamheten. Under 2017, justering till tilläggsköpeskilling, avyttringskostnader samt kostnader för granskningar och utredningar, netto. Under 2015 huvudsakligen börsnoteringsrelaterade kostnader.

²⁾ Beräknat på rullande 12 månader.

³⁾ Tillgångar och skulder som innehas för försäljning ingår inte (i 2019 den tyska Communication-verksamheten och affärsområde Aviation & Security och i 2017 de finska och danska järnvägsverksamheten).

Kassaflöde från den löpande verksamheten

Miljoner euro	Helår 2019	Helår 2018	Helår 2017	Helår 2016	Helår 2015
EBITDA	29,7	5,1	-13,4	15,1	72,3
Förändringar i rörelsekapitalet	37,9	6,8	-32,8	-9,8	-15,5
Totala finansiella kostnader och skatter	-10,9	-10,1	-14,7	-12,8	-12,6
Övrigt	-5,4	1,3	-4,3	-0,8	-7,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten	51,4	3,2	-65,2	-8,3	36,4
Totalt påverkan vid tillämpning av IFRS 16 på kassaflöde från den löpande verksamheten	25,7	–	–	–	–
Kassaflöde från den löpande verksamheten före tillämpning av IFRS 16	25,7	3,2	-65,2	-8,3	36,4

Kvartalsuppgifter

Nyckeltal per kvartal, koncernen

Miljoner euro	Helår 2019	okt-dec 2019	jul-sep 2019	apr-jun 2019	jan-mar 2019	Helår 2018	okt-dec 2018	jul-sep 2018	apr-jun 2018	jan-mar 2018
Nettoomsättning	1 087,6	278,9	281,8	276,0	251,0	1 188,9	330,9	295,9	295,5	266,6
Nettoomsättningsstillväxt, %	-8,5	-15,7	-4,8	-6,6	-5,9	-10,6	-11,6	-9,8	-10,4	-10,5
Operativt EBITA	-11,3	-14,9	4,1	2,5	-3,0	-2,2	2,9	0,5	2,0	-7,6
Operativt EBITA-marginal, %	-1,0	-5,3	1,5	0,9	-1,2	-0,2	0,9	0,2	0,7	-2,9
Jämförelsestörande poster ¹⁾	1,6	1,4	0,2	–	–	-4,8	-2,8	–	0,1	-2,2
EBITDA	29,7	-4,8	14,3	12,7	7,5	5,1	3,2	3,9	4,8	-6,9
Rörelseresultat (EBIT)	-11,2	-13,7	3,9	2,1	-3,6	-9,2	-0,2	-0,2	1,6	-10,4
EBIT-marginal, %	-1,0	-4,9	1,4	0,8	-1,4	-0,8	-0,1	-0,1	0,5	-3,9
Resultat efter finansiella poster	-22,7	-17,0	1,6	-1,0	-6,4	-18,0	-2,8	-3,5	0,3	-12,0
Periodens resultat efter skatt	-25,1	-11,8	-3,9	-2,0	-7,4	-22,2	-3,3	-9,6	0,2	-9,5
Resultat per aktie, före utspädning	-0,17	-0,08	-0,03	-0,01	-0,05	-0,15	-0,02	-0,06	0,00	-0,06
Resultat per aktie, efter utspädning	-0,17	-0,08	-0,03	-0,01	-0,05	-0,15	-0,02	-0,06	0,00	-0,06
Avkastning på eget kapital, % ^{2), 3)}	-6,7	-6,7	-6,7	-8,8	-7,8	-8,3	-8,3	-9,5	-9,7	-23,0
Rörelsekapital, netto	-6,3	-6,3	63,7	66,8	74,8	39,9	39,9	109,3	91,9	75,1
Antal medarbetare vid periodens slut	6 678	6 678	7 019	7 128	7 180	7 376	7 376	7 490	7 680	7 605

¹⁾ Under 2019 vinst från avyttring av verksamheten och justering till tilläggsköpeskilling. Under 2018 justering till tilläggsköpeskilling och nettoförlusten för den avyttrade verksamheten.

²⁾ Beräknat på rullande 12 månader.

³⁾ Tillgångar och skulder som innehas för försäljning ingår inte (den 31 december den tyska Communication-verksamheten och affärsområdet Aviation & Security, den 30 september 2019 och den 30 juni 2019 den polska och tyska Communication-verksamheten och den 30 juni 2018 den norska järnvägsverksamheten).

Segmentredovisning per kvartal

Miljoner euro	Helår 2019	okt-dec 2019	jul-sep 2019	apr-jun 2019	jan-mar 2019	Helår 2018	okt-dec 2018	jul-sep 2018	apr-jun 2018	jan-mar 2018
NETTOOMSÄTTNING										
Power	377,7	93,0	103,1	94,7	87,0	438,8	115,1	112,0	116,0	95,7
Communication	698,4	182,9	176,3	177,8	161,4	727,3	207,1	180,2	177,7	162,3
Other	13,2	3,2	3,1	3,9	3,1	23,1	3,6	7,5	2,5	9,5
Eliminering av försäljning mellan segmenten	-1,7	-0,2	-0,7	-0,3	-0,4	-0,4	5,0	-3,7	-0,8	-0,9
Summa, nettoomsättning	1 087,6	278,9	281,8	276,0	251,0	1 188,9	330,9	295,9	295,5	266,6
OPERATIVT EBITA PER SEGMENT										
Power	-17,5	-12,0	-3,6	2,4	-4,2	-0,5	-1,9	0,2	2,5	-1,3
% av nettoomsättning	-4,6 %	-12,9 %	-3,5 %	2,5 %	-4,8 %	-0,1 %	-1,6 %	0,2 %	2,1 %	-1,4 %
Communication	18,1	2,0	9,4	2,1	4,6	24,8	9,7	6,8	7,2	1,1
% av nettoomsättning	2,6 %	1,1 %	5,3 %	1,2 %	2,9 %	3,4 %	4,7 %	3,8 %	4,1 %	0,7 %
Other	-0,8	-0,6	-0,2	0,2	-0,1	-11,1	-1,1	-3,2	-3,1	-3,7
% av nettoomsättning	-5,9 %	-20,4 %	-6,5 %	4,7 %	-3,7 %	-48,2 %	-30,4 %	-43,4 %	-122,6 %	-38,8 %
Kostnader som inte allokeras till segmenten	-11,2	-4,2	-1,4	-2,2	-3,3	-15,4	-3,8	-3,3	-4,6	-3,7
Operativt EBITA	-11,3	-14,9	4,1	2,5	-3,0	-2,2	2,9	0,5	2,0	-7,6
% av nettoomsättning	-1,0 %	-5,3 %	1,5 %	0,9 %	-1,2 %	-0,2 %	0,9 %	0,2 %	0,7 %	-2,9 %

Eltel-aktien

Eltels stamaktier har varit noterade på Nasdaq Stockholm sedan 2015. Eltel-aktien är noterat på Stockholms OMX Stockholm Mid Cap under kortnamnet "ELTEL".

Aktiekapital

Vid utgången av 2019 var det totala antalet utestående stamaktier 156 649 081 och aktiekapitalet uppgick till 158 838 751 euro. Eltel innehar ytterligare 850 000 C-aktier.

Aktieägare

Eltel hade 4 152 aktieägare vid utgången av 2019. Den största aktieägaren var familjerna Herlin genom sina bolag Wipunen Varainhallinta Oy, Mariatorp Oy och Riikantorppa Oy med 21,8 procent av aktiekapitalet. Företagen har träffat en överenskommelse om att genom samordnat utövande av rösträtten inta en långsiktig gemensam hållning i fråga om Bolagets förvaltning.

Prisutveckling och handelsvolym

Stängningskursen per den 30 december 2019 var 19,04 kronor. Högsta stängningskurs under året uppgick till 23,50 kronor den 2 juli 2019 och lägsta till 13,44 kronor den 2 januari 2019. Det vägda genomsnittspriset för året var 18,26 kronor. Vid årets slut uppgick Eltels börsvärde till 2 982 589 kronor. Handelsvolymen på Nasdaq Stockholm var 22 373 119 aktier, motsvarande en omsättning på 408 076 632 kronor. Eltel-aktien handlades huvudsakligen på Nasdaq Stockholm, 65 procent, samt Cboe Global Markets, 28 procent, och i små volymer på andra marknader, 7 procent.

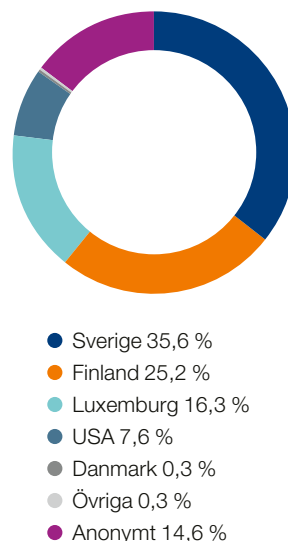
Utdelningspolicy

En utdelningspolicy har antagits enligt vilken 50 procent av Eltels konsoliderade nettoresultat ska delas ut över tid (med flexibilitet vad gäller utdelningsandel).

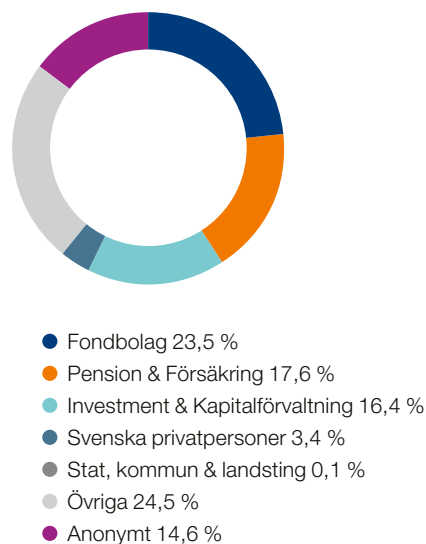
Analytiker

Eltel följs av Carnegie.

Geografisk fördelning av aktieägare den 31 dec 2019



Ägande fördelat på sektor den 31 dec 2019



Eltels tio största aktieägare den 31 december 2019

Aktieägare	Antal aktier	Aktiekapital, %	Röster, %
Solero Luxco S.ä.r.l. ¹⁾	25 683 845	16,3	16,4
Wipunen varainhallinta Oy ²⁾	17 250 000	11,0	11,0
Fourth Swedish National Pension Fund	15 027 060	9,5	9,6
Swedbank Robur Funds	14 975 484	9,5	9,6
First Swedish National Pension Fund	9 386 750	6,0	6,0
Riikantorppa Oy ²⁾	8 650 000	5,5	5,5
Mariatorp Oy ²⁾	8 500 000	5,4	5,4
Fidelity International (FIL)	7 065 443	4,5	4,5
SEB Funds	2 642 292	1,7	1,7
Fidelity Investments (FMR)	2 471 597	1,6	1,6
Totalt	111 652 471	70,9	71,2
Övriga aktieägare	44 996 610	29,1	28,8
Totalt antal stamaktier i Eltel AB	156 649 081	99,5	100,0
Totalt antal C-aktier i Eltel AB ³⁾	850 000	0,5	–
Totalt antal aktier i Eltel AB	157 499 081	100,0	100,0

¹⁾ Kontrolleras av bolaget Triton.

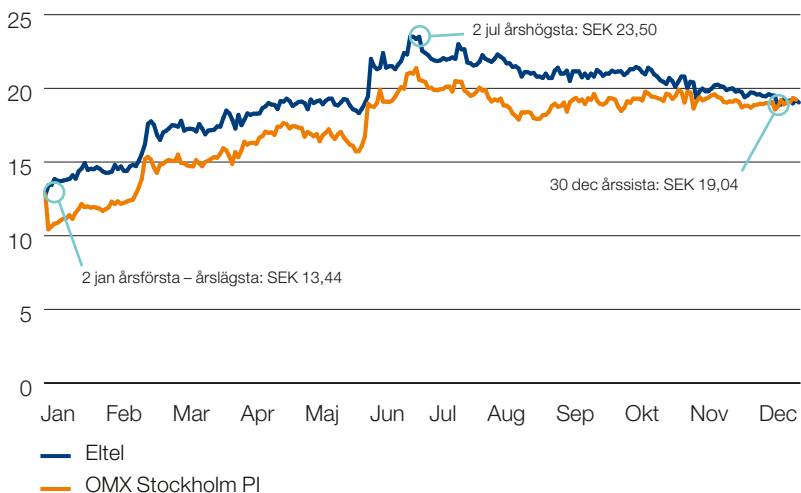
²⁾ Företagen har träffat en överenskommelse om att genom samordnat utövande av rösträtten inta en långsiktig gemensam hållning i fråga om Bolagets förvaltning.

³⁾ C-aktierna innehas av Eltel.

Ägarstruktur den 31 december 2019

Storleksklass	Antal kända ägare	Antal aktier	Aktiekapital, %	Röster, %	Andel av kända ägare
1–500	2 523	446 877	0,3	0,3	62,0
501–1 000	509	417 153	0,3	0,3	12,5
1 001–5 000	761	1 838 270	1,2	1,2	18,7
5 001–10 000	120	908 405	0,6	0,6	2,9
10 001–15 000	36	458 202	0,3	0,3	0,9
15 001–20 000	18	331 371	0,2	0,2	0,4
20 001–	105	130 029 764	82,6	82,5	2,6
Anonymt ägande		23 069 039	14,6	14,7	
Totalt	4 072	157 499 081	100,0	100,0	100,0

Eltels aktie under 2019 (SEK)



Källa: Monitor av Modular Finance. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

Förvaltningsberättelse 2019

Styrelsen samt koncernchefen och verkställande direktören för Eltel AB, organisationsnummer 556728-6652, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2019. Eltel AB och dess dotterföretag verkar under varumärket Eltel. Koncernen benämns Eltelkoncernen.

Översikt över företaget

Eltel är en ledande nordisk leverantör av fälttjänster för el- och kommunikationsnätverk. Vi tillhandahåller ett brett utbud av lösningar som spänner från underhålls- och uppgraderingstjänster till projektleveranser. Där ingår design, planering, byggnation, installation och säkrande av drift av el- och kommunikationsnätverk för en hållbar och uppkopplad värld, både idag och för kommande generationer.

Våra kunder är telekomoperatörer och andra ägare av kommunikationsnätverk. Vi arbetar även för ägare av eldistributionsnät och nationella transmissionssystemoperatörer. Vårt arbete sker till största delen genom långsiktiga ramavtal som löper mellan två och fem år. Det gör att vi kan skapa och upprätthålla långsiktiga relationer med våra kunder och genom ett nära samarbete hjälpa dem att uppnå sina mål.

Infranetsektorn i Europa är i ständig förändring. De viktigaste pågående trenderna som driver på detta är kundkrav, regulatoriska krav, behovet att uppgradera föråldrad el- och kommunikationsinfrastruktur, samt samhällets ökande användande av förnybar energi.

Eltel erbjuder tjänster via två segment: Power och Communication.

Segment Power

Inom segmentet Power tillhandahåller Eltel underhåll av elnät, uppgraderingar och projektarbeten till nationella operatörer av transmissionssystem samt ägare av distributionsnät. Segmentet Power kan grovt delas in i tre delar: underhåll, projekt och så kallade turn-key projekt där Eltel ansvarar för design, planering och byggnation av projektet. Segmentet Power finns i Norden, Tyskland och Polen. Läs mer om Eltel Power på sidan 12 och marknadsutsikter på sidan 6.

Segment Communication

Inom segmentet Communication tillhandahåller Eltel ett brett utbud av tjänster som design, planering, byggnation, installation, uppdatering, drift och underhåll av mobila eller fasta nätverk. Inom segment Communication var Eltel under 2019 verksamt i Norden, Litauen, Polen och Tyskland. I enlighet med Eltels strategiska översyn kommer vi att fokusera på den nordiska marknaden där Eltel är marknadsledande.

De främsta kunderna är stora telekomoperatörer och nätverksföretag, som energiföretag, kommuner och privata ägare. Som regel är det långsiktiga kundsamarbeten med en jämn orderinång som huvudsakligen genereras genom ramavtal. Verksamheten drivs främst av teknikuppgraderingar, underhållsbehov och ökad efterfrågan på förbättrad kapacitet och snabbare nätverk.

Marknaden för Communication genererar något högre marginaler jämfört med marknaden för Power, även om det råder en betydande konkurrens på marknaden. Läs mer om Eltel Communication på sidan 14 och marknadsutsikter på sidan 6.

Väsentliga händelser 2019

Operational Excellence strategi

Under 2019 implementerade Eltel den så kallade Operational Excellence strategin som lanserades hösten 2018. I enlighet med Eltels strategi fokuserar vi på marknader där vi har en marknadsledande position. Eltel fortsätter att begränsa risker genom att avyttra och avveckla icke-kärnverksamheter utanför Norden. Eltels strategi fokuserar på att uppfylla våra kundlöften, samt att effektivisera vår verksamhet och förbättra produktiviteten. För att främja lönsamhet och öka marknadsandelar på våra huvudmarknader har vi beslutat om fyra strategiska prioriteringar:

- Uppfyll alltid våra kundlöften
- Optimera utnyttjandet av kompetenser och resurser
- Förbättra teamets prestation
- Jobba smartare och förbättra kvaliteten.

Landsbaserade verksamheter

Under 2019 slutförde Eltel den omorganisation som inleddes 2018. Bolaget gick till en landsbaserad organisation med en mer slimmad ledningsstruktur både på koncernnivå och på landsnivå. Landsenheterna har ett stort mått av självständighet med egna ledningsgrupper och lokalt lönsamhetsansvar. Enheterna stöds av kostnadseffektiva och koncernövergripande stödfunktioner.

Fokus på den nordiska marknaden

I april 2019 offentliggjordes att Eltel kommer att fokusera på den nordiska marknaden och att bolaget har påbörjat en utvärdering av strategiska alternativ för sin polska och tyska verksamhet, inklusive en eventuell avyttring.

Avsiktsförklaring om avyttring av affärsområdet

Aviation & Security till LFV

I juni 2019 ingick Eltel och Luftfartsverket, LFV, en avsiktsförklaring om att Eltel ska avyttra det svenska affärsområdet Aviation & Security till LFV. I avsiktsförklaringen åtar sig båda parterna att verka för att slutligt avtal tecknas senast under första kvartalet 2020. Det slutliga avtalet villkoras av godkännande av respektive parts styrelse, Konkurrensverket samt Regeringen.

Avyttring av Communication Polen

I augusti 2019 tecknade Eltel ett avtal om att avyttra sin polska Communication-verksamhet till VINCI Energies, en global aktör inom koncessioner, bygg och anläggning. Affären slutfördes den 14 oktober 2019 och den totala köpeskillingen uppgick till cirka 12,6 miljoner euro.

Förändringar i koncernledningen

I januari 2019 utsågs Elin Otter, Kommunikations- och IR-direktör, till ny medlem av Eltels koncernledning.

I september 2019 utsågs Mikael Malmgren, Eltels dåvarande strategi- och affärsutvecklingsdirektör, till Chief Financial Officer, CFO, och Chief Operating Officer, COO, för Eltel Sverige och lämnade därmed koncernledningen.

I oktober 2019 meddelades det att Petter Traaholt, Chief Financial Officer (CFO) i Eltel, kommer att lämna företaget i slutet av februari 2020 för att tillträda tjänsten som CFO på V.Group.

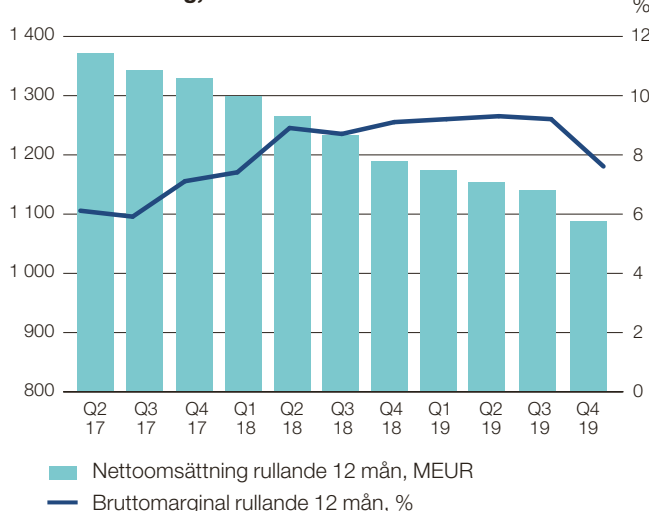
I december 2019 utsågs Saila Miettinen-Lähde till ny CFO för Eltel och medlem i koncernledningen från och med den 1 mars 2020.

Större avtal 2019

Under 2019 säkrade Eltel flera viktiga kontrakt inklusive:

- Förnyar treårigt ramavtal för telekom i Finland med DNA värt cirka 39 miljoner euro (januari 2019)
- Ett avtal med projektinvesteraren Octopus och energiutvecklaren VALOREM om att bygga infrastrukturen för två nya vindkraftparker i västra Finland värt cirka 13 miljoner euro (maj 2019)
- Ett avtal i Finland med Fingrid om att bygga 400 kV kraftledning värt cirka 11 miljoner euro (september 2019)
- Ett tvåårigt ramavtal i Finland med Elenia för distributionsnät värt cirka 13 miljoner euro (oktober 2019)
- Ett avtal i Finland med Fingrid om att bygga kraftledning värt cirka 175 miljoner euro (november 2019)
- En treårig förlängning av ett gällande ramavtal i Finland värt cirka 25 miljoner euro (november 2019)
- Ett treårigt ramavtal i Sverige med Telenor värt cirka 17 miljoner euro (december 2019).

Nettoomsättning, MEUR



Januari–december 2019

Nettoomsättning

Nettoomsättningen minskade med 8,5 procent till 1 087,6 miljoner euro (1 188,9). Den organiska nettoomsättningen i segment Power och Communication, justerat för valutaeffekter och försäljningar, minskade 6,0 procent. I Power minskade volymen med 61,1 miljoner euro och i Communication med 29,0 miljoner euro. I Other minskade nettoomsättningen med 9,9 miljoner euro, vilket är i linje med den planerade avvecklingen av verksamheterna.

Operativt EBITA

Operativt EBITA uppgick till -11,3 miljoner euro (-2,2). I Power minskade operativt EBITA med 17,0 miljoner euro och i Communication med 6,7 miljoner euro. Operativt EBITA ökade i Other med 10,4 miljoner euro. Ej allokerade poster förbättrades med 4,3 miljoner euro. Poster som inte har allokerats till rörelsesegmenten utgörs av koncernlednings- och stödfunktioner.

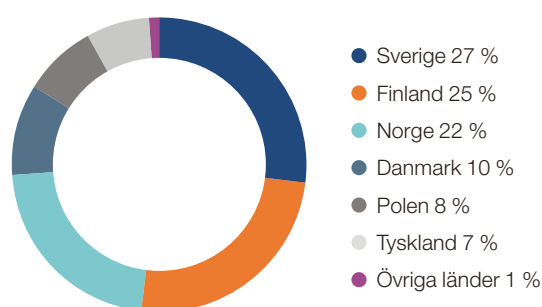
Ytterligare kommentarer kring utvecklingen av nettoomsättningen och operativt EBITA återfinns under respektive segment.

Segment Power

Nettoomsättningen minskade med 61,1 miljoner euro till 377,7 miljoner euro (438,8), en minskning med 13,9 procent. Den organiska nettoomsättningen, justerat för valutaeffekter, minskade 13,4 procent. Nettoomsättningen minskade i alla marknader men främst på grund av 40 procent lägre volymer i Smart Grids. Andra bidragande faktorer inkluderar lägre kundinvesteringarnivåer, periodiseringar och slutförande av High Voltage projekt. I Sverige har förlorade upphandlingar gett upphov till lägre aktivitet, avveckling av Service-verksamheten och nedskrivningar. I Finland motverkades första halvårets volymtapp av ökad omsättning inom vindkraft under årets andra hälft.

Operativt EBITA uppgick till -17,5 miljoner euro (-0,5). Den operativa EBITA-marginalen uppgick till -4,6 procent (-0,1). Förbättrat resultat i Finland och Danmark motverkades av svagare resultat och projektnedskrivningar i High Voltage. Till följd av den strategiska utvärderingen uppdaterade vi High Voltage

Nettoomsättning per land



Polens strategi för att framöver minska kontrakts- och operativa risker samt att minska exponeringen mot större projekt. Det har även gjorts förändringar i den lokala ledningen. I linje med förväntan påverkade de lägre volymerna i Smart Grids EBITA negativt med 7,4 miljoner euro. Resultatet påverkades ytterligare av Sverige genom avvecklingen av Service-verksamheten, nedskrivningar och omstruktureringskostnader.

Segment Communication

Nettoomsättningen minskade med 29,0 miljoner euro till 698,4 miljoner euro (727,3), en minskning med 4,0 procent. Den organiska nettoomsättningen, justerat för sålda verksamheter och valutaeffekter, var -1,5 procent. Huvuddelen av minskningen beror på det plötsliga och oförutsedda volymfallet i Sverige där en av våra största kunder kraftigt drog ner på sina investeringsnivåer. Finland möttes också av minskade kundinvesteringar, men i lägre utsträckning. 7,1 miljoner euro av nedgången relaterar till avyttringen av den polska Communication-verksamheten som gjordes under det tredje kvartalet 2019. Nedgången kompenseras delvis av stora volymökningar i Norge och Danmark.

Operativt EBITA minskade till 18,1 miljoner euro (24,8). Den operativa EBITA-marginalen uppgick till 2,6 procent (3,4). Minskningen förklaras främst av plötsliga och oförutsett lägre volymer i Sverige, efterföljande överkapacitet och omstruktureringskostnader, vilket motsvarar en negativ EBITA effekt på cirka 13 miljoner euro för helåret. Nedskrivningar och avsättningar i Sverige påverkade också negativt, varav majoriteten härrör från Build, fiber projekt, som upphandlades under 2016–2017. Finland bidrog till nedgången, men i mindre skala och främst under första halvåret. Minskningen kompenseras delvis av ökad nettoomsättning, förändring i produktmix och effektivitetsförbättringar i Norge. Tyskland och Danmark bidrog också positivt med ökad omsättning och förbättrat projektgenomförande.

Other

Nettoomsättningen minskade med 9,9 miljoner euro till 13,2 miljoner euro (23,1), en minskning med 42,8 procent. Minskningen är i linje med avvecklingen av järnvägsverksamheten och Power

Transmission International. Återstående nettoomsättning är nästan helt kopplat till Power Transmission International.

Operativt EBITA uppgick till -0,8 miljoner euro (-11,1). Den operativa EBITA-marginalen uppgick till -5,9 procent (-48,2). Majoriteten av järnvägsverksamheten har avvecklats med endast ett fåtal kvarvarande projekt i Sverige. Avvecklingen av Power Transmission International fortskrider enligt plan.

Den totala kostnaden för avvecklingen av Power Transmission International uppskattas bli något lägre än cirka 40 miljoner euro. Totalt har kostnader om 30,7 miljoner euro redovisats under 1 januari 2017–31 december 2019, i linje med planen. Avvecklingen förväntas vara slutförd under 2020.

Kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 51,4 miljoner euro (3,2). Det inkluderar en positiv påverkan om 37,9 miljoner euro från förändringar i nettorörelsekapitalet (6,8).

Kassaflödet har historiskt uppvisat en stark säsongsvariation, med svagare kassaflöde under perioden fram till det tredje kvartalet som en följd av högre produktionsaktivitet. Eltels nivå på nettorörelsekapitalet påverkas även av rörelsekapitalintensiva projekt, som förväntas fortsätta skapa volatilitet i rörelsekapitalet framöver.

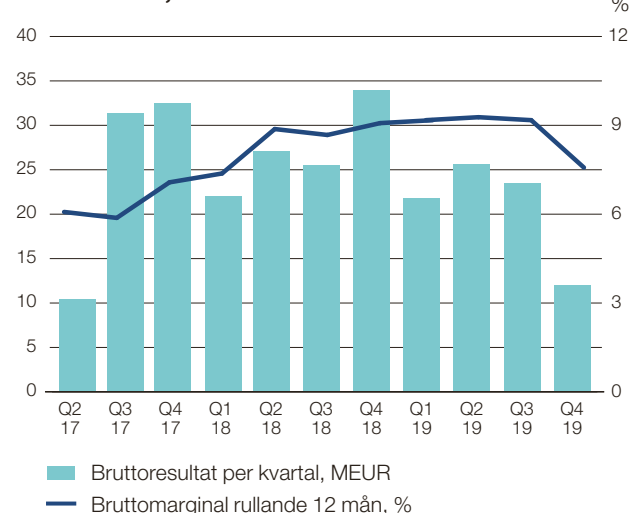
Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -2,1 miljoner euro (-21,3). Detta inkluderar en positiv effekt på 12,3 miljoner euro från avyttring av den polska Communication-verksamheten, -11,7 miljoner euro (18,6) nettoinvesteringar, främst i förbättrade IT-system och ersättningsinvesteringar, -4,2 miljoner euro tilläggsköpeskilling för Smart Grids Tyskland (-2,6 avyttring) och 1,5 miljoner euro återbetalning från investeringar i joint venture.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -38,2 miljoner euro (39,1) inklusive betalning av finansiella leasingkulder och ökat utnyttjande av kortfristiga lån. IFRS 16-radpåverkan mellan kassaflöde från den operativa verksamheten och finansieringsverksamheten var -25,7 miljoner euro.

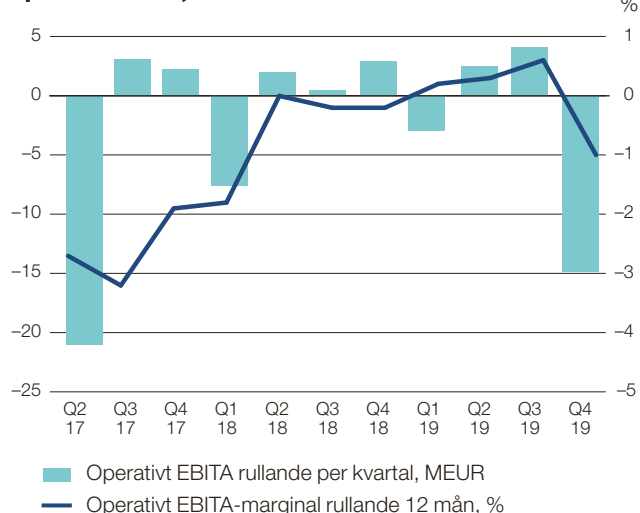
Finansiell ställning, likvida medel

Eget kapital vid periodens utgång uppgick till 220,7 miljoner euro (252,0) och koncernens totala tillgångar uppgick till

Bruttoresultat, MEUR



Operativt EBITA, MEUR



807,2 miljoner euro (829,8). Soliditeten uppgick till 28,5 procent. Den jämförbara soliditeten före tillämpning av IFRS 16 uppgick till 31,6 procent (32,4).

Vid utgången av kvartalet uppgick tillgängliga likviditetsreserver till 162,8 miljoner euro (183,4). Per samma datum hade 89,5 miljoner euro av Eltels företagscertifikatsprogram utnyttjats.

I februari 2020, tecknade Eltel en överenskommelse med sina banker om ett tillägg till sitt befintliga finansieringsavtal som löper ut i slutet av första kvartalet 2021. Tillägget inkluderar reviderade finansiella kovenanter och en plan för att reducera nettoskulden under perioden. De reviderade kovenanterna relaterar till minimijusterad EBITDA och maximal nettoskuld som tillämpas kvartalsvis fram till avtalet löper ut. Kovenanten som relaterar till minimilikviditetsnivå kvarstår. Kovenanterna minimijusterad EBITDA och maximal nettoskuld, exkluderar tillämpning av IFRS 16.

Finansieringsavtalet innehåller en bestämmelse om att för det fall kontrollen över bolaget förändras som följd av ett offentligt uppköpserbjudande, så har bankerna rätt att säga upp finansieringsavtalet i förtid. Tilläggsavtalet innehåller en bestämmelse om att en avgift motsvarande 5 procent av bankernas utestående krediter vid tilläggsavtalets tecknande ska erläggas av bolaget i det fall kontrollen över bolaget förändras som följd av ett offentligt uppköpserbjudande.

Vid utgången av året uppgick garantier baserade på avtalsmässiga kommersiella åtaganden utfärdade av banker, andra finansinstitut och moderbolaget till 297,0 miljoner euro (304,8).

Räntebärande skulder och nettoskuld

Miljoner euro	31 dec 2019	31 dec 2018
Räntebärande skulder i balansräkningen	185,1	196,7
Leasingskulder i balansräkningen	78,6	4,1
Allokering av effektiv ränta till perioderna	0,6	0,6
Minus likvida medel	-65,2	-53,4
Nettoskuld	199,1	148,0
Minus IFRS 16 leasingskulder	-75,3	–
Justerat för poster som innehas för försäljning	0,0	–
Nettoskuld, finansieringsavtal	123,8	148,0

Räntebärande skulder uppgick till 185,1 miljoner euro (196,7) varav 76,1 miljoner euro (112,3) var långfristiga och 109,0 miljoner euro (84,4) var kortfristiga. Leasingskulder uppgick till 78,6 miljoner euro (4,1) varav 54,3 miljoner euro (2,2) var långfristiga och 24,3 miljoner euro (2,0) var kortfristiga. IFRS 16 påverkan på leasingskulder uppgick till 75,3 miljoner euro, varav 52,9 miljoner euro var långfristiga och 22,4 miljoner euro var kortfristiga.

Medarbetare

År 2019 minskade antalet anställda med 9,5 procent till 6 678 vid årets slut (7 376), främst på grund av avyttringar och avveckling av verksamheter, men också som en del av omstrukturering av verksamheter på grund av lägre volymer, främst inom segmentet Communication i Sverige.

Elsäkerhet, arbete på hög höjd, hantering av föråldrad infrastruktur och trafiksäkerhet har identifierats som högriskaktiviteter för Eltels medarbetare.

Antalet olyckor och incidenter har stabiliserats, och antalet rapporterade tillbud har ökat till följd av det systematiska och

koncerngemensamma programmet för att minska arbetsrelaterade skador. Främjandet av en mer proaktiv hälso- och säkerhetskultur samt ett strukturerat proaktivt arbete inriktat mot höga riskfaktorer är viktiga skäl till resultaten jämfört med tidigare år. Det återstår fortfarande mycket arbete för att nå en nivå av operational excellence. Aktiv rapportering av säkerhetsobservationer och ledningens tydliga engagemang för målet noll olyckor har också bidragit till att skadorna har blivit mindre allvarliga. En dödsolycka inträffade under året, men koncernens nollvision är en fortsatt långsiktig ambition.

Våra medarbetare är vår viktigaste tillgång och vår framgång är beroende av deras engagemang. Ingen årlig koncernövergripande medarbetarundersökning genomfördes under året, men mindre så kallade temperaturmätningar utfördes i olika delar av organisationen. Nästa koncernövergripande undersökning planeras för tredje kvartalet 2020.

Mer information om medarbetare och säkerhet finns på sidorna 21–22.

Hållbarhet

Eltel har, i enlighet med Årsredovisningslagen kapitel 6 paragraf 11, valt att upprätta en lagstadgad hållbarhetsrapport som en avskild rapport. Denna lagstadgade hållbarhetsrapport har godkänts av styrelsen och verkställande direktören. Hållbarhetsrapporten utgörs av sidorna 20–25.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Nasdaq

Eltel mottog den 28 juni 2018 ett brev från Nasdaq Stockholm i vilket meddelades att man överväger be Disciplinnämnden vid Nasdaq Stockholm besluta om huruvida Eltel har brutit mot sina förpliktelser i relation till Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter. Frågan gäller påstådda brister i Eltels kapacitet för informationsgivning till aktiemarknaden enligt Marknadsmissbruksförordningen under åren 2016 och 2017. Eltel har ombetts kommentera Nasdaq Stockholms slutsatser och Eltel har svarat och redogjort för sina skäl att avvisa Nasdaq Stockholms påståenden om eventuella överträdelser. Beslut som fattas av Disciplinnämnden kommer att offentliggöras.

KKV

Den 31 oktober 2014 gjorde Finlands Konkurs- och konsumentverk (KKV) en anmälan till den finska marknadsdomstolen om bestämmande om en påföljdsavgift om 35 miljoner euro för Eltel. KKV:s påstående om överträdelse av konkurrensreglerna gällde Eltels verksamhet för byggande och planering av kraftledningar i Finland under perioden 2004–2011. Eltel anser sig inte skyldigt till överträdelse av konkurrensreglerna och bestred KKV:s anmälan och föreläggande om påföljdsavgift till den finska marknadsdomstolen samt krävde att målet avvisas. Huvudförhandling i målet hölls i den finska marknadsdomstolen i september 2015. Den 30 mars 2016 avvisade den finska marknadsdomstolen målet såsom preskriberat. Den 29 april 2016 inlämnade KKV en överklagan till Högsta förvaltningsdomstolen mot det beslut som togs av den finska marknadsdomstolen och målet är för närvarande anhängigt i Högsta förvaltningsdomstolen. Den 10 juni 2019 beslutade Högsta förvaltningsdomstolen att hänskjuta tolkningen av preskription till EU-domstolen i Luxemburg. Tidsplanen för EU-domstolens beslut i ärendet är inte känd.

I anslutning till Eltels börsnotering på Nasdaq Stockholm i februari 2015 ingick de säljande aktieägarna ett avtal där de åtog sig att bidra med ett belopp om sammanlagt högst 35 miljoner euro till ett escrow-konto som innehas av Eltel för att täcka eventuella böter (exklusive kostnader och eventuella skadestånd hänförliga till krav från utomstående) som ska betalas av bolaget med anledning av KKV-fallet. I händelse av en slutgiltig dom där Eltel åläggs betala böter, kommer motsvarande belopp konverteras från escrowkontot till eget kapital i Eltel.

Eltel har mottagit kravbrev gällande skadestånd från vissa kunder baserat på KKV:s anmälan. Inga krav har framställts i domstol. Eltel vidhåller att bolaget inte har gjort sig skyldigt till

överträdelse av några konkurrensregler samt att alla framställda krav är ogrundade och ofullständiga. Eltel kommer att bestrida och försvara sig mot alla eventuella skadeståndskrav. För mer information rörande detta fall och garantibeloppet (escrow-kontot), se Eltels börsintroduktionsprospekt från 2015.

Finansiell situation

Eltel behöver förbättra sin finansiella situation och minska nettoskulden över tid. Det finns en risk att kovenanterna i det befintliga finansieringsavtalet kan brytas under transformationsperioden.

Riskhantering

Målet med Eltels riskhantering är att skydda genomförandet av våra strategier från oväntade risker genom att dagligen bedöma risker och möjligheter. Riskmedvetenhet ingår i vårt dagliga tankesätt.

Kontrollmiljön inom Eltels ramverk för bolagsstyrning omfattar tydliga arbetsordningar för styrelsen och dess utskott, en tydlig organisationsstruktur, en dokumenterad delegationsordning (från styrelsen till koncernledningen) och ett antal policyer och anvisningar på koncernnivå. Styrningsramverket och de interna kontrollerna omfattar alla Eltel-företag.

Eltels riskhanteringsprocess har funnits på plats konsekvent under 2019 och tidigare år. Funktionen för intern kontroll bedömer huruvida riskhanteringsprocessen införts och informerar den högsta ledningen om eventuella brister.

För mer information om finansiell riskhantering se not 12 i koncernredovisningen.

Riskrapportering

Koncernens riskhanteringsteam, som omfattar medlemmar ur koncernledningen, ansvarar för att säkerställa att lokala ledningsgrupper hanterar riskerna på tillfredsställande sätt. Detta utförs kvartalsvis genom att koncernens riskhanteringsteam granskar riskerna ur ett jämförande perspektiv för att säkerställa att det finns en adekvat riskhantering på plats. Slutsatserna redovisas till revisionsutskottet och styrelsen två gånger per år (eller omedelbart när så krävs).

Roller i riskrapportering



Ett urval av de mest betydande riskerna

Risk	Åtgärd	Typ
Hälsa och säkerhet i arbetsmiljön: Eltel måste tyvärr meddela att det 2019 inträffade en dödsolycka i Polen i samband med att en underleverantör arbetade på en strömförande högspänningsledning. Eltel strävar ständigt efter att förbättra säkerhetskommunikation, anvisningar och verktyg på arbetsplatsen, och lägger nu ett större fokus på underleverantörernas arbete i samtliga länder. Hälsa och säkerhet i arbetsmiljön är Eltels främsta operativa fokus. Under 2019 införde Eltel en rapporteringsapp, nya anvisningar för säkerhetskläder samt ökade antalet säkerhetsrondar. Företaget har noterat en nedgång i antalet skador som medför förlorade arbetstimmar. Eltel kommer att fortsätta fokusera på hälsa och säkerhet internt för att säkerställa att instruktioner och åtgärder fortsätter att vara ändamålsenliga.	Handlingsplaner har upprättats i samarbete med funktionen för Inköp och operativa chefer i Polen och andra länder i syfte att förbättra kommunikation och kontroll av underleverantörer. Eltel kommer att fortsätta fokusera på säkerhetskulturen inom företaget, främst genom att tillse att de bakomliggande orsakerna till dödsolyckan tydligt kommuniceras och genom att fortsätta informera och utbilda om hälsa och säkerhet.	Hälsa och säkerhet
Likviditetsrisker: Liksom under 2018 fortsätter Eltel att noga följa valuta- och likviditetsrisker. Eltels korrigerande åtgärder för kassaflöde inkluderar bland annat försäljning av icke-kärnverksamhet för att förbättra balansräkningen och möjliggöra betalningar under befintliga lånefaciliteter. Företagets totala nettorörelsekapital minskade successivt under 2019.	Åtgärder har vidtagits för att balansera företagets likviditetsposition. Dessa åtgärder kommer sannolikt att fortsätta under 2020. Handlingsplaner har upprättats för att stärka balansräkningen genom förbättringar avseende fakturering och betalningsvillkor.	Ekonomi
Lång transformeringssperiod: Det tar lång tid att vända Eltels utveckling, vilket innebär en ökad risk att företaget inte når uppsatta mål till följd av att nyckelmedarbetare slutar på grund av ständiga förändringar och en arbetsmiljö med stora utmaningar. Eltel befinner sig nu i den senare delen av en lång omvandlingsfas där organisationen fortsätter att förändras med avseende på processer, organisationsstruktur och marknadserbjudande. Att se till att ledningen och medarbetarna fokuserar på bolagets vision och sina uppdrag samtidigt som de ändrar sitt arbetssätt för att förbättra företaget kräver kontinuerlig kommunikation och en extra ansträngning på den operativa sidan.	För att upprätthålla framstegstakten och se till att medarbetarna står i centrum för Eltels omvandling fokuserar ledningen på tydlig, regelbunden kommunikation. Eltel har handlingsplaner som omfattar incitamentsprogram för nyckelmedarbetare.	Personal och process

Ersättningar till ledande befattningshavare

För information om de senaste av årsstämman beslutade riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare hänvisas till not 29 Ersättning till ledande befattningshavare i koncernredovisningen.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen för Eltel AB föreslår att årsstämman 2020 beslutar om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt följande huvudsakliga villkor.

Riktlinjernas omfattning och tillämplighet

Dessa riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare omfattar ersättning till styrelseledamöter, verkställande direktör och vice verkställande direktör samt andra personer i koncernledningsgruppen (Group Management Team). Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och på förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2020. Riktlinjerna gäller till dess att bolagsstämman beslutar att anta nya riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman, t.ex. ersättning till styrelsen och långsiktigt incitamentsprogram, vilka beslutas separat av bolagsstämman.

Styrelsen ska ha rätt att tillfälligt frånga, helt eller delvis, riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Om sådana avvikelser sker ska detta redovisas i ersättningsrapporten inför närmast följande årsstämma. Som anges nedan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar eventuella frågor om avsteg från riktlinjerna.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Styrelsen bedömer att en förutsättning för en framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är att bolaget kan rekrytera och behålla ledande befattningshavare med kompetens och kapacitet för att nå uppställda mål. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig totalersättning som motiverar ledande befattningshavare att göra sitt yttersta. Rörlig kontant ersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska vara baserad på kriterier som syftar till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, och där uppfyllandet av kriterierna fastställts genom den metod som anges nedan. För en mer omfattande beskrivning av bolagets strategi, se <https://www.eltelgroup.com/sv/strategi-och-mal/>.

Formerna av ersättning m.m.

Ersättningen till ledande befattningshavare ska vara marknads- mässig. Ersättningen kan utgöras av grundlön, rörlig ersättning, pension samt vissa övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast grundlön

Fast grundlön för ledande befattningshavare omprövas årligen samt i enlighet med lokal praxis. Den fasta grundlönen utgör 60–80 procent av den totala ersättningen exklusive LTI och under antagande av 50-procentigt utfall av STI.

Kontant kortsiktigt incitamentsprogram (Short-term incentive, STI)

Det kortsiktiga incitamentsprogramet ska syfta till att förstärka individens prestation och beteenden – finansiellt och operationellt – samt att inrikta individens prestation mot bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.

De viktigaste nyckelkriterierna för ledande befattningshavare är främst finansiella, dvs. EBITA i lokal valuta, rörelsekapital (Net Working Capital, NWC) i EUR och Säkerhet mätt som långsiktig skadefrekvens (Long-Term Injury Frequency Rate, LTIF). En mindre del av vissa ledande befattningshavares nyckelkriterier kan vara diskretionära under särskilda omständigheter.

Det lägsta finansiella resultatet för bolaget som medför någon STI-utbetalning definieras av styrelsen som en resultatnivå avseende EBITA. Denna nivå är satt för att garantera en lägsta vinstnivå för bolaget innan någon STI-utbetalning görs.

De kortsiktiga incitamenten kan uppgå till högst 80 procent av den fasta grundlönen för VD och 60 procent för övriga ledande befattningshavare. Vid fullt utfall kan de kortsiktiga incitamenten uppgå till högst 45 procent av den totala ersättningen till VD och högst 40 procent för övriga ledande befattningshavare.

Om inte annat följer av tvingande lag eller tillämpliga kollektivavtalsbestämmelser ska den rörliga ersättningen inte grunda rätt till pensionsförmåner.

Eventuell utbetalning av ersättningen ska ske i samband med den löneutbetalning som infaller fyra månader efter slutet av kvalifikationsperioden. Bolaget har inte möjlighet att återkräva utbetald ersättning.

I särskilda fall, till exempel i förhållande till potentiella avyttringar, M&A eller specifika projekt, kan Eltel erbjuda kontantbonusar som är villkorade av framgången för den specifika transaktionen eller projektet.

Långsiktigt incitamentsprogram (Long-term incentive, LTI)

Ledande befattningshavare kan erbjudas aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar. LTI ska syfta till att förbättra deltagarnas engagemang för bolagets utveckling och ska implementeras på

marknadsmässiga villkor. Aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram ska beslutas av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer.

Övriga förmåner

Pensionsförmåner

De pensionsförmåner som erbjuds ledande befattningshavare är främst avgiftsbestämda och i enlighet med lokal praxis. Pensionsförmånerna är generellt finansierade genom betalningar till försäkringsbolag eller förvaltaradministrerade fonder.

Förmånsbil m.m.

Ledande befattningshavare har rätt till förmånsbil och övriga förmåner (såsom friskvårdsbidrag, personlig hälsa, lunchutrymen, sjuk- och sjukvårdsförsäkring m.m.) i enlighet med lokala regler, föreskrifter och praxis i respektive land.

Övriga förmåner utgör 4 - 14 procent av den totala ersättningen exklusive LTI och under antagande av 50-procentigt utfall av STI.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Ledande befattningshavares anställnings- eller uppdragsavtal ska gälla tills vidare eller för viss tid.

För VD gäller vid uppsägning från bolagets sida tolv månaders uppsägningstid och vid uppsägning från VD:s sida tolv månaders uppsägningstid. Vid uppsägning från bolagets sida är VD berättigad till avgångsvederlag motsvarande tolv månaders fast grundlön, vilken ska betalas i en engångssumma. Det totala beloppet för lön och avgångsvederlag för VD får inte överstiga ett belopp motsvarande två års fast grundlön.

För de övriga ledande befattningshavarna gäller vid uppsägning från bolagets sida tolv månaders uppsägningstid och vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida sex månaders uppsägningstid. Ingen ledande befattningshavare utöver VD är berättigad till avgångsvederlag.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats. Uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har inhämtats och utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen

Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer när det uppkommer behov av väsentliga ändringar av riktlinjerna, dock minst vart fjärde år. Styrelsens förslag bereds av styrelsens

ersättningsutskott. Styrelsens ordförande kan vara ordförande i ersättningsutskottet. I syfte att hantera intressekonflikter ska övriga bolagsstämмоvalda ledamöter som ingår i ersättningsutskottet vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Ersättningsutskottet ska bl.a. följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman har beslutat om. När ersättningsutskottet berett förslaget förs det till styrelsen för beslut. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Om stämman inte beslutar anta riktlinjer med anledning av ett förslag till sådana, ska styrelsen senast inför nästa årsstämma lämna ett nytt förslag. I sådana fall ska ersättning utbetalas i enlighet med de riktlinjer som gäller sedan tidigare eller, om sådana inte finns, i enlighet med bolagets praxis.

I beredningen av ersättningsrelaterade frågor används när så bedöms nödvändigt extern rådgivning.

Översyn av riktlinjerna

En översyn av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som antogs av årsstämman 2019 har gjorts i anledning av de ändringar av aktiebolagslagen som trädde i kraft den 10 juni 2019. De föreslagna förändringarna enligt detta förslag förväntas inte medföra någon betydande förändring av den ersättning som utbetalats med tillämpning av riktlinjerna som antogs av årsstämman 2019.

Händelser efter balansdagen

Avyttring av den tyska Communication-verksamheten

Den 22 januari 2020 tecknade Eltel ett avtal om att avyttra sin tyska Communication-verksamhet till Circet Group, en europeisk leverantör av telekomnätverk. Den totala köpeskillingen uppgick till cirka 19 miljoner euro.

COVID-19

Vid tidpunkt för publicering råder ett pandemiskt utbrott av COVID-19 som påverkar stora delar av de samhällen där Eltel är aktivt. Under dessa exceptionella omständigheter utvärderar Eltel effekterna av pandemin på företaget och fokuserar också på åtgärder för att säkerställa kontinuiteten av verksamheten. Eltel har en viktig roll för att upprätthålla kritiska samhällsfunktioner i en svår situation.

Avyttring av Aviation & Security

Den 23 mars 2020 tecknade Eltel ett avtal om att avyttra det svenska affärsområdet Aviation & Security till Luftfartsverket, LFV. Den totala köpeskillingen uppgår till cirka 17 miljoner euro. Affären förväntas slutföras under andra kvartalet 2020.

Bolagsstyrningsrapport

Eltel har utfärdat en bolagsstyrningsrapport för räkenskapsåret 2019. Bolagsstyrningsrapporten har sammanställts i enlighet med reglerna i Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden").

Eltel-aktien

Eltels stamaktier har varit noterade på Nasdaq Stockholm sedan 2015. Eltel-aktien är noterat på Stockholms OMX Stockholm Mid Cap under kortnamnet "ELTEL". Vid utgången av 2019 var det totala antalet utestående stamaktier 156 649 081 och aktiekapitalet uppgick till 158 838 751 euro.

Den 31 januari 2019, emitterade Eltel 850 000 inlösen- och omvandlingsbara C-aktier, motsvarande 0,5 procent av aktiekapital, baserat på extra bolagsstämmans bemyndigande från den 17 september 2018. Syftet med emissionen är att använda aktierna inom Eltels långsiktiga incitamentsprogram LTIP 2018. I anslutning till emissionen har de aktuella aktierna återköpts av Eltel som innehar aktier per 31 december 2019 och kommer att innehå dessa till dess att leverans av aktier till deltagare i LTIP 2018 aktualiseras. Priset som betalades motsvarade aktiernas kvotvärde, totalt 0,9 miljoner euro. C-aktierna kommer omvandlas till stamaktier före leverans till deltagare. Den 31 december uppgår det totala antalet aktier till 157 499 081 uppdelat i 156 649 081 stamaktier med 1 röst vardera och 850 000 C-aktier med 1/10 röst vardera. Mer information om Eltel-aktien finns på sidorna 28–29.

Utdelningspolicy

En utdelningspolicy har antagits enligt vilken 50 procent av bolagets konsoliderade nettoresultat ska delas ut över tid (med viss flexibilitet vad gäller utdelningsandel).

Moderbolaget

Eltel AB äger och förvaltar aktierna i Eltelkoncernen. Bolaget består av ledningsfunktioner men bedriver ingen operativ affärsverksamhet och dess risker relaterar främst till värdet av och aktiviteterna i dotterbolagen.

Moderbolagets intäkter uppgick till 2,2 miljoner euro (3,8) från stödfunktionstjänster som tillhandahölls koncernen. Rörelse-kostnaderna uppgick till 8,7 miljoner euro (11,9). Finansiella intäkter på 20,9 miljoner euro (16,3) avser ränteintäkter från koncernens företag. Finansiella kostnader uppgick till 3,0 miljoner euro (1,9) och koncernbidrag på 11,3 miljoner euro (6,2) gavs till dotterbolag. Resultatet efter skatt uppgick till 0,1 miljoner euro (0,0).

Styrelsens förslag till utdelning

Totalt fritt eget kapital för moderbolaget per den 31 december 2019 uppgick till 284 799 214,86 euro, varav årets resultat efter skatt uppgick till 55 567,22 euro. På årsstämman föreslår styrelsen för aktieägarna att ingen utdelning ska utbetalas. Styrelsen föreslår vidare att det fria egna kapitalet om 284 799 214,86 euro balanseras och överförs till ny räkning.

Bolagsstyrningsrapport

Eltel AB (publ) (nedan kallat "Eltel" eller "Bolaget") är ett svenskt aktiebolag vars aktier är noterade på Nasdaq Stockholm.

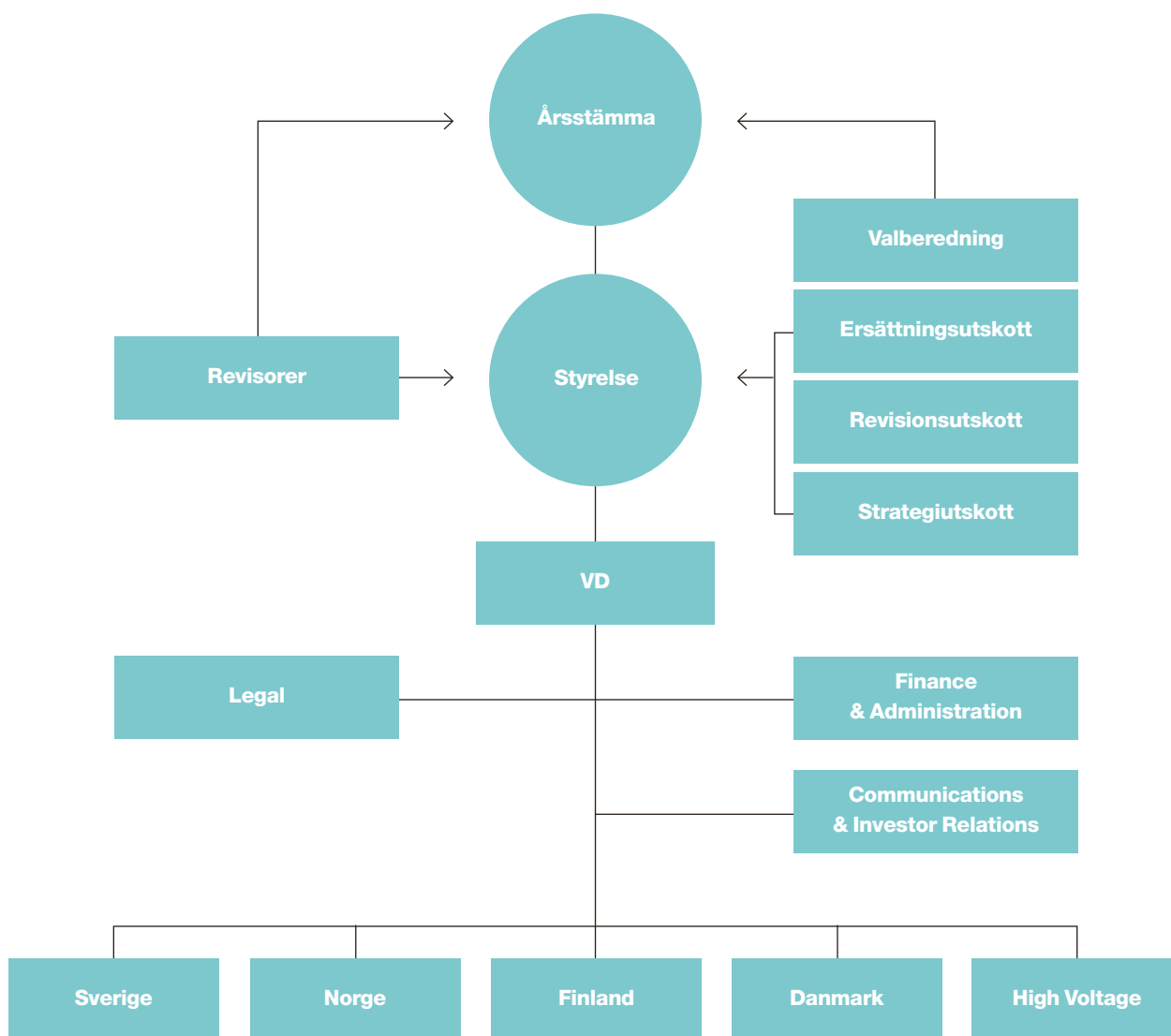
Eltel tillämpar riktlinjerna och bestämmelserna i bolagsordningen, aktiebolagslagen (2005:551), årsredovisningslagen (1995:1554), och reglerna och förordningarna i Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, samt andra gällande svenska och internationella lagar och förordningar. Eltel tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), framtagen av Kollegiet för svensk bolagsstyrning, tillgänglig på www.corporategovernanceboard.se.

Eltels revisionsutskott har granskat bolagsstyrningsrapporten, övervakat sammanställningen av rapporten och verifierat att beskrivningen av de viktigaste delarna i den interna kontroll- och riskhanteringssektionen, som avser den finansiella redovisningsprocessen, motsvarar årsredovisningen.

Eltels struktur för styrning

Eltels interna styrning regleras av aktiebolagslagen och Koden.

Eltels struktur för styrning



Aktieägare

Ägarstruktur

Per den 31 december 2019 hade Eltel 4 152 aktieägare varav de största var familjerna Herlin genom deras bolag Wipunen Varainhallinta Oy¹⁾, Mariatorp Oy¹⁾ och Riikantorppa Oy¹⁾, Solero Luxco S.å.r.l. (som kontrolleras av Triton), Fjärde AP-fonden samt Swedbank Robur. Per den 31 december 2019 representerade ovan angivna aktieägare 57,5 procent av rösterna i bolaget.

Aktier och rösträtter

Eltels stamaktier har varit noterade på Nasdaq Stockholm sedan 2015. Eltel-aktien är noterat på Stockholms OMX Stockholm Mid Cap under kortnamnet "ELTEL". Vid utgången av 2019 var det totala antalet utestående stamaktier 156 649 081 och aktiekapitalet uppgick till 158 838 751 euro.

Den 31 januari 2019, emitterade Eltel 850 000 inlösen- och omvandlingsbara C-aktier, motsvarande 0,5 procent av aktiekapital, baserat på extra bolagsstämmans bemyndigande från den 17 september 2018. Syftet med emissionen är att använda aktierna inom Eltels långsiktiga incitamentsprogram LTIP 2018. I anslutning till emissionen har de aktuella aktierna återköpts av Eltel som innehar aktier per 31 december 2019 och kommer att innehålla dessa till dess att leverans av aktier till deltagare i LTIP 2018 aktualiseras. Priset som betalades motsvarade aktiernas kvotvärde, totalt 0,9 miljoner euro. C-aktierna kommer omvandlas till stamaktier före leverans till deltagare. Den 31 december uppgår det totala antalet aktier till 157 499 081 uppdelat i 156 649 081 stamaktier med 1 röst vardera och 850 000 C-aktier med 1/10 röst vardera.

Bolagsstämman

Bolagsstämman är Eltels högsta beslutande organ. Utöver årsstämman kan extra bolagsstämmor hållas på begäran av styrelsen, extern revisor eller av aktieägare som representerar minst 10 procent av aktierna. Vid årsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i frågor som:

- Godkännande av årsredovisningen
- Beslut om fördelningen av utdelningar
- Ansvarsfrihet för Bolagets styrelse och koncernchef för räkenskapsåret
- Val av Bolagets styrelse och revisorer samt beslut om deras ersättning
- Andra frågor som föreskrivs i aktiebolagslagen, bolagsordningen eller Koden.

Alla bolagsstämmor kallas genom tillkännagivande i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen till stämman offentliggörs på Eltels webbplats. Vid tiden för kallelsen offentliggörs ett tillkännagivande med information om att kallelsen har utfärdats i Svenska Dagbladet. Eltel bjuder också in till sina bolagsstämmor genom pressmeddelanden.

Alla aktieägare som är registrerade i aktieboken och som har anmält sig inom den tidsfrist som anges i kallelsen till stämman har rätt att delta vid Eltels bolagsstämmor och rösta i enlighet med antalet aktier som de innehar. Aktieägare har också rätt att företrädas av ombud vid stämman.

Årsstämman 2019

Eltels årsstämma hölls den 7 maj 2019. Aktieägare som representerade 105 167 774 aktier, motsvarande 66,8 procent av det totala antalet aktier och röster i Bolaget, deltog personligen eller genom ombud. Frågor som behandlades vid stämman omfattade följande:

- Beslut om antagande av resultaträkning, balansräkning, koncernens resultaträkning, koncernens balansräkning, samt beslut om dispositioner av Bolagets resultat enligt den fastställda balansräkningen
- Beslut om ansvarsfrihet för bolagets styrelse och VD
- Omval av Ulf Mattsson, Mikael Aro, Håkan Dahlström, Gunilla Fransson, Ulf Lundahl, Markku Moilanen, Joakim Olsson, Roland Sundén och Hans von Uthmann som styrelseledamöter
- Val av KPMG AB som revisor (med Mats Kåvik som huvudansvarig revisor)
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- Bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av aktier samt bemyndigande för styrelsen att besluta om återköp och överlåtelse av egna aktier.

Protokollet från stämman och andra tillhörande dokument finns på Eltels webbplats: www.eltelgroup.com/sv/bolagsstamma.

Årsstämma 2020 och årsredovisning 2019

Eltels årsstämma 2020 kommer att hållas den 4 maj 2020 på Scandic Alvik, Gustavslundsvägen 153, 167 51 Bromma.

Årsredovisningen 2019 kommer att göras tillgänglig på koncernens webbplats från och med vecka 14, 2020 www.eltelgroup.com och vid Eltel ABs huvudkontor, Adolfsbergsvägen 13, Bromma, från och med vecka 16, 2020.

¹⁾ Företagen har träffat en överenskommelse om att genom samordnat utövande av rösträtten ta en långsiktig gemensam hållning i fråga om Bolagets förvaltning.

Valberedning

Enligt instruktionerna för valberedningen ska valberedningen bestå av minst fyra medlemmar, som representerar var och en av de fyra största aktieägarna, registrerade den 31 augusti året före årsstämman. Valberedningens huvudsakliga uppgifter är att föreslå kandidater till styrelsen, styrelsens ordförande, samt arvoden och annan ersättning till styrelseledamöterna. Valberedningen ska också lämna förslag om val av och ersättning till Bolagets revisor. Aktieägare i Eltel uppmanas att lämna förslag till valberedningen. Valberedningen ska särskilt beakta kraven som rör mångsidighet och bredd avseende kvalifikationer, erfarenhet och bakgrund, samt eftersträva en jämn könsfördelning i styrelsen.

En årlig utvärdering av styrelsens arbete, expertis, sammanfattning och ledamöternas oberoende initieras varje år av styrelsens ordförande, delvis för att bedöma föregående år, delvis för att identifiera utvecklingsområden för styrelsen.

Utvärderingen genomförs med stöd av ett utvärderingsformulär och diskussioner, samt genom individuella intervjuer med styrelseledamöterna.

Valberedningen för årsstämman 2020

För årsstämman 2020 består valberedningen av följande ledamöter:

- Peter Immonen, familjerna Herlin (ordförande)
- Erik Malmberg, Solero Luxco S.ä.r.l.
- Per Colleen, Fjärde AP-fonden
- Marianne Nilsson, Swedbank Robur.

Fram till dagen för årsstämman sammanträdde valberedningen vid tre tillfällen och höll dessutom ytterligare separata möten för att intervjua enskilda styrelseledamöter.

Valberedningens samlade förslag för årsstämman 2020 offentliggörs i kallelsen till årsstämman 2020.

Styrelsen

Styrelsens ansvar regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Bolagets bolagsordning, riktlinjer från bolagsstämman och arbetsordningen för Eltels styrelse som har antagits av styrelsen. Därutöver ska styrelsen följa Kodex och Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, samt andra tillämpliga svenska och internationella lagar och regler.

Styrelsens ansvar

Styrelsen ansvarar för Bolagets organisation och förvaltning av Bolagets angelägenheter. Vidare ska styrelsen fortlöpande bedöma koncernens ekonomiska situation, samt säkerställa att Bolagets organisation är utformad på ett sätt som gör att redovisningen, hanteringen av finansiella tillgångar och bolagets ekonomiska förutsättningar är säkerställda.

Styrelsen ansvarar även för att fastställa mål och strategier, säkerställa att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av Bolagets verksamhet, identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och affärsmöjligheter samt säkerställa att det finns en tillfredsställande kontroll av att Bolaget efterlever lagar och regler tillämpliga på Eltels verksamhet. Dessutom ska styrelsen säkerställa implementering av tillämpliga policyer och andra styrdokument för Bolagets uppförande, samt att tillse att all informationsgivning sker i enlighet med gällande lagar, föreskrifter och etablerad praxis (inklusive Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter). Vidare ingår i styrelsens uppgifter att tillsätta, utvärdera och vid behov entlediga den verkställande direktören.

Med undantag av arbetstagarrepresentanterna utses styrelseledamöterna av årsstämman för ett år i taget avseende perioden fram till slutet av nästa årsstämma. Enligt Bolagets bolagsordning ska de styrelseledamöter som utses av årsstämman utgöras av tre till tio ledamöter och högst tre suppleanter.

Styrelsens ledamöter

Namn	Position	Född	Invald	Aktieinnehav	Ersättning euro	Oberoende i förhållande till de största ägarna	Oberoende i förhållande till bolaget
Ulf Mattsson	Ordförande	1964	2017	69 000	139 450	Ja	Ja
Mikael Aro	Styrelseledamot	1965	2018	50 000	37 100	Nej	Ja
Håkan Dahlström	Styrelseledamot	1962	2017	75 597	41 200	Ja	Ja
Gunilla Fransson	Styrelseledamot	1960	2016	–	43 000	Ja	Ja
Ulf Lundahl	Styrelseledamot	1952	2014	–	41 200	Ja	Ja
Markku Moilanen	Styrelseledamot	1961	2017	–	37 100	Ja	Ja
Joakim Olsson	Styrelseledamot	1965	2018	–	41 200	Nej	Ja
Roland Sundén	Styrelseledamot	1963	2018	50 000	37 100	Ja	Ja
Hans von Uthmann	Styrelseledamot	1958	2017	10 000	41 200	Ja	Ja
Jonny Andersson	Representant för arbetst.	1978	2015	–	–	Ja	Nej
Krister Andersson	Supp. repr. för arbetstag.	1964	2015	–	–	Ja	Nej
Björn Ekblom	Representant för arbetst.	1976	2015	3 500	–	Ja	Nej
Ninni Stylin	Supp. repr. för arbetstag.	1982	2015	–	–	Ja	Nej

Information om styrelsens ytterligare befattningar finns på sidorna 46–47.

Enligt Koden ska majoriteten av styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledning.

Eltels styrelse tillämpar en skriftlig arbetsordning som antagits av styrelsen och som årligen granskas. Bland annat reglerar styrelsens arbetsordning styrelsens roll och ansvar, dess arbetssätt, och arbetsfördelningen inom styrelsen. Styrelsen har vidare antagit en instruktion för Eltels verkställande direktör, samt en instruktion för finansiell rapportering.

Styrelseledamöter under 2019

Eltels styrelse består av nio ordinarie ledamöter och två ordinarie arbetstagarrepresentanter. Därutöver finns det två suppleanter till arbetstagarrepresentanterna:

- Ulf Mattsson, ordförande
- Mikael Aro
- Håkan Dahlström
- Gunilla Fransson
- Ulf Lundahl
- Markku Moilanen
- Joakim Olsson
- Roland Sundén
- Hans von Uthmann
- Jonny Andersson, arbetstagarrepresentant
- Björn Ekblom, arbetstagarrepresentant
- Krister Andersson, suppleant till arbetstagarrepresentant
- Ninni Stylin, suppleant till arbetstagarrepresentant.

Styrelseledamöterna presenteras mer detaljerat i avsnittet styrelsens ledamöter på sidorna 48–49.

Ordföranden Ulf Mattsson och styrelseledamöterna Håkan Dahlström, Gunilla Fransson, Ulf Lundahl, Markku Moilanen, Roland Sundén och Hans von Uthmann betraktas som oberoende i förhållande till ägarna och Bolaget. Mikael Aro och Joakim Olsson betraktas som oberoende av Bolaget men beroende till större aktieägare på grund av sina relationer till Solero Luxco S.ä.r.l.

Styrelsens huvudsakliga arbete under 2019

Under 2019 låg styrelsens fokus på att säkerställa implementeringen av Bolagets Operational Excellence-strategi, att avyttringar och anpassningar av verksamhetens storlek genomfördes enligt plan samt ytterligare åtgärder för att stärka Bolagets balansräkning och reducera nettoskuld.

Under 2019 höll styrelsen 16 möten. Detaljer om styrelseledamöters deltagande i styrelsemöten finns i tabellen nedan.

Utvärdering av styrelsens arbete

För att säkerställa kvaliteten i styrelsens arbete och identifiera eventuella behov av ytterligare expertis och erfarenhet utvärderas styrelsens och dess ledamöters arbete årligen. År 2019 utfördes utvärderingarna, under styrelseordförandens ledning, genom att varje styrelseledamot besvarade ett frågeformulär online. De sammanställda resultaten presenterades för styrelsen vid årets sista styrelsemöte. Styrelsens ordförande presenterade också resultaten av utvärderingarna vid ett möte med valberedningen.

Styrelsens utskott

Styrelsen utser ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott vid sitt konstituerande möte efter årsstämman.

Styrelsen kan även utse andra utskott vid behov. Den 1 juli 2019 utsåg styrelsen ett strategiutskott. Styrelsen utser ledamöter och ordföranden i utskotten med hänsyn till den kunskap och erfarenhet som krävs för arbetet. Utskottens ledamöter utses för samma mandatperiod som styrelsen.

Styrelsemöten 2019

	29 jan	4 feb	13 feb	4 mar	27 mar	3 apr	15 apr	25 apr	7 maj	19 jun	23 jul	27 sep	21 okt	6 nov	25 nov	17 dec
Ulf Mattsson	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Mikael Aro	●	●	–	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	–
Håkan Dahlström	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Gunilla Fransson	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Ulf Lundahl	●	●	●	●	–	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Markku Moilanen	●	●	●	●	●	●	●	●	–	●	●	–	●	●	●	●
Joakim Olsson	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Roland Sundén	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Hans von Uthmann	●	●	–	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Jonny Andersson	–	–	●	●	●	●	●	–	–	–	–	–	●	●	●	–
Krister Andersson	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Björn Ekblom	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	–	●	●	●	●	–
Ninni Stylin	–	–	●	●	●	–	●	●	–	●	–	●	●	●	●	–

Revisionsutskottet

Revisionsutskottets huvuduppgifter är att:

- Övervaka bolagets finansiella rapportering
- Övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering
- Hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen
- Granska och övervaka revisorns opartiskhet och oberoende och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller andra tjänster än revisorstjänster till Bolaget
- Biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämman beslut om revisorsval
- Utföra av styrelsen delegerade uppgifter med avseende på godkännande av vissa kundavtal och därmed sammanhängande ekonomiska frågor.

Som en del av uppgifterna ovan ska revisionsutskottets ordförande bistå bolagsledningen i frågor kring finansiell rapportering och informationsgivning samt ha kontinuerlig kontakt med revisorn i dessa frågor.

Vidare ska revisionsutskottets ordförande bistå den verkställande direktören, finansdirektören och koncernens kommunikationsavdelning i frågor rörande informationsgivning, finansiella rapporter och kontakter med media, främst i krissituationer.

Revisionsutskottet 2019

Revisionsutskottet består av tre ledamöter: Gunilla Fransson (ordförande), Hans von Uthmann (fram till den 1 juli 2019), Markku Moilanen (från och med den 1 juli 2019) och Joakim Olsson.

Revisionsutskottet höll åtta möten under 2019 där Eltels externa revisor och representanter för företagsledningen var närvarande, samt fem extra möten angående godkännande av kundavtal.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottets huvuduppgifter är att:

- Bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för de ledande befattningshavarna

- Följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till de ledande befattningshavarna
- Övervaka och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman enligt lag ska fatta beslut om, samt gällande ersättningsstrukturer och nivåer inom bolaget
- Bedöma och planera för efterträdare till Eltels ledning.

Ersättningsutskottet 2019

Ersättningsutskottet består av tre ledamöter: Ulf Mattsson (ordförande till den 1 juli 2019), Hans von Uthmann (ordförande från och med den 1 juli 2019), Ulf Lundahl och Håkan Dahlström.

Ersättningsutskottet höll fem möten under 2019.

Ersättningsutskottets möten 2019

	28 jan	12 apr	18 apr	3 jun	25 nov
Ulf Mattsson ¹⁾	●	●	●	●	–
Hans von Uthmann ²⁾	–	–	–	–	●
Håkan Dahlström	●	●	●	●	●
Ulf Lundahl	●	●	●	●	●

¹⁾ Fram till den 1 juli 2019.

²⁾ Från och med den 1 juli 2019.

Strategiutskottet

Strategiutskottets huvuduppgifter är att:

- Stödja den verkställande direktören och ledningen i bolagets strategiutveckling
- Följa och utvärdera bolagets strategiska initiativ.

Strategiutskottet 2019

Strategiutskottet består av tre ledamöter: Ulf Mattsson (ordförande), Mikael Aro and Roland Sundén.

Revisionsutskottets möten 2019

	13 feb	26 feb	25 apr	11 jun	23 jul	2 sep	6 nov	16 dec
Gunilla Fransson	●	●	●	●	●	●	●	●
Markku Moilanen ¹⁾	–	–	–	–	●	●	●	●
Hans von Uthmann ²⁾	●	●	●	●	–	–	–	–
Joakim Olsson	●	●	●	●	●	●	●	●

¹⁾ Från och med den 1 juli 2019.

²⁾ Fram till den 1 juli 2019.

Strategiutskottets möten 2019

	27 sep	16 okt
Ulf Mattsson	●	●
Mikael Aro	●	●
Roland Sundén	●	●

Principer för ersättningar på Eltel

Eltels övergripande policy är att erbjuda en konkurrenskraftig och marknadsbaserad ersättningsnivå bestående av både fast och rörlig lön, pension och andra ersättningskomponenter. Ersättningen ska fastställas i relation till ansvarsområde, arbetsuppgifter, expertis och resultat. Den fasta lönedelen ska motsvara och kompensera för ett ledningsarbete på hög professionell nivå som tillför värde till Eltel. Dessutom kan ledande befattningshavare erbjudas långsiktiga förmånssystem på marknadsbaserade villkor. I enskilda fall när det föreligger särskilda skäl har styrelsen rätt att avvika från riktlinjerna.

Pensionsvillkoren för verkställande direktören och andra medlemmar i koncernledningen ska vara marknadsmässiga i relation till generellt gångbara villkor för jämförbara befattningshavare. Ledningsgruppen består av medlemmar från flera olika länder och pensionsvillkoren för ledningsgruppen reflekterar gällande lagar och vedertagen praxis.

Eltels kortfristiga incitament

Den kortfristiga rörliga lönekomponenten baseras på förutbestämda och mätbara finansiella och individuella mål. Kriterierna rekommenderas av ersättningsutskottet och fastställs slutgiltigt av styrelsen. Den kortfristiga (ettåriga) rörliga lönekomponenten kan ge ett maximalt utfall, beroende på position i Bolaget, mellan 10 och 80 procent av den fasta årslönen. Verkställande direktören har en maximalt 80-procentig rörlig lönedel och de återstående medlemmarna i koncernledningen har en maximalt 60-procentig rörlig lönedel.

Det kortfristiga incitamentsprogrammet på Eltel omfattar samtliga chefsnivåer från teamchefer till medlemmarna i koncernledningen, samt chefer för koncernens gemensamma tjänster och funktioner. Den maximala rörliga lönekomponenten för medarbetare som inte ingår i koncernledningen varierar mellan 10 och 40 procent av den fasta årslönen beroende på medarbetarens ställning. De årliga bonusprogrammen omfattar cirka 60 procent av alla medarbetare. Dessutom ingår cirka 20 procent av medarbetarna i månatliga bonusprogram baserade på individens och teamens prestationer.

Bonusprogram

Under 2018 erbjöds 15 högre chefer och nyckelmedarbetare ett bonusprogram. Syftet med bonusprogrammet är att ge incitament för verksamhetskritiska medarbetare att stanna kvar i Bola-

get. Programmet är tidsbegränsat och omfattar prestationskriterier som syftar till att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Bonusarnas storlek beror på Eltels EBITDA för verksamhetsåren 2018 och 2019. Bonus utbetalas i två omgångar, 2019 och 2020, under förutsättning att medarbetaren inte har lämnat in en uppsägningsansökan före 30 juni 2019 respektive 31 december 2019. Bolagets redovisade EBITDA-resultat för 2018 och 2019 medförde att inga bonusutbetalningar skedde.

I februari 2020 erbjöds 11 högre chefer och nyckelmedarbetare ett bonusprogram enligt vilket 50 procent av den aktuella medarbetarens maximalt rörliga löneandel garanteras för räkenskapsåren 2020 och 2021. Det garanterade beloppet beräknas som skillnaden mellan 50 procent av medarbetarens maximalt rörlig löneandel för 2020 och 2021 och sammanlagda faktiska utbetalningar till medarbetaren med avseende på rörlig löneandel för 2020 och 2021. Bonusprogrammet förutsätter att den aktuella medarbetaren inte har sagt upp sig och kvarstår i anställning den 31 december 2021.

Eltels långsiktiga incitament

Ledande befattningshavare kan erbjudas långsiktiga, aktiebaserade incitamentsprogram på marknadsmässiga villkor. Syftet med aktiebaserade incitamentsprogram är att uppnå en ökning och spridning av aktieägandet/exponeringen bland de ledande befattningshavarna samt att öka samstämmigheten mellan befattningshavarnas och aktieägarnas intressen. Ett långsiktigt personligt aktieinnehav hos medarbetare kan förväntas öka engagemanget i bolagets långsiktiga utveckling, förena ledningens och aktieägarnas intressen och öka motivationen och lojaliteten för bolaget. Beslut rörande aktiebaserade förmånssystem fattas på bolagsstämman.

Långsiktigt incitamentsprogram 2016

Syftet med Eltels långsiktiga incitamentsprogram 2016 ("LTIP 2016"), som godkändes av extra bolagsstämman i juni 2016 är att göra Eltel attraktivare som arbetsgivare på den globala marknaden för att därmed göra det lättare att behålla och rekrytera kvalificerade medarbetare. Löptiden för LTIP 2016 är tre år.

Programmet riktades till 85 nyckelpersoner på Eltel, inklusive VD:n, medlemmar i koncernledningen och andra nyckelmedarbetare på Eltel. Av dem som erhöll en inbjudan antog 87 procent erbjudandet. Det totala teckningsvärdet för deltagarna under teckningsperioden i augusti 2016 uppgick till cirka en miljon euro och motsvarade ungefär 85 procent av den maximala tillgängliga investeringen för dessa personer. Beroende på uppfyllandet av vissa prestationsmål kopplade till Eltels resultat under räkenskapsåret 2018, kan deltagarna också ha rätt till tilldelning av ytterligare Eltel-aktier ("prestationsaktier"). Deltagarna ska inte betala någon köpeskilling för de tilldelade matchningsaktierna och prestationsaktierna. Matchningsaktierna och prestationsaktierna utgörs av Eltels stamaktier.

Under årsstämman 2018 togs beslutet att ändra prestationsmålen för befintlig LTIP 2016 enligt följande:

- Prestationsmålet för prestationsaktierna under LTIP 2016 ändrades från Eltels resultat per aktie för verksamhetsåret 2018, till att istället baseras på Eltels EBITDA för verksamhetsåret 2019
- Styrelsen bemyndigades att etablera en ny nivå för prestationsmålet för LTIP 2016 baserat på det nya prestationsmålet
- Det nya prestationsmålet etablerades med syftet att ge ett effektivt incitament för deltagarna i LTIP 2016 för att främja ett ökat värde för aktieägarna
- Prestationsaktierna ska tilldelas efter offentliggörande av den första kvartalsrapporten 2020
- Det maximala antalet potentiella prestationsaktier för varje deltagarkategori i LTIP 2016 ska omräknas med faktorn 1,68
- Andra villkor för LTIP 2016, inklusive tilldelning av matchningsaktier, ska inte påverkas av de ändrade prestationsmålen.

I oktober 2016 förvärvade deltagarna totalt 107 658 aktier ("sparaktier") i Eltel AB under ordinarie handel till ett genomsnittspris om 89,00 kronor, motsvarande ett totalt värde på cirka 1 miljon euro.

Det maximala antalet sparaktier för varje deltagare baseras på en investering i Eltel-aktier med ett belopp som motsvarar en viss andel av deltagarens grundlön för relevant år. För att kunna delta i LTIP 2016 måste deltagarna göra en minimiinvestering som motsvarar 25 procent av den tillämpliga högsta nivån för sparaktieinvestering.

På grund av nyemissionen som beslutades av Eltels årsstämma den 1 juni 2017 ("nyemissionen") (och som kompensation för den utspädningseffekt som orsakades av nyemissionen) har ersättningsutskottet (definieras som "kommittén" i 2015 och 2016 års LTI-regler) räknat om antalet matchningsaktier så att innehavarnas ekonomiska position så långt som möjligt motsvarar deras ekonomiska position omedelbart före nyemissionen.

2019 tilldelades deltagarna i LTIP 2016 matchningsaktier i enlighet med villkoren i LTIP 2016. Sammanlagt tilldelades 84 262 matchningsaktier till de återstående 35 deltagarna i LTIP 2016.

Långsiktigt incitamentsprogram 2018

Syftet med Eltels långsiktiga incitamentsprogram 2018 ("LTIP 2018") är att fortsätta med ett prestationsbaserat och långsiktigt aktieprogram. Detta för att öka och stärka potentialen för att rekrytera, behålla och belöna nyckelmedarbetare och för att skapa ett individuellt och långsiktigt ägarskap av Eltels aktier bland deltagarna. Löptiden för LTIP 2018 är tre år.

Programmet riktade sig till den högsta ledningen inom Eltel-koncernen, totalt 8 personer. Deltagarna är baserade i Sverige och andra länder där Eltel-koncernen är aktiv. Av dem som erhöll en inbjudan antog 87,5 procent erbjudandet. Det totala teckningsvärdet för deltagarna under teckningsperioden i september 2018 uppgick till cirka 0,3 miljoner euro och motsvarade ungefär 66 procent av den maximala tillgängliga investeringen för dessa personer. Beroende på uppfyllandet av vissa prestationsmål kopplade till Eltels EBITDA under räkenskapsåret 2021, kan deltagarna också ha rätt till tilldelning av ytterligare Eltel-aktier ("prestationsaktier"). Deltagarna ska inte betala någon köpeskilling för de tilldelade matchningsaktierna och prestationsaktierna. Matchningsaktierna och prestationsaktierna utgörs av Eltels stamaktier.

Det maximala antalet sparaktier för varje deltagare baseras på en investering i Eltel-aktier med ett belopp som motsvarar en viss andel av deltagarens grundlön för relevant år. För att kunna delta i LTIP 2018 måste deltagarna göra en minimiinvestering som motsvarar 25 procent av den tillämpliga högsta nivån för sparaktieinvestering.

Med syftet att begränsa bolagets åtagande enligt LTIP 2018 och, vad gäller likviditet, begränsa betalningar av sociala avgifter relaterade till matchnings- och prestationsaktier, beslutade styrelsen i januari 2019, baserat på bemyndigande från den extra bolagsstämman som hölls den 17 september 2018 (som beskrivs ovan), om en riktad nyemission på totalt 850 000 C-aktier. Priset som betalades av SEB motsvarade aktiernas kvotvärde. Efter registrering av de nya aktierna hos bolagsverket återköptes de 850 000 aktierna av bolaget. Aktierna kommer att konverteras till stamaktier före tilldelning enligt LTIP 2018 under året 2022.

Externrevision

Årsstämman väljer årligen en revisor. Revisorn ansvarar för att granska årsbokslutet för koncernen och moderbolaget. Därutöver genomför revisorn även en översiktlig granskning av tredje kvartalet samt en granskning av bolagets förvaltning. Revisorn deltar på samtliga revisionsutskottsmöten och avrapporterar särskilt sina iakttagelser avseende intern kontroll, förvaltning, översiktlig granskning av tredje kvartalet och årsbokslutet. Revisorn deltar även vid minst ett styrelsemöte under året.

Extern revisor 2019

Årsstämman 2019 valde KPMG AB som Eltels externa revisor med mandat på ett år, och med Mats Kåvik som ansvarig revisor. Under 2019 uppgick arvoden till revisorerna, KPMG AB, till totalt 0,9 miljoner euro, varav tjänster utöver revisionsuppdraget utgjorde 0,1 miljoner euro.

Koncernledningen

Verkställande Direktören

Eltels VD rapporterar till styrelsen. Från och med den 1 september 2018 är Casimir Lindholm VD och koncernchef för Eltel-koncernen. Koncernchefens ansvar styrs av aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Bolagets bolagsordning, riktlinjer från bolagsstämman, Eltels instruktioner för koncernchefen och andra instruktioner och vägledande principer som har fastställts av styrelsen.

Koncernledningen

Koncernledningen, som leds av koncernchefen, sammanträder minst 10 gånger per år (10 gånger under 2019). Ledningsgruppen behandlar strategiska och operativa frågor som rör koncernen och dess verksamhet, investeringar, koncernstruktur och bolagsstyrning, samt övervakar bolagets verksamhet. Ledningsgruppen ansvarar också för den årliga verksamhetsplanen, budget och prognosuppdateringar till styrelsen i enlighet med bolagets fastställda planeringscykel.

Koncernledningen består av följande medlemmar:

- Casimir Lindholm, President and CEO
- Salla Miettinen-Lähde, CFO
- Henrik Sundell, General Counsel
- Elin Otter, Director, Communications and Investor Relations
- Claus Metzsch Jensen, Managing Director, Country Unit Denmark
- Juha Luusua, Managing Director, Country Unit Finland
- Thor-Egel Bråthen, Managing Director, Country Unit Norway
- Leif Göransson, Managing Director, Country Unit Sweden
- Christian Wittneven, Director, Solution Unit High Voltage.

Information om medlemmarna i ledningsgruppen finns i årsredovisningen 2019 på sidorna 50–51.

Kontrollsystem

Riktlinjer och handböcker

Eltels internkontrollsystem, som omfattar all bolagsstyrning inklusive policyer, riktlinjer och processer, kommuniceras via ledningen och organiseras enligt de olika enheternas behov. Eltels IFRS-redovisningshandbok innehåller instruktioner och vägledning om redovisning och finansiell rapportering som ska tillämpas på alla företag i Eltelkoncernen. Syftet med handboken är att ge vägledning om de redovisningsprinciper som ska tillämpas i koncernredovisning samt vid utarbetande av koncernredovisningen i Eltelkoncernen.

Eltels grundläggande policydokument omfattar områden som behörighet, uppförandekod, internkontroll och riskhantering, rapportering om misstänkta brott mot lagar, etik eller tjänstefel (visselblåsning) till Eltels Compliance-funktion, hälsa och säkerhet, kommunikation, investerarrelationer, hållbarhet, restriktioner för insiderhandel, redovisning och kontroller.

Som en del av den normala övervakningen genomför Eltel löpande internrevisioner för att säkerställa god bolagsstyrning. Normala processer för rapportering, uppföljning och eskalering finns på plats för att revisionsutskottet ytterst ska uppmärksammas på identifierade problem.

Koncernchefen är huvudansvarig för att i det dagliga arbetet implementera styrelsens instruktioner avseende kontrollmiljön. Koncernchefen rapporterar regelbundet till styrelsen som en del av de etablerade processerna. Vidare utförs verksamhetsuppföljning varje månad tillsammans med koncernchefen och finanschefen.

Information och kommunikation

All extern kommunikation utförs i enlighet med relevanta regler och Eltels kommunikationspolicy. Eltel har en koncernkommunikationsfunktion som fokuserar på fyra huvudsakliga kommunikationsområden: Investerarrelationer, intern och extern kommunikation, varumärke och marknadsföring samt hållbarhet.

Uppföljning

Styrelsen och koncernledningen övervakar att Eltel följer antagna policyer och riktlinjer. Vid varje styrelsemöte tas bolagets finansiella ställning upp. Styrelsens ersättnings- och revisionsutskott spelar viktiga roller när det gäller exempelvis ersättning, finansiella rapporter och internkontroll. Inför publiceringen av delårsrapporter och årsredovisningen granskar revisionsutskottet och styrelsen de finansiella rapporterna. Eltels ledning genomför en månatlig uppföljning av intäkter, samt analyserar förekommande avvikelser från budget, prognoser och jämförelser med föregående år. Den externa revisorns uppgifter omfattar att utföra en årlig granskning av koncernens och dess dotterbolags interna kontroller. Status och identifierade avvikelser behandlas vid revisionsutskottets möten eller eskaleras tidigare när så är lämpligt.

Styrelsen sammanträder med revisorerna en gång per år för att granska de interna kontrollerna och, i särskilda fall, instruera revisorerna att utföra separata granskningar av vissa områden. Revisorerna närvarar vid alla revisionsutskottets möten.

Prioriterade områden under 2019

Bolagets prioriterade områden för 2019 omfattar följande:

Implementering av strategin Operational Excellence, vilken fokuserar på Eltels kundlöften, samt att effektivisera verksamheten och förbättra produktiviteten.

Under 2019 övergick Eltel till att mer tydligt fokusera på den nordiska marknaden där bolaget har en ledande marknadsposition. Ett nordiskt fokus med lägre risk och färre kapitalintensiva projekt gör att Eltel kan fortsätta att utveckla, växa och investera i Bolaget för att säkerställa ett långsiktigt hållbart värdeskapande för Bolaget och dess aktieägare.

Under 2019 slutförde Eltel den omorganisation som inleddes 2018. Bolaget gick till en landsbaserad organisation med en mer slimmad ledningsstruktur både på koncernnivå och på landsnivå. Landsenheterna har ett stort mått av självständighet med egna ledningsgrupper och lokalt lönsamhetsansvar. Enheterna stöds av kostnadseffektiva och koncernövergripande stödfunktioner.

Eltel avyttrade den polska Communication-verksamheten. Avyttringen skapade värde för bolaget och dess aktieägare, då den bidrog till att stärka balansräkningen och den nordiska inriktningen.

Internkontroll 2019

Bolagets internkontrollfunktion inrättades för två år sedan.

Funktionen ansvarar bland annat för hanteringen av ramverket för internkontroll, riskhantering, utförandet av internrevisioner och kontinuerlig övervakning och kontroll av Eltels efterlevnad av gällande lagar och god redovisningssed – allt i enlighet med den plan som fastställs årsvis i samråd med revisionsutskottet.

Funktionen fokuserade under året på granskning av processer relaterade till internkontroll av finansiell rapportering, specialprojekt relaterade till projektstyrning samt internrevisioner med stöd av extern support. Resultatet av funktionens aktiviteter har sedan kommunicerats. Funktionen kommer att fortsätta fokusera sitt arbete på att stödja ledningen med information om god praxis relaterad till internkontroll för finansiell rapportering.

Riskhantering

För mer information se förvaltningsberättelse sid 34–35.

Styrelse



ULF MATTSSON

Styrelseordförande, sedan 2017

Född: 1964

Civilekonom

Befattningar och platser i andra styrelser: Styrelseordförande i VaccinDirekt i Sverige AB och Lideta AB. Styrelseledamot i Addtech AB, Oras Invest Oy och Priveq V AB. Rådgivare i EQT och PJT Partners

Styrelseutskott: Ordförande i strategiskommittén

Tidigare befattningar: Styrelseordförande i AcadeMedia 2010–2017, Must ja Mirri 2014–2017, Evidensia 2014–2017 och Itslearning 2013–2017. Styrelseledamot i Gambro 2010–2013. VD på Gambro (tillförordnad) 2011, Capio 2005–2006 och Mölnlycke Health Care 2004–2005.

Aktieinnehav: 69 000 aktier



MIKAEL ARO

Styrelseledamot, sedan 2018

Född: 1965

eMBA

Befattningar och platser i andra styrelser: Senior Industry Expert på Triton. Styrelseordförande i Kojamo Plc, Glamox AS Norge och Flokk AS Norge. Styrelseledamot i Nokas AS Norge och Finnish National Theatre

Styrelseutskott: Ledamot i strategiskommittén

Tidigare befattningar: Styrelseordförande i Mehiläinen Oy 2016–2018 och Nordic Cinema Group 2013–2015. Vice styrelseordförande i Kesko Oyj 2015–2018. Styrelseledamot i Altia Oyj 2012–2016. VD på VR-Group 2009–2016. Senior Vice President Northern Europe på Carlsberg Group 2007–2009.

Aktieinnehav: 50 000 aktier



JOAKIM OLSSON

Styrelseledamot, sedan 2018

Född: 1965

MBA, civilingenjör

Befattningar och platser i andra styrelser: Senior Industry Expert på Triton. Styrelseordförande i Seves Group S.ä r.l och styrelseledamot i Logstor A/S.

Styrelseutskott: Ledamot i revisionskommittén

Tidigare befattningar: Styrelseordförande i Ovako Group AB 2015–2018. Styrelseledamot i FläktGroup GmbH 2015–2018, VCST 2013–2016, Semcon AB 2011–2015, Teknikföretagen 2006–2012, Concentric AB 2001–2012 och Svenskt Näringsliv 2010–2011. VD på SAG Group GmbH 2011–2014 och Haldex AB 2005–2011.

Aktieinnehav: –



ROLAND SUNDÉN

Styrelseledamot, sedan 2018

Född: 1953

Civilingenjör i Mech. Eng.

Befattningar och platser i andra styrelser: –

Styrelseutskott: Ledamot i strategiskommittén

Tidigare befattningar: President på Hiab och medlem i Cargotecs ledningsgrupp 2014–2018. VD på LM Wind Power 2006–2013. President, Agricultural Division på Case New Holland 2003–2006. Executive Vice President på Volvo Construction Equipment 2000–2003.

Aktieinnehav: 50 000 aktier



HANS VON UTHMANN

Styrelseledamot, sedan 2017

Född: 1958

MBA

Befattningar och platser i andra styrelser: Styrelseordförande i Netcontrol Oy och FEAB (Falbygden Energi AB). Styrelseledamot i Veidekke ASA, GIH och SOK

Styrelseutskott: Ordförande i ersättningskommittén

Tidigare befattningar: Senior Partner på Neuman&Nydahl 2010–2016. SEVP på Vattenfall AB 2003–2010. VD på Duni AB 2000–2003 och AB Svenska Shell 1996–2000.

Aktieinnehav: 10 000 aktier

**HÅKAN DAHLSTRÖM***Styrelseledamot, sedan 2017*

Född: 1962

Civilingenjör datateknik, M.Sc. Digital Technology

Befattningar och platser i andra styrelser: CVD på Tieto Sweden AB och Executive Vice President, Tieto Corporation. Styrelseledamot och vice ordförande i IVA Näringslivsråd**Styrelseutskott:** Ledamot i ersättningsutskottet**Tidigare befattningar:** Executive Vice President Technology Services and Modernization på Tieto Corporation 2016–2018. Executive Vice President Public and Healthcare på Tieto Corporation 2014–2015. President Mobile Business area på TeliaSonera AB 2010–2012. President Broadband Business area på Telia-Sonera AB 2008–2010.**Aktieinnehav:** 75 597 aktier**GUNILLA FRANSSON***Styrelseledamot, sedan 2016*

Född: 1960

Civilingenjör, Tech.Lic. kemiteknik

Befattningar och platser i andra styrelser: Styrelseordförande i NetInsight AB. Styrelseledamot i Trelleborg AB, Nederman AB och Enea AB**Styrelseutskott:** Ordförande i revisionsutskottet**Tidigare befattningar:** Affärsområdeschef på Saab AB 2008–2015. Styrelseledamot i Rymdstyrelsen 2012–2015. Diverse befattningar på Ericsson AB 1985–2008.**Aktieinnehav:** –**ULF LUNDAHL***Styrelseledamot, sedan 2014*

Född: 1952

Civilekonom, jur.kand.

Befattningar och platser i andra styrelser: Styrelseordförande i Attendo AB, Fidelio Capital och Handelsbanken Regional Bank Stockholm. Styrelseledamot i Indutrade AB, Nordstjernan Kredit AB och Holmen AB**Styrelseutskott:** Ledamot i ersättningsutskottet**Tidigare befattningar:** Styrelseordförande i Eltel 11/2016–6/2017. VD:s ställföreträdare på L E Lundbergföretagen 2004–2014. SEVP på Danske Bank 1997–2003. VD på Östgöta Enskilda Bank 1992–1997. President på Nokia Data Sweden 1989–1992.**Aktieinnehav:** –**MARKKU MOILANEN***Styrelseledamot, sedan 2017*

Född: 1961

Tekn.dr

Befattningar och platser i andra styrelser: Executive Director på Ramboll Group samt COO Norra Europa och USA**Styrelseutskott:** Ledamot i revisionsutskottet**Tidigare befattningar:** VD på Ramboll Finland 2007–2015. Vice President, Customer Services på Fortum Corporation 2000–2007. Sales Director på SAS Institute Finland 1995–2000.**Aktieinnehav:** –**JONNY ANDERSSON***Styrelseledamot – representant för arbetstagarna, sedan 2015*

Född: 1978

Ordförande i Sekos klubbstyrelse på Eltel Sverige sedan 2012

Befattningar och platser i andra styrelser: –**Styrelseutskott:** –**Tidigare befattningar:** Ordförande i Sekos klubbstyrelse på Eltel Sverige sedan 2012.**Aktieinnehav:** –**BJÖRN EKBLOM***Styrelseledamot – representant för arbetstagarna, sedan 2015*

Född: 1976

Ordförande i Unionens riksklubb på Eltel Sverige sedan 2010

Befattningar och platser i andra styrelser: –**Styrelseutskott:** –**Tidigare befattningar:** Teamledare på Eltel Aviation & Security 2006–2010. Nätverkstekniker på Eltel Aviation & Security 1999–2006.**Aktieinnehav:** 3 500 aktier**KRISTER ANDERSSON***Suppleant för arbetstagarrepresentant sedan 2015*

Född: 1964

**NINNI STYLIN***Suppleant för arbetstagarrepresentant sedan 2015*

Född: 1982

Koncernledning



CASIMIR LINDHOLM

VD och koncernchef, sedan 2018

Född: 1971

M.Sc. Economics, MBA

Befattningar och platser i andra styrelser: Styrelseledamot i Uponor Oyj och Hartwall Capital Oy Ab

Tidigare befattningar: VD och koncernchef på Lemminkäinen Group 2014–2018. Ställföreträdande VD på Lemminkäinen Group 4/2014–8/2014. Executive Vice President, Building Construction Finland på Lemminkäinen Group 2013–2014. Flera ledande befattningar på Eltel Group Corporation och Eltel Networks Infranet AB 2008–2012.

Aktieinnehav: 67 500 aktier



SALLA MIETTINEN-LÄHDE

CFO, sedan 2020

Född: 1962

Civilingenjör

Befattningar och platser i andra styrelser: Senior rådgivare i Tekir Oy. Styrelseordförande i Mining Finland Association.

Tidigare befattningar: VD på Endomines AB 2017–2019. Finansdirektör på F-Secure Corporation 2015–2017. Ställföreträdande VD och Finansdirektör på Talvivaara Mining 2005–2015.

Aktieinnehav: –



LEIF GÖRANSSON

Managing Director, Country Unit Sweden, sedan 2019

Född: 1967

Civilekonom

Befattningar och platser i andra styrelser: –

Tidigare befattningar: COO, Country Unit Sweden på Eltel 2018. Director Group Projects and Operations på Eltel 2018. Head of Group project function på Eltel 2016–2018. Operations Director på Otis 2016. Tillförordnad VD på Imtech Elteknik AB 2015.

Aktieinnehav: 21 000 aktier



JUHA LUUSUA

Managing Director, Country Unit Finland, sedan 2018

Född: 1965

Civilingenjör

Befattningar och platser i andra styrelser: Styrelseledamot i Voimatalouspooli (som ingår i den finska försörjningsberedskapsmyndigheten). Styrelseledamot och vice ordförande i PALTA (Arbetsgivarna för servicebranscherna)

Tidigare befattningar: President, BU Power på Eltel 2017–2018. President, Power Distribution på Eltel, 2012–2017. Managing Director, Country Unit Finland på Eltel 2008–. SVP, Electricity på Eltel Networks/ Group Corporation 2006–2007.

Aktieinnehav: 152 248 aktier



THOR-EGEL BRÅTHEN

Managing Director, Country Unit Norway, sedan 2018

Född: 1965

Executive Management Programme, INSEAD, Certifierad service elektroniktekniker

Befattningar och platser i andra styrelser: –

Tidigare befattningar: Director Fixed Telecom/Vice VD på Eltel Networks AS 2015–02/2018. VD på Eltel Networks AS 2011–2015. QA Manager at Eltel Networks AS 2009–2011. VD på Niscayah Danmark 2006–2009.

Aktieinnehav: 1 257 aktier

**ELIN OTTER**

Director, Communications and Investor Relations, sedan 2019

Född: 1978

Bachelor of Arts, Journalism and News Editorial

Befattningar och platser i andra styrelser: –

Tidigare befattningar: Head of Group Communications på Eltel AB 2018. Communications and Marketing Manager Nordics på Triton 2016–2018. Flera ledande befattningar på Skanska 2007–2016.

Aktieinnehav: 3 334 aktier

**HENRIK SUNDELL**

General Counsel, sedan 2016

Född: 1964

Juristexamen

Befattningar och platser i andra styrelser: –

Tidigare befattningar: General Counsel på Fingerprint Cards AB 2015–2016. Group General Counsel på DeLaval 2009–2015. Senior Legal Counsel & Associate General Counsel på Ericsson 2000–2009.

Aktieinnehav: 4 885 aktier

**CLAUS METZSCH JENSEN**

Managing Director, Country Unit Denmark, sedan 2018

Född: 1968

Civilingenjör företagsekonomi

Befattningar och platser i andra styrelser: Styrelseledamot i Fiber & Anlæg I/S

Tidigare befattningar: Vice President på Caverion A/S 2016–2017. SVP på TDC A/S 2011–2016.

Aktieinnehav: 6 000 aktier

**CHRISTIAN WITTNEVEN**

Director, Solution Unit High Voltage, sedan 2018

Född: 1968

PhD fysik, Diplom i företagsekonomi

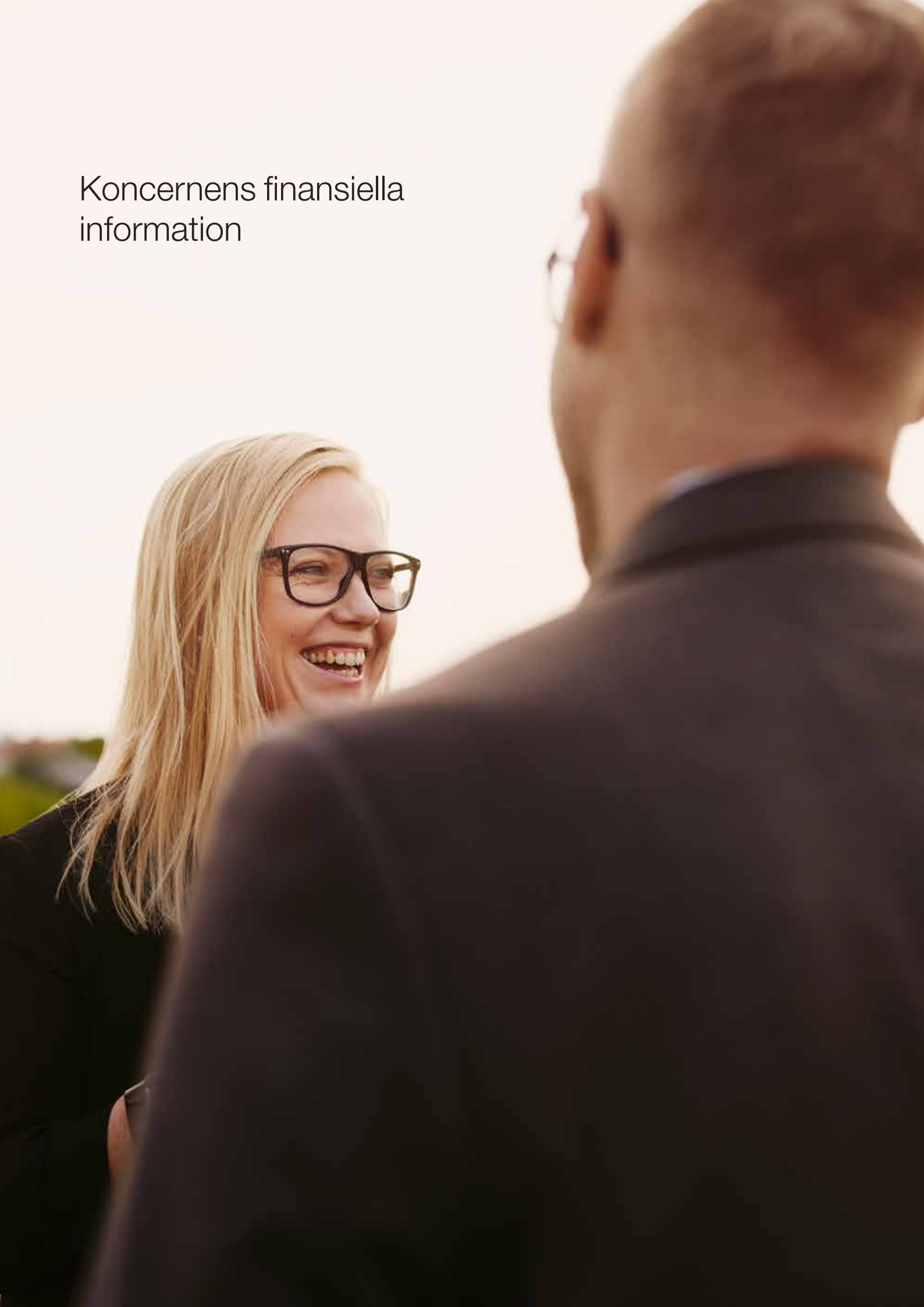
Befattningar och platser i andra styrelser: –

Tidigare befattningar: COO på Talis Management Holding GmbH 2014–2017. VP och MD på Nexans Deutschland GmbH 2012–2014. VP Operations på Nexans S.A. 2011–2012. BU Manager på Nexans Deutschland GmbH 2008–2011.

Aktieinnehav: –

Förändringar i koncernledningen: Petter Traaholt var CFO till och med den 29 februari 2020. Karin Lagerstedt Woolford var Director, Human Resources and HSE till och med den 29 februari 2020. Mikael Malmgren var Director, Strategy and Business Development till och med den 31 augusti 2019.

Konsernens finansiella information



Koncernens resultaträkning

Miljoner euro	Not	jan–dec 2019	jan–dec 2018
Nettoomsättning		1 087,6	1 188,9
Kostnad för sålda varor och tjänster	6	-1 004,7	-1 080,5
Bruttoresultat		82,9	108,4
Övriga intäkter	4,6	2,6	4,5
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	6	-9,1	-10,1
Administrationskostnader	6	-85,5	-101,0
Övriga kostnader	5,6	-2,5	-12,2
Andel av resultat i joint ventures		0,4	1,1
Rörelseresultat (EBIT)		-11,2	-9,2
Finansiella intäkter		0,4	0,4
Finansiella kostnader		-11,9	-9,2
Finansiella poster, netto	9	-11,5	-8,8
Resultat före skatt		-22,7	-18,0
Inkomstskatt	10	-2,4	-4,1
Resultat efter skatt		-25,1	-22,2
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-25,9	-23,3
Innehav utan bestämmande inflytande	24	0,8	1,1
Resultat per aktie	11		
Före utspädning, euro		-0,17	-0,15
Efter utspädning, euro		-0,17	-0,15

Koncernens rapport över totalresultatet

Miljoner euro		jan–dec 2019	jan–dec 2018
Periodens resultat		-25,1	-22,2
Övrigt totalresultat:			
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen			
Omvärderingar av förmånsbestämda planer, netto efter skatt		-4,6	-4,8
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Kassaflödessäkringar, netto efter skatt		0,2	0,1
Säkringar av nettoinvestering, netto efter skatt		0,8	3,0
Säkringar av råvaror, netto efter skatt		0,0	0,0
Valutakursdifferenser		-1,6	-7,2
Summa		-0,6	-4,2
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt		-5,1	-9,0
Periodens totalresultat		-30,2	-31,1
Totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-31,0	-32,3
Innehav utan bestämmande inflytande	24	0,8	1,1

Koncernens balansräkning

Miljoner euro	Not	31 dec 2019	31 dec 2018
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	25	264,0	282,1
Immateriella anläggningstillgångar	25	41,0	42,8
Materiella anläggningstillgångar	26	27,5	30,2
Tillgångar med nyttjanderätt	27	77,4	4,0
Investeringar i och fordringar från joint venture	24	0,9	1,9
Övriga tillgångar		0,6	0,3
Uppskjutna skattefordringar	22	26,4	29,0
Övriga finansiella tillgångar	15	35,0	–
Kundfordringar och andra fordringar	15,18	0,4	0,4
Summa anläggningstillgångar		473,2	390,7
Omsättningstillgångar			
Varulager	19	14,6	13,2
Övriga finansiella tillgångar	15,18	–	35,0
Kundfordringar och andra fordringar	3,15,18	230,1	337,5
Likvida medel		65,2	53,4
Summa omsättningstillgångar		310,0	439,2
Tillgångar som innehas för försäljning	23	24,0	–
SUMMA TILLGÅNGAR		807,2	829,8
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	13		
Aktiekapital		158,8	158,0
Övrigt eget kapital		54,3	86,3
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		213,1	244,3
Innehav utan bestämmande inflytande	24	7,6	7,6
Summa eget kapital		220,7	252,0
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	14,15	76,1	112,3
Leasingskulder	14,27	54,3	2,2
Skulder till aktieägare	14,15	35,0	–
Ersättningar till anställda efter avslutad anställning	30	14,8	12,8
Uppskjutna skatteskulder	22	11,5	17,6
Övriga avsättningar	20	3,4	2,6
Övriga långfristiga skulder		0,5	0,6
Summa långfristiga skulder		195,6	148,1
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	14,15	109,0	84,4
Leasingskulder	14,27	24,3	2,0
Skulder till aktieägare	14,15	0,0	35,0
Övriga avsättningar	20	15,0	15,3
Förskott från kunder	3	31,6	51,7
Leverantörsskulder och andra skulder	15,21	201,7	241,4
Summa kortfristiga skulder		381,6	429,8
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	23	9,3	–
Summa skulder		586,5	577,9
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		807,2	829,8

Koncernens kassaflöde

Miljoner euro	Not	jan–dec 2019	jan–dec 2018
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat (EBIT)		-11,2	-9,2
Justeringar:			
Avskrivningar och nedskrivningar		40,9	14,3
Vinst/förlust från försäljning av tillgångar och avyttring av verksamhet		-1,5	2,1
Förmånsbestämda pensionsplaner		-4,4	-3,8
Övriga icke kassaflödespåverkande förändringar ¹⁾		0,5	3,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före finansiella poster, skatter och förändringar i rörelsekapitalet		24,4	6,4
Erhållen ränta		0,6	0,3
Ränta och övriga erlagda finansiella kostnader		-12,3	-7,7
Erhållna/betalda inkomstskatter		0,8	-2,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		-10,9	-3,7
Förändringar i rörelsekapitalet:			
Kundfordringar och andra fordringar		86,5	15,2
Leverantörsskulder och andra skulder		-46,4	-4,5
Varulager		-2,2	-3,9
Förändringar i rörelsekapitalet		37,9	6,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten		51,4	3,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Köp av materiella anläggningstillgångar		-12,4	-19,2
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		0,7	0,6
Förvärv av verksamhet, netto likvida medel	23	-4,2	–
Investeringar i joint venture		–	-0,1
Återbetalning från investering i joint venture		1,5	–
Avyttring av verksamhet, netto likvida medel	23	12,3	-2,6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2,1	-21,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upptagna kortfristiga lån	14	49,3	89,7
Betalning av kortfristiga lån	14	-33,1	-49,2
Betalning av finansiella skulder	14	-26,1	–
Förändring leasingsskulder	14	-26,9	-0,5
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-0,9	-0,5
Förändring övriga finansiella tillgångar		-0,5	-0,4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-38,2	39,1
Förändringar av likvida medel		11,1	21,1
Likvida medel vid periodens början		53,4	32,9
Kursdifferens i likvida medel		0,7	-0,5
Likvida medel vid periodens slut		65,2	53,4

¹⁾ Övriga icke kassaflödespåverkande förändringar består huvudsakligen av justeringar av förpliktelser för villkorade tilläggsköpeskillingar, orealiserade vinster och förluster för inbäddade derivat och vinstandelar.

Tillämpning av IFRS 16 på kassaflödet presenteras i not 27 Leasing.

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Miljoner euro	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare							Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt till-skjutet kapital	An-samlad förlust	Omvärderingar av förmåns-bestämda pensionsplaner netto efter skatt	Säk-rings-reserv	Omräk-ningsdiff-erenser	Summa		
Eget kapital 1 jan 2019	158,0	491,6	-349,5	-32,2	10,4	-34,1	244,3	7,6	252,0
Totalresultat för perioden	–	–	-25,9	-4,6	1,1	-1,6	-31,1	0,8	-30,3
Transaktioner med aktieägare:									
Egetkapitalreglerade ersättningar ¹⁾	–	–	0,0	–	–	–	0,0	–	0,0
Betalningar av emitterade aktier	0,9	-0,9	–	–	–	–	–	–	–
Köp av egna aktier	–	-0,2	–	–	–	–	-0,2	–	-0,2
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–	–	–	-0,9	-0,9
Transaktioner med aktieägare	0,9	-1,0	0,0	–	–	–	-0,1	-0,9	-1,0
Eget kapital per 31 dec 2019	158,8	490,6	-375,4	-36,7	11,4	-35,7	213,1	7,6	220,7

¹⁾ För ytterligare information om egetkapitalreglerade ersättningar se not 29 Ersättning till ledande befattningshavare och för transaktioner med aktier se not 13 Aktier och aktiekapital.

Miljoner euro	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare							Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt till-skjutet kapital	An-samlad förlust	Omvärderingar av förmåns-bestämda pensionsplaner netto efter skatt	Säk-rings-reserv	Omräk-ningsdiff-erenser	Summa		
Eget kapital 1 jan 2018	158,4	491,1	-325,6	-27,4	7,4	-26,9	277,1	7,0	284,1
IFRS 15 justeringar till ingående balans, netto efter skatt	–	–	-0,6	–	–	–	-0,6	–	-0,6
Totalresultat för perioden	–	–	-23,3	-4,8	3,0	-7,2	-32,2	1,1	-31,1
Transaktioner med aktieägare:									
Egetkapitalreglerade ersättningar ¹⁾	–	–	0,0	–	–	–	0,0	–	0,0
Minskning och reklassificering av aktiekapital	-0,5	0,5	–	–	–	–	–	–	–
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–	–	–	-0,5	-0,5
Transaktioner med aktieägare	-0,5	0,5	0,0	–	–	–	0,0	-0,5	-0,5
Eget kapital per 31 dec 2018	158,0	491,6	-349,5	-32,2	10,4	-34,1	244,3	7,6	252,0

¹⁾ För ytterligare information om egetkapitalreglerade ersättningar se not 29 Ersättning till ledande befattningshavare och för transaktioner med aktier se not 13 Aktier och aktiekapital.

EGET KAPITAL HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE

Aktieägares kapital består av aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, reserver och ansamlade förluster. Övrigt tillskjutet kapital inkluderar teckningspris till den del de inte är med i aktiekapitalet (överkurs), och ovillkorade aktieägartillskott. Aktuariella vinster och förluster hänförliga till anställningsförmåner redovisas under omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner. Säkringsreserven innefattar kassaflödessäkring

samt säkringar av nettoinvesteringar. Den effektiva delen av vinster och förluster på säkringsinstrument redovisas tillfälligt i övrigt totalresultat under säkringsreserv och kommer att omklassificeras till resultaträkningen när den säkrade posten påverkar resultaträkningen. Omräkningsdifferenser inkluderar skillnader från omräkning av resultat- och balansräkning av utländska dotterföretag.



Noter till koncernredovisningen

Noter till koncernredovisningen

Grund för rapporternas upprättande

Not	Sida
1 Koncerngemensam information	58
2 Redovisningsprinciper för koncernredovisningen	58

Finansiella resultat

Not	Sida
3 Intäktsredovisning och segmentrapportering	64
4 Övriga intäkter	66
5 Övriga kostnader	66
6 Funktionsindelade kostnader per kostnadsslag	66
7 Avskrivningar och nedskrivningar	66
8 Personalkostnader	66
9 Finansiella intäkter och kostnader	66
10 Inkomstskatt	67
11 Resultat per aktie	67

Finansiell riskhantering och kapitalstruktur

Not	Sida
12 Finansiell riskhantering	67
13 Aktier och aktiekapital	71
14 Upplåning	72
15 Finansiella instrument per kategori	72
16 Derivatinstrument	74
17 Åtaganden och ansvarsförbindelser	74

Rörelsekapital och uppskjutna skatter

Not	Sida
18 Kundfordringar och andra fordringar	75
19 Varulager	75
20 Avsättningar	75
21 Leverantörsskulder och andra skulder	76
22 Uppskjutna skatter	76

Rörelseförvärv och kapitalutgifter

Not	Sida
23 Rörelseförvärv, avyttringar samt tillgångar och skulder som innehas för försäljning	77
24 Innehav utan bestämmande inflytande och joint ventures	78
25 Immateriella anläggningstillgångar	79
26 Materiella anläggningstillgångar	80
27 Leasing	81

Ersättningar och övrigt

Not	Sida
28 Personal	82
29 Ersättning till ledande befattningshavare	82
30 Ersättning till anställda efter avslutad anställning	85
31 Transaktioner med närstående	86
32 Koncernföretag	86
33 Ersättning till revisorerna	86
34 Händelser efter balansdagen	86

Grund för rapporternas upprättande

Not 1 Koncerngemensam information

Eltel AB (Bolaget) är en ledande nordisk leverantör av fälttjänster för el- och kommunikationsnätverk. Vi tillhandahåller ett brett utbud av lösningar som spänner från underhålls- och uppgraderingstjänster till projektleveranser. Där ingår design, planering, byggnation, installation och säkrande av drift av el- och kommunikationsnätverk för en hållbar och uppkopplad värld, både idag och för kommande generationer. Under 2019 uppgick antalet anställda till cirka 6 700.

Eltel AB har sitt huvudkontor i Stockholm, Sverige. Eltel ABs ordinarie aktier är noterade på Nasdaq Stockholm.

Eltel ABs verksamhet genom dotterföretagen utförs under varumärket Eltel. Koncernen benämns Eltelkoncernen.

Eltel AB äger och reglerar aktierna hänförliga till Eltelkoncernen. Bolaget består av ledningsfunktioner men bedriver ingen operativ affärsverksamhet och dess risker relaterar främst till värdet av och aktiviteterna i dotterföretagen.

Not 2 Redovisningsprinciper för koncernredovisningen

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU per den 31 december 2019. Utöver det tillämpar koncernen Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR1.

De finansiella rapporterna godkändes för publicering av styrelsen i Eltel AB den 31 mars 2020, och är föremål för fastställande på årsstämman den 4 maj 2020.

De finansiella rapporterna upprättas utifrån ett antagande om bolagets fortlevnad. När de finansiella rapporterna undertecknas måste ledningen bedöma enhetens fortsatta verksamhet. Denna bedömning bör täcka enhetens utsikter minst 12 månader från slutet av rapportperioden.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdesmetoden, med undantag för derivatinstrument, vilka värderas till verkligt värde. Informationen i koncernredovisningen anges i miljoner euro om inget annat anges. Samtliga belopp i koncernredovisningen har avrundats, och följaktligen kan summan av de enskilda beloppen skilja sig från det totalbelopp som redovisas.

Förändring i presentation 2019

Eltel har gjort följande förändring i presentationen:

Resultaträkning: Av- och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar redovisades tidigare på en separat linje. Från och med den 1 januari 2019 är de inkluderade i kostnadsslag. Som ett resultat redovisas inte rörelseresultat före förvärvsrelaterade avskrivningar (EBITA). Jämförelseperioden ändras i enlighet därmed.

Tillämpning av nya eller ändrade IFRS standarder och tolkningar

IFRS-standarder, ändringar och tolkningar som trädde i kraft från och med den 1 januari 2019 omfattar:

IFRS 16 Leasing (gäller från och med den 1 januari 2019). IFRS 16 ersatte IAS 17 Leasing och därtill hörande tolkningar. IFRS 16 introducerade en enda redovisningsmodell för redovisning av leasing i balansräkningen för leasetagare. En leasetagare redovisar en tillgång med nyttjanderätt som representerar rätten att använda den underliggande tillgången samt ett leasingåtagande som representerar skyldigheten att erlägga leasingbetalningar. Det finns valfria undantag för korttidsleasing samt leasing av lågt värde, vilka Eltel har valt att tillämpa. Eltel tillämpar IAS 17 på jämförelseperioden och enligt denna standarden redovisar Eltel operativ leasingkostnad linjärt över leasingperioden och redovisade tillgångar (förutbetalda leasingavgifter) och skulder (upplupna leasingavgifter) endast i den utsträckning det var

Not 2, fortsättning

en skillnad mellan faktiska leasingavgifter och redovisad kostnad. IFRS 16 ersätter operationell leasingkostnad med avskrivningar av tillgångar med nyttjanderätt och räntekostnader för leasingskulder redovisade under finansiella kostnader. Avskrivningarna av tillgångar med nyttjanderätt redovisas i samma poster i resultaträkningen som tidigare operationell leasingkostnad.

Eltel tillämpar den modifierade retroaktiva metoden utan omräkning av jämförande information. Från införandet har värdet på tillgångar med nyttjanderätt fastställts lika med leasingskulderna med tillägg för avsättningar för återställningskostnader redovisade i balansräkningen per 31 december 2018 och Eltel har redovisat följande balansräkningposter till följd av övergången till den nya standarden:

- Tillgångar med nyttjanderätt med 89,6 miljoner euro och
- Leasingskulder och återställningskostnader med 89,6 miljoner euro

Tillgångar med nyttjanderätt består främst av leasing av lokaler och fordon. IFRS 16-standardens kräver uppskattningar för värdering av giltiga tills vidarekontrakt. Eltel har uppskattat längden på dessa kontrakt baserat på förväntad användning i nuvarande affärsverksamhet. Detta har betydande inverkan på värdet av nyttjanderätter och leasingskulder för lokaler. Nyttjanderätt och leasingskulder redovisas på separata rader i balansräkningen. Leasingskulder som tidigare klassificerades som finansiella leasor i IAS 17 redovisas som tillgångar med nyttjanderätt och leasingskulder i balansräkningen för jämförelseperioder. Tidigare redovisades leasingskulder i materiella anläggningstillgångar och i långfristiga och kortfristiga skulder.

I resultaträkningen hade IFRS 16 en mindre positiv påverkan på rörelse resultatet och en liten ökning av de finansiella kostnaderna.

Från och med den 1 januari 2019 fördelas hyreskostnaderna i kassaflödet som räntebetalningar i kassaflödet från den löpande verksamheten och amortering av leasingskulderna i kassaflödet från finansieringsverksamheten. Under jämförelseperioderna ingår betalningarna fullt ut i kassaflödet från den löpande verksamheten. Kassaflödet från den löpande verksamheten ökar därför och kassaflödet från finansieringsverksamheten minskar. IFRS 16 har ingen inverkan på det totala kassaflödet.

Övriga publicerade ändringar, standarder och tolkningar som gäller för koncernen räkenskapsåret 2020 eller senare förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på koncernen.

Väsentliga uppskattningar och antaganden i redovisningen

Upprättandet av koncernredovisningen i enlighet med IFRS kräver att ledningen gör uppskattningar och antaganden som påverkar de redovisade beloppen av tillgångar och skulder, liksom de redovisade beloppen för intäkter och kostnader under perioden. De faktiska resultaten kan skilja sig från dessa uppskattningar och antaganden. Möjliga förändringar i uppskattningar och antaganden redovisas under den finansiella period i vilken de uppkommer, samt i efterföljande perioder.

De områden där väsentliga bedömningar och uppskattningar görs vid upprättandet av de finansiella rapporterna, och där en efterföljande förändring i uppskattningarna och antagandena kan orsaka en betydande justering av de redovisade beloppen för tillgångar och skulder presenteras nedan:

a) Nedskrivningstester

Koncernen testar årligen och löpande om det finns indikationer på nedskrivning, om goodwill ska skrivas ned efter en jämförelse mellan det redovisade värdet och återvinningsvärdet. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. Beräkningar av nyttjandevärdet kräver uppskattningar av framtida kassaflöden som beräknas uppkomma från kassagenererande enheter samt en lämplig diskonteringsränta för att kunna beräkna nuvärdet. Se not 25 Immateriella anläggningstillgångar för mer information om nedskrivningstester.

b) Intäktsredovisning – över tid

Koncernen tillämpar femstegsmodellen i IFRS 15 vid redovisning av intäkter från avtal med kunder. En intäkt redovisas i takt med att prestationsåtagande(n) gentemot kunder uppfylls. Koncernen använder vanligtvis indatametoden för att mäta hur mycket av ett prestationsåtagande som har uppfyllts. Detta innebär att nedlagda utgifter ställs i relation till uppskattade totala utgifter och intäkten redovisas över tid baserat på denna färdigställandegrad.

Det uppskattade utfallet från ett avtal som löper över flera räkenskapsår kan komma att förändras beroende på förändrade omständigheter och kan därför leda till reviderade uppskattningar i kommande rapporteringsperiod. Kostnadsberäkningar kräver en uppskattning av det slutgiltiga resultatet från projektet, och det verkliga framtida resultatet kan skilja sig från uppskattningen. Avvikelse från den ursprungliga planen i projektgenom-

förandet kan leda till betydande kostnadsökningar på grund av olika skäl, till exempel kostnader för extra arbete och material, prisökningar samt kostnader för förseningar och tillgängliga resurser. Projektverksamhet innebär till sin natur risker avseende prissättning av projekten samt uppskattningar av de slutgiltiga kostnaderna och genomförandet av avtalet. Därutöver omfattar projektverksamhet risker hänförliga till villkor från myndigheter och kunder eller övriga externa villkor bortom Eltels kontroll, inklusive risken för förseningar och i vissa fall risken för att koncernens kunder inte ska kunna finansiera planerade projekt och tjänster. De kunskaper som krävs för att projekten ska vara genomförbara och lönsamma är beroende av koncernens förmåga att på ett korrekt sätt förutse projektkostnader, bedöma vilka resurser som krävs för att på ett effektivt sätt hantera de tjänster som tillhandahålls av underentreprenörer samt kunna styra tekniska händelser som skulle kunna påverka och försena projektet.

c) Skatt

Fastställande av inkomstskatt och uppskjuten skatt när det slutliga fastställandet av skatten är osäkert kräver ledningens bedömningar. Koncernen redovisar uppskjutna skattefordringar från skatteförkluster och temporära skillnader som har överförts i ny räkning när det som en följd av beskattningsbar framtid vinst är sannolikt att det går att realisera den tillhörande skattefordran. Uppskjutna skattefordringar redovisas emellertid alltid om de kan kvittas mot aktuella skattepliktiga temporära skillnader. Antaganden i fråga om framtida beskattningsbara vinster kräver väsentliga bedömningar och grundar sig på den aktuella affärsplanen, samt beaktandet av osäkerheter i den aktuella affärsplanen och vidare uppskattningar. Koncernen använder uppskattningar, grundade på all tillgänglig information vid tidpunkten för redovisningen, för redovisning av skulder för förväntade skatte revisions- och skattetvistfrågor.

d) Avsättningar och ansvarsförbindelser

Koncernen använder uppskattningar vid bedömning av avsättningarna som redovisas i balansräkningen. Det verkliga resultatet kan skilja sig från de redovisade avsättningarna.

En ansvarsförbindelse är ett möjligt åtagande som inte uppfyller kriterierna för att redovisas i balansräkningen som en avsättning på grund av framtida osäkerheter vad gäller förekomsten av en förpliktelse eller ett utflöde av resurser för att reglera skulden. Information om ansvarsförbindelser återfinns i informationen till noterna. Ansvarsförbindelser övervakas regelbundet, och i den händelse att ett utflöde av resurser blir sannolikt, redovisas detta som en avsättning.

e) Förmånsbestämda pensionsplaner

När det görs aktuariella beräkningar vid fastställandet av pensionsförpliktelser hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner, krävs vissa aktuariella antaganden. Då antagandena varierar kommer den faktiska betalningen att skilja sig från den uppskattade förpliktelsen, vilket påverkar resultatet. De antaganden som används vid aktuariella beräkningar återfinns i not 30 Ersättningar till anställda efter avslutad anställning.

f) Leasingavtal som gäller tills vidare

IFRS 16-standardens kräver uppskattningar för värdering av giltiga tills vidarekontrakt. Eltel har uppskattat längden på dessa kontrakt baserat på förväntad användning i nuvarande affärsverksamhet. Detta har betydande inverkan på mängden av nyttjanderätter och leasingskulder för lokaler. Nyttjanderätt och leasingskulder redovisas som separata rader i balansräkningen.

Principer för koncernredovisningen

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Eltel AB samt alla bolag över vilka Eltel, vid räkenskapsårets utgång, utövar kontroll, det vill säga dotterföretagen. Kontroll uppnås när koncernen exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Detta innebär vanligtvis att Eltel har över 50 procent av rösterna eller på annat sätt har befogenhet att styra företagets finansiella och verksamhetsmässiga strategier. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen, och avyttrade dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen fram till det datum då de avyttras.

Förvärvade dotterföretag redovisas med användning av förvärvsmetoden. Förvärvskostnaden mäts till verkligt värde för de förvärvade tillgångarna, de utfärdade egetkapitalinstrumenten samt de upplupna skulderna vid datumet för ägarbytet. Det belopp varmed förvärvsvärdet överstiger verkligt värde för koncernens andel av identifierbara förvärvade tillgångar redovisas som goodwill.

Not 2, fortsättning

Koncerninterna transaktioner, fordringar, skulder och orealiserade marginaler, såväl som vinstdistribution inom koncernen, elimineras vid en fullständig konsolidering. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas separat från nettoresultatet och redovisas som en separat post i eget kapital.

Samarbetsarrangemang är gemensamt styrda företag där parterna har ett gemensamt bestämmande inflytande, och rätt till tillgångar och skulder hänförliga till arrangemanget. Gemensamt bestämmande inflytande är en avtalsmässig fördelning av kontrollen över ett samarbetsarrangemang, som enbart är aktuellt när beslut om de relevanta aktiviteterna kräver ett enhälligt godkännande av parterna som delar kontrollen.

Koncernen redovisar sitt innehav i samarbetsarrangemang med hjälp av klyvningsmetoden, varmed koncernens andel av vardera tillgångar, skulder, intäkter och kostnader för det samarbetsarrangemanget kombineras med liknande poster, rad för rad, i koncernredovisningen.

Ett samriskföretag är ett samarbetsarrangemang varvid parterna, som har ett gemensamt bestämmande inflytande, har rätt till nettotillgångarna från samarbetsarrangemanget. Gemensamt bestämmande inflytande är en avtalsmässig fördelning av kontrollen över ett samarbetsarrangemang, som enbart är aktuellt när beslut om de relevanta aktiviteterna kräver ett enhälligt godkännande av parterna som delar kontrollen. Samriskföretag inkluderas i koncernredovisningen med hjälp av kapitalandelsmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen i ett samriskföretag inledningsvis till anskaffningsvärde och justeras därefter i enlighet med koncernens andel av samriskföretagets resultat. Vid förvärv av samriskföretag redovisas de kostnader för investeringen som överstiger koncernens andel av verkligt värde netto av identifierbara tillgångar och skulder i samriskföretaget som goodwill, som inkluderas i det redovisade värdet för investeringen i samriskföretaget.

När ett koncernföretag gör transaktioner med ett samriskföretag redovisas resultatet från transaktionen enbart i den omfattning som andelarna i samriskföretaget inte är relaterade till koncernen.

En lista över dotterföretag, samarbetsarrangemang och samriskföretag återfinns i not 33 Koncernföretag.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika koncernföretagen är värderade i den valuta som används i den primära ekonomiska miljön där företaget är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används euro, som också är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Monetära poster noterade i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på balansdagen. Icke-monetära poster värderade till verkligt värde omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller vid värderingstidpunkten. Samtliga övriga icke-monetära poster värderas i enlighet med de valutakurser som gäller på transaktionsdagen.

Valutakursvinster och valutakursförluster som uppkommer vid omräkning av sådana transaktioner och monetära poster redovisas i resultaträkningen. Valutakursvinster och valutakursförluster hänförliga till den faktiska affärsverksamheten redovisas i respektive post över rörelseresultatet. Valutakursvinster och valutakursförluster från finansieringsverksamheten förs in som valutakursdifferenser i finansiella intäkter och kostnader.

För ytterligare information om säkringsredovisning av valutakursdifferenser hänförliga till omräkning av finansiella tillgångar och skulder avsedda som säkringsinstrument, se not 12.

Utländska dotterföretag

Resultaträkningar och kassaflödesanalyser från utländska dotterföretag omräknas till euro i enlighet med den genomsnittliga valutakursen för varje månad, och balansräkningarna omräknas i enlighet med den valutakurs som gäller på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppkommer som en följd av omräkningen redovisas i övrigt totalresultat.

När ett dotterföretag delvis avyttras eller säljs, redovisas valutakursdifferenser som redovisades i eget kapital i resultaträkningen som en del av resultatet från försäljningen.

Intäktsredovisning

Koncernen tillämpar femstegsmodellen i IFRS 15 vid redovisning av intäkter som härrör från avtal med kunder. IFRS 15 kräver identifiering av leveranser i avtal med kunderna som kvalificerar sig som separata "resultatmässiga åtaganden". Leveranserna kan omfatta en vara/varor och en tjänst/tjänster eller en kombination av varor och tjänster. Intäkter redovisas separat för varje resultatmässigt åtagande på en relativt fristående försäljningsprisbasis, och äger rum när en kund får kontroll över den relaterade varan/varorna eller

tjänsten/ tjänsterna och får fördelarna hänförliga till varorna eller tjänsterna, antingen över tid eller vid en bestämd tidpunkt.

Koncernens intäkter är främst hänförliga till följande intäktsströmmar: projektleverans-, uppgraderings- och underhållstjänster. Koncernens avtal med kunder är antingen fristående avtal eller avtal inom ramen för ramavtal. Endast avtal där båda parter har godkänt avtalet och åtagit sig att fullgöra sina respektive skyldigheter möter definitionen av ett avtal enligt IFRS 15.

Ett avtal innehåller åtaganden om att överföra varor eller tjänster till en kund. Om en utlovad vara eller tjänst är distinkt utgör de separata prestationsåtaganden vars hänförliga intäkter redovisas separat. Koncernen har analyserat sina olika intäktsströmmar och konkluderat att intäkter från projektleverans- och uppgraderingstjänster redovisas över tid eftersom kunden får kontroll över tillgången som Eltel skapar eller förbättrar. Vid underhållstjänster innehåller och förbrukar kunden vanligtvis de fördelar som tillhandahålls genom Eltels prestation samtidigt som åtagandet fullgörs och intäkterna kommer därför även fortsättningsvis redovisas i takt med att tjänsterna utförs.

När intäkter från avtal med kunder redovisas över tid redovisas periodens intäkter i den utsträckning prestationsåtagandet gentemot kunden är uppfyllt. Koncernen använder vanligtvis indatametoden, baserat på nedlagda utgifter, för att mäta hur mycket av ett prestationsåtagande som har uppfyllts. För att mäta förloppet av prestationsåtagande(n) som uppfylls över tid jämförs nedlagda utgifter med uppskattade totala utgifter och intäkten redovisas successivt över tid baserat på andelen nedlagda utgifter, färdigställandegraden. En förväntad förlust på ett kundavtal redovisas omedelbart som en kostnad. IFRS 15 innehåller ingen vägledning om hur förlustbringande avtal ska redovisas. Sådana avtal redovisas istället i enlighet med IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar.

När koncernens kundavtal innehåller rörlig ersättning inkluderas dessa belopp i transaktionspriset endast när det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring av ackumulerade intäkter som redovisas inte uppstår. Vid bedömningen av om det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring av ackumulerade intäkter inte kommer att ske beaktas historik från liknande avtal. Även väsentlighet beaktas. Ett typexempel på rörlig i ersättning i Eltels kundavtal är förseningsavgifter.

I vissa avtal överensstämmer inte betalningstidpunkt med tidpunkt för överföring av varor eller tjänster till kunden (exempelvis om ersättningen är förutbetalad eller betalas i efterskott). När skillnaden överstiger ett år fastställer koncernen vid avtalets ingående om avtalet innehåller en betydande finansieringskomponent. Om avtalet innehåller en betydande finansieringskomponent justeras det utlovade transaktionspriset och Eltel redovisar intäkter till ett belopp som speglar det kontanta försäljningspriset för de utlovade varorna eller tjänsterna, det vill säga transaktionspriset justerat för tidsvärdet av pengar.

Avtalstillgångar och avtalsskulder

IFRS 15 skiljer på avtalstillgångar och avtalsfordringar. En avtalsfordran är en rätt till ersättning som är ovillkorlig och endast pengars tidvärde krävs innan betalning av ersättning ska ske, t.ex. en kundfordran. En avtalstillgång är en rätt till ersättning i utbyte mot varor eller tjänster som koncernen har överfört till kunden, d.v.s. intäkter som är redovisade men ännu inte fakturerade. Avtalsfordringar och avtalstillgångar är inkluderade i balansräkningen som kundfordringar och övriga fordringar.

En avtalsskuld är koncernens skyldighet att överföra varor eller tjänster till en kund för vilken koncernen har erhållit ersättning från kunden. Posten förutbetalda intäkter i balansräkningen innehåller koncernens avtalsskulder.

Segmentrapportering

Rörelsesegment definieras som affärsverksamheter som kan generera intäkter och ådra sig kostnader, vars rörelseresultat regelbundet följs upp av den högsta verkställande beslutsfattaren, VDn, och för vilka separat finansiell information finns tillgänglig. Rörelsesegmenten utgör den operativa strukturen för intern styrning, uppföljning och rapportering. I enlighet med reglerna för IFRS 8 har vissa av koncernens rörelsesegment aggregerats i den finansiella rapporteringen. Koncernens verksamhet har därmed indelats i två rapporteringsbara segment, Power och Communication, och återstående verksamhet presenteras under Other. Dessa segment benämns även affärssegment i koncernens finansiella rapporter. Intäkter, kostnader, operativa tillgångar och skulder fördelas på segment på en enhetlig basis. Poster i resultaträkningen under operativt EBITA allokeras inte till segmenten.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill utgör det belopp varmed förvärvsvärdet överstiger verkligt värde för nettotillgångarna i det förvärvade företaget per förvärvsdagen. Resultat från avyttringen av ett företag inkluderar redovisat värde för goodwill hänförligt till den avyttrade enheten.

Not 2, fortsättning

Goodwill skrivs inte av utan testas årligen för eventuell nedskrivning och alltid om det finns indikationer på ett nedskrivningsbehov. I syfte att kunna testa goodwill vid indikationer på nedskrivningsbehov, allokeras goodwill till de kassagenererande enheterna. Goodwill redovisas till anskaffningskostnad med avdrag för nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar redovisas enbart om kostnaden för tillgången kan mätas på ett tillförlitligt sätt, och det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmånerna hänförliga till tillgången kommer att tillfalla koncernen. Immateriella tillgångar i koncernen omfattar förvärvat programvara till datorer, orderstock samt kundrelationer. Värderingen av immateriella tillgångar övertagna genom rörelseförvärv grundar sig på verkligt värde. Övriga immateriella tillgångar (med undantag för varumärken) redovisas efter den initiala redovisningen med anskaffningskostnaden med avdrag för eventuella av- och nedskrivningar. Vid den initiala redovisningen redovisas de till verkligt värde per förvärvsdagen, vilket betraktas som kostnaden för dessa.

Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av kostnaderna som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats och tagits i bruk. Dessa kostnader skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden (3–7 år).

Kostnader hänförliga till utveckling eller underhåll av programvara kostnadsförs vartefter de uppstår. Kostnader som är direkt hänförliga till utveckling av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av koncernen, och som sannolikt kommer att generera ekonomiska fördelar som överskrider kostnaderna efter ett år, redovisas som immateriella tillgångar. Kostnaderna innefattar utgifter för anställda och en skälig andel av relevanta indirekta kostnader samt arvoden till externa konsulter. Utvecklingskostnader för programvara redovisas som tillgång och skrivs av under sin beräknade nyttjandeperiod (7 år).

Varumärke, orderstock och kundrelationer har övertagits vid ett rörelseförvärv. Varumärket avser Eltel till följd av förvärvet av Eltel Group Corporation. Verkligt värde för varumärket fastställs på basis av relief-from-royalty-metoden (royaltylätnader). Varumärket skrivs inte av, utan testas årligen för nedskrivning. Verkligt värde för orderstocken fastställs grundat på beräknade framtida kassaflöden från befintliga avtal med kunderna. Orderstocken skrivs av linjärt under perioden fram till leveransen (2–4 år).

Verkligt värde för kundrelationer fastställs grundat på beräknade framtida kassaflöden från avtal med befintliga kunder. Kundrelationer skrivs av linjärt under deras beräknade nyttjandeperioder (5–10 år).

Avskrivningsperioden för en immateriell tillgång granskas minst vid varje årsslut. Om tillgångens förväntade nyttjandeperiod skiljer sig från tidigare uppskattningar, ändras avskrivningsperioden i enlighet med detta.

Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan testas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Vidare bedöms övriga tillgångar med avseende på nedskrivningsbehov så snart händelser eller förändringar av olika omständigheter tyder på att det bokförda värdet eventuellt inte är återvinningsbart. Skulle det föreligga indikationer på att det föreligger ett nedskrivningsbehov, görs en bedömning av tillgångens återvinningsvärde.

Vid bedömning av nedskrivningsbehov hänförs tillgångarna till de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden och som huvudsakligen är beroende (kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter). Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Nyttjandevärdet fastställs genom hänvisning till det diskonterade framtida kassaflödet som förväntas genereras från tillgången.

När en tillgångs redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde görs en nedskrivning, och nedskrivningen som blir följden redovisas i resultaträkningen.

En nedskrivning återförs endast om det har skett en förändring i de förutsättningar som gällde för beräkningen när tillgångens återvinningsvärde fastställdes vid det senaste nedskrivningstillfället. Nedskrivningar återförs inte över balansvärdet som förelåg före redovisningen av nedskrivningen under de föregående finansiella perioderna. Nedskrivningar gällande goodwill återförs inte under några omständigheter.

Utöver goodwill och varumärket har inte koncernen några tillgångar med obegränsat nyttjandevärde. Se not 25 Immateriella tillgångar för information om prövning av nedskrivningsbehov.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. Inga avskrivningar görs på mark.

Avskrivningar på andra tillgångar görs linjärt för att fördela anskaffningsvärdet ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, enligt följande:

Byggnader och konstruktioner	15–40 år
Maskiner och inventarier	3–10 år
Tunga maskiner	10–15 år

En tillgångs förväntade nyttjandeperiod granskas vid varje balansdag och, när den skiljer sig väsentligt från tidigare uppskattningar, ändras nedskrivningsperioderna därefter.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången sannolikt kommer koncernen tillgodo och anskaffningsvärdet kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period då de uppkommer.

Tillgångar med nyttjanderätt och leasingkulder

Koncernen redovisar en tillgång med nyttjanderätt vid leasingavtalets inledningsdatum (d.v.s. det datum då den underliggande tillgången är tillgänglig för användning). Tillgångar med nyttjanderätt värderas initialt till anskaffningsvärde, minus eventuella ackumulerade av- och nedskrivningar och justeras för vissa omvärderingar av leasingkulden. I anskaffningsvärdet för tillgångar med nyttjanderätt ingår beloppet för redovisade leasingkulder, initiala direkta utgifter och leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet minus eventuella mottagna leasingincitament. I anskaffningsvärdet för tillgångar med nyttjanderätt ingår också en uppskattning av de kostnader som beräknas uppstå av koncernen i samband med att återställa tillgången till den tillstånd som krävs i villkoren för leasingavtalet. IFRS 16-standardens kräver uppskattningar för värdering av giltiga tillsvidarekontrakt. Koncernen har uppskattat längden på dessa kontrakt baserat på förväntad användning i nuvarande affärsverksamhet. Tillgångarna med nyttjanderätt skrivs av linjärt under den kortare av dess beräknade nyttjandeperiod och leasingperioden. Eventuellt nedskrivningsbehov av tillgångar med nyttjanderätt prövas i enlighet med IAS 36.

Vid leasingavtalets inledningsdatum värderar koncernen leasingkulder initialt till det aktuella värdet av de leasingavgifter som ska betalas till leasingperiodens slut, diskonterade till koncernens implicita ränta. I leasingavgifter ingår fasta betalningar, rörliga leasingbetalningar som beror på ett index eller en ränta och belopp som förväntas betalas under (garanti för) restvärden. Leasingkulder värderas till anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Leasingkulder omvärderas främst när leasingperioden förändras eller när framtida betalningar förändras på grund av ändringar i index eller räntesats. När leasingkulden omvärderas görs vanligen en motsvarande justering av det bokförda värdet för tillgången med nyttjanderätt.

Korttidsleasing och leasat av lågt värde

Koncernen tillämpar valfria undantag för korttidsleasing för leasingavtal omfattande 12 månader eller mindre samt för leasingavtal för tillgångar av lågt värde. Leasingbetalningar för kortfristiga leasat och leasat av lågt värde redovisas som leasingkostnad linjärt över leasingperioden.

Implicita upplåningsränta

Vid beräkning av nuvärdet av hyresbetalningar använder koncernen den implicita upplåningsräntan på inledningsdatum om den ränta som är implicit i leasingavtalet inte är lätt bestämbars. Att komma fram till den implicita upplåningsräntan, tillämpar koncernen respektive lands riskfria ränta (ekonomisk miljö) för den period som motsvarar leasingperioden, justerat med kreditrisk för varje koncernföretag.

Tillgångar som innehas för försäljning

Koncernen klassificerar bestående aktiva och avyttringsgrupper som tillgångar som innehas för försäljning om deras redovisade värde kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning, inte genom fortlöpande användning. Dylika bestående aktiva och avyttringsgrupper vilka klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det redovisade värdet och gängse värde efter avdrag för försäljningskostnader. Kriterierna för att klassificera tillgångar som tillgångar som innehas för försäljning uppfylls enbart om försäljningen är mycket sannolik, och tillgången eller avyttringsgruppen är tillgänglig för omedelbar försäljning i förevarande skick. Åtgärder som krävs för att fullfölja avyttringen ska visa att det är osannolikt att betydande förändringar kommer att ske eller att den kommer att dras tillbaka. Ledningen ska vara förbunden att fullfölja avyttringen inom ett år efter klassificeringen. Fastigheter, maskiner och inventarier samt immateriella tillgångar avskrivs inte efter att de klassificerats som tillgångar som innehas för försäljning.

Finansiella instrument

Redovisning och borttagande

Samtliga förvärv och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas per affärsdagen. Finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar och skulder redovisas för första gången till verkligt värde, och transaktionskostnaderna har inkluderats för samtliga finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Dock värderas kundfordringar som inte har en betydande finansieringskomponent till deras transaktionspris. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från finansiella tillgångar har löpt ut eller koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när skulden som specificeras i avtalet regleras, hävs eller löper ut.

Klassificering och redovisning

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i följande kategorier enligt IFRS 9: Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat eller verkligt värde via resultaträkningen. Klassificeringen görs på grundval av koncernens affärsmodell för förvaltningen av finansiella tillgångar och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången. Koncernen klassificerar samtliga finansiella skulder som värderade till upplupet anskaffningsvärde bortsett från de derivatinstrument som värderas till verkligt värde via resultatet. Klassificeringen görs på basis av syftet med förvärvet av det finansiella instrumentet vid tidpunkten för den initiala redovisningen. Se not 15 Finansiella instrument per kategori.

Finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella tillgångar som innehas för handel och derivatinstrument ej utformade som säkringsinstrument då koncernen inte har fastställt några övriga finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen vid den initiala redovisningen. En finansiell tillgång klassificeras i denna kategori om den huvudsakligen förvärfvas i syfte att säljas inom kort.

Vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde av finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen redovisas via resultaträkningen i den period då de uppstår antingen som övriga intäkter och kostnader eller finansiella intäkter eller kostnader beroende på om de är hänförliga till verksamhetsposter eller finansiella poster. Derivatinstrument som inte betraktas som säkringar klassificeras som omsättningstillgångar eller kortfristiga skulder, och redovisas i balansräkningen som övriga fordringar eller skulder. Koncernen tillämpar kassaflödessäkringar för vissa utländska valutaterminer och ränteswappar, vilka klassificeras som derivatinstrument för säkringsändamål. Vidare identifierar och skiljer koncernen ut inbäddade derivat från verksamhetens försäljnings- eller köpeavtal. De inbäddade derivaten är valutaterminer och klassificeras som finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar, som inte är noterade på en aktiv marknad och som inte heller innehas för handel. De värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. De omfattar leverantörsfordringar och övriga fordringar som värderas till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar, och redovisas i balansräkningen som omsättningstillgångar, med undantag för när de har löptider längre än 12 månader efter balansdagen. Nedskrivningar hänförliga till kundfordringar enligt modellen för förväntade kreditförluster i IFRS 9 redovisas i övriga kostnader. Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde innefattar även likvida medel bestående av kassa, avistamedel hos banker samt övriga kortfristiga, mycket likvida innehav med en ursprunglig löptid på tre månader eller mindre.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde omfattar alla finansiella skulder som inte är derivatinstrument. De värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. De omfattar leverantörsskulder som initialt värderas till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder klassificeras som både kortfristiga och långfristiga skulder, och de kan både vara räntebärande och icke räntebärande. Checkräkningskrediter redovisas inom skulder i kortfristiga skulder.

Effektivräntemetoden är en metod för att beräkna upplupet anskaffningsvärde för en finansiell tillgång eller finansiell skuld samt för att allokera räntetäkterna eller räntekostnaderna över den relevanta perioden. Den effektiva räntan är räntan som diskonterar uppskattade framtida kontanta betalningar eller mottagande av kontanta betalningar över det finansiella

instrumentets förväntade livslängd eller, när det är lämpligt, en kortare period mot den finansiella tillgångens eller den finansiella skuldens redovisade nettovärde. Vid beräkningen av den effektiva räntan ska en enhet uppskatta kassaflöden med beaktande av samtliga avtalsvillkor för det finansiella instrumentet, inklusive bland annat transaktionskostnader och samtliga övriga premier eller rabatter.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen tillämpar modellen för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 för nedskrivningsprövning av kundfordringar och övriga finansiella tillgångar. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar beräknas med hjälp av en matris för kreditförlustersreservering i vilken beloppet som ska reserveras fastställs baserat på en åldersanalys av fordringarna. Matrisen är baserad på koncernens konstaterade kreditförluster historiskt och framåtblickande faktorer som påverkar kundernas förmåga att betala de utestående fordringarna.

Finansiella instrument som innehas för säkringsändamål

Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde på kontraktsdagen och värderas därefter till verkligt värde per varje balansdag. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifierats som ett säkringsinstrument eller inte.

Koncernens derivatinstrument omfattar valutaterminer samt valuta-, ränte- och råvaruswappar. Koncernen har avsett vissa ränteswappar och råvaruswappar som kassaflödessäkringar. Övriga derivat, som inte betraktas som säkringar, klassificeras som en finansiell tillgång eller skuld värderad till verkligt värde via resultaträkningen. Alla derivatavtal ingås emellertid för ekonomiska säkringssyften även om de inte kvalificerar sig som säkringar i enlighet med IFRS 9.

Säkring av kassaflöde

Koncernen har tillämpat kassaflödessäkringar för vissa ränteswappar och råvaruswappar. Då transaktionen ingås, dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner är mycket effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöden. Den effektiva delen av vinster och förluster på derivatinstrument som innehas för kassaflödessäkringar redovisas i övrigt totalresultat under säkringsreserv. Den ackumulerade vinsten eller förlusten överförs till resultaträkningen när den säkrade posten påverkar resultatet. Den ineffektiva delen redovisas direkt i resultaträkningen i övriga intäkter eller kostnader.

När ett säkringsinstrument förfaller eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning och när ackumulerade vinster eller förluster avseende säkringen finns i eget kapital, kvarstår dessa vinster/förluster i eget kapital och resultat för sig samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen påverkar resultatet. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, redovisas den ackumulerade vinsten eller förlusten i eget kapital direkt i resultaträkningens post övriga intäkter eller kostnader.

Hela det verkliga värdet på ett derivat klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid är längre än 12 månader, och som omsättningstillgång eller kortfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid understiger 12 månader.

Säkringar av nettoinvesteringar

Koncernen tillämpar säkringsredovisning av nettoinvesteringar för vissa lån noterade i utländska valutor vilka säkrar omräkningsrisken hänförlig till nettoinvesteringar i dotterföretag. Valutakursdifferenserna för dessa lån redovisas i övrigt totalresultat under omräkningsreserv. Om innehavet avyttras överförs de ackumulerade vinsterna eller förlusterna som har redovisats i omräkningsreserven från lånen hänförliga till den verksamheten till resultaträkningen (se not 12.1 för mer information).

Varulager

Varulager redovisas till det lägre av anskaffningskostnad eller bokfört värde netto. Kostnaderna beräknas enligt FIFO-metoden (först in, först ut). Kostnaden för färdiga varor och pågående arbete består av material, direkta personalkostnader, övriga direkta kostnader samt en lämplig andel av produktionsomkostnaderna. Realiserbart värde netto är det beräknade försäljningspriset i den löpande verksamheten, minus den beräknade kostnaden för färdigställande och de beräknade kostnaderna för försäljningen.

Not 2, fortsättning

Kundfordringar

Kundfordringar värderas initialt till transaktionspris och därefter till upplupen kostnad inklusive avdrag för nedskrivningar av förväntade kreditförluster i enlighet med IFRS 9.

Aktiekapital

Aktiekapital utgör det registrerade aktiekapitalet i moderbolaget Eitel AB. Likvid från emitterade aktier som överstiger aktiekapitalet (överkurs) redovisas i övrigt tillskjutet kapital. Tillkommande kostnader direkt hänförliga till emitteringen av nya aktier visas i eget kapital som ett avdrag från avkastningen.

Utdelning

Utdelningen föreslås av styrelsen och redovisas i de finansiella rapporterna efter att årsstämman har godkänt utdelningen.

Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning (EPS) beräknas genom att dividera nettoresultatet hänförligt till moderbolagets aktieägare med det viktade antalet stamaktier under den finansiella perioden. Stamaktier som köps och innehas av koncernen, dras i förekommande fall av från antalet utestående aktier. Resultat per aktie efter utspädning avspeglar den möjliga påverkan på aktiebaserade incitamentsplaner.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas initialt till verkligt värde och värderas i efterföljande perioder till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Avsättningar och ansvarsförbindelser

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har en innevarande legal eller informell förpliktelse som ett resultat av en tidigare händelse; när det är sannolikt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen, samt när det går att göra en pålitlig uppskattning av förpliktelsens belopp. När det kan förväntas att en del av utgifterna som krävs för att reglera en avsättning ska betalas av en annan part, ska denna betalning betraktas som en separat tillgång, men endast när det är säkert att betalningen kommer att erhållas.

En garantiavsättning redovisas i balansräkningen när produkten som innefattar en garantiklausul har sålts. Beloppet för garantiavsättningen baserar sig på tidigare erfarenheter av realiserandet av garantikostnader och framtida förväntningar.

En avsättning för omstrukturering redovisas när ledningen har utvecklat och godkänt en plan som kommer att följas. Avgångsvederlag redovisas när arbetstagarrepresentanterna eller enskilda anställda har informerats i detalj om de avsedda åtgärderna och de hänförliga ersättningspaketen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Kostnaderna som är inkluderade i en avsättning för omstrukturering är antingen tillkommande kostnader eller ackumulerade kostnader som direkt härrör från planen, eller är ett resultat av en förlöpande förpliktelse utan några fortsatta ekonomiska fördelar för koncernen, eller en straffavgift som åläggs för att häva den avtalsmässiga förpliktelsen. Omstruktureringskostnader redovisas under respektive kostnader beroende på arten av omstruktureringskostnaderna. Avsättningar redovisas inte för framtida rörelseförluster.

En avsättning redovisas för ett förlustkontrakt när kostnaden för att klara åtagandena i enlighet med kontraktet överskrider de ersättningsbelopp som går att inhämta.

En eventualförpliktelse är ett möjligt åtagande som inte uppfyller kriterierna för att redovisas i balansräkningen som en avsättning på grund av framtida osäkerheter vad gäller förekomsten av en förpliktelse eller ett utflöde av resurser för att reglera skulden. Information om ansvarsförbindelser återfinns i informationen till noterna. Eventualförpliktelser övervakas regelbundet, och i den händelse att ett utflöde av resurser blir sannolikt, redovisas detta som en avsättning.

Inkomstskatt

Koncernens inkomstskatt omfattar de skatter koncernföretagen betalar baserat på räkenskapsperiodens beskattningsbar inkomst samt förändringar i uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen, med undantag för de poster som redovisas direkt i övrigt totalresultat, när skatteeffekten i enlighet med detta redovisas i övrigt totalresultat. Inkomstskatten baseras på den lokala skattesatsen i respektive land. Skattejusteringar från tidigare perioder är inkluderade i skattekostnaden.

Uppskjutna skattefordringar eller skatteskulder beräknas med tillämpning av metod för beräkning av latent skatt (liability method) på samtliga temporära skillnader som uppkommer mellan skattebasen för tillgångar och skulder samt deras redovisade värde i de finansiella rapporterna. Uppskjuten skatt fastställs med tillämpning av skattesatser (och lagar) som har trätt i kraft, eller i allt väsentligt trätt i kraft, per balansdagen och som väntas gälla när den hänförliga skattefordringen realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas bara i den mån som det förefaller sannolikt att det kommer att föreligga en framtida skattevinst mot vilken de skatteförluster eller temporära skillnaderna kan kvittas. Uppskjuten skatt erhålls från temporära skillnader som uppstår på innehav i dotterföretag och närstående företag, förutom när tidpunkten för återföringen av den temporära skillnaden styrs av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom en överskådlig framtid.

Ersättningar till anställda (IAS 19)

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

Koncernföretagen har olika pensionsplaner i enlighet med lokala villkor och praxis i de länder där de bedriver verksamhet, inklusive lagstadgade pensionsplaner och tilläggspensioner. Planerna fonderas generellt via betalningar till försäkringsbolag eller i förvaldade fonder.

Planerna klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda planer.

I de avgiftsbestämda planerna betalas pensionsavgifterna direkt till försäkringsbolagen, och när avgiften väl är elagad har koncernen inga ytterligare betalningsförpliktelser om bolaget som erhåller betalningarna inte kan fullgöra sina förpliktelser. Dessa avgifter kostnadsförs till resultaträkningen under det år de avser.

För förmånsbestämda pensionsplaner är skulden avseende de förmånsbestämda planerna nuvärdet av den förmånsbestämda planen minus verkligt värde på förvaltningstillgångar. Pensionsförpliktelsen definieras med tillämpning av den så kallade projected unit credit-metoden separat för varje plan. Diskonteringsräntan som tillämpas för att beräkna nuvärdet av pensionsförpliktelserna fastställs av marknadsavkastningen på långfristiga företagsobligationer eller statsobligationer med motsvarande löptid som förpliktelsen. Nettoräntekostnaden beräknas genom att tillämpa diskonteringsräntan på den förmånsbestämda förpliktelsen netto och redovisas som finansiella kostnader. Kostnader efter avslutad anställning redovisas direkt i resultaträkningen. Omvärdering av den förmånsbestämda pensionsplanen redovisas direkt i övrigt totalresultat.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas om bolaget är förpliktigt, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Aktierelaterade ersättningar (IFRS 2)

Eitel har två incitamentsprogram som redovisas som aktierelaterade ersättningar reglerade via egetkapitalinstrument i enlighet med IFRS 2. Verkligt värde av de aktieincitament som beviljas till vissa nyckelmedarbetare redovisas som en personalkostnad linjärt under intjänandeperioden när den anställdes tjänster utförs, med en motsvarande post i eget kapital. Verkligt värde för aktieincitamenten är marknadsvärdet per tilldelningsdagen. Det totala beloppet som ska kostnadsföras under intjänandeperioden fastställs utifrån verkligt värde för aktierna per tilldelningsdagen samt koncernens uppskattning av det antal aktier som förväntas ha intjänats vid utgången av intjänandeperioden. Påverkan från ett icke marknadsrelaterat villkor för intjänandet samt att den anställda fortfarande uppfyller anställningskriterierna vid utgången av intjänandeperioden ingår i antagandet om antalet aktieincitament. Uppskattningen uppdateras i slutet av varje rapportperiod, och ändringar i uppskattningarna redovisas via resultaträkningen. Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade incitamentsprogram kostnadsförs under de perioder när tjänsterna utförs, grundat på verkligt värde per balansdagen. Den avsättning som blir resultatet uppdateras i slutet av varje rapportperiod, och ändringar i uppskattningarna redovisas via resultaträkningen.

Finansiella resultat

Not 3 Intäktsredovisning och segmentrapportering

Eltel rapporterar segmenten Power, Communication samt Other. Verksamheten utgörs av segment Power och segment Communication i Norden, Polen och Tyskland. Other består av verksamheter som planeras avyttras eller avvecklas: Power Transmission International med verksamhet utanför Europa samt fåtal kvarvarande järnvägsverksamhetsprojekt i Sverige.

Eltel's styrningen av verksamheten är lands- och marknadsorienterad med lands- (Country Unit, CU) och produktenheter (Solution Unit, SU). Fullt resultatansvar har åstadkommit i respektive land inom segmenten Power och Communication. Eltel's verksamheter inom High Voltage och Smart Grids, som är projektorienterade och erbjuder produktlösningar för alla marknader, drivs som separata enheter med gränsöverskridande mandat.

Nettoomsättning per segment

Miljoner euro	2019	2018
Power		
Nettoomsättning (extern)	377,7	438,8
Försäljning mellan segmenten	0,0	0,1
Communication		
Nettoomsättning (extern)	696,7	727,0
Försäljning mellan segmenten	1,6	0,3
Other		
Nettoomsättning (extern)	13,2	23,1
Eliminering av försäljning mellan segmenten	-1,7	-0,4
Totalt	1 087,6	1 188,9

Koncernen har två kunder i segmentet Communication som står för mer än 10 procent av den totala omsättningen (2018 två kunder). Dessa kundernas andel av den totala omsättningen uppgår till 35 procent (33). Med kund avses en juridisk enhet och i förekommande fall en grupp av juridiska enheter inom samma koncern.

Nettoomsättning per geografisk marknad

Miljoner euro	2019	2018
Sverige	294,2	359,8
Finland	270,4	275,8
Norge	234,1	258,9
Danmark	108,9	101,1
Polen	88,1	98,2
Tyskland	76,6	76,2
Övriga länder	15,3	19,0
Totalt	1 087,6	1 188,9

Nettoomsättning per geografisk marknad presenteras av den part som utfärdar fakturan.

Nettoomsättning per typ av tjänst

Eltels intäkter består av projektleverans-, uppgraderings- och underhållstjänster.

Projektleveranstjänster (Ingenjörstjänster, inköp, byggnation)

Projektleveranstjänster omfattar tekniska tjänster och leverans av kundspecifika nätinfrastrukturprojekt. Avtalen inkluderar projekt med beräknade enheter och variation orders samt nyckelfärdiga projekt och Eltel's aktiviteter inkluderar uppgifter som rör konstruktion, byggnation, installation och projektledning. Avtalen är normalt stora (1–100 miljoner euro) och tidsramen för projektutförande varierar från månader till år. När det gäller intäkter från projektleveranser och tjänster för uppgraderingar bokförs intäkter vartefter kunden övertar kontrollen över den tillgång Eltel skapar eller förbättrar.

Uppgraderingstjänster

(Uppgraderings- och omvandlingsprojekt)

Uppgraderings- och omvandlingstjänster är tjänster som återställer och uppgraderar tekniken i ett befintligt infrastrukturnät, där Eltel normalt demonterar, bygger och/eller installerar utifrån kundens specifikationer. Projektet baseras normalt på fleraåriga ramavtal, där tjänsterna beställs baserat på individuella inköpsorder men också på separat upphandlade projekt. Ett projekts storlek varierar normalt från 10 tusen euro till över 1 miljon euro och prissättningen baseras normalt på enheter. När det gäller uppgraderingstjänster bokförs intäkter normalt vartefter kunden övertar kontrollen över den tillgång Eltel skapar eller förbättrar.

Underhållstjänster

Eltels underhållstjänster omfattar schemalagda och korrigerande underhålls- och drifttjänster, där kundavtalen normalt är fleråriga ramavtal. Arbete utförs baserat på ett kontinuerligt flöde av små order som normalt är prissatta per enhet, men det finns även en del avtal som är baserade på fasta avgifter. Tjänsterna är inte i någon större utsträckning anpassade för den enskilde kunden. Eltel's underhållstjänster är till sin natur sådana att kunden normalt kan utnyttja tjänsterna antingen som de är eller i kombination med andra lättillgängliga resurser. När det gäller underhållstjänster erhåller kunder dess fördelar vartefter Eltel levererar tjänsten, varför intäkter redovisas baserat på utförda tjänster.

Nettoomsättning per typ av tjänst

Miljoner euro	2019	2018
Power		
Projektleveranstjänster	209,7	262,2
Uppgraderingstjänster	121,6	120,2
Underhållstjänster	58,9	65,2
Eliminering av försäljning mellan segmenten och valutakursjusteringar	-12,6	-8,8
Totalt Power	377,7	438,8
Communication		
Projektleveranstjänster	26,0	42,1
Uppgraderingstjänster	517,1	498,9
Underhållstjänster	205,6	227,9
Eliminering av försäljning mellan segmenten och valutakursjusteringar	-50,4	-41,5
Totalt Communication	696,7	727,3
Other		
Projektleveranstjänster	13,5	22,4
Underhållstjänster	-0,2	0,5
Eliminering av försäljning mellan segmenten och valutakursjusteringar	–	0,2
Totalt Other	13,2	23,1
Eliminering av försäljning mellan segmenten	-1,7	-0,4
Totalt	1 087,6	1 188,9

Under 2019 utgjorde projektleveranstjänster 22 procent (26), uppgraderingstjänster 55 procent (50) och underhållstjänster 23 procent (24) av Eltel's totala nettoomsättning. Försäljning mellan segmenten inkluderar försäljningen mellan och inom segmenten.

Not 3, fortsättning

Bekräftad orderstock

Bekräftad orderstock i Eltel definieras som total värdet av kontrakterade (inköps)order som ännu inte redovisats som försäljning. Det är därför det bästa måttet på icke uppfyllda prestationsåtaganden enligt IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder. Tabellen nedan visar bekräftad orderstock fördelat på typ av tjänst per segment.

Miljoner euro	2019	2018
Power		
Projektleveranstjänster	212,3	252,0
Uppgraderingstjänster	44,0	48,6
Underhållstjänster	18,1	15,9
Totalt Power	274,3	316,5
Communication		
Projektleveranstjänster	55,0	19,8
Uppgraderingstjänster	134,1	125,8
Underhållstjänster	18,0	42,2
Totalt Communication	207,1	187,8
Other		
Projektleveranstjänster	17,0	26,7
Totalt Other	17,0	26,7
Totalt	498,4	531,0

Uppskattningsvis hälften av bekräftad orderstock inom projektleveranstjänster och nästan all av bekräftad orderstock inom uppgraderingstjänster och underhållstjänster kommer att redovisas som intäkter under 2020.

Segmentsresultat

Miljoner euro	2019	2018
Operativt EBITA per segment		
Power	-17,5	-0,5
Communication	18,1	24,8
Other	-0,8	-11,1
Poster som inte har allokerats till rörelsesegmenten ¹⁾	-11,2	-15,4
Operativt EBITA, koncernen	-11,3	-2,2
Jämförelsestörande poster i EBITA ²⁾	1,6	-4,8
Avskrivningar av förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-1,5	-2,2
Rörelseresultat (EBIT)	-11,2	-9,2
Finansiella poster, netto	-11,5	-8,8
Resultat före skatt	-22,7	-18,0

¹⁾ Utgörs av koncernledningsfunktioner och andra kostnader på koncernnivå

²⁾ Poster vilka ledningen inte anser utgör en del av den pågående operativa verksamheten.

Rörelsekapital, netto och operativt sysselsatt kapital

Miljoner euro	2019	2018
Varulager	14,6	13,2
Kundfordringar och andra fordringar	230,1	337,5
Övriga avsättningar	-16,6	-17,9
Förskott från kunder	-31,6	-51,7
Leverantörsskulder och andra skulder	-203,5	-241,4
Övrigt	0,7	0,2
Rörelsekapital, netto	-6,3	39,9
Immateriella tillgångar exklusive förvävsrelaterade övervärden	12,3	10,6
Materiella anläggningstillgångar	27,5	30,2
Tillgångar med nyttjanderätt	77,4	4,0
Summa operativa anläggningstillgångar	117,2	44,8
Operativt sysselsatt kapital	110,9	84,7

Exclusive tillgångar och skulder som innehas för försäljning (den 31 december 2019 den tyska Communications-verksamheten och affärsområde Aviation & Security)

Rörelsekapital per segment

Miljoner euro	2019	2018
Power	17,6	43,3
Communication	-7,0	11,4
Other	-5,1	-3,0
Poster som inte har allokerats till rörelsesegmenten	-11,8	-11,7
Summa	-6,3	39,9

Operativa anläggningstillgångar per segment

Miljoner euro	2019	2018
Power	31,4	18,5
Communication	61,3	14,2
Other	1,2	0,1
Poster som inte har allokerats till rörelsesegmenten	23,3	12,0
Summa	117,2	44,8

Operativa anläggningstillgångar per segment omfattar immateriella tillgångar exklusive förvävsrelaterade övervärden, materiella anläggningstillgångar och tillgångar med nyttjanderätt.

Avtalsbalanser

Miljoner euro	2019	2018
Kundfordringar	124,9	144,0
Avtalstillgångar	83,7	163,8
Summa tillgångar relaterade till kontrakt med kunder	208,6	307,8
Förskott från kunder	31,6	51,7
Summa skulder relaterade till kontrakt med kunder	31,6	51,7

Kundfordringar och avtalstillgångar innefattas i kundfordringar och övriga fordringar i balansräkningen. Avtalstillgångar består huvudsakligen av redovisad nettoomsättning som ännu inte har fakturerats. Majoriteten av minskning i avtalstillgångar är hänförligt till High Voltage Solution Unit och Sverige Country Unit. Posten avtalsskulder utgörs av förutbetalda intäkter.

Not 4 Övriga intäkter

Miljoner euro	2019	2018
Vinst på avyttring av verksamheter och försäljning av tillgångar	1,5	3,9
Justeringar av tilläggsköpeskillingar	0,2	0,2
Övriga intäkter	0,9	0,5
Summa	2,6	4,5

Under 2019 innefattar vinst på avyttringar av verksamheter och försäljning av tillgångar vinst hänförlig till avyttring av 100 procent av aktierna i det polska bolaget verksamt inom segment Communication, Eltel Networks Telecom Sp.z.o.o om 1,4 miljoner euro och under 2018 vinst hänförlig till avyttring av järnvägsverksamheten i Finland om 3,7 miljoner euro. Justeringar av tilläggsköpeskillingar i 2019 och 2018 är hänförliga till förvärvet av Exo Consult ApS i 2016. Se not 23 för ytterligare information om justeringar av tilläggsköpeskillingar.

Not 5 Övriga kostnader

Miljoner euro	2019	2018
Valutakursförlust på terminskontrakt	1,3	1,7
Förluster på avyttringar	–	6,0
Justeringar av uppskattade tilläggsköpeskillingar	–	2,8
Övriga kostnader	1,2	1,8
Summa	2,5	12,2

Under 2018 är en majoritet av förluster på avyttringar hänförliga till den förlust på 5,9 miljoner euro som gjordes i samband med avyttringen av järnvägsverksamheten i Sverige. Justeringar av tilläggsköpeskillingar avser förvärvet av den tyska smart grid verksamhet (U-serv GmbH) i 2016. Se not 23 för ytterligare information om justeringar av tilläggsköpeskillingar.

Not 6 Funktionsindelade kostnader per kostnadsslag

Miljoner euro	2019	2018
Material och varor	183,9	182,3
Personalkostnader	392,2	434,9
Externa tjänster	374,7	418,6
Övriga kostnader	107,4	149,2
Avskrivningar och nedskrivningar	40,9	14,3
Summa	1 099,2	1 199,3

Not 7 Avskrivningar och nedskrivningar

Miljoner euro	2019	2018
Avskrivning av kundrelationer och orderstock	1,5	2,2
Avskrivningar av tillgångar med nyttjanderätt (IFRS 16)	28,4	–
Övriga avskrivningar	11,0	12,2
Summa	40,9	14,3

Det totala belopp som redovisats i resultaträkningen fördelas på följande funktioner:

Miljoner euro	2019	2018
Kostnad för sålda varor och tjänster	26,3	6,7
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	1,5	2,2
Administrationskostnader	13,0	5,4
Summa	40,9	14,3

Not 8 Personalkostnader**Personalkostnader**

Miljoner euro	2019	2018
Löner	307,0	327,8
Ersättningar efter avslutad anställning:		
Förmånsbestämda pensionsplaner	-0,4	0,0
Avgiftsbestämda pensionsplaner	30,8	36,9
Övriga indirekta personalkostnader	55,1	70,4
Summa	392,5	435,1

Personalkostnader per funktion

Miljoner euro	2019	2018
Kostnad för sålda varor och tjänster	332,4	364,2
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	4,1	4,6
Administrationskostnader	55,7	66,1
Summa operativa kostnader	392,2	434,9
Finansiella intäkter och kostnader	0,2	0,2
Summa	392,5	435,1

Not 9 Finansiella intäkter och kostnader

Miljoner euro	2019	2018
Ränteintäkter från finansiella tillgångar	0,2	0,2
Övriga finansiella intäkter	0,2	0,3
Finansiella intäkter, totalt	0,4	0,4
Räntekostnader för finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde ¹⁾	-8,7	-6,5
Avgifter	-2,9	-2,1
Nettoeffekt på finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-0,2	-0,2
Förändring i verkligt värde av valutakursderivat	-0,6	-0,3
Övriga valutakursdifferenser	0,6	-0,1
Finansiella kostnader, totalt	-11,9	-9,2
Finansiella poster, netto	-11,5	-8,8

¹⁾ Inklusive 1,9 miljoner euro (0,2) av räntekostnader för leasingsskulder.

Not 10 Inkomstskatt**Inkomstskatt i koncernens resultaträkning**

Miljoner euro	2019	2018
Aktuell skatt på årets resultat	5,6	2,3
Uppskjuten skatt	-3,2	1,9
Totalt	2,4	4,1

Skillnaden mellan den lagstadgade inkomstskattenivån i Sverige på 21,4 procent och den inkomstskatt som redovisats i koncernresultaträkningen beskrivs i följande tabell:

Miljoner euro	2019	2018
Resultat före skatt	-22,7	-18,0
Inkomstskatt beräknad enligt den svenska skattenivån	-4,9	-4,0
Effekten av andra skattenivåer utanför Sverige	-0,2	-0,3
Ej skattepliktiga intäkter	-2,3	-2,0
Ej avdragsgilla kostnader	1,7	1,7
Värdering av uppskjutna skattefordringar, skatteförluster	9,0	6,9
Värdering av uppskjutna skattefordringar, temporära skillnader	–	-0,9
Ändrade skattesatser	–	1,3
Skatter och justeringar avseende tidigare räkenskapsår	-1,2	0,9
Övriga poster	0,2	0,4
Inkomstskatt i koncernens resultaträkning	2,4	4,1

Under 2019 sänktes den svenska bolagsskatten från 22,0 procent till 21,4 procent. Under 2021 kommer den svenska bolagsskatten ytterligare att sänkas till 20,6 procent. Uppskjutna skatter och förluster under 2019 och 2018 inkluderar värdering av skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats, främst i Sverige.

Not 11 Resultat per aktie

	2019	2018
Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare	-25,9	-23,3
Viktat genomsnittligt antal stamaktier, före utspädning	156 649 081	156 603 262
Viktat genomsnittligt antal stamaktier, efter utspädning	156 895 149	156 795 867
Resultat per aktie före utspädning	-0,17	-0,15
Resultat per aktie efter utspädning	-0,17	-0,15

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera nettoresultatet hänförligt till moderbolagets aktieägare med det viktade antalet utestående stamaktier under året. För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella aktier hänförliga till de aktiebaserade incitamentsplanerna i koncernen.

Finansiell riskhantering och kapitalstruktur

Not 12 Finansiell riskhantering

De finansiella risker som berör koncernens verksamhet är:

- Marknadsrisk, inklusive valutakursrisk, räntenivåer och råvaruprisrisk
- Likviditetsrisk
- Kreditrisk

Koncernens finansverksamhet och finansiella riskhantering sköts av en central finanssenhet (Group Treasury) i enlighet med principer som styrelsen har godkänt. Koncernens finanspolicy (Group Treasury Policy) har etablerats för att identifiera och analysera de finansiella risker som koncernen ställs inför, för att ange lämpliga gränser för och kontroller av riskerna, samt för att övervaka risker och efterlevnaden av gränserna. Finanspolicyen och tillhörande policyer och rutiner för finansiell riskhantering granskas regelbundet för att återspegla förändringar i marknadsvillkor och koncernens verksamhet. Den huvudsakliga målsättningen när det gäller den finansiella riskhanteringen är att minimera de negativa effekterna av de finansiella riskerna på koncernens resultat och kassaflöde.

12.1 Marknadsrisk

Marknadsrisk är risken för att förändringar i marknadspriserna – såsom valutakurser, räntesatser och råvarupriser – kommer att påverka koncernens resultat, kassaflöden eller värdet på dess innehav av finansiella instrument. För koncernen är de främsta marknadsriskerna valutakursrisker och ränterisker.

12.1.1 Valutakursrisker

Valutakursrisk i koncernen består av transaktionsrisk, omräkningsrisk och ekonomisk risk. Syftet med hantering av valutakursrisker är att minimera påverkan från fluktuationer i valutakurserna på koncernens kassaflöden, resultaträkningar och balansräkningar.

Valutatransaktionsrisk

Koncernen är exponerad för valutatransaktionsrisk i den mån som det finns en diskrepans mellan de valutor i vilka försäljning, inköp, lån och likvida medel är noterade samt respektive funktionella valutor i de olika koncernföretagen.

Huvuddelen av koncernens verksamhet är lokal, och över 95 procent av kassaflödena genereras i respektive lands lokala valuta. Transaktionsrisken är därför begränsad och hänförs sig huvudsakligen till export och några få större projekt. Den valuta som används vid exportavtal är i regel antingen USD eller någon annan större utländsk valuta. Huvudprincipen är att riskerna hanteras i första hand genom operativa åtgärder i verksamheten, exempelvis genom att så långt det är möjligt matcha projektkostnaderna till avtalsvalutan.

Den öppna valutakurs exponeringen säkras med tillämpning av valutaterminer och valutaswappar i enlighet med koncernens policy för hantering av valutakursrisker, som anger att en nettoexponering som överstiger 2 miljoner euro ska säkras med en säkringskvot på minst 60 procent, och att den öppna nettoexponeringen inte ska överstiga 5 miljoner euro. Koncernen tillämpar terminssäkring för valutaexponering som överstiger ett motvärde om 5 miljoner euro. Mer information om koncernens valutakursderivat återfinns i not 16 Derivatinstrument.

Not 12, fortsättning

Den sammanfattande informationen om koncernens transaktionsrisk-exponering som redovisas till koncernledningen är som följer:

2019

Miljoner euro	Försäljning och inköp	Upplåning och likvida medel	Säkring	Nettotransaktion riskexponering
EUR	0,4	0,0	–	0,4
SEK	-3,2	6,0	-3,0	-0,2
NOK	0,3	1,1	-1,0	0,5
DKK	0,2	0,2	-0,2	0,2
PLN	-0,2	0,2	0,0	-0,1
USD	10,5	0,0	-10,9	-0,3
ZAR	-2,1	–	–	-2,1
MZN	-0,7	1,8	–	1,2

2018

Miljoner euro	Försäljning och inköp	Upplåning och likvida medel	Säkring	Nettotransaktion riskexponering
EUR	6,8	–	-7,2	-0,4
SEK	-3,5	25,6	-21,6	0,5
NOK	0,6	-13,8	14,4	1,3
DKK	–	-3,2	3,2	–
PLN	-0,2	18,7	-18,7	-0,1
USD	-2,0	2,4	-0,2	0,2
CHF	-6,1	–	6,1	–
MZN	2,8	3,3	–	6,1

Försäljning och inköp omfattar både prognostiserade avtalsmässiga försäljningar och inköp samt kundfordringar och leverantörsskulder.

Valutatransaktionspåverkan

En rimlig förstärkning (försvagning) med 10 procent av de mest väsentliga valutorna mot samtliga övriga valutor per balansdagen skulle kunna påverka eget kapital eller resultatet med de belopp som anges i följande tabell. Analysen illustrerar valutaomräkningsrisk innefattande säkringar och förutsätter att samtliga övriga variabler, i synnerhet räntesatserna, förblir oförändrade.

Tusen euro	2019 resultat		2018 resultat	
	Stärkt	Försvagad	Stärkt	Försvagad
EUR	42	-34	-42	34
SEK	-21	17	54	-44
NOK	51	-42	145	-119
DKK	26	-21	3	-3
PLN	-9	7	-11	9
USD	-37	30	23	-19
ZAR	-237	194	–	–
MZN	130	-106	683	-559

Under 2019 och 2018 har koncernen inte tillämpat säkringsredovisning till valutaderivatinstrument och alla ändringar i verkligt värde redovisas via resultaträkningen.

Valutaomräkningsrisk

Koncernens valutaomräkningsrisk uppkommer när dotterföretagens resultaträkningar och balansräkningar, som är noterade i en utländsk valuta, räknas om till koncernens rapportvaluta vid konsolidering i koncernen. Risker realiseras som volatilitet både i koncernens resultat och eget kapital, vilka är noterade i euro (omräkningsreserv).

En väsentlig del av koncernens nettoomsättning genereras av dotterföretag som bedriver verksamhet i länder där en annan valuta än euro används, i synnerhet Sverige, Norge, Polen och Danmark.

Koncernen strävar efter att anpassa valutan i upplåningen till de vinster som genereras av koncernens underliggande verksamheter för att uppnå en neutral omräkningsposition på lång sikt.

Under 2019 var 28 procent (31) av nettoomsättningen i svenska kronor, 22 procent (22) i norska kronor, 8 procent (8) i polska zloty och 10 procent (9) i danska kronor. Koncernens resultat är mest känsligt för förändringar i EUR/SEK och i mindre utsträckning för förändringar i EUR/PLN, EUR/NOK och EUR/DKK. En förändring av genomsnittskursen EUR/SEK, EUR/NOK, EUR/PLN, EUR/DKK med 10 procent skulle ha en effekt på 0,4 miljoner euro (0,0) på koncernens rörelseresultat (EBIT) och -1,0 miljoner euro (0,3) på koncernens vinst efter skatt i 2019.

Vidare övervakar koncernen känsligheten i nettoskulden i förhållande till EBITDA vid en förstärkning av euron gentemot alla övriga valutor som används i verksamheten. En ökning av de genomsnittliga valutakurserna för euron med 10 procent skulle leda till en ökning med 11 procent i förhållandet nettoskuld/EBITDA.

Valutaomräkningsrisk avseende nettoinnehav

Huvuddelen av koncernens valutaomräkningsrisker avseende nettoinnehav uppkommer från nettoinnehaven i svenska, polska och norska dotterföretag. Dessa nettoinnehav säkras genom lån noterade i svenska kronor och polska zloty (685,5 miljoner svenska kronor och 21,0 miljoner polska zloty), vilka delvis dämpar valutaomräkningsrisken som uppkommer genom dotterföretagens nettotillgångar. Den säkrade risken utgörs av risken för en försvagning av SEK och PLN i förhållande till EUR som leder till en minskning av koncernens redovisade nettotillgångar i dotterföretagen. Säkringsredovisning avseende nettoinnehav i enlighet med IFRS 9 tillämpas på lånen. Säkringar är inkluderade i känslighetsanalysen av nettoskulden i förhållande till EBITDA.

Värderingarna av säkringen av nettoinvesteringarna i säkringsreserven redovisas i tabellen nedan:

2019 Miljoner euro	Lån nominerade i utländsk valuta	Avbruten säkring av nettoinvestering	Totalt
1 jan	5,9	7,4	13,3
Redovisades i säkringsreserven under perioden	1,2	–	1,2
Överfördes från säkringsreserven till resultaträkningen	-0,1	–	-0,1
31 dec	6,9	7,4	14,4

2018 Miljoner euro	Lån nominerade i utländsk valuta	Avbruten säkring av nettoinvestering	Totalt
1 jan	2,2	7,4	9,6
Redovisades i säkringsreserven under perioden	3,7	–	3,7
Överfördes från säkringsreserven till resultaträkningen	–	–	–
31 dec	5,9	7,4	13,3

Not 12, fortsättning

12.1.2 Ränterisker

Ränterisker är osäkerheten i det finansiella resultatet eller värdet på koncernen som orsakas av fluktuationer i räntenivåerna. Räntenivåerisker kan delas in i två delar:

- Ränteflödesrisk är risken för att koncernens nettoräntekostnader förändras på grund av ändrade räntenivåer.
- Ränteprisrisk är risken för att det verkliga värdet på finansiella instrument förändras på grund av ändrade räntenivåer.

Koncernens långsiktiga policy är att skuldportföljen ska ha en löptid på 10–36 månader. Koncernen har dock inga räntesäkringar på balansdagen på grund av den aktuella marknadsräntemiljön.

Koncernens upplåning baserar sig på rörliga räntenivåer (en till sex månader) inklusive ett golv för marknadsräntan på noll. För närvarande är 89 procent av ränterisikexponeringen föremål för en sådan lägsta ränta på noll.

Koncernens räntenivåprofil är som följer:

Miljoner euro	2019	2018
Fast ränteinstrument		
Effekt från ränteswappar	–	22,8
Summa skulder med fast ränta	–	22,8
Summa leasingsskulder	78,6	2,7
Rörliga ränteinstrument		
Finansiella tillgångar	-66,4	-54,1
Finansiella skulder	185,2	197,5
Effekt från ränteswappar	–	-22,8
Summa skulder med rörlig ränta	118,8	120,7

Majoriteten av leasingsskulder inkluderar en fast ränta under leasingavtalets löptid. Mer information om koncernens räntederivat återfinns i not 16 Derivatinstrument.

Känslighetsanalys av räntor

En rimligt möjlig förändring i relevanta marknadsräntor per balansdagen skulle påverka eget kapital samt resultatet med de belopp som anges nedan. Analysen förutsätter att samtliga övriga variabler, i synnerhet valutakurser, förblir konstanta. Analysen tar i beaktande effekterna på räntekostnaderna för samtliga lån med rörlig ränta samt effekterna av förändringar i verkligt värde för räntederivat.

2019	Resultat		Eget kapital (netto efter skatt)	
	50 rp ökning	25 rp minskning	50 rp ökning	25 rp minskning
Miljoner euro				
Variabla ränteinstrument	0,1	0,0	–	–
Summa	0,1	0,0	–	–

2018	Resultat		Eget kapital (netto efter skatt)	
	50 rp ökning	25 rp minskning	50 rp ökning	25 rp minskning
Miljoner euro				
Variabla ränteinstrument	0,1	0,0	–	–
Ränteswappar	–	–	-0,1	-0,1
Summa	0,1	0,0	-0,1	-0,1

12.1.3 Råvaruprisrisk

Råvaruprisrisk avser osäkerheter i koncernens finansiella ställning orsakad av fluktuationer i råvarupriser.

Enligt koncernens policy kan råvaruderivat användas för att säkra råvaruköp i långa kundavtal om råvarupriset inte kan avtalas i avtalet och ett lämpligt råvaruderivat finns tillgängligt. För mer detaljer om råvaruderivat, se not 16 Derivatinstrument.

12.2 Likviditetsrisker

Likviditetsrisk är risken för att koncernen ska stöta på finansiella svårigheter och inte klara sina finansiella åtaganden. Koncernens mål med hantering av likviditetsrisker är att säkerställa att det går att upprätthålla en tillräcklig likviditetsreserv för att klara sina åtaganden i tid, både under normala och pressade omständigheter.

Processen med att trygga att det finns tillräckligt med kapital i bolaget är centraliserad hos koncernens treasury-avdelning. Koncernen bibehåller tillräckligt med likvida medel genom en effektiv likviditetshantering av koncernens cash pool och koncernbolagets checkräkningskrediter. I tillägg har koncernen ett långfristigt syndikerat kreditlöfte på 90 miljoner euro (110 miljoner euro i 2018) vilken löper till 2021. Koncernen har också tillgång till kortfristiga skuldkapitalmarknader via ett finskt företagscertifikatsprogram om 150 miljoner euro.

För närvarande består likvida medel enbart av kassabehållning och inlåning. Koncernens tillgängliga likviditetsreserv per balansdagen var som följer:

Miljoner euro	31 dec 2019	31 dec 2018
Bunden kreditfacilitet	77,6	110,0
Kortfristiga checkräkningskrediter	20,0	20,0
Likvida medel	65,2	53,4
Summa	162,8	183,4

I slutet av december hade koncernen ett motvärde på 1,8 miljoner euro (3,3) på lokala bankkonton i Moçambique i MZN. På grund av den lokala valutans och andra krav i lagstiftningen kan medlen inte enkelt föras ut ur landet och de finns för närvarande kvar i landet för att uppfylla kapitalbehoven i de pågående projekten. Medlen är inkluderade i de likvida medlen, då användningen av medlen inte är bunden. Medlen omfattas av valutarisk i koncernkonsolideringen och i den utsträckning som projektkostnaderna stiger i andra valutor än den lokala. Riskanalysen finns i not 12.1 Marknadsrisk.

Koncernen har också en noggrann övervakning av förväntade in- och utflöden av likvida medel. Likviditetsprognoser görs dagligen för de kommande fem veckorna och varje månad görs prognoser för sex månader framåt. De mest väsentliga osäkerheterna i prognoserna är hänförliga till kassa-inflödena från projektverksamheten.

Not 12, fortsättning

Förfallotiderna för koncernens odiskonterade finansiella skulder per balansdagen redovisas i följande tabell i enlighet med de avtalsmässiga villkoren.

2019 Miljoner euro	Redovisat värde		Avtalsenliga kassaflöden			
	Mindre än 1 år	Mer än 1 år	Mindre än 1 år	1–3 år	3–5 år	Över 5 år
Kundfordringar	124,9	–	124,9	–	–	–
Derivatinstrument	0,1	–	0,1	–	–	–
Övriga finansiella tillgångar	–	35,0	–	35,0	–	–
Övriga fordringar	1,7	0,2	1,7	–	–	0,2
Likvida medel	65,2	–	65,2	–	–	–
Finansiella tillgångar, totalt	191,9	35,2	191,9	35,0	–	0,2

2019 Miljoner euro	Redovisat värde		Avtalsenliga kassaflöden			
	Mindre än 1 år	Mer än 1 år	Mindre än 1 år	1–3 år	3–5 år	Över 5 år
Banklån och företagscertifikat	109,1	76,1	112,7	76,3	–	–
Skulder till aktieägare	–	35,0	–	35,0	–	–
Leasingskulder	24,3	54,3	27,7	36,2	13,4	6,5
Leverantörsskulder	85,9	–	85,9	–	–	–
Finansiella derivatinstrument	0,0	–	0,0	–	–	–
Finansiella skulder, totalt	219,4	165,4	226,3	147,5	13,4	6,5

2018 Miljoner euro	Redovisat värde		Avtalsenliga kassaflöden			
	Mindre än 1 år	Mer än 1 år	Mindre än 1 år	1–3 år	3–5 år	Över 5 år
Kundfordringar	144,0	–	144,0	–	–	–
Derivatinstrument	0,0	–	0,0	–	–	–
Övriga finansiella tillgångar	35,0	–	35,0	–	–	–
Övriga fordringar	0,9	0,3	0,9	–	–	0,3
Likvida medel	53,4	–	53,4	–	–	–
Finansiella tillgångar, totalt	233,4	0,3	233,4	–	–	0,3

2018 Miljoner euro	Redovisat värde		Avtalsenliga kassaflöden			
	Mindre än 1 år	Mer än 1 år	Mindre än 1 år	1–3 år	3–5 år	Över 5 år
Banklån och företagscertifikat	83,5	112,6	88,7	118,8	–	–
Skulder till aktieägare	35,0	–	35,0	–	–	–
Skulder enligt finansiella leasingavtal	2,0	2,2	2,0	1,5	0,8	–
Leverantörsskulder	123,5	–	123,5	–	–	–
Finansiella derivatinstrument	0,5	0,0	0,5	–	–	–
Finansiella skulder, totalt	244,5	114,8	249,7	120,2	0,8	–

Skulder till aktieägarna avser säljande aktieägare vid tidpunkten för börsnoteringen den 6 februari 2015. Beloppet utgör aktieägartillskottet till ett eventuellt bötesbelopp hänförligt till KKV-fallet. Motsvarande belopp redovisas i koncernens tillgångar, då det tillskjutna beloppet utgörs av en deposition på ett bankkonto. Om det blir aktuellt att betala vite ska motsvarande belopp omvandlas till ett ovillkorat kapitaltillskott till koncernen. Eventuellt överskjutande belopp som inte behövs för att betala vitet till KKV ska omedelbart föras tillbaka till depositionskontot. Den 10 juni 2019 beslutade Högsta förvaltningsdomstolen att hänskjuta tolkningen av preskription till EU-domstolen i Luxemburg. Tidsplanen för EU-domstolens beslut i ärendet är inte känd och tillgångar och skulder har flyttats från kortsiktigt till långsiktigt under 2019.

12.3 Kreditrisk

Kreditrisk är risken för en förlust om en kund eller motpart i ett finansiellt instrument inte uppfyller sina avtalsmässiga förpliktelser.

Koncernens kreditrisk uppkommer huvudsakligen från fordringar från kunderna. Koncernen har identifierat en koncentrationsrisk hänförlig till vissa viktiga kunder som står för en väsentlig del av koncernens nettoomsättning. Nyckelkunderna är solida ägare av infrastrukturnätverk i Europa. De ägs i regel av stater eller kommuner eller är välkända börsnoterade företag. Därför gör koncernen bedömningen att koncentrationsrisken och kreditrisken hänförlig till dessa nyckelkunder är begränsad.

Koncernen bedriver några projekt i afrikanska länder inom Power Transmission International som för närvarande håller på att avvecklas. De här

projekten är i normalfallet förhandsfinansierade, det vill säga det finns färdiga finansieringsöverenskommelser på plats innan projekten påbörjas. Koncernen erhåller betalning direkt från den/de finansierande banken/bankerna mot överenskomna belägg för att projekten fortskrider enligt plan. Följaktligen är koncernen vanligtvis inte exponerad för väsentliga kreditrisker avseende de afrikanska kunderna. Koncernen genomför för närvarande två projekt i Moçambique, som finansieras av Världsbanken via finansdepartementet i landet. Även finansieringens kreditrisk minskas genom den externa finansieringen kvarstår den statsfinansiella risk som rör Moçambique. Den upplupna orderstock som rör de här projekten uppgår till 12,8 miljoner euro.

Not 12, fortsättning

Löptidsanalys för tillgångar:

Miljoner euro	31 dec 2019	31 dec 2018
Ej förfallna kundfordringar	99,8	112,9
1–14 dagar	11,5	12,7
15–90 dagar	6,5	7,8
91–180 dagar	3,3	3,8
Mer än 180 dagar	3,8	6,9
Totala kundfordringar (netto)	124,9	144,0
Avtalstillgångar	83,7	163,8
Summa	208,6	307,8

Beloppet för kundfordringar motsvarar ledningens bästa uppskattningar av belopp som kommer att kunna återvinnas från kunderna. Koncernen tillämpar modellen för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 för nedskrivningsprövning av kundfordringar och avtalstillgångar. De förväntade kreditförlusterna beräknas med hjälp av en matris för kreditförlustersreservering i vilken beloppet som ska reserveras fastställs baserat på en åldersanalys av fordringarna. Matrisen är baserad på koncernens konstaterade kreditförluster och framåtblickande faktorer som påverkar kundernas förmåga att betala de utestående fordringarna. Koncernens konstaterade kreditförluster var 0,2 miljoner euro (0,2) under året.

För närvarande finns en reservering för kundfordringar, inklusive kreditförluster, på 9,0 miljoner euro. Koncernen har redovisat en minskning om 2,8 miljoner euro i avsättningen för osäkra kundfordringar. Det fanns inga förfallna fordringar i övriga kategorier inom finansiella tillgångar. Bokfört värde av koncernens finansiella tillgångar ger uttryck för koncernens maximala bruttobelopp för kreditrisk på balansdagen.

Koncernens investeringar är hänförliga till likviditetshantering, och görs i likvida instrument med låg kreditrisk. Koncernens investeringsaktiviteter är inte exponerade för någon betydande kreditrisk. Långfristiga investeringar måste godkännas av styrelsen. Derivativa finansiella instrument avtalas med banker med hög kreditvärdering. Koncernens centrala finansenheter (Group Treasury) ansvarar för hanteringen av kreditrisker hänförliga till finansiella risker avseende motparter. Nya motparter avseende derivat måste alltid godkännas av styrelsen. 63,2 miljoner euro (50,0) av kassabalansen den 31 december 2019 sattes in på banker med en kreditrating klassad som investment grade. 2,0 miljoner euro (3,3) sattes in på banker i Moçambique med kreditratingen BB.

12.4 Hantering av kapital

Koncernens målsättning i hanteringen av kapitalrisker är att säkerställa koncernens fortsatta verksamhet för att möjliggöra framtida avkastning till aktieägarna. Bolaget definierar totalt kapital som eget kapital plus nettoskuld i balansräkningen. Nettoskulden följs enligt finansieringsavtal och beräknas som total upplåning hos banker och andra finansiella institut till odiskonterade värden med avdrag för likvida medel. IFRS 16 leasingskulder är inte inkluderat.

Nettoskulden har varit följande:

Miljoner euro	31 dec 2019	31 dec 2018
Totala banklån	185,7	197,3
Leasingskulder i balansräkningen	78,6	4,1
Likvida medel	-65,2	-53,4
Nettoskuld	199,1	148,0
Minus IFRS 16 leasingskulder	-75,3	–
Justerat för poster som innehas för försäljning	0,0	–
Nettoskuld, finansieringsavtal	123,8	148,0

I december 2019, inkluderade Eltels låneavtal med bankerna finansiella kovenanter som relaterar till justerad EBITDA, minimum likviditet och nettoskuld under transformationsperioden fram till slutet av det andra kvartalet 2020. I februari 2020, förlängdes transformationsperioden fram till låneavtalens löptid i februari 2021 och kovenanterna justerades i linje med förväntningarna för 2020.

Om likviditeten, nettoskulden eller EBITDA-utfallet skiljer sig avsevärt från plan finns det en risk att kovenanterna i det befintliga finansieringsavtalet kan brytas under transformationsperioden. Utmaningar med att klara finansiella kovenanter kan leda till en risk för att leverantörer och övriga intressenter skulle kunna kräva snabbare återbetalningar eller ytterligare garantier. Åtgärder vidtas för att minska nettoskulden inkluderar bland annat försäljning av icke-kärnverksamhet, fokus på att förbättra faktureringsrutiner samt kontraktuella betalningsvillkor.

Not 13 Aktier och aktiekapital

Den 31 januari 2019, emitterade Eltel 850 000 inlösen- och omvandlingsbara C-aktier baserat på extra bolagsstämman bemyndigande från den 17 september 2018. Syftet med emissionen är att använda aktierna inom Eltels långsiktiga incitamentsprogram LTIP 2018. I anslutning till emissionen har de aktuella aktierna återköpts av Eltel som innehar aktier per 31 december 2019 och kommer att innehå dessa till dess att leverans av aktier till deltagare i LTIP 2018 aktualiseras. C-aktierna kommer omvandlas till stamaktier före leverans till deltagare.

Emissionen resulterade till en ökning av aktiekapital med 858 500 euro. Den 31 december uppgår det totala antalet aktier till 157 499 081 uppdelat i 156 649 081 stamaktier med 1 röst vardera och 850 000 C-aktier med 1/10 röst vardera. Den 31 december 2019 uppgick aktiekapitalet till 158,8 miljoner euro.

Den 9 juli 2018 omvandlade Eltel 88 486 C-aktier till ordinarie aktier (stamaktier), i enlighet med beslut av årsstämman den 9 maj 2018. Efter omvandlingen minskades aktiekapitalet med 452 999,14 euro genom inlösen av samtliga återstående 448 514 C-aktier till kvotvärde enligt paragraf 5 i bolagsordningen. Efter omvandlingen uppgick det totala antalet ordinarie aktier till 156 649 081. Varje ordinarie aktie tilldelas en röst.

Ändringar i aktiekapitalet

Datum ¹⁾	Transaktioner	Stamaktier	C-aktier	Totalt antal aktier	Förändring i aktiekapital (euro)	Summa aktiekapital (euro)	Kvotvärde (euro)
1 jan 2018		156 560 595	537 000	157 097 595		158 433 250	1,01
9 jul 2018	Omstämpling av aktier	88 486	-88 486	157 097 595	–	158 433 250	–
21 aug 2018	Minskning av aktiekapital	–	-448 514	156 649 081	-452 999	157 980 251	1,01
31 dec 2018		156 649 081	–	156 649 081		157 980 251	1,01
31 jan 2019	Emission av nya C-aktier	–	850 000	157 499 081	858 500	158 838 751	1,01
31 dec 2019		156 649 081	850 000	157 499 081		158 838 751	1,01

¹⁾ Datum för registrering hos Bolagsverket.

Not 14 Upplåning

Räntebärande skulder omfattar kapitalsumman samt periodiserad ränta.

Miljoner euro	31 dec 2019	31 dec 2018
Bokfört värde på långfristiga skulder		
Banklån	76,1	112,3
Leasingskulder ¹⁾	54,3	2,2
Summa långfristiga skulder	130,3	114,5
Skulder till aktieägare ²⁾	35,0	–
Totalt långfristiga finansiella skulder	165,3	114,5
Bokfört värde på kortfristiga skulder		
Banklån	109,0	84,4
Leasingskulder ¹⁾	24,3	2,0
Summa kortfristiga skulder	133,4	86,4
Skulder till aktieägare ²⁾	–	35,0
Totalt kortfristiga finansiella skulder	133,4	121,4
Summa finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	298,7	235,8

¹⁾ Inklusive IFRS 16 leasingskulder i 2019.

²⁾ Avser säljande aktieägare vid tidpunkten för börsnoteringen den februari 2015. Beloppet har flyttats från kortsiktigt till långsiktigt under 2019.

Det bokförda värdet på koncernens skulder är noterat i följande valutor:

Miljoner euro	31 dec 2019	31 dec 2018
EUR	166,8	126,3
SEK	92,2	67,8
PLN	6,2	31,7
NOK	24,1	9,6
DKK	9,4	0,5
Summa	298,7	235,8

Se not 12 för information om räntenivårisker, valutakursrisker, likviditetsrisker och hantering av kapital.

Ej kassaflödespåverkande förändringar i upplåning

Miljoner euro	2019				2018			
	Långfristig upplåning	Kortfristig upplåning	Leasings- kulder	Totalt	Långfristig upplåning	Kortfristig upplåning	Leasings- kulder	Totalt
1 jan	112,3	119,4	4,1	235,8	116,1	78,7	4,6	199,4
Kassaflöder (netto)	-26,1	16,2	-26,9	-36,8	–	40,5	-0,5	40,0
Ej kassaflödespåverkande förändringar:								
IFRS 16 justering till ingående balans	–	–	89,0	89,0	–	–	–	–
Nya leasingavtal	–	–	13,7	13,7	–	–	–	–
Avyttring av företag och överföring till tillgångar som innehas för försäljning	–	–	-2,3	-2,3	–	–	–	–
Förändring i löptid ¹⁾	25,7	-25,7	–	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	-1,1	–	1,1	0,1	-3,8	–	–	-3,8
Övriga ej kassaflödespåverkande förändringar	0,2	-1,0	–	-0,7	0,1	0,2	–	0,3
31 dec	111,1	109,0	78,6	298,7	112,3	119,4	4,1	235,9

¹⁾ Inklusive 35 miljoner euro skulder till aktieägare som har flyttats från kortsiktigt till långsiktigt.

Not 15 Finansiella instrument per kategori**Bokfört värde på finansiella instrument per kategori**

Vid värderingen av finansiella tillgångar och skulder använder koncernen i möjligaste mån observerbara marknadsdata. Verkliga värden kategoriseras på olika nivåer i verkligt värdehierarkin grundat på de indata som används vid värderingsteknikerna enligt följande:

- Level 1: Noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar.
- Level 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i Nivå 1, endera direkt (t.ex. priser) eller indirekt (t.ex. härledda ur priser).
- Level 3: Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbar information.

Leverantörsskulder- och fordringar samt övriga skulder och fordringar är kortfristiga och inte räntebärande, och därmed motsvarar verkligt värde det bokförda värdet.

Verkligt värde för skulder grundar sig på diskonterade kassaflöden. Diskonteringsräntan grundar sig på marknadsräntor och den nominella riskpremien på koncernens banklån. Skillnaden mellan verkligt värde och bokfört värde är inte betydande eftersom koncernens banklån grundar sig på kortfristiga marknadsräntor.

Verkligt värde för valutaterminer och valutaswappar grundar sig på nuvärdet av kassaflödet vid förfallodagen. Verkligt värde för ränteswapparna beräknas som nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden baserat på observerbara avkastningskurvor.

Not 15, fortsättning

31 dec 2019		Verkligt värde i resultaträkningen	Verkligt värde i totalresultatet	Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	Bokfört värde	Verkligt värde	Verkligt värde per hierarki
Miljoner euro	Not							
Långfristiga finansiella tillgångar		0,6	–	35,4	–	36,0	36,0	
Övriga fordringar och finansiella tillgångar	18	0,6	–	0,4	–	1,0	1,0	2
Övriga finansiella tillgångar		–	–	35,0	–	35,0	35,0	
Kortfristiga finansiella tillgångar		0,2	–	196,8	–	197,0	197,0	
Kundfordringar	18	–	–	124,9	–	124,9	124,9	
Derivatinstrument	16,18	0,1	–	–	–	0,1	0,1	2
Inbäddade derivatinstrument	16	0,1	–	–	–	0,1	0,1	2
Övriga fordringar	18	–	–	6,7	–	6,7	6,7	
Likvida medel		–	–	65,2	–	65,2	65,2	
Totala finansiella tillgångar		0,8	–	232,2	–	233,0	233,0	
Långfristiga finansiella skulder		–	–	–	165,3	165,3	165,4	
Upplåning	14	–	–	–	130,3	130,3	130,4	2
Skulder till aktieägare ¹⁾	14	–	–	–	35,0	35,0	35,0	
Kortfristiga finansiella skulder		0,5	0,0	–	228,0	228,5	229,1	
Upplåning	14	–	–	–	133,4	133,4	134,0	2
Leverantörsskulder och finansiella skulder	21	–	–	–	94,6	94,6	94,6	
Derivatinstrument	16,18	0,0	0,0	–	–	0,0	0,0	2
Inbäddade derivatinstrument	16	0,5	–	–	–	0,5	0,5	2
Totala finansiella skulder		0,5	0,0	–	393,3	393,8	394,5	
Bokfört värde, netto		0,3	0,0	232,2	-393,3			

¹⁾ Avser säljande aktieägare vid tidpunkten för börsnoteringen den 6 februari 2015. Beloppet har flyttats från kortsiktigt till långsiktigt under 2019.

31 dec 2018		Verkligt värde i resultaträkningen	Verkligt värde i totalresultatet	Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	Bokfört värde	Verkligt värde	Verkligt värde per hierarki
Miljoner euro	Not							
Långfristiga finansiella tillgångar		0,3	–	0,4	–	0,7	0,7	
Övriga fordringar och finansiella tillgångar	18	0,3	–	0,4	–	0,7	0,7	2
Kortfristiga finansiella tillgångar		0,8	–	237,8	–	238,6	238,6	
Kundfordringar	18	–	–	144,0	–	144,0	144,0	
Derivatinstrument	16,18	0,0	–	–	–	0,0	0,0	2
Inbäddade derivatinstrument	16	0,7	–	–	–	0,7	0,7	2
Övriga finansiella tillgångar		–	–	35,0	–	35,0	35,0	
Övriga fordringar	18	–	–	5,4	–	5,4	5,4	
Likvida medel		–	–	53,4	–	53,4	53,4	
Totala finansiella tillgångar		1,0	–	238,2	–	239,2	239,2	
Långfristiga finansiella skulder		–	–	–	114,5	114,5	114,8	
Upplåning	14	–	–	–	114,5	114,5	114,8	2
Kortfristiga finansiella skulder		0,4	0,1	–	255,9	256,5	256,8	
Upplåning	14	–	–	–	86,4	86,4	86,7	2
Skulder till aktieägare ¹⁾	14	–	–	–	35,0	35,0	35,0	
Leverantörsskulder och finansiella skulder	21	–	–	–	134,6	134,6	134,6	
Derivatinstrument	16,18	0,4	0,1	–	–	0,5	0,5	2
Totala finansiella skulder		0,4	0,1	–	370,4	370,9	371,6	
Bokfört värde, netto		0,6	-0,1	238,2	-370,4			

¹⁾ Avser säljande aktieägare vid tidpunkten för börsnoteringen den 6 februari 2015. Beloppet har flyttats från kortsiktigt till långsiktigt under 2019.

Not 16 Derivatinstrument

	31 dec 2019			31 dec 2018		
	Nominellt värde	Verkligt värde Positivt	Verkligt värde Negativt	Nominellt värde	Verkligt värde Positivt	Verkligt värde Negativt
Miljoner euro						
Räntederivat, säkringsredovisning	–	–	–	22,8	–	0,0
Valutaderivat	32,2	0,1	0,0	61,7	0,0	-0,4
Inbäddade derivat	12,0	0,1	-0,5	7,8	0,7	–
Råvaruderivat	0,2	–	0,0	0,6	–	-0,1
Totalt	44,3	0,2	-0,5	92,9	0,8	-0,5

Alla derivatkontrakt har ingåtts i enlighet med Eltel Treasury policyn. Koncernen avgör att det finns en ekonomisk relation mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten baserat på valuta, belopp och tidpunkt för respektive kassaflöde. För instrumenten under säkringsredovisning redovisades -0,0 miljoner euro (-0,1) i säkringsreserven under perioden. Under perioden överfördes -0,3 miljoner euro (-0,2) från säkringsreserven till resultaträkningen. Räntederivat som har säkrats är ränteswappar där den rörliga räntan i säkringsinstrumentet har ersatts med en fast ränta.

De säkrade räntebetalningarna hänförliga till koncernens upplåning sker vid olika datum under 2020. De säkrade, mycket sannolika råvaruköp förväntas inträffa vid varierande tidpunkter under 2020. Ytterligare information om den finansiella risken som är säkrad med hjälp av derivatinstrument presenteras i not 12.

De avtal som har ingåtts med en avtalsvaluta som inte är inhemsk valuta för varken köpare eller säljare klassas som inbäddade derivat om de möter kriterierna för inbäddade derivat enligt IFRS 9.

Koncernen ingår avtal om derivattransaktioner, annat än inbäddade derivat, i enlighet med International Swaps and Derivatives Associations (ISDA) ramavtal gällande kvittning. ISDA-avtalen uppfyller inte kriterierna för kvittning i balansräkningen. I tabellen visas bokförda belopp för de finansiella instrument som är föremål för ovanstående avtal:

	31 dec 2019			31 dec 2018		
	Bokfört värde	Relaterade instrument som inte kvittas	Nettovärde	Bokfört värde	Relaterade instrument som inte kvittas	Nettovärde
Miljoner euro						
Finansiella tillgångar						
Ränteswappar, säkringsredovisning	–	–	–	0,0	–	0,0
Valutaderivat	0,1	0,0	0,1	0,0	-0,1	-0,1
Finansiella skulder						
Valutaderivat	0,0	–	0,0	-0,5	0,0	-0,5
Råvaruderivat	0,0	–	0,0	-0,1	–	-0,1

Not 17 Åtaganden och ansvarsförbindelser**Åtaganden och ställda säkerheter**

Miljoner euro	31 dec 2019	31 dec 2018
Ställda säkerheter		
Aktier i dotterföretag	61,9	–
Företagsintäkning	219,0	–
Lånefordringar från koncernföretag	336,9	–
Övriga ställda säkerheter	0,1	0,2
Summa ställda säkerheter	617,8	0,2
Garantier		
Motgarantier för externa garantier	115,5	125,9
Kommersiella garantier för joint ventures	5,7	9,7
Kommersiella garantier för tredje parts räkning	0,3	0,5
Summa garantier	121,5	136,1

Ställda säkerheter avser främst att ställa säkerhet för koncernens skulder under finansieringsavtalet. Säkerheten inkluderar aktierna i Infranet Company AB, företagsintäkning och pantsättning av vissa koncerninterna lånefordringar.

Motgarantier för externa garantier består av resultatbaserade och övriga avtalsmässiga garantier som har utfärdats av bankerna och försäkringsbolag till koncernföretagen i samband med de faciliteter för vilka koncernföretagen har lämnat en motgaranti eller annan säkerhet.

Under 2017 avyttrade koncernen ett företag i Estland och i enlighet med avtalet behöll Eltel vissa avtalsgarantier. De här garantierna redovisas som garantier som getts för tredje parts räkning.

Framtida minimileaseavgifter som hänför sig till icke uppsägningsbara operationella leasingavtal

31 dec 2018 Miljoner euro	Lokaler	Fordon	Totalt
Inom 1 år	1,8	11,1	12,9
1–5 år	17,8	26,7	44,5
Senare än 5 år	8,7	–	8,7
Summa	28,2	37,8	66,1

I 2019 har tidigare operationella leasingavtal redovisats enligt IFRS 16 och presenteras i balansräkningen som tillgångar med nyttjanderätt och motsvarande leasingkulder. Se avstämning av tidigare operationella leasingåtaganden till leasingkulder i not 27 Leasing.

Rättsliga krav och utredningar

I Tanzania har Gati Masero Buitier t/a Botech Project Management ("Botech") väckt talan mot Eltel Tanzania Ltd vid Tanzania High Court. Botechs krav uppgår till 4,7 miljoner euro. Senare har talan även riktats mot Eltel Group Corporation och Eltel Networks TE AB som svarande. Grunden till talan är ett underleverantörsavtal som ingicks mellan Eltel Tanzania och Botech 2013, enligt vilket Botech skulle lägga 132kV, 33kV och fiberkablar i marken för projektet Dar es Salaam. Botech fullföljde inte sina åtaganden enligt underleverantörsavtalet och därför hävde Eltel Tanzania underleverantörsavtalet. Botech gör gällande att hävningen var ogrundad och yrkar på skadestånd.

Enligt Eltels juridiska rådgivares så saknar Botechs talan rättslig grund. Dessutom har Eltel yrkat att Botechs talan vid domstolen i Tanzania ska avvisas, eftersom underleverantörsavtalet föreskriver att tvister i anledning av avtalet ska slutligt avgöras i London i enlighet med ICCs skiljedomsgreger.

Not 17, fortsättning

Vidare, vad gäller talan mot Eltel Group Corporation och Eltel Networks TE AB så är de bolagen inte parter i underleverantörsavtalet och har inte heller på annat sätt några förpliktelser under avtalet. I september 2017, meddelade Tanzanian High Court ett beslut att avvisa talan mot Eltel Group Corporation och Eltel Networks TE AB. Förhandlingar i målet pågår och Botech har slutfört sin talan. Eltel kommer att framföra sin sak i rätten under 2020.

Power Transmission International

Avvecklingen av verksamheten inom Power Transmission International ("PTI") fortskrider enligt plan. Till följd av avvecklingen har efter taxering och andra krav framställts av lokala skattemyndigheter mot vissa lokala Eltel-enheter som ingår i PTI. Utgången av dessa krav är svår att bedöma men bedöms inte ha någon väsentlig inverkan på Eltels finansiella position.

KKV

Den 31 oktober 2014 gjorde Finlands Konkurrens- och konsumentverk (KKV) en anmälan till den finska marknadsdomstolen om bestämmande om en påföljdsavgift om 35 miljoner euro för Eltel. KKV:s påstående om överträdelse av konkurrensreglerna gällde Eltels verksamhet för byggande och planering av kraftledningar i Finland under perioden 2004–2011. Eltel anser sig inte skyldigt till överträdelse av konkurrensreglerna och bestred KKV:s anmälan och föreläggande om påföljdsavgift till den finska marknadsdomstolen samt krävde att målet avvisas. Huvudförhandling i målet hölls i den finska marknadsdomstolen i september 2015. Den 30 mars 2016 avvisade den finska marknadsdomstolen målet såsom preskriberat. Den 29 april 2016 inlämnade KKV en överklagan till Högsta förvaltningsdomstolen mot det beslut som togs av den finska marknadsdomstolen och målet är för närvarande anhängigt i Högsta förvaltningsdomstolen. Den 10 juni 2019 beslutade Högsta förvaltningsdomstolen att hänskjuta tolkningen av preskription till EU-domstolen i Luxemburg. Tidsplanen för EU-domstolens beslut i ärendet är inte känd.

I anslutning till Eltels börsnotering på Nasdaq Stockholm i februari 2015 ingick de säljande aktieägarna ett avtal där de åtog sig att bidra med ett belopp om sammanlagt högst 35 miljoner euro till ett escrow-konto som innehas av Eltel för att täcka eventuella böter (exklusive kostnader och eventuella skadestånd hänförliga till krav från utomstående) som ska betalas av bolaget med anledning av KKV-fallet. I händelse av en slutgiltig dom där Eltel åläggs betala böter, kommer motsvarande belopp konverteras från escrow-kontot till eget kapital i Eltel.

Eltel har mottagit kravbrev gällande skadestånd från visa kunder baserat på KKV:s anmälan. Inga krav har framställts i domstol. Eltel vidhåller att bolaget inte har gjort sig skyldigt till överträdelse av några konkurrensregler samt att alla framställda krav är ogrundade och ofullständiga. Eltel kommer att bestrida och försvara sig mot alla eventuella skadeståndskrav. För mer information rörande detta fall och garantibeloppet (escrow-kontot), se Eltels börsintroduktionsprospekt från 2015.

Eltel har mottagit kravbrev gällande skadestånd från visa kunder baserat på KKV:s anmälan. Inga krav har framställts i domstol. Eltel vidhåller att bolaget inte har gjort sig skyldigt till överträdelse av några konkurrensregler samt att alla framställda krav är ogrundade och ofullständiga. Eltel kommer att bestrida och försvara sig mot alla eventuella skadeståndskrav. För mer information rörande detta fall och garantibeloppet (escrow-kontot), se Eltels börsintroduktionsprospekt från 2015.

Nasdaq

Eltel mottog den 28 juni 2018 ett brev från Nasdaq Stockholm i vilket meddelades att man överväger be Disciplinnämnden vid Nasdaq Stockholm besluta om huruvida Eltel har brutit mot sina förpliktelser i relation till Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter. Frågan gäller påstådda brister i Eltels kapacitet för informationsgivning till aktiemarknaden enligt Marknadsmissbruksförordningen under åren 2016 och 2017. Eltel har ombetts kommentera Nasdaq Stockholms slutsatser och Eltel har svarat och redogjort för sina skäl att avvisa Nasdaq Stockholms påståenden om eventuella överträdelser. Beslut som fattas av Disciplinnämnden kommer att offentliggöras.

Rörelsekapital och uppskjutna skatter

Not 18 Kundfordringar och andra fordringar**Långfristiga**

	31 dec 2019	31 dec 2018
Miljoner euro		
Totalt långfristiga kundfordringar och andra fordringar	0,4	0,4

Kortfristiga

	31 dec 2019	31 dec 2018
Miljoner euro		
Kundfordringar, brutto	133,9	155,8
Avsättning för osäkra kundfordringar	-9,0	-11,8
Kundfordringar, netto	124,9	144,0
Avtalstillgångar	83,7	163,8
Derivatinstrument	0,2	0,8
Inkomstskattefordringar	0,1	1,9
Övriga skattefordringar	2,2	2,5
Övriga förutbetalda kostnader och periodiseringar	12,3	19,1
Övriga fordringar	6,7	5,4
Totalt kortfristiga kundfordringar och andra fordringar	230,1	337,5

Koncernen tillämpar modellen för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 för nedskrivningsprövning av kundfordringar och övriga finansiella tillgångar. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar beräknas med hjälp av en matris för kreditförlusterservering i vilken beloppet som ska reserveras fastställs baserat på en åldersanalys av fordringarna. Matrisen är baserad på koncernens konstaterade kreditförluster historiskt och framåtblickande faktorer som påverkar kundernas förmåga att betala de utestående fordringarna. Se not 12.3 Kreditrisk för ytterligare information.

Det verkliga värdet på kund- och övriga fordringar är samma som deras bokförda värde på grund av deras korta löptid. Koncernen har redovisat en minskning om 2,8 miljoner euro (minskning om 2,8 miljoner euro) i avsättningen för osäkra kundfordringar.

Under år 2019 har koncernen sålt kundfordringar utan regress uppgående till 418,6 miljoner euro (378,4) till olika finansinstitut som en del av leverantörsfinansierade lösningar och avlägsnat beloppen från balansräkningen när betalningen har erhållits. Av kostnaderna redovisas 1,8 miljoner euro (1,1) i EBITA.

Not 19 Varulager

	31 dec 2019	31 dec 2018
Miljoner euro		
Råmaterial och förbrukningsartiklar	6,8	6,7
Produkter i arbete	7,8	6,5
Summa	14,6	13,2

Not 20 Avsättningar

	31 dec 2019	31 dec 2018
Miljoner euro		
Långfristiga	3,4	2,6
Kortfristiga	15,0	15,3
Summa	18,5	17,9

Majoriteten av kortfristiga avsättningar är garantiavsättningar. Garantiavsättningar kommer att utnyttjas inom två till tre år från balansdagen såvida de inte är klassificerade som kortfristiga i balansräkningen, när de kommer att utnyttjas under nästföljande räkenskapsår. Enligt tidigare erfarenheter kommer dessa garantier inte att ge upphov till några ytterligare väsentliga förluster.

Not 20, fortsättning

2019 Miljoner euro	Garanti- avsätt- ningar	Projektrisk- avsätt- ningar	Övriga avsätt- ningar	Totalt
1 jan	2,9	11,3	3,7	17,9
Tillkommande avsättningar	1,1	6,2	2,3	9,6
Utnyttjade avsättningar under året	-1,2	-3,6	0,0	-4,8
Återförda utnyttjade belopp	-0,2	-3,6	0,0	-3,8
Överföring till tillgångar som innehas för försäljning	-0,1	–	–	-0,1
Valutakursdifferenser	0,0	-0,3	0,0	-0,3
Övriga förändringar	–	-0,1	0,2	0,1
31 dec	2,4	9,9	6,2	18,5

Avsättningar för projektrisk rör främst verksamhet inom Power Transmission International och i mindre utsträckning avsättningar för projektkostnad inom segmentet Power för vissa High Voltage-projekt i Norden och Power Services projekt i Sverige. Avsättningar för projektrisker görs baserat på projektledningens uppskattningar om projektets utfall och på upplysningar, information och andra omständigheter som är tillgängliga vid balansdagen, men även genom att väga in väsentliga händelser efter balansdagen. Se också Rättsliga krav och utredningar i not 17. Det faktiska utfallet kan skilja sig från det uppskattade. Övriga avsättningar redovisas främst för skattetvister.

Not 21 Leverantörsskulder och andra skulder

Kortfristiga

Miljoner euro	31 dec 2019	31 dec 2018
Leverantörsskulder	85,9	123,5
Övriga skulder	8,7	11,0
Derivatinstrument	0,5	0,5
Indirekta skatteskulder	18,1	18,4
Inkomstskatteskulder	3,9	0,6
Upplupna kostnader och arvoden	84,5	87,3
Totala kortfristiga leverantörsskulder och andra skulder	201,7	241,4

Upplupna kostnader består av följande poster:

Miljoner euro	31 dec 2019	31 dec 2018
Upplupna löner	38,5	48,6
Upplupna indirekta personalkostnader	18,2	22,7
Övriga periodiseringar	27,8	16,0
Summa	84,5	87,3

Not 22 Uppskjutna skatter

Uppskjutna skattefordringar och -skulder

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet. De kvittade beloppen är som följer:

Miljoner euro	31 dec 2019	31 dec 2018
Uppskjutna skatteskulder	11,5	17,6
Uppskjutna skattefordringar	26,4	29,0
Uppskjutna skatteskulder, netto	-14,9	-11,5

Bruttoförändringar för uppskjutna inkomstskatter:

Miljoner euro	2019	2018
1 jan	-11,5	-13,6
Redovisat i resultaträkningen	-3,2	1,9
Redovisat under övrigt totalresultat:		
Omräkningsdifferenser	0,4	0,4
Förmånsbestämda pensionsplaner	-1,2	-0,7
Säkringsredovisning	0,3	0,8
IFRS 15 justering till ingående balans	–	-0,1
Avyttring av dotterföretag	0,3	–
31 dec	-14,9	-11,5

Årets förändringar beträffande uppskjutna skattefordringar och -skulder utan att kvittning av belopp inom en och samma skattejurisdiktion beaktas:

Uppskjutna skatteskulder

Miljoner euro	Justeringar till verkligt värde	Övriga temporära skillnader	Totalt
1 jan 2018	8,0	3,7	11,7
Redovisat i resultaträkningen	-0,6	3,1	2,5
Omräkningsdifferenser	0,3	-0,4	-0,2
Överföring mellan kategorier ¹⁾	–	3,6	3,6
31 dec 2018	7,6	9,9	17,5
Redovisat i resultaträkningen	-0,5	-5,9	-6,4
Omräkningsdifferenser	0,0	0,3	0,3
31 dec 2019	7,2	4,3	11,5

Uppskjutna skattefordringar

Miljoner euro	Pensions- förpliktelser	Skattemäs- siga under- skott	Övriga temporära skillnader	Totalt
1 jan 2018	2,3	21,3	1,6	25,3
Redovisat i resultat- räkningen	-0,4	0,0	1,0	0,6
Redovisat under övrigt totalresultat	0,7	–	-0,8	0,0
IFRS 15 justering till ingå- ende balans, redovisade under övrigt totalresultat	–	–	0,1	0,1
Omräkningsdifferenser	0,0	-0,4	-0,1	-0,6
Överföring mellan kategorier ¹⁾	–	–	3,6	3,6
31 dec 2018	2,6	21,0	5,4	29,0
Redovisat i resultat- räkningen	-0,8	-3,7	1,3	-3,2
Redovisat under övrigt totalresultat	1,2	–	-0,3	0,9
Omräkningsdifferenser	0,0	-0,3	0,3	0,0
Avyttring av dotterföretag	–	–	-0,3	-0,3
31 dec 2019	3,0	17,0	6,4	26,4

¹⁾ För 2018 hänför sig överföringen mellan kategorier till upplysningar om kvittning av belopp inom gruppen av övriga temporära skillnader vilket inte påverkat de redovisade nettobeloppen.

Not 22, fortsättning

Koncernen redovisar uppskjuten skattefordran relaterat till skattemässiga underskottsavdrag och temporära skillnader i den utsträckning som realiseringen av därav uppstående skattefördel är sannolik.

Under 2019 sänktes den svenska bolagsskatten från 22,0 procent till 21,4 procent. Under 2021 kommer den svenska bolagsskatten ytterligare att sänkas till 20,6 procent. Temporära skillnader som förväntas realiseras under 2020 har redovisats till skattesatsen 21,4 procent. Temporära skillnader som förväntas realiseras under 2021 eller senare och utnyttjade skatteförluster på vilka en uppskjuten skattefordran har redovisats med en skattesats på 20,6 procent.

Bruttobeloppet på 17,0 miljoner euro (21,0) i uppskjuten skattefordran redovisas som underskottsavdrag, varav 10,0 miljoner euro (10,3) avser verksamheter i Sverige. En väsentlig del av de förluster som uppstått i Sverige avser Rail och Power Transmission International som redovisas under Other

och som avyttras eller avvecklas och även till vissa Power-affärsområden i Sverige. Uppskjutna skattefordringar redovisas för underskottsavdrag i den utsträckning som utnyttjandet mot framtida skattepliktiga vinster är troligt. Den framtida beskattningsbara vinstberäkningen baseras på nuvarande affärsplaner som godkänts av ledningen. Vid utgången av 2019 inkluderar den förväntade framtida beskattningsbara inkomsten i Sverige en positiv påverkan från det uppskattade resultatet för den planerade avyttringen av affärsområdet Aviation & Security till LFV.

Den 31 december 2019 hade koncernen i sina huvudsakliga verksamhetsländer totalt 257,9 miljoner euro (275,6) skatteförluster för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisades. Av dessa skatteförluster utgör 98,3 miljoner euro (157,0) inom fem år, 11,6 miljoner euro (2,4) löper ut efter fem år och 148,0 miljoner euro (116,2) har inget utgångsdatum.

Rörelseförvärv och kapitalutgifter

Not 23 Rörelseförvärv, avyttringar samt tillgångar och skulder som innehas för försäljning

Strategisk utvärdering och process

Den 3 april 2019, meddelade Eltel att bolaget fokuserar på den nordiska marknaden och påbörjar en strategisk utvärdering av verksamheterna utanför Norden, i vilket en eventuell avyttring ingår. Utvärderingen inleddes och ett avtal om att avyttra den polska Communication-verksamheten tecknades den 6 augusti 2019.

Den 26 juni 2019, ingick Eltel och Luftfartsverket, LFV, en avsiktsförklaring om att Eltel ska avyttra affärsområdet Aviation & Security till LFV. I avsiktsförklaringen åtar sig båda parterna att verka för att slutligt avtal tecknas under första kvartalet 2020. Det slutliga avtalet villkoras av godkännande av respektive parts styrelse, Konkurrensverket samt Regeringen.

Den 22 januari 2020 undertecknades ett avtal om att avyttra den tyska Communication-verksamheten. Affären förväntas slutföras i slutet av första kvartalet 2020.

Vidare beslutade Eltel att i nuläget behålla de polska och tyska Power-verksamheterna medan arbetet med att öka dess lönsamhet fortsätter.

Förvärv

Under 2019 har inga förvärv gjorts. Kassaflöde under 2019 inkluderar en slutlig tilläggsköpeskillning på 4,2 miljoner euro för förvärvet av Smart Grids Tyskland (U-SERV GmbH) i 2016. Inga skulder för villkorad köpeskillning återstår för tidigare förvärv vid årsslutet 2019.

Under 2018 har inga förvärv gjorts. En justering till tilläggsköpeskillning på 2,8 miljoner euro gjordes avseende förvärvet av den tyska Smart Grids-verksamheten 2016 (U-Serv GmbH) till följd av tillgångens resultat och hävstångsmekanismen i avtalet. Efter justeringen uppgick den totala tilläggsköpeskillningen till 4,2 miljoner euro.

Avyttringar

Den 14 oktober 2019 slutförde Eltel avyttringen av sin polska Communication-verksamhet till VINCI Energies. Den totala köpeskillningen för transaktionen var 12,6 miljoner euro, den positiva kassaflödeseffekten uppgick till 12,3 miljoner euro och den positiva påverkan på koncernens EBIT var 1,4 miljoner euro under det fjärde kvartalet 2019. De avyttrade tillgångar och skulder presenteras i tabellen nedan:

Miljoner euro	2019
Likvida medel	0,3
Övriga tillgångar	11,1
Summa tillgångar	11,5
Summa skulder	5,6

Under 2018 sålde Eltel sina icke kärnverksamheter i Finland, Danmark, Sverige och Norge. Avyttringarnas nettopåverkan på EBIT var -2,2 miljoner euro, som redovisades under första kvartalet 2018.

Köpeskillingen av den finska järnvägsverksamheten uppgick till 8,5 miljoner euro med avdrag för det kassaflöde som genererats från dessa verksamheter under september 2017–januari 2018. Transaktionen hade en positiv påverkan på koncernens EBIT om 3,7 miljoner euro och en positiv kassaflödeseffekt om 6,3 miljoner euro under det första kvartalet 2018.

Avyttringen av den svenska järnvägsverksamheten hade en negativ påverkan på EBIT om 5,9 miljoner euro och en negativ kassaflödespåverkan om 5,7 miljoner euro under det under första kvartalet 2018.

De sålda danska järnvägsverksamheterna hade en negativ EBIT-effekt om 0,5 miljoner euro, som bokfördes under det fjärde kvartalet 2017 och en negativ kassaflödespåverkan om 2,4 miljoner euro under det under första kvartalet 2018.

De sålda norska järnvägsverksamheterna hade en negativ kassaflödespåverkan om 0,7 miljoner euro under det tredje kvartalet 2018.

Tillgångar och skulder som innehas för försäljning

Per 31 december 2019 presenteras den tyska Communication-verksamheten och affärsområdet Aviation & Security som tillgångar som innehas för försäljning. Dessa verksamheter uppfyller inte kriterierna för att presenteras som avvecklade verksamheter.

Miljoner euro	31 dec 2019
Tillgångar	
Goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar	13,0
Materiella anläggningstillgångar	1,5
Tillgångar med nyttjanderätt (IFRS 16)	0,9
Kundfordringar och andra tillgångar	8,5
Tillgångar som innehas för försäljning	24,0
Skulder	
Leasingskulder (IFRS 16)	0,9
Förskott från kunder	3,6
Leverantörsskulder och andra skulder	4,7
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	9,3

Per 31 december 2018 fanns det inga tillgångar som innehas för försäljning.

Avtalen efter balansdagen

Den 22 januari 2020 tecknade Eltel ett avtal om att avyttra den tyska Communication-verksamheten till Circet Group, en europeisk leverantör av telekomnätverk. Den totala köpeskillningen uppgår till cirka 19 miljoner euro. Transaktionen beräknas skapa en positiv kassaflödespåverkan på 19 miljoner euro och ha ett positivt resultat om cirka 13 miljoner euro på Group EBIT.

Den 23 mars 2020 tecknade Eltel ett avtal om att avyttra affärsområdet Aviation & Security till Luftfartsverket, LFV. Den totala köpeskillningen uppgår till cirka 17 miljoner euro. Affären förväntas slutföras under andra kvartalet 2020. Transaktionen beräknas skapa en positiv kassaflödespåverkan på 17 miljoner euro och ha ett positivt resultat om cirka 6 miljoner euro på Group EBIT. Båda avyttringar villkoras av sedvanliga godkännanden.

Not 24 Innehav utan bestämmande inflytande och joint ventures

Miljoner euro	Dotterföretag med innehav utan bestämmande inflytande		Joint ventures	
	31 dec 2019	31 dec 2018	31 dec 2019	31 dec 2018
Balansräkningen i sammandrag				
Summa omsättningstillgångar	28,5	30,3	11,3	17,3
Summa anläggningstillgångar	6,0	2,9	1,4	1,6
Summa tillgångar	34,5	33,2	12,7	18,9
Totala kortfristiga skulder	12,7	13,4	10,9	18,1
Totala långfristiga skulder	2,9	0,6	–	–
Summa skulder	15,5	14,1	10,9	18,1
Eget kapital				
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	18,9	19,1	1,8	0,9
Innehav utan bestämmande inflytande	7,6	7,6	–	–
Resultaträkningen i sammandrag	jan-dec 2019	jan-dec 2018	jan-dec 2019	jan-dec 2018
Nettoomsättning	50,2	52,4	4,2	62,3
Resultat efter skatt	2,0	2,9	0,8	2,2
Totalresultat	2,0	2,9	0,8	2,2
Totalresultat allokaterat till innehav utan bestämmande inflytande	0,8	1,1	–	–
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-0,9	-0,5	–	–
Kassaflödesanalyser i sammandrag	jan-dec 2019	jan-dec 2018	jan-dec 2019	jan-dec 2018
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-1,0	5,4	–	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-0,1	-0,5	–	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	1,1	-4,9	–	–
Ägarandel, %	60 %	60 %	50 %	50 %
Kommersiella garantier för joint venture	–	–	5,7	9,7

Avstämning av förändringar i bokfört värde	Joint ventures	
	2019	2018
1 jan	1,9	0,7
Resultat efter skatt	0,4	1,1
Återbetalning från investering	-1,5	–
Kapitalinvestering	–	0,1
31 dec	0,9	1,9

Innehav utan bestämmande inflytande

Eltel Networks Pohjoinen Oy, i Finland, är ett dotterföretag med ett innehav utan bestämmande inflytande på 40 procent.

Joint venture**Murphy Eltel JV Limited**

Murphy Eltel JV Limited, i Storbritannien, är ett joint venture som ägs till hälften av Eltel Networks UK Limited och till andra hälften av Murphy Power Networks Limited.

Den 6 februari 2018 ändrades Eltels joint venture-partner namn till Murphy Power Networks Limited, som förvärvade Carillions andel av joint venture i sin helhet. Namnet Carillion Eltel JV limited ändrades till Murphy Eltel JV limited den 15 februari 2018.

Not 25 Immateriella anläggningstillgångar

2019 Miljoner euro	Goodwill	Kund- relationer	Orderstock	Varumärke	Betalda förskott	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
Anskaffningsvärde 1 jan	505,1	139,4	14,2	49,7	3,7	22,7	734,9
Anskaffningar	–	–	–	–	0,0	4,5	4,5
Avyttringar	–	–	–	–	–	-1,8	-1,8
Avyttringar av företag	-4,9	–	–	-0,5	–	-0,1	-5,5
Överföring till tillgångar som innehas för försäljning	-11,8	–	–	-1,2	–	–	-13,0
Överföring till övriga immateriella tillgångar	–	–	–	–	-3,3	3,3	–
Omräkningsdifferenser	-1,4	-0,8	-0,1	-0,2	–	0,0	-2,6
Anskaffningsvärde 31 dec	487,1	138,5	14,0	47,8	0,4	28,7	716,5
Akkumulerade ned- och avskrivningar 1 jan	223,0	136,2	14,2	20,8	–	15,8	410,0
Akkumulerade avskrivningar av avyttringar	–	–	–	–	–	-1,5	-1,5
Akkumulerade avskrivningar av avyttring av dotterföretag	–	–	–	–	–	-0,1	-0,1
Periodens avskrivningar	–	1,5	–	–	–	2,3	3,8
Omräkningsdifferenser	–	-0,9	-0,1	–	–	0,3	-0,8
Akkumulerade ned- och avskrivningar 31 dec	223,0	136,8	14,1	20,8	–	16,8	411,4
Bokfört värde 1 jan	282,1	3,1	0,0	29,0	3,7	6,9	324,9
Bokfört värde 31 dec	264,0	1,7	0,0	27,1	0,4	11,9	305,1

2018 Miljoner euro	Goodwill	Kund- relationer	Orderstock	Varumärke	Betalda förskott	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
Anskaffningsvärde 1 jan	510,0	142,5	14,6	50,8	1,8	19,5	739,1
Anskaffningar	–	–	–	–	2,0	3,7	5,8
Avyttringar av företag	–	–	–	–	–	-0,1	-0,1
Överföring till materiella anläggningstillgångar	–	–	–	–	-0,1	-0,2	-0,2
Omräkningsdifferenser	-4,8	-3,1	-0,4	-1,1	–	-0,2	-9,6
Anskaffningsvärde 31 dec	505,1	139,4	14,2	49,7	3,7	22,7	734,9
Akkumulerade ned- och avskrivningar 1 jan	223,0	137,8	14,0	21,3	–	14,3	410,3
Akkumulerade avskrivningar av avyttring av dotterföretag	–	–	–	–	–	-0,1	-0,1
Periodens avskrivningar	–	1,6	0,6	–	–	1,6	3,7
Omräkningsdifferenser	–	-3,1	-0,4	-0,5	–	0,0	-4,0
Akkumulerade ned- och avskrivningar 31 dec	223,0	136,2	14,2	20,8	–	15,8	410,0
Bokfört värde 1 jan	286,9	4,7	0,6	29,5	1,8	5,2	328,8
Bokfört värde 31 dec	282,1	3,1	0,0	29,0	3,7	6,9	324,9

Värdet av kundrelationer och varumärket Eltel hänförs sig till förvärvet av Eltels verksamhet. Avskrivningar av kundrelationer och orderstock redovisas i resultaträkningen under "Försäljnings- och marknadsföringskostnader".

Det sker inga avskrivningar på varumärket Eltel eftersom det beräknas ha en obegränsad nyttjandeperiod. Det finns ingen förutsägbar tidsgräns för när varumärket inte skulle generera ett positivt nettokassaflöde för koncernen. Eltel-varumärket testas årligen för nedskrivning tillsammans med goodwill.

Allokering av goodwill och varumärke

Eltel organiserar sin verksamhet genom landsenheter (Country Unit, CU), och två projektorienterade enheten (Solution Unit, SU) med verksamhet i olika länder. Därtill har Eltel Rail och Power Transmission International verksamheter som är under avveckling.

Rörelsesegmentens sammansättning speglar hur ledningsgruppen följer upp verksamheten. Goodwill och varumärke övervakas på rörelsesegmentnivå och allokeras i varje rörelsesegment på en grundval av relativt värde. Värdena efter den nya allokeringen och diskonteringsräntor före skatt som använts i värderingen presenteras i följande tabellen.

2019 Miljoner euro	Varumärke	Goodwill	WACC
Country Unit Sverige	5,9	57,6	9,7 %
Country Unit Finland	8,0	77,5	9,4 %
Country Unit Norge	8,0	78,3	10,1 %
Country Unit Danmark	3,3	32,2	9,4 %
Solution Unit Smart Metering	1,8	17,5	9,8 %
Övriga	0,1	0,9	10,7 %
Totalt	27,1	264,0	

Goodwill och varumärke hänförande till Rail och Power Transmission International verksamheter samt High Voltage Solution Unit har blivit nedskrivna till noll i tidigare perioder varför inget värde återstår i dessa enheter.

Not 25, fortsättning

2018 Miljoner euro	Varumärke	Goodwill	WACC
Country Unit Sverige	7,1	69,4	10,6 %
Country Unit Finland	8,0	77,5	10,4 %
Country Unit Norge	8,1	78,5	10,1 %
Country Unit Danmark	3,3	32,2	9,9 %
Solution Unit Smart Metering	1,8	17,5	10,2 %
Övriga	0,7	7,0	11,8 %
Totalt	29,0	282,1	

Det återvinningsbara beloppet för en kassagenererande enhet fastställs med hjälp av beräkning av nyttjandevärdet. För att göra dessa beräkningar används prognoser för kassaflöden före skatt som baseras på finansiella budgetar som godkänts av ledningen och som avser en fyraårsperiod. Kassaflödesprognoser som sträcker sig mer än fyra år framåt i tiden extrapoleras genom att en tillväxtnivå om 1,4 procent (1,5) i medeltal används vilket inte överstiger den genomsnittliga tillväxtnivån på lång sikt inom de områden där koncernen bedriver verksamhet.

De viktigaste förutsättningarna när nyttjandevärdet skall beräknas är:

1. Affärsverksamhetsplanens försäljningsvolym – fastställs utifrån tidigare års försäljningsvolym, befintliga och planerade kundavtal.
2. Affärsverksamhetsplanens lönsamhet – fastställs utifrån tidigare års verkliga lönsamhet och planerade åtgärder för att öka lönsamheten; EBITA.
3. Diskonteringsräntan – fastställs med hjälp av den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden (WACC) som utvisar den totala kostnaden för skulder och eget kapital med hänsyn till risker som är specifika för koncernens verksamhet.

Diskonteringsräntan före skatt som tillämpas på beräkningarna inklusive riskpremie för att återspegla den rådande makroekonomiska osäkerheten och risker som är specifika för koncernens verksamhet presenterades i tabellen ovan. Ytterligare tillfällig riskkomponent har inkluderats för att återspegla den högre risknivån i lönsamhet relaterad till projektverksamhet och marknadsförändringar de senaste åren.

Det årliga nedskrivningstestet som genomfördes vid slutet av 2019 medförde inga ytterligare nedskrivningar. Värdet är dock känslig för negativa förändringar i de beräknade framtida kassaflödena. Återvinningsvärdet för KGE Sverige överskrider det redovisade värdet med 12 procent och tillämpning av WACC om 11,2 procent skulle förändra återvinningsvärdet till att motsvara det redovisade värdet.

Not 26 Materiella anläggningstillgångar

2019 Miljoner euro	Mark	Byggnader	Maskiner och inven- tarier	Totalt
Anskaffningsvärde 1 jan	0,8	5,6	78,7	85,1
Anskaffningar	–	–	7,9	7,9
Avyttringar och utrangeringar	–	-0,1	-2,6	-2,7
Avyttring av dotterföretag	–	–	-0,5	-0,5
Omklassificeringar	–	–	-1,0	-1,0
Omklassificering till tillgångar som innehas för försäljning	–	–	-3,9	-3,9
Omräkningsdifferenser	–	0,0	-0,1	-0,1
Anskaffningsvärde 31 dec	0,8	5,6	78,6	85,0
Ackumulerade avskrivningar 1 jan	0,1	1,7	53,1	54,9
Ackumulerade avskrivningar av avyttringar	–	–	-3,3	-3,3
Ackumulerade avskrivningar av avyttring av dotterföretag	–	–	-0,3	-0,3
Periodens avskrivningar	–	0,2	8,5	8,7
Omklassificering till tillgångar som innehas för försäljning	–	–	-2,4	-2,4
Omräkningsdifferenser	–	0,0	-0,1	-0,1
Ackumulerade avskrivningar 31 dec	0,1	1,9	55,4	57,5
Bokfört värde 1 jan	0,7	4,0	25,5	30,2
Bokfört värde 31 dec	0,7	3,7	23,1	27,5

2018 Miljoner euro	Mark	Byggnader	Maskiner och inven- tarier	Totalt
Anskaffningsvärde 1 jan	0,9	5,7	88,2	94,8
Anskaffningar	–	0,0	13,2	13,2
Avyttringar och utrangeringar	–	–	-1,5	-1,5
Avyttring av dotterföretag	–	–	-7,6	-7,6
Återföring av omklassificering till tillgångar som innehas för försäljning	–	–	6,6	6,6
Omklassificeringar från betalda förskott	–	-0,0	0,3	0,2
Omräkningsdifferenser	0,0	-0,1	-1,3	-1,5
Överföring mellan balansräkningsrader ¹⁾	–	–	-19,2	-19,2
Anskaffningsvärde 31 dec	0,8	5,6	78,7	85,1
Ackumulerade avskrivningar 1 jan	0,1	1,5	60,6	62,2
Ackumulerade avskrivningar av avyttringar	–	–	-1,0	-1,0
Ackumulerade avskrivningar av avyttring av dotterföretag	–	–	-5,4	-5,4
Återföring av omklassificering till tillgångar som innehas för försäljning	–	–	5,0	5,0
Periodens avskrivningar	–	0,2	10,4	10,6
Omräkningsdifferenser	–	0,0	-1,3	-1,3
Överföring mellan balansräkningsrader ¹⁾	–	–	-15,2	-15,2
Ackumulerade avskrivningar 31 dec	0,1	1,7	53,1	54,9
Bokfört värde 1 jan	0,7	4,3	27,6	32,6
Bokfört värde 31 dec	0,7	4,0	25,5	30,2

¹⁾ Tillgångar med nyttjanderätt och leasingsskulder enligt IFRS 16 har lagts till som en separat rad i balansräkningen. Tidigare finansiella leasingtillgångar och skulder enligt IAS 17 redovisas i dessa nya rader för jämförelseperioder. Tidigare presenterades dessa i materiella anläggningstillgångar och långfristiga och kortfristiga skulder.

Not 27 Leasing

Under IFRS 16 redovisar Eltel en tillgång med nyttjanderätt som representerar rätten att använda den underliggande tillgången samt ett leasingåtagande som representerar skyldigheten att erlägga leasingbetalningar. Tillgångar med nyttjanderätt skrivs av linjärt och räntekostnader för leasingskulder redovisas under finansiella kostnader. IFRS 16-standardens kräver uppskattningar för värdering av giltiga tillsvidarekontrakt. Eltel har uppskattat längden på dessa kontrakt baserat på förväntad användning i nuvarande affärsverksamhet.

Eltel tillämpar den modifierade retroaktiva metoden utan omräkning av jämförande information. Det finns valfria undantag för korttidsleasing samt leasing av poster av lågt värde, vilka Eltel har valt att tillämpa. Leasingskulder som tidigare klassificerades som finansiella leasar har, i enlighet med övergångsreglerna i IFRS 16, i det initiala belopp för 2019, redovisats till samma belopp som vid utgången av 2018.

IFRS 16 leasingavgifter i resultaträkningen

Miljoner euro	2019
Avskrivning	
Avskrivning av tillgångar med nyttjanderätt	28,4
Övriga kostnader	
Kostnader för korttidsleasing	3,8
Kostnader för leasar av lågt värde	3,2
Finansiella kostnader	
Räntekostnader på leasingskulder	1,9
Totalt	37,3

Tillgångar med nyttjanderätt

Miljoner euro	Byggnader	Maskiner och inventarier	Totalt
Omklassificering av IAS 17 finansiella leasingsavtal från materiella anläggningstillgångar	–	4,0	4,0
IFRS 16 justering till ingående balans	49,3	40,3	89,6
1 jan 2019	49,3	44,3	93,6
Anskaffningar	4,0	11,0	15,0
Avskrivningar	-10,4	-18,0	-28,4
Överföring till tillgångar som innehas för försäljning	–	-0,9	-0,9
Omräkningsdifferenser	-0,7	-1,0	-1,8
31 dec 2019	42,2	35,2	77,4

Avstämning av operationella leasingåtaganden till leasingskulder

Miljoner euro	
Operationella leasingåtaganden 31 dec 2018	66,1
Minus påverkan av service avtal	-7,0
Operationella leasingåtaganden exclusive service elements 31 dec 2018	59,1
Vägd genomsnittlig ränta 1 jan 2019	1,71 %
Diskonterade operationella leasingåtaganden 1 jan 2019	57,3
Tillägg:	
Leasingskulder som tidigare klassificerades som finansiella leasar	4,1
Värdering av giltiga tillsvidarekontrakt:	
Byggnader	8,9
Effekter av förlängningsoptioner inte redovisat 31 dec 2018:	
Byggnader	13,9
Maskiner och inventarier	8,9
Leasingskulder 1 jan 2019	93,1

Leasingskulder

Miljoner euro	Långfristiga	Kortfristiga	Totalt
Omklassificering av IAS 17 finansiella leasingskulder från skulder till kreditinstitut	2,2	2,0	4,1
IFRS 16 justering till ingående balans	61,8	27,1	89,0
1 jan 2019	64,0	29,1	93,1
Förändringar under perioden	-9,3	-4,2	-13,6
Överföring till tillgångar som innehas för försäljning	-0,4	-0,5	-0,9
31 dec 2019	54,3	24,3	78,6

Löptidsanalys för leasingskulder presenteras i not 12.2 Likviditetsrisk. Framtida leaseavgifter för kortfristiga leasingåtaganden utanför IFRS 16 uppgick till 2,1 miljoner euro per 31 december 2019.

Tillämpning av IFRS 16 på kassaflöde

Miljoner euro	jan–dec 2019	jan–dec 2018
Kassaflöde från den löpande verksamheten innan tillämpning av IFRS 16	25,7	3,2
Rörelse mellan redovisningsrader:		
Tillämpning av IFRS 16 på operativt resultat (EBIT)	0,5	–
Tillämpning av IFRS 16 på avskrivningar och nedskrivningar	26,9	–
Tillämpning av IFRS 16 på räntor och andra betalda finansiella kostnader	-1,7	–
Totalt påverkan vid tillämpning av IFRS 16 på kassaflöde från den löpande verksamheten	25,7	–
Kassaflöde från den löpande verksamheten	51,4	3,2
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-2,1	-21,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten innan tillämpning av IFRS 16	-12,5	39,1
Tillämpning av IFRS 16 betalning av/intäkter från leasingskulder	-25,7	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-38,2	39,1

IFRS 16 påverkar kassaflöde från den löpande verksamheten och kassaflöde från finansieringsverksamheten. Från och med den 1 januari 2019 fördelas hyreskostnaderna i kassaflödet mot räntebetalningar i kassaflödet från den löpande verksamheten och amortering av leasingskulden i kassaflödet från finansieringsverksamheten. Under jämförelseperioderna ingår betalningarna fullt ut i kassaflödet från den löpande verksamheten. Kassaflödet från den löpande verksamheten ökar därför och kassaflödet från finansieringsverksamheten minskar. IFRS 16 har ingen inverkan på det totala kassaflödet.

Ersättningar och övrigt

Not 28 Personal

Antal anställda per land

I medeltal	2019	Varav män %	2018	Varav män %
Sverige	1 944	87	2 151	87
Finland	1 040	79	1 480	91
Norge	1 485	91	1 204	89
Polen ¹⁾	1 059	89	1 140	78
Danmark	655	91	653	93
Tyskland	608	86	630	79
Övriga länder	245	94	306	94
Summa	7 036	88	7 563	87
Summa anställda 31 dec	6 678	87	7 376	88

¹⁾ Inklusive genomsnittligt antal anställda av den avyttrade polska communications-verksamheten under perioden januari–september 2019.

Antal högsta ledningen

	31 dec 2019	31 dec 2018
Styrelsen		
Män	10	10
Kvinnor	1	1
Övriga ledande befattningshavare		
Män	8	9
Kvinnor	2	1
Totalt	21	21

Not 29 Ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämman 2019 godkändes följande riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare:

Eltels övergripande mål är att erbjuda ledande befattningshavare en konkurrenskraftig och marknadsmässig ersättningsnivå som består av fast och rörlig lön, pension och övriga ersättningskomponenter. Ersättningen ska bestämmas i förhållande till ansvarsområde, arbetsuppgifter, kompetens och prestation.

Den fasta ersättningen ska motsvara och kompensera för ett engagerat ledningsarbete på en hög professionell nivå som skapar värde för Eltel. Den kortsiktiga rörliga lönedelen baseras på förutbestämda och mätbara finansiella mål som rekommenderas av ersättningskommittén och slutligen bestäms av styrelsen.

Pensionsvillkor för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga i förhållande till de villkor som generellt gäller för motsvarande befattningshavare. Eltels högsta ledning utgörs av ett internationellt team med medlemmar från flera olika länder, vilket innebär att pensionsvillkoren uppvisar vissa skillnader på nationell nivå. Ledande befattningshavare kan komma att erbjudas långsiktiga incitamentsprogram med marknadsbaserade villkor. Styrelsen ska ha rätt att frånga riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för sådan avvikelse.

Ersättning till ledande befattningshavare 2019

Tusen euro	Arvode	Fast lön	Årlig rörlig lön	Långsiktig rörlig lön	Pensionsförmåner	Övriga förmåner	Totalt
Ulf Mattsson	139	–	–	–	–	–	139
Ulf Lundahl	41	–	–	–	–	–	41
Gunilla Fransson	43	–	–	–	–	–	43
Håkan Dahlström	41	–	–	–	–	–	41
Markku Moilanen	37	–	–	–	–	–	37
Hans von Uthmann	41	–	–	–	–	–	41
Joakim Olsson	41	–	–	–	–	–	41
Roland Sundén	37	–	–	–	–	–	37
Mikael Aro	37	–	–	–	–	–	37
Casimir Lindholm	–	619	–	24	107	–	750
Håkan Kirstein ¹⁾	–	140	–	76	27	35	278
Övriga personer i högsta ledningen (10 personer)	–	2 182	80	36	260	79	2 638

¹⁾ Verkställande Direktör och koncernchef fram till 31 augusti 2018.

Rörlig lön, övriga ersättningar och pensionsförmåner härrör till vad som redovisades som kostnader enligt IFRS. Den långsiktiga rörliga lönen avser ersättning för LTIP 2016 -programmet samt avsättning gjort för LTIP 2018 -programmet.

Not 29, fortsättning

Ersättning till ledande befattningshavare 2018

Tusen euro	Arvode	Fast lön	Årlig rörlig lön	Långsiktig rörlig lön	Pensionsförmåner	Övriga förmåner	Totalt
Ulf Mattsson	183	–	–	–	–	–	183
Ulf Lundahl	48	–	–	–	–	–	48
Gunilla Fransson	50	–	–	–	–	–	50
Håkan Dahlström	48	–	–	–	–	–	48
Markku Moilanen	40	–	–	–	–	–	40
Mikael Moll ¹⁾	38	–	–	–	–	–	38
Hans von Uthmann	48	–	–	–	–	–	48
Joakim Olsson ²⁾	24	–	–	–	–	–	24
Roland Sundén ³⁾	8	–	–	–	–	–	8
Mikael Aro ³⁾	8	–	–	–	–	–	8
Casimir Lindholm ⁴⁾	–	206	–	18	38	–	263
Håkan Kirstein ⁵⁾	–	1 201	52	–	83	6	1 342
Övriga personer i högsta ledningen (11 personer)	–	2 130	307	82	465	114	3 099

¹⁾ Fram till september 2018.

²⁾ Från och med maj 2018.

³⁾ Från och med september 2018.

⁴⁾ Verkställande Direktör och koncernchef från och med 1 september 2018.

⁵⁾ Verkställande Direktör och koncernchef fram till 31 augusti 2018. Fast lön inkluderar en avsättning om 0,6 miljoner euro för ersättning som ska betalas 2019.

Rörlig lön, övriga ersättningar och pensionsförmåner härrör till vad som redovisades som kostnader enligt IFRS. Den långsiktiga rörliga lönen avser avsättningar gjorda för LTIP 2015 -programmet och LTIP 2016 -programmet. En återföring på 83 tusen euro ingår i det belopp som redovisas för ledande befattningshavare som har förlorat sin rätt till aktierna då de inte uppfyllt tjänstevillkoret.

Löner, ersättningar och förmåner

Löner och övriga ersättningar till styrelsen och högsta ledningen exklusive pensioner och övriga förmåner uppgick till 3,6 miljoner euro (4,5), varav andelen fast lön var 3,4 miljoner euro (4,0) inklusive ersättningar till styrelsen om 0,5 miljoner euro (0,5). Varav rörliga löner inklusive LTIP 2015 och avsättningar LTIP 2016 och LTIP 2018 uppgick till 0,2 miljoner euro (0,5). Avgiftsbestämda pensionsplaner för högsta ledningen uppgick till 0,4 miljoner euro (0,6) och beloppet för övriga indirekta personalkostnader för högsta ledningen uppgick till 0,8 miljoner euro (0,6).

Den kortfristiga rörliga lönekomponenten baseras på förutbestämda och mätbara finansiella och individuella mål. Kriterierna rekommenderas av ersättningsutskottet och fastställs slutgiltigt av styrelsen. Verkställande direktören har en maximalt 80-procentig rörlig lönedel och de återstående medlemmarna i koncernledningen har en maximalt 60-procentig rörlig lönedel.

Under 2018 erbjöds 15 högre chefer och nyckelmedarbetare ett bonusprogram. Syftet med bonusprogrammet är att ge incitament för verksamhetskritiska medarbetare att stanna kvar i Bolaget. Programmet är tidsbegränsat och omfattar prestationskriterier som syftar till att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Bonusarnas storlek beror på Eltels EBITDA för verksamhetsåren 2018 och 2019. Bonus utbetalas i två omgångar, 2019 och 2020, under förutsättning att medarbetaren inte har lämnat in en uppsagningsansökan före 30 juni 2019 respektive 31 december 2019. Bolagets redovisade EBITDA-resultat för 2018 och 2019 medförde att inga bonusutbetalningar skedde.

I februari 2020 erbjöds 11 högre chefer och nyckelmedarbetare ett bonusprogram enligt vilket 80 procent av den aktuella medarbetarens maximalt rörliga löneandel garanteras för räkenskapsåren 2020 och 2021. Det garanterade beloppet beräknas som skillnaden mellan 50 procent av medarbetarens maximalt rörlig löneandel för 2020 och 2021 och sammanlagda faktiska utbetalningar till medarbetaren med avseende på rörlig löneandel för 2020 och 2021. Bonusprogrammet förutsätter att den aktuella medarbetaren inte har sagt upp sig och kvarstår i anställning den 31 december 2021.

Pensionsvillkoren för verkställande direktören och andra medlemmar i koncernledningen ska vara marknadsmässiga i relation till generellt gångbara villkor för jämförbara befattningshavare och reflektera gällande lagar och vedertagen praxis i olika länder.

Verkställande direktören har en uppsägningsperiod på 12 månader vid uppsägning från företagets sida och 12 månader i händelse av egen upp-

sägning. Motsvarande uppsägningsperioder för andra ledande befattningshavare är 12 månader vid uppsägning från företagets sida och 6 månader i händelse av egen uppsägning. VD har också rätt till ett avgångsvederlag som motsvarar 12 månaders grundlön. Pensionsålder för VD är 62 år.

Långsiktiga incitamentsprogrammen

Eltels aktiebaserade incitamentsprogram LTIP 2016 relaterade till matchningsaktier avslutades i slutet av det andra kvartalet 2019. I enlighet med reglerna för programmet tilldelade Eltel 84 262 matchningsaktier till anställda som omfattas av programmet. Aktierna köptes från marknaden och levererades till deltagarna den 5 juli 2019. Det vägda genomsnittliga aktiekursen var SEK 22,49. LTIP 2016 avseende prestationsaktier fortsätter ytterligare ett år och tilldelning av prestationsaktier villkoras av att Eltel når resultatmål baserade på Eltels EBITDA för räkenskapsåret 2019.

Under årsstämman 2018 togs beslutet att ändra prestationsmålen för befintlig LTIP 2016 enligt följande:

- Prestationsmålet för prestationsaktierna under LTIP 2016 ändrades från Eltels resultat per aktie för verksamhetsåret 2018, till att istället baseras på Eltels EBITDA för verksamhetsåret 2019
- Styrelsen bemyndigades att etablera en ny nivå för prestationsmålet för LTIP 2016 baserat på det nya prestationsmålet
- Det nya prestationsmålet etablerades med syftet att ge ett effektivt incitament för deltagarna i LTIP 2016 för att främja ett ökat värde för aktieägarna
- Prestationsaktierna ska tilldelas efter offentliggörande av den första kvartalsrapporten 2020
- Det maximala antalet potentiella prestationsaktier för varje deltagarkategori i LTIP 2016 ska omräknas med faktorn 1,68
- Andra villkor för LTIP 2016, inklusive tilldelning av matchningsaktier, ska inte påverkas av de ändrade prestationsmålen

I september 2018 beslutade extra bolagsstämman att införa ett nytt långsiktigt aktiesparprogram för 2018 (LTIP 2018) för nyckelpersoner inom Eltelkoncernen. Löptiden för LTIP 2018 är 3 år och antalet deltagare uppgår till högst 8 personer bestående av VD, CFO och maximalt 6 personer från ledningsgruppen. Extra årsstämman godkände förslaget om att säkringsåtgärder avseende LTIP 2018 ska genomföras genom ingående av aktieswapavtal med tredje part.

Not 29, fortsättning

Syftet är att öka och stärka potentialen för att rekrytera, behålla och belöna nyckelpersoner och att dessutom använda LTIP-programmen för att skapa ett personligt långsiktigt ägande av Eltel-aktier bland deltagarna.

Deltagande i LTIP-programmen förutsätter att deltagarna förvärvat och behåller Eltels stamaktier i LTIP-programmen ("Sparaktier"). För varje förvärvat Sparaktie har deltagarna, efter en viss kvalificeringsperiod och under förutsättning att personen är anställd under hela perioden, rätt att

erhålla tilldelning av en Eltel matchningsaktie ("Matchningsaktie"). Beroende på uppfyllandet av vissa prestationsmål kopplade till Eltels resultat per aktie, kan deltagarna också ha rätt till tilldelning av ytterligare Eltel-aktier ("Prestationsaktier"). Deltagarna betalar ingen köpeskilling för de tilldelade Matchningsaktierna och Prestationsaktierna. Matchningsaktierna och Prestationsaktierna utgörs av Eltels stamaktier.

LTIP 2016-programmet vänder sig till tre olika deltagarkategorier:

Kategori	Sparaktier maximalt (% av grundlönen)	Matchningsaktier per Sparaktie	Prestationsaktier per Sparaktie
A (VD)	20 %	1.68x	4.0x
B (koncernledningen, högst 10 personer)	15 %	1.68x	3.0x
C (personer som rapporterar direkt till högsta ledningen och övriga nyckelmedarbetare) ¹⁾	10 %	1.68x	2.0x

¹⁾ För LTIP 2016 högst 74 personer. Incitamentsprogram relaterade till Matchningsaktier avslutades i 2019.

LTIP 2018-programmet vänder sig till tre olika deltagarkategorier:

Kategori	Sparaktier maximalt (% av grundlönen)	Matchningsaktier per Sparaktie	Prestationsaktier per Sparaktie
A (VD)	25 %	1.0x	4.0x
B (CFO)	20 %	1.0x	3.0x
C (koncernledningen) ¹⁾	15 %	1.0x	3.0x

¹⁾ För LTIP 2018 högst 6 personer.

Det maximala antalet sparaktier för varje deltagare ska baseras på en investering i Eltel-aktier med ett belopp som motsvarar en viss andel av deltagarens grundlön för innevarande år. Sparaktierna som omfattas av LTIP-programmen förvärvades på ett strukturerat sätt genom ordinarie handel på börsmarknaden under vissa tidsperioder.

Per balansdagen består LTIP 2018 av högst 114 128 matchningsaktier (114 128 under 2018), vilket motsvarar cirka 0,1 procent av det totala antalet utestående aktier och rösträtter i bolaget.

Tilldelning av matchningsaktier och prestationsaktier

Tilldelning av matchningsaktier och prestationsaktier inom ramen för LTIP 2018 kommer att ske under en begränsad tidsperiod efter presentationen av den första kvartalsrapporten 2022. Prestationsmålen är Eltels EBITDA för räkenskapsåret 2021 och prestationsmålen ska fastställas av styrelsen. Ett delvis uppfyllande av prestationsmålen resulterar i en delvis tilldelning av prestationsaktier. Vid prestationer under en viss nivå görs ingen tilldelning.

Kostnader för LTIP-programmen

I enlighet med IFRS 2 uppgick de uppskattade totala kostnaderna för LTIP 2016 -programmet till 433 tusen euro (568), varav 126 tusen euro (278) var till koncernchef och VD och övriga ledande befattningshavare. De totala kostnaderna för året uppgick till 11 tusen euro (33), varav 90 tusen euro (60) var till koncernchef och VD och övriga ledande befattningshavare.

I enlighet med IFRS 2 uppgick de uppskattade totala kostnaderna för LTIP 2018 -programmet till 285 tusen euro (817), varav 285 tusen euro (817) var till koncernchef och VD och övriga ledande befattningshavare. De totala kostnaderna för året uppgick till 46 tusen euro (33), varav 46 tusen euro (33) var till koncernchef och VD och övriga ledande befattningshavare.

Matchningsaktierna och Prestationsaktierna till medarbetarna kostnadsförs som en personalkostnad under intjänandeperioden, och redovisas direkt mot eget kapital. Kostnaderna för aktierna påverkar inte koncernens kassaflöde. Relaterade sociala avgifter kostnadsförs under intjänandeperioden grundat på förändringen i värdet på Eltel ABs aktie.

Not 30 Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Majoriteten av koncernens anställda omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. Några länder har också förmånsbestämda pensioner, den mest omfattande i Sverige, men detta upphörde vid 2007 års utgång. Intjänade belopp efter 2007 täcks av premier som betalas till Alecta. Det finns också mindre, frivilliga pensionsplaner i Finland som redovisas som förmånsbestämda pensionsplaner.

Pensionsskulder i balansräkningen

Miljoner euro	31 dec 2019	31 dec 2018
Skulder för förmånsbestämda pensionsplaner	14,2	12,4
Övriga pensionsskulder	0,6	0,4
Netto pensionsskuld	14,8	12,8

Skulder för förmånsbestämda pensionsplaner i balansräkningen

Miljoner euro	31 dec 2019	31 dec 2018
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	97,1	90,6
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-82,9	-78,2
Nettoskuld	14,2	12,4

Förändringar i det verkliga värdet beträffande förvaltningstillgångar

Miljoner euro	2019	2018
Tillgångarnas verkliga värde 1 jan	78,2	82,5
Förväntad avkastning från förvaltningstillgångar	1,6	1,8
Omvärdering av förvaltningstillgångar	4,8	-2,7
Betalningar från arbetsgivare	0,1	0,1
Utbetalda ersättningar	-0,8	-0,8
Omräkningsdifferenser	-1,1	-2,6
Tillgångarnas verkliga värde 31 dec	82,9	78,2

Förändringar gällande förmånsbestämda planer

Miljoner euro	2019	2018
Totala förpliktelser 1 jan	90,6	92,9
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-0,7	-0,7
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	0,0	0,5
Räntekostnader	1,9	2,0
Omvärdering av pensionsförpliktelse	10,6	2,8
Utbetalda ersättningar	-4,0	-4,0
Omräkningsdifferenser	-1,3	-2,9
Totala förpliktelser 31 dec	97,1	90,6

Belopp som redovisas i resultaträkningen och övrigt totalresultat

Miljoner euro	2019	2018
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-0,7	-0,7
Kostnader för tjänstgöring under tidigare år	0,0	0,5
Räntekostnader	0,2	0,2
Summa redovisat i resultaträkningen	-0,4	0,0
Omvärderingseffekt redovisat i övrigt totalresultat:		
Ekonomiska antaganden	0,9	2,3
Erfarenhetsbaserade justeringar	4,9	3,2
Pensionskostnader för perioden	5,3	5,5

Löptidsprofil för framtida utbetalda ersättningar

Miljoner euro	2019
Under 1 år	3,9
1–5 år	16,0
5–10 år	18,2
10–20 år	29,1
20–30 år	16,4
över 30 år	7,4
Summa	91,0

Löptidsprofil för framtida utbetalda ersättningar justeras inte för inflationen och är exklusive särskild löneskatt. De förväntade avgifter till planen för 2020 uppgår till 3,3 miljoner euro.

Väsentliga aktuariella antaganden

Diskonteringsränta, %	2019	2018
Sverige	1,20	2,30
Finland	0,70	1,50

Förväntade framtida löneökningar, %

	2019	2018
Sverige	planen stängd	planen stängd
Finland	2,40	2,90

Inflationstakt, %

	2019	2018
Sverige	1,80	1,90
Finland	1,20	1,70

Av koncernens totala pensionsåtagande och nettoåtagande avser pensionsplanen i Sverige 80 procent respektive 88 procent. Pensionsplanen är känslig för förändringar i diskonteringsränta och inflation. En ökning om 0,5 procent av diskonteringsräntan skulle minska pensionsåtagandet i Sverige med 6,4 miljoner euro. Samma ökning avseende inflationen skulle ha motsatt effekt och öka pensionsåtagandet med 6,8 miljoner euro. Om diskonteringsräntan skulle minska med 0,5 procent skulle pensionsåtagandet öka med 7,2 miljoner euro medan en lika stor minskning av diskonteringsräntan skulle minska pensionsåtagandet med 6,2 miljoner euro.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggs genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, motsvarar detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2019 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggs genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålderspensionen är individuell och är bland annat beroende av den försäkrades ålder, lön och tidigare intjänad pension. Bolaget står för en oväsentlig del av planen.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Kollektiv konsolidering, i form av kollektiv konsolideringsnivå, ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Alectas överskott kan fördelas till försäkrings-tagarna och/eller de försäkrade om den kollektiva konsolideringsnivån överstiger 175 procent. Alecta tillämpar dock premierreduktioner för att undvika att överskott uppstår. Vid utgången av 2019 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 procent (142).

Fördelningen av förvaltningstillgångar i Sverige är som följer:

%	2019	2018
Skuldinstrument	66	69
Egetkapitalinstrument	33	22
Likvida medel	1	9
Summa	100	100

Not 31 Transaktioner med närstående

Inga väsentliga transaktioner mellan Eltel och närstående har ägt rum under året.

Transaktioner med aktieägare

I anslutning till slutförandet av börsnoteringen av bolagets aktier i februari 2015, har de säljande aktieägarna 3i, BNP Paribas och aktieägare i ledningen, beviljat ett lån på 35 miljoner euro på räntefri basis för att täcka eventuella bötesbelopp som Eltel kan tvingas erlägga i samband med KKV-fallet. Om det blir aktuellt att betala bötesbelopp har parterna överenskommit att omvandla motsvarande belopp till ett ovillkorat kapitaltillskott till eget kapital.

Transaktioner med ledande befattningshavare

Löner, ersättningar och övriga förmåner beskrivs i not 8 Personalkostnader och not 29 Ersättning till ledande befattningshavare.

Not 32 Koncernföretag

31 dec 2019	Säte	Innehav
The InfraNet Company AB	Sverige	100 %
Eltel Networks Infranet AB	Sverige	100 %
Eltel Networks TE AB	Sverige	100 %
Jämtlands Linjebyggare & Republikens EI AB	Sverige	100 %
Eltel Networks Infranet Privat AB	Sverige	100 %
Eltel Group Corporation	Finland	100 %
Eltel Networks Oy	Finland	100 %
Eltel Networks Pohjoinen Oy	Finland	60 %
Eltel Networks AS	Norge	100 %
Eltel Networks A/S	Danmark	100 %
Eltel Networks Energetyka S.A.	Polen	100 %
Eltel Academy Foundation	Polen	100 %
Energoprojekt-Kraków S.A.	Polen	100 %
Eltel Networks Poland S.A.	Polen	100 %
Ollidin Investments Sp. z o.o.	Polen	100 %
Eltel Networks UK limited	Storbritannien	100 %
UAB Eltel Networks	Litauen	100 %
Eltel Infranet GmbH	Tyskland	100 %
Eltel Infranet Production GmbH	Tyskland	100 %
Eltel Comm Philippines Inc	Filippinerna	100 %
Transmast Philippines, Inc.	Filippinerna	40 % ¹⁾
Eltel Tanzania Limited	Tanzania	100 %
Transmission Eltel Limited	Zambia	100 %
Gemensamt kontrollerade företag		
Fiber og Anlaeg I/S	Danmark	40 %
Murphy Eltel JV Limited	Storbritannien	50 %

¹⁾ Rösträtter i koncernen 100 %.

Under räkenskapsåret 2019 avyttrades Eltel Networks Telecom Sp. Z.o.o. i Polen utanför Eltelkoncernen. Eltel Networks LLC i Ukraina likviderades. Aktierna i Ollidin Investments Sp.z.o.o. i Polen förvärvades. Företaget är vilande.

Eltel Networks UK Limited åtnjuter ett undantag från den lagstadgade revisionen i enlighet med den engelska aktiebolagslagens klausul 479 A.

Not 33 Ersättning till revisorerna

Miljoner euro	2019	2018
Huvudrevisor		
Revision	0,8	0,6
Övriga uppdrag	0,1	0,2
Summa	0,9	0,9
Övriga revisionsbolag		
Revision	–	0,1
Skattetjänster	–	0,1
Övriga uppdrag	0,2	0,3
Summa	0,2	0,5
Summa	1,1	1,3

Koncernens huvudrevisorer under 2019 och 2018 har varit KPMG.

Not 34 Händelser efter balansdagen**Avyttring av tyska Communication-verksamheten**

Den 22 januari 2020 tecknade Eltel ett avtal om att avyttra den tyska Communication-verksamheten till Circet Group, en europeisk leverantör av telekomnätverk. Den totala köpeskillingen uppgår till cirka 19 miljoner euro. Transaktionen beräknas skapa en positiv kassaflödespåverkan på 19 miljoner euro och ha ett positivt resultat om cirka 13 miljoner euro på Group EBIT.

Tillägg till finansieringsavtalet

Den 13 februari 2020 tecknade Eltel en överenskommelse med sina banker om ett tillägg till det befintliga finansieringsavtalet. Tillägget inkluderar kovenanter i linje med finansiella förväntningar för 2020.

COVID-19

Vid tidpunkt för publicering råder ett pandemiskt utbrott av COVID-19 som påverkar stora delar av de samhällen där Eltel är aktivt. Under dessa exceptionella omständigheter utvärderar Eltel effekterna av pandemin på företaget och fokuserar också på åtgärder för att säkerställa kontinuiteten av verksamheten. Eltel har en viktig roll för att upprätthålla kritiska samhällsfunktioner i en svår situation.

Avyttring av det svenska affärsområdet Aviation & Security

Den 23 mars 2020 tecknade Eltel ett avtal om att avyttra affärsområdet Aviation & Security till Luftfartsverket, LFV. Den totala köpeskillingen uppgår till cirka 17 miljoner euro. Transaktionen beräknas skapa en positiv kassaflödespåverkan på 17 miljoner euro och ha ett positivt resultat om cirka 6 miljoner euro på Group EBIT. Affären förväntas slutföras under andra kvartalet 2020. Avyttringen villkoras av sedvanliga godkännanden.

Moderbolagets
finansiella information



Resultaträkning

Tusen euro	Not	jan-dec 2019	jan-dec 2018
Nettoomsättning	4	2 210	3 790
Personalkostnader	5	-3 248	-4 385
Övriga rörelsekostnader		-5 420	-7 499
Summa rörelsekostnader		-8 668	-11 884
Rörelseresultat		-6 458	-8 094
Ränta och övriga finansiella intäkter		20 945	16 284
Ränta och övriga finansiella kostnader		-2 960	-1 932
Finansiella poster, netto	7	17 986	14 352
Resultat efter finansiella poster		11 527	6 259
Bokslutsdispositioner			
Erlagda koncernbidrag	12	-11 300	-6 150
Resultat före skatt		227	109
Årets skatt		-171	-91
Årets resultat efter skatt		56	18

Rapport över totalresultat

Tusen euro	jan-dec 2019	jan-dec 2018
Årets resultat	56	18
Övrigt totalresultat:		
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen		
Kassaflödessäkringar	151	151
Skatter hänförlig till poster som senare kan återföras i resultaträkningen	-30	-96
Periodens totalresultat	177	73

Balansräkning

Tusen euro	Not	31 dec 2019	31 dec 2018
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella tillgångar			
Andelar i koncernföretag	8	68 308	68 308
Uppskjutna skattefordringar		363	564
Långfristiga lånefordringar från koncernföretag	9	483 345	328 257
Övriga finansiella tillgångar	9	35 000	–
Immateriella anläggningstillgångar		67	67
Summa anläggningstillgångar		587 083	397 196
Omsättningstillgångar			
Fordringar från koncernföretag	9	1 026	3 790
Övriga fordringar		356	580
Fordringar från koncernkonto	9	–	135 545
Övriga finansiella tillgångar	9	–	35 000
Likvida medel		260	2
Summa omsättningstillgångar		1 643	174 917
SUMMA TILLGÅNGAR		588 726	572 113
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		158 839	157 980
Reservfond		453	453
Summa bundet eget kapital		159 292	158 433
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		284 744	285 606
Årets resultat		56	18
Totalt fritt eget kapital		284 800	285 624
Summa eget kapital	10	444 091	444 058
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitution	11	35 000	–
Summa långfristiga skulder		35 000	–
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitution	11	89 145	83 302
Skulder till aktieägare	11	–	35 000
Skulder till koncernföretag	12	19 140	7 833
Leverantörsskulder och andra skulder	13	1 350	1 920
Summa kortfristiga skulder		109 635	128 056
Summa skulder		144 635	128 056
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		588 726	572 113

Förändringar i eget kapital

Tusen euro	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital ²⁾	Totalt eget kapital
1 jan 2019	157 980	453	285 624	444 058
Periodens resultat efter skatt	–	–	56	56
Övrigt totalresultat	–	–	121	121
Periodens totalresultat	–	–	177	177
Transaktioner med aktieägare ¹⁾				
Egetkapitalreglerade ersättningar	–	–	39	39
Betalningar av emitterade aktier	859	–	–	859
Köp av egna aktier	–	–	-1 041	-1 041
Transaktioner med aktieägare	859	–	-1 002	-143
31 dec 2019	158 839	453	284 800	444 091
1 jan 2018	158 433	–	285 565	443 998
Periodens resultat efter skatt	–	–	18	18
Övrigt totalresultat	–	–	55	55
Periodens totalresultat	–	–	73	73
Transaktioner med aktieägare ¹⁾ :				
Egetkapitalreglerade ersättningar	–	–	-46	-46
Försäljning av egna aktier	–	–	32	32
Minskning av aktiekapital	-453	453	–	–
Transaktioner med aktieägare	-453	453	-14	-14
31 dec 2018	157 980	453	285 624	444 058

¹⁾ För ytterligare information om egetkapitalreglerade ersättningar se not 29 Ersättning till ledande befattningshavare i koncernens finansiella rapporter och om transaktioner med aktier se not 10 Eget kapital och aktiekapital.

²⁾ Fritt eget kapital inkluderar sänkingsreserven för kassaflödessäkringar om 50 tusen euro (201). Sänkingsreserven för kassaflödessäkringar består av sänkingsredovisning för ränteswappar som används för att byta den flytande räntan på säkrade lån till fast ränta.

Kassaflödesanalys

Tusen euro	Not	jan–dec 2019	jan–dec 2018
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		227	109
Justeringar för:			
Avskrivningar		27	14
Egetkapitalreglerade ersättningar		39	-46
Erlagda koncernbidrag	12	11 300	6 150
Finansiella poster, netto	7	-17 984	-14 352
Förändringar i rörelsekapital		1 443	-2 434
Kassaflöde från den löpande verksamheten före finansiella poster och skatt		-4 948	-10 560
Erhållna finansiella intäkter		3 872	6 689
Erlagda finansiella kostnader		-2 971	-1 854
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-4 046	-5 723
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Erhållna betalningar från lån från koncernföretag		2 740	5 714
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-27	-31
Kassaflöde från investeringsverksamheten		2 713	5 683
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Betalningar av emitterade aktier		–	33
Köp av egna C aktier		-182	–
Avkastning från kortfristig upplåning		22 498	58 000
Betalning av kortfristig upplåning		-16 498	-17 500
Betalning av kortfristiga lån från koncernföretag	9	-140 839	-40 503
Avkastning från kortfristiga lån från koncernföretag		142 762	–
Betalning av koncernbidrag		-6 150	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1 591	30
Minskning/ökning av likvida medel		257	-10
Likvida medel vid årets början		2	12
Likvida medel vid årets slut		260	2

Noter till moderbolaget

Not 1 Allmän information

Eltel AB har till uppgift att äga och reglera aktierna i Eltelkoncernen. Koncernens verksamhetsmässiga och strategiska ledningsfunktioner är centraliserats till Eltel AB. Bolaget har ingen affärsverksamhet och riskerna är huvudsakligen hänförliga till dotterföretagens verksamhet. Samtliga transaktioner med koncernföretag sker på marknadsmässiga villkor. Ytterligare allmän information om moderbolaget återfinns i not 1 Koncerngemensam information i koncernens finansiella rapporter.

Not 2 Redovisningsprinciper

Grund för rapporternas upprättande

Årsredovisningen för moderbolaget, Eltel AB, har upprättats i enlighet med den svenska Årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. RFR 2 anger att moderbolaget i sin årsredovisning ska tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU, i den mån det är möjligt inom ramen för den svenska Årsredovisningslagen samt lagen som skyddar pensionsåtaganden, och även genom att beakta förhållandet mellan redovisning och beskattning.

I enlighet med detta tillämpar moderbolaget de principer som beskrivs i not 2 Redovisningsprinciper för koncernredovisningen i koncernens finansiella rapporter, med undantag för vad som anges nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för samtliga redovisade räkenskapsår, såvida inget annat anges.

Resultaträkningen för Moderbolaget redovisas enligt kostnadsslag. Moderbolaget har redovisat koncernbidrag och hänförliga skatter i resultaträkningen i enlighet med RFR 2. Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16 i enlighet med undantaget som finns i RFR 2.

Samtliga belopp i moderbolagets finansiella rapporter anges i tusen euro om inget annat anges.

Andelar och innehav i dotterföretag

Andelar och innehav dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Erhållna utdelningar redovisas som intäkter i den mån de härrör från intäkter som har intjänats efter förvärvet. Utdelningsbelopp som överstiger denna avkastning betraktas som återbetalningar av investeringen, och minskar det bokförda värdet på innehaven.

När det finns indikationer på att andelar och innehav i dotterföretag har minskat i värde görs en uppskattning av återvinningsvärdet. Om detta värde är lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas på en separat rad i resultaträkningen.

Finansiella instrument

Bolaget tillämpar verkligt värde i enlighet med den svenska Årsredovisningslagen 4: 14a-d och därmed gäller beskrivningen av redovisningsprinciperna i finansiella instrument i koncernens finansiella rapporter även moderbolaget med undantag för finansiella garantier. Moderbolaget tillämpar regeln från Rådet för finansiell rapportering för att redovisa finansiella garantiavtal utfärdade för dotterföretags, närståendes och joint ventures räkning. Moderbolaget redovisar finansiella garantier som en avsättning i balansräkningen när bolaget har en skuld för vilken betalning sannolikt krävs för att reglera skulden.

Bolagets finansiella instrument består av långfristiga fordringar från koncernföretag, övriga finansiella tillgångar, kortfristiga fordringar från koncernföretag samt likvida medel. Dessa utgör tillsammans kategorin finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella instrument består också av långfristig upplåning och skulder till aktieägarna, kortfristig utlåning till koncernföretag samt leverantörsskulder och övriga skulder. Dessa utgör tillsammans kategorin övriga finansiella skulder.

Koncernbidrag

Bolaget har valt att tillämpa alternativregeln enligt RFR 2 vilket betyder att alla koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Not 3 Finansiell riskhantering

Koncernen har en gemensam riskhantering för samtliga enheter. Därmed gäller beskrivningen i not 12 Finansiell riskhantering i koncernens finansiella rapporter även moderbolaget i alla väsentliga avseenden.

Not 4 Nettoomsättning

Tusen euro	2019	2018
Ersättning från koncernföretag för koncerngemensam administration	2 210	3 790
Summa	2 210	3 790

Not 5 Personalkostnader

Tusen euro	2019	2018
Löner och övriga ersättningar	1 844	2 799
Sociala avgifter:		
Pensionskostnader	545	545
Övriga sociala avgifter	859	1 041
Summa	3 248	4 385
	2019	2018
Genomsnittligt antal anställda	9	10
Varav män	39 %	59 %

Löner och övriga ersättningar till ledande befattningshavare uppgick till 1,1 miljoner euro (2,3), pensionskostnader till 0,2 miljoner euro (0,4) och övriga sociala avgifter till 0,6 miljoner euro (0,4). Utöver löner och övriga ersättningar till koncernchef och VD betalt av övriga koncernföretag uppgick till 0,8 miljoner euro (0,3). Högsta ledningen deltar i det långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogrammen LTIP 2016 och LTIP 2018. De totala kostnaderna för LTIP 2016 för året uppgick till 92 tusen euro (-61), varav 92 tusen euro (-64) var till koncernchef och VD och övriga ledande befattningshavare. De totala kostnaderna för LTIP 2018 för året uppgick till 43 tusen euro (31), varav 43 tusen euro (31) var till koncernchef och VD och övriga ledande befattningshavare. Mer information om koncernledningen och styrelsen återfinns i noterna 8 Personalkostnader och 31 Transaktioner med närstående i koncernens finansiella rapporter.

I Eltel AB var antalet ledamöter i styrelsen 11 i 2019 och i 2018 och antalet ledande befattningshavare anställda av bolaget var 4 i 2019 och 5 i 2018.

Not 6 Arvoden till revisorerna

Tusen euro	2019	2018
Huvudrevisor		
Revision	87	93
Skatterådgivning	–	13
Övriga uppdrag	73	71
Övriga revisionsbolag		
Övriga uppdrag	128	186
Bolaget totalt	288	363

Huvudrevisor i 2019 och 2018 har varit KPMG.

Not 7 Resultat från finansiella poster

Tusen euro	2019	2018
Ränta och övriga finansiella intäkter		
Ränteintäkter, lån från koncernföretag	20 483	15 881
Övriga finansiella intäkter	77	55
Övriga finansiella intäkter från koncernföretag	386	348
Summa	20 945	16 284
Ränta och övriga finansiella kostnader		
Räntekostnader	-2 428	-1 670
Övriga finansiella kostnader	-532	-262
Summa	-2 960	-1 932
Summa finansiella poster	17 986	14 352

Not 8 Andelar i koncernföretag

Tusen euro	2019	2018
Anskaffningsvärden		
Ingående balans 1 jan	268 308	268 308
Utgående balans 31 dec	268 308	268 308
Accumulerade nedskrivningar		
Ingående balans 1 jan	-200 000	-200 000
Utgående balans 31 dec	-200 000	-200 000
Redovisat värde enligt balansräkningen	68 308	68 308

Andelar innehas i följande dotterföretag:
The InfraNet Company AB, 556728-6645

Andel av eget kapital, %	100
Andel av rösträtter, %	100
Antal aktier	11 000
Bokfört värde	68 308

Not 9 Fordringar från närstående**Långfristiga fordringar**

Tusen euro	31 dec 2019	31 dec 2018
Lånefordringar från koncernföretag	483 345	328 257
Övriga finansiella tillgångar, erhållna från aktieägarna ¹⁾	35 000	–
Summa	518 345	328 257

Kortfristiga fordringar

Tusen euro	31 dec 2019	31 dec 2018
Fordringar från koncernkonto	–	135 545
Övriga finansiella tillgångar, erhållna från aktieägarna ¹⁾	–	35 000
Kundfordringar	1 026	3 790
Summa	1 026	174 335

¹⁾ Avser säljande aktieägare vid tidpunkten för börsnoteringen den 6 februari 2015. Beloppet har flyttats från kortsiktigt till långsiktigt under 2019. Se också Rättsliga krav och utredningar i not 17 i koncernens finansiella rapporter.

Ränta från lån till koncernföretag kapitaliseras årligen. Kapitaliserad ränta ger ingen ränta. I Q2 2019 konverterades fordringar från koncernkonto till långfristiga lånefordringar från koncernföretag.

Not 10 Eget kapital

Den 31 januari 2019, emitterade Eltel 850 000 inlösen- och omvandlingsbara C-aktier baserat på extra bolagsstämman bemyndigande från den 17 september 2018. Syftet med emissionen är att använda aktierna inom Eltels långsiktiga incitamentsprogram LTIP 2018. I anslutning till emissionen har de aktuella aktierna återköpts av Eltel som innehar aktier per 31 december 2019 och kommer att innehå dessa till dess att leverans av aktier till deltagare i LTIP 2018 aktualiseras. C-aktierna kommer omvandlas till stamaktier före leverans till deltagare.

Emissionen resulterade till en ökning av aktiekapital med 858 500 euro. Efter emissionen uppgår det totala antalet aktier till 157 499 081 uppdelat i 156 649 081 stamaktier med 1 röst vardera och 850 000 C-aktier med 1/10 röst vardera. Den 31 december 2019 uppgick aktiekapitalet till 158 839 tusen euro.

En specifikation av förändringar i eget kapital återfinns under avsnittet "Förändringar i eget kapital", vilket kommer direkt efter balansräkningen.

Aktieägare med mer än 10 procent av rösterna den 31 december 2019 är familjen Herlin genom sina bolag Wipunen Varainhallinta Oy, Mariatorp Oy, Riikantorppa Oy med 21,9 procent och Solero Luxco S.ä.r.l. med 16,4 procent av aktier. Mer information om Eltels aktieägare finns i "Eltel-aktien" på sidan 28-29.

Styrelsens förslag till utdelning

Totalt fritt eget kapital för moderbolaget per den 31 december 2019 uppgick till 284 799 214,86 euro, varav årets resultat efter skatt uppgick till 55 567,22 euro. På årsstämman föreslår styrelsen för aktieägarna att ingen utdelning ska utbetalas. Styrelsen föreslår vidare att det fria egna kapitalet om 284 799 214,86 euro balanseras och överförs till ny räkning.

Not 11 Skulder

Tusen euro	31 dec 2019	31 dec 2018
Långfristiga skulder		
Skulder till aktieägare ¹⁾	35 000	–
Kortfristiga skulder		
Upplåning	89 145	83 302
Skulder till aktieägare ¹⁾	–	35 000
Summa	124 145	118 302

¹⁾ Avser säljande aktieägare vid tidpunkten för börsnoteringen den 6 februari 2015. Beloppet har flyttats från kortsiktigt till långsiktigt under 2019. Se också Rättsliga krav och utredningar i not 17 i koncernens finansiella rapporter.

Not 12 Skulder till koncernföretag

Tusen euro	31 dec 2019	31 dec 2018
Skulder till koncernkonto	7 217	–
Leverantörsskulder	623	1 683
Koncernbidrag, skulder	11 300	6 150
Summa	19 140	7 833

Not 13 Leverantörsskulder och andra skulder

Tusen euro	31 dec 2019	31 dec 2018
Leverantörsskulder	164	264
Upplupna personalrelaterade kostnader	323	465
Övriga kortfristiga skulder	658	982
Övriga upplupna kostnader	205	210
Summa	1 350	1 920

Not 14 Ansvarsförbindelser och ställda säkerheter

Tusen euro	31 dec 2019	31 dec 2018
Ansvarsförbindelser		
Kommersiella garantier för dotterföretags räkning	175 227	177 222
Kommersiella garantier för joint ventures	5 728	9 689
Summa	180 955	186 911

Tusen euro	31 dec 2019	31 dec 2018
Ställda säkerheter		
Pantsatta aktier, dotterföretag	68 308	–
Pantsatta övriga tillgångar	336 921	–
Summa	405 229	–

Under 2019 med anledning av tillägg till sitt befintliga finansieringsavtalet har Eltel AB åtagit sig att ställa säkerhet för bankernas fordringar under finansieringsavtalet. Säkerheten består av pantsättning av aktier i koncernbolag och koncerninterna lån på marknadsmässiga villkor.

Bolagets finansiella rapporter kommer att presenteras för godkännande av årsstämman den 4 maj 2020

Styrelsen intygar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och att koncernens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med de allmänna redovisningsprinciper som återfinns i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, och ger en sann och

rättvisande bild av koncernens finansiella ställning och resultat, samt att bolagets och koncernens förvaltningsberättelse ger en rättvisande bild av verksamhetens utveckling och resultat, ställning och resultat för bolaget och koncernen, samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget och koncernbolagen står inför.

Stockholm 31 mars 2020

Ulf Mattsson

Styrelseordförande

Mikael Aro

Styrelseledamot

Håkan Dahlström

Styrelseledamot

Gunilla Fransson

Styrelseledamot

Ulf Lundahl

Styrelseledamot

Markku Moilanen

Styrelseledamot

Joakim Olsson

Styrelseledamot

Roland Sundén

Styrelseledamot

Hans von Uthmann

Styrelseledamot

Casimir Lindholm

VD och koncernchef

Jonny Andersson

Styrelseledamot

Björn Ekblom

Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse lämnades den 1 april 2020
KPMG AB

Mats Kåvik
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Eltel AB, org. nr 556728-6652

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Eltel AB för år 2019 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 39–51. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 30–95 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2019 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 39–51. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och balansräkningen för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäkter och vinstavräkning av projekt

Se not 3 och redovisningsprinciper på sidan 60 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Från och med 2018 tillämpar bolaget IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder. Prestationsåtagande hänförligt till projekt uppfylls vanligen över tid. Detta innebär att intäkterna redovisas över tid där förloppet mäts mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet.

Resultatet redovisas i takt med projektens färdigställandegrad. Färdigställandegraden beror av faktiska kostnader i relation till totala prognosticerade projektkostnader. De senare kan förändras över projektens livscykler och kan i sin tur få väsentlig inverkan på redovisade intäkter och vinstavräkningar. Oförutsedda kostnader måste också beaktas i bedömningen för att beakta projektrisker och eventuella krav. Dessa poster bedöms regelbundet av koncernen och justeras vid behov. Befarade förluster kostnadsförs så snart de är kända. Intäkter från ändrings- och tilläggsarbeten i koncernen redovisas i förhållande till vad som bedöms komma att erhållas. Baserat på ovanstående, föreligger ett stort inslag av bedömningar från koncernen vilket i sin tur påverkar redovisning av intäkter.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har informerat oss om och utvärderat ledningens bedömningar och ställningstaganden för projekt, inklusive deras identifiering och redovisning av förlustkontrakt och/eller högriskprojekt.

Vi har vidare bland annat testat att kontroller är effektiva under hela året avseende hänförliga kostnader till projekt, såsom lönekostnader, kostnader för underleverantörer och inköpskostnader. Dessutom har vi utfört kompletterande stickprovsanalys av arbetsordrar där vi granskat att kostnader allokterade till projekten överensstämmer med underlag och att både kostnads- och intäktsredovisningen är rättvisande.

Vi har även bedömt huruvida risker och möjligheter i projekten avspeglas på ett balanserat sätt i projektprognoserna.

Värdering av goodwill (koncern) och andelar i koncernföretag (moderbolag)

Se not 25 (koncern) och not 8 (moderbolag) samt redovisningsprinciper på sidan 60-61 (koncern) och sidan 92 (moderbolag) i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen redovisar per 31 december 2019 en goodwill om 264 MEUR, vilket utgör ca 33% av balansomslutningen. Goodwill skall årligen bli föremål för minst en så kallad nedskrivningsprövning, vilken innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar.

Nedskrivningsprövningen skall enligt IFRS genomföras enligt en viss teknik där ledningen måste göra framtidsbedömningar om verksamhetens både interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida kassaflöden vilken bland annat kräver antaganden om framtida utveckling och marknadsförutsättningar.

Ett annat viktigt antagande är vilken diskonteringsränta som skall användas för att återspegla marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde samt de särskilda risker som verksamheten står inför.

Modersbolaget redovisade per den 31 december 2019 andelar i koncernföretag om 68 MEUR. Om det redovisade värdet på andelarna överstiger respektive koncernföretags koncernmässiga värde görs samma typ av prövning, med samma teknik och ingångsvärden, som sker med avseende på goodwill i koncernen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-29 samt 99-100. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har bedömt om den utförda nedskrivningsprövningen är upprättad i enlighet med den teknik som föreskrivs. Vidare har vi bedömt rimligheten i antaganden om framtida kassaflöden samt de använda diskonteringsräntorna genom att ta del av och utvärdera koncernens skriftliga dokumentation och planer.

Ett viktigt moment i vårt arbete har även varit att ta del av koncernens känslighetsanalys av värderingen för att kunna bedöma hur rimliga förändringar i antaganden kan påverka värderingen.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernen tillämpat i sin nedskrivningsprövning.

på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehåll i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Eltel AB för år 2019 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konso- lideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 39–51 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Eltel ABs revisor av bolagsstämman den 9 maj 2018. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2018.

Stockholm 1 april 2020

KPMG AB

Mats Kåvik
Auktoriserad revisor

Definitioner och nyckeltal

Eltel tillämpar ESMA:s (European Securities and Markets Authority – Den europeiska värdepappers- och marknadsmyndigheten) riktlinjer för alternativa nyckeltal (Alternative Performance Measures). Utöver finansiell data som definieras i IFRS, presenteras specifika nyckeltal, s.k. alternativa nyckeltal för att återspegla resultatet i den underliggande verksamheten, underlätta analys av koncernens utveckling i linje med

koncernledningens uppföljning och öka jämförbarheten mellan olika perioder. Definitionerna av dessa nyckeltal presenteras nedan och relevant information som möjliggör avstämning av IFRS nyckeltal är presenterad i samband med informationen i denna rapport. Dessa alternativa nyckeltal ersätter ej nyckeltal definierade enligt IFRS.

IFRS nyckeltal

Resultat per aktie

Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare

Vägt genomsnitt av antalet stamaktier

Alternativa nyckeltal

(Alternative performance measures, APMS)

Operativt EBITA

Rörelseresultat före förvärvsrelaterade avskrivningar och jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster

Poster relaterade till särskilda händelser vilka ledningen inte anser utgöra en del av den pågående operativa verksamheten

Operativt kassaflöde

EBIT + avskrivningar och nedskrivningar + förändringar i rörelsekapitalet – nettoförvärv av materiella anläggningstillgångar (investeringar)

Kassagenerering, %¹⁾

Operativt kassaflöde x 100

EBITA

Soliditet, %

Summa eget kapital x 100

Summa tillgångar – förskott från kunder

Nettoskuld

Räntebärande skulder (exklusive skulder till aktieägarna) – likvida medel

Operativt sysselsatt kapital

Rörelsekapital, netto + Immateriella tillgångar exklusive goodwill och förvärvsrelaterade övervärden + Materiella anläggningstillgångar

Avkastning på eget kapital, %¹⁾

Resultat efter skatt x 100

Summa eget kapital (genomsnitt under rapportperioden)

Rörelsekapital, netto

Netto av justeringar av varulager, kundfordringar och andra fordringar, avsättningar, förskott från kunder och övriga skulder, exklusive poster inom dessa balansposter som inte anses utgöra en del av det operativa rörelseresultatet: värdering av derivat, villkorlig köpeskilling för förvärv och inkomstskatteskulder.

Bekräftad orderstock

Total värdet av kontrakterade order som ännu inte redovisats som försäljning.

¹⁾ Beräknat på rullande 12 månader.

Finansiell kalender 2020–2021

Årsstämma 2020	4 maj 2020
Delårsrapport januari–mars 2020	29 april 2020
Delårsrapport januari–juni 2020	23 juli 2020
Delårsrapport januari–september 2020	5 november 2020
Bokslutskommuniké januari–december 2020	februari 2021



Kontaktinformation

Saila Miettinen-Lähde

CFO

Telefon: +358 40 548 36 95

E-post: saila.miettinen-lahde@eltelnetworks.com

Elin Otter

Director, Communications and Investor Relations

Telefon: +46 72 595 46 92

E-post: elin.otter@eltelnetworks.se

Eltel AB

Besöksadress:

Adolfsbergsvägen 13, Bromma

Box 126 23

112 92 Stockholm

Telefon: +46 8 585 376 00

E-post: info.sweden@eltelnetworks.com

www.eltelgroup.com

Produktion: Narva och Eltel.

Foto: TT Nyhetsbyrån (sid. 18), Shutterstock (sid. 8, 19), Håkan Flank (sid. 48–51).

Alla övriga bilder Eltel.

Tryck: Elanders Sverige AB 2020.

