

Årsredovisning 2020



Vi säkrar samhällets el- och kommunikationsnätverk

Eltel är en ledande nordisk leverantör av fälttjänster för el- och kommunikationsnätverk, för en hållbar och uppkopplad värld både idag och för kommande generationer.

Innehåll

1 Eltel och vår omvärld

- 1 Året i korthet
- 2 Detta är Eltel
- 4 VD har ordet
- 6 Strategi

8 Vår verksamhet

- 8 Tjänster
- 12 Trender och marknad
- 14 Länder

18 Hållbarhet

- 21 Hälsa och säkerhet
- 22 Miljö och klimat
- 24 Människa och samhälle
- 25 Leverantörskedja
- 26 Affäretik

28 Förvaltningsberättelse

- 33 Riskhantering

37 Bolagsstyrningsrapport

- 44 Styrelse
- 45 Koncernledning

46 Finansiella rapporter

- 47 Koncernens finansiella information
- 51 Noter till koncernredovisningen
- 84 Moderbolagets finansiella information
- 89 Noter till moderbolaget
- 93 Revisionsberättelse

96 Övrig information

- 96 Eltel-aktien
- 98 Femårsöversikt och kvartalsuppgifter
- 100 Definitioner och nyckeltal
- 101 Finansiell kalender och kontaktinformation

Året i korthet

2020 var ett år som präglades av operativa förbättringar inom alla Eltels verksamheter. En kombination av flertalet vunna och förlängda avtal, avyttringar av icke-strategiska verksamheter samt ett nytt förhållningssätt till större projekt i High Voltage Polen bidrog till en starkare finansiell ställning med en stabil balansräkning.

Väsentliga händelser 2020

» Operativa förbättringar

Eltel genomförde flera initiativ för att främja den operativa effektiviteten i verksamheten – i första hand i form av förbättrad produktionsplanering, optimering av ruttplanering samt resursanvändning.

» Bibehållen marknadsledande position

Eltel vann flertalet stora kontrakt under året som för med sig långsiktiga partnerskap för att bygga och underhålla infranät i samarbete med nätägare och telekomoperatörer.

» Avyttringar

Under 2020 avyttrade Eltel sin tyska Communication-verksamhet och det svenska affärsområdet Aviation & Security. Avyttringarna stärkte det nordiska fokuset och bidrog till en lägre nettoskuld.

» Nytt förhållningssätt till stora projekt i High Voltage Polen

2020 införde Eltel en ny strategi för High Voltage Polen för att minska framtida avtalsmässiga och operativa risker samt för att reducera företagets exponering mot större projekt.

» Stabiliserad balansräkning

Under året arbetade Eltel med att minska sitt nettorörelsekapital och sin nettoskuldsättning. Detta resulterade i en stabilare balansräkning jämfört med tidigare år.

» Covid-19

Pandemin hade en måttlig påverkan på de relativt stabila infranätsmarknaderna. Eltel upplevde främst projektförseningar och en tillbakagång i investeringsnivåer bland några av de större kunderna. Gällande Eltels egen verksamhet agerade alla landsenheter snabbt för att säkerställa kontinuitet i de lokala verksamheterna.

Nyckeltal

5 449

Antal anställda

938,0

Nettoomsättning, miljoner euro

11,4

Operativt EBITA, miljoner euro

1,2%

Operativt EBITA-marginal



Vår strategi har drivit den ekonomiska och verksamhetsmässiga omställningen och vi har levererat ett positivt resultat.

– Casimir Lindholm



Detta är Eltel

Eltel är en ledande nordisk leverantör av fälttjänster för kritiska el- och kommunikationsnät – infranät.

Vi säkrar det moderna samhällets livlinor

Vi är alla beroende av stabila el- och kommunikationsnät eftersom de är livlinor i ett modernt samhälle. Eltel bygger, underhåller och uppgraderar dessa viktiga livlinor för nationella nätägare och systemoperatörer.

Eltel möjliggör ett mer hållbart samhälle

De infranätlösningar som Eltel tillhandahåller stöder omvandlingen till ett robust, resiliënt och koldioxidneutralt samhälle. Till exempel tillhandahåller Eltel infrastruktur som möjliggör förnybar energi, laddning av elfordon och kommunikationsnät med hög kapacitet. Detta stöder digitaliseringen av samhället och skapar förutsättningar för nya sätt att samverka och mötas.

Våra tjänster och vårt utbud

Vi tillhandahåller ett brett utbud av tjänster inom Power och Communication – från projektleverans till underhålls- och uppgraderingslösningar, främst för ägare av el- och kommunikationsnät.

Det mesta av vårt arbete bedrivs genom långsiktiga ramavtal som gör det möjligt för oss att arbeta i nära samarbete med kunder för att de ska uppnå sina mål. Vi uppnår detta genom vår Operational Excellence-strategi, som fokuserar på att leverera enligt våra kundlöften, effektivisera vår verksamhet och förbättra produktiviteten. Läs mer om vår Operational Excellence-strategi på sidan 6.

Under 2020 fortsatte Eltel att fokusera på sina kärnverksamheter, de nordiska huvudmarknaderna samt företagets förändringsresa.



De infranätlösningar som Eltel tillhandahåller stöder omvandlingen till ett robust, resiliënt och koldioxid-neutralt samhälle.

Varför investera i Eltel?

Vi bidrar till att samhället fungerar genom att säkerställa att el levereras till slutanvändarna och genom att säkra goda kommunikationsförbindelser. Våra tjänster gör samhället mer robust med välskötta och moderna el- och kommunikationsnät.

- Vi är marknadsledande i Norden
- Marknadstrender stöder tillväxten i vår verksamhet
- Vi möjliggör ett mer hållbart samhälle och arbetar för att minimera vår negativa klimatpåverkan
- Vi fokuserar på operativ spetskompetens och kostnadseffektivitet
- Vi är en kvalitetsfokuserad organisation
- Vi möjliggör gränsöverskridande synergier

FINLAND

Nettoomsättning:
300,2 MILJONER EURO

Antal anställda:
1 470

SVERIGE

Nettoomsättning:
224,5 MILJONER EURO

Antal anställda:
1 003

NORGE

Nettoomsättning:
177,7 MILJONER EURO

Antal anställda:
943

DANMARK

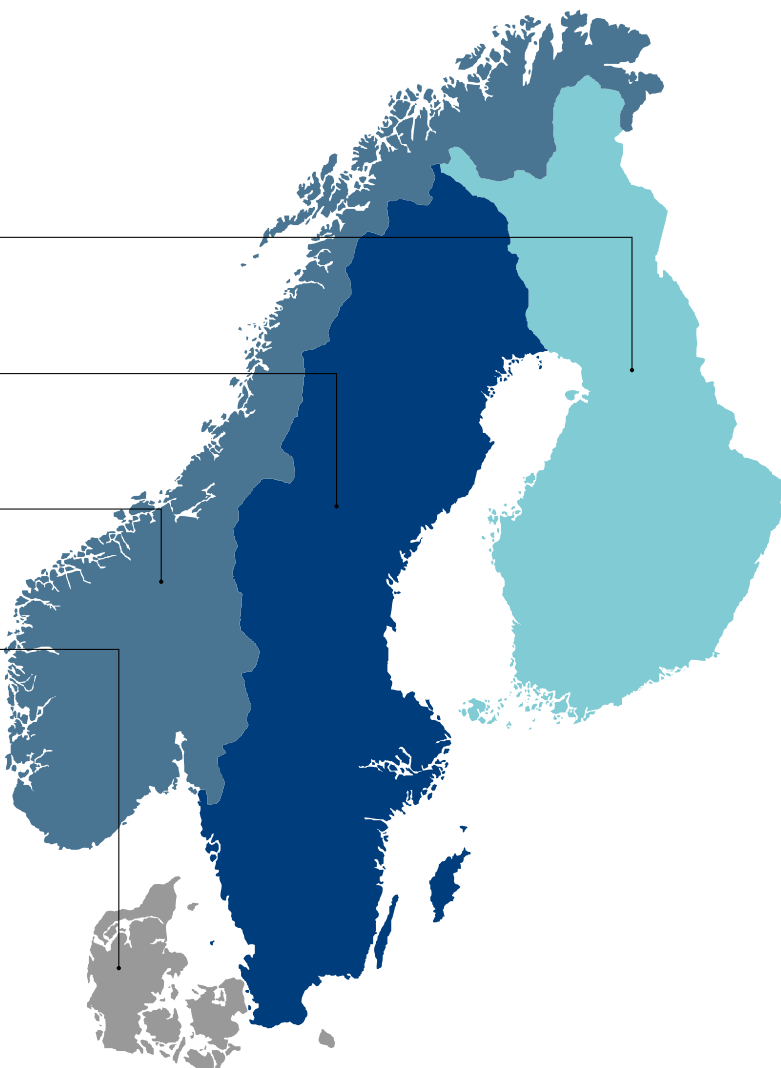
Nettoomsättning:
118,1 MILJONER EURO

Antal anställda:
637

ÖVRIGA LÄNDER

Nettoomsättning:
117,5 MILJONER EURO

Antal anställda:
1 235



Tjänster	Utbud	Marknader	Kunder	Nettoomsättning 2020
Power Stor regional intressent verksam i Norden, Polen och Tyskland. >> Läs mer om våra Power-tjänster på sidan 8.	- Underhåll inom eldistribution och elöverföring - Uppgraderingar inom eldistribution - Kraftnätsprojekt - Smarta elnät	- Norden - Polen - Tyskland	- Nätoperatörer - Lokala industrikunder och offentlig sektor - Energiföretag	35%
Communication Marknadsledande i Norden. >> Läs mer om våra Communication-tjänster på sidan 10.	- Underhåll av mobil- och fastnät - Uppgraderingar för mobil- och fastnät	- Norden - Litauen	- Telekomoperatörer - Lokala företagskunder och offentlig sektor	64%
Other Omfattar icke centrala affärsverksamheter som är under avyttring eller avveckling.	Projekt inom Power Transmission utanför Europa	Utanför Europa	Nätoperatörer	1%

Att uppnå lönsamhet och finansiell stabilitet

Eltels VD och koncernchef Casimir Lindholm reflekterar över ett positivt 2020 och vad det innebär för Eltel och dess framtidsutsikter på infranätmarknaden.



Vi har haft ett tillfredsställande år efter att ha gjort stora framsteg med våra strategiska mål.



Hur skulle du vilja sammanfatta Eltels 2020?

Vi har haft ett tillfredsställande år efter att ha gjort stora framsteg med våra strategiska mål. Vårt arbete under senare år har bidragit till att skapa ett mycket stabilare och mer lönsamt företag med fokus på Norden och med verksamhet i respektive land som stöds av en kostnadseffektiv koncernorganisation. Vår strategi har drivit den ekonomiska och verksamhetsmässiga omställningen och vi har levererat ett positivt resultat.

Vi tog hem tio större avtal med olika kunder under året, vilket stärkte vår position som det ledande nordiska fältserviceföretaget och gav oss en stark plattform att bygga vidare på under 2021 och framåt. Bland de större avtalen finns exempelvis ett avtal med Telenor värt upp till 280 miljoner euro och ett femårigt ramavtal med energiföretaget Helen Elnät i Helsingfors.

När det gäller hållbarhet är jag glad att kunna säga att vi gjort stora framsteg gällande arbetsmiljö där vår olycksfallsfrekvens med förlorad tid på grund av skada (LTIF) var 4,9 per miljon arbetstimmar, vilket är en marknadsledande nivå i vår bransch. Vi fokuserade också på vår klimatpåverkan och lyckades minska vårt koldioxidavtryck genom förbättrad produktionsplanering.

Vilken inverkan har avyttringarna haft under året?

Vi har fortsatt att leverera enligt vår strategi och avyttrat den tyska Communication-verksamheten och det svenska affärsområdet Aviation & Security, samt stängt ner vår verksamhet i Storbritannien. Intäkterna av denna försäljning användes till att betala av en del vår nettoskuld. Ytterligare skulder betalades av genom kapital som frigjordes från redan slutförda större projekt, samt genom förbättrade interna processer.

Vilka framsteg har gjorts under Eltels lönsamma tillväxtresa?

Under 2020 kunde vi konstatera att arbetet med att stärka balansräkningen genom förbättrat nettorörelsekapital och en nästintill halvering av nettoskulden hade lyckats. Ett antal gamla och olönsamma projekt inverkar fortfarande negativt på bolaget, men eftersom dessa kommer att färdigställas under 2021 kommer resultatet att förbättras framöver. Vi kommer fortsätta att fokusera på våra hemmamarknader i de nordiska länderna under de kommande åren genom att främja den organiska tillväxten. Och från 2022 tittar vi på potentiella möjligheter för att växa genom fusioner och förvärv.

Hur ser den allmänna marknadssituationen ut för Eltel?

Marknaderna i de nordiska länderna är stabila med goda tillväxtmöjligheter under de kommande åren. Inom Communication kommer 5G-utbyggnaden att påbörjas i alla fyra nordiska länder och vi ser även möjligheter på fibermarknaden. Power drivs av det fortsatta behovet av att uppgradera föråldrade kraftnät och att installera smarta elmätare.

Nyheter i hållbarhetsplanen för 2021–2023?

Vår nya plan tar hållbarhetsarbetet till nästa nivå. Detta innebär bland annat att anta en marknadsledande ställning, exempelvis genom vårt gedigna säkerhetsarbete och genom de åtaganden vi har gjort gentemot våra kunder.

Planen befäster vår roll som möjliggörare för ett mer hållbart samhälle, till exempel genom att installera och underhålla infranät som gör att människor kan arbeta på distans och därmed minska behovet av att resa, och att främja fossilfri energiförsörjning. Planen är anpassad till FN:s globala mål för hållbar utveckling (SDG).

Vad har covid-19 haft för inverkan på Eltel och hur har företaget reagerat?

2020 har varit en utmaning för samhället som helhet. Vi reagerade snabbt när pandemin slog till genom att lämna rekommendationer i syfte att främja våra medarbetares, kunders och andra intressenters välbefinnande. Pandemin fick en måttlig inverkan på vår verksamhet, även om vissa projekt drogs med förseningar och vissa kunder drog ner på, eller sköt upp, sina investeringar. Gällande vår egen verksamhet så var alla landsenheter snabba att agera och säkerställa kontinuitet i verksamheten.

Vilka är Eltels största utmaningar och möjligheter under 2021?

Våra främsta möjligheter ligger i att fortsätta arbetet med optimering av verksamheten genom att ytterligare förbättra våra interna rutiner samt kvaliteten och effektiviteten, i synnerhet inom produktionsplaneringen. Vi kommer att fortsätta merförsäljningen av våra tjänster genom att bredda utbudet av våra erbjudanden i stora ramavtal.

Vi står inför vissa utmaningar när det gäller att vända trenden för verksamheten i High Voltage Polen, även om vi under 2020 har vidtagit proaktiva åtgärder. Genom att anpassa vår verksamhet till lokala marknadsförhållanden och genomföra nödvändiga ledningsrelaterade förändringar, har vi skapat förutsättningar att vända denna verksamhet och göra den lönsam.

Har du några avslutande ord?

Jag vill tacka alla våra anställda för deras gedigna arbete och engagemang under året som gått, och även tacka våra kunder, aktieägare och andra intressenter för deras förtroende.

Casimir Lindholm

VD och koncernchef

Vår strategi: Operational Excellence

Som leverantör av tekniska tjänster för el- och kommunikationsnät inser vi att operativ spetskompetens måste vara en nyckelfaktor i allt vi gör.

Våra mål

Eltels strategi – Operational Excellence – är uppbyggd runt tre mål som stöder varandra och bidrar till vår framgång:



Nöjda kunder



God avkastning för ägare



Engagerade medarbetare

Fokus på våra nordiska marknader

Eltel fokuserar strategiskt på de nordiska marknaderna, där vi har en marknadsledande position.

Ett nordiskt fokus med lägre risk och färre kapitalintensiva projekt gör att Eltel kan fortsätta utvecklas, växa och investera i syfte att säkerställa långsiktigt hållbart värdeskapande för bolaget, dess aktieägare och samhället i stort.

Främja lönsamhet och vinna marknadsandelar

Eltel har fyra prioriteringar som är utformade för att främja lönsamhet och vinna marknadsandelar på sina huvudmarknader. Eltels strategi är anpassad till marknadstrender som påverkar infranätsektorn – läs mer i kapitlet "Megatrender och marknader" på sidan 12.

Våra fyra strategiska prioriteringar är:

- Uppfyll alltid våra kundlöften
- Optimera utnyttjandet av kompetenser och resurser
- Förbättra teamens prestationer
- Jobba smartare och förbättra kvaliteten.

Eltels finansiella mål för slutet av 2023

God avkastning för ägare

Group EBITA marginal	5%
Årlig tillväxt i Norden från 2022 och framåt	2–4%
Skuldsättningsgrad ¹⁾	1,5–2,5x nettoskuld/EBITDA
Utdelning	Med reservation för skuldsättningsgrad

Nöjda kunder

Kundnöjdhetsindex	>75
-------------------	-----

Engagerade medarbetare

Medarbetarnas nöjdhet och motivation	>3,75
Förlorad tid p.g.a. skada	Goal zero
Sjukfrånvaro, korttid	<2,5%

¹⁾ Nettoskuld/EBITDA beräknas enligt definitionen i finansieringsavtalet. Nettoskuld definieras som räntebärande skulder bestående av kortfristiga och långfristiga skulder minus likvida medel. Både nettoskuld och EBITDA exkluderar IFRS16-påverkan.

Vår förändringsresa

Eltel är halvvägs igenom en förändringsresa i tre faser för att säkerställa hållbart värdeskapande och lönsam tillväxt. Här är ett urval av några av de steg som togs under 2020.

»» Prioritering av centrala operativa förbättringar

Eltel Norge vässade sitt automatiserade ruttplanerings-system för tekniker, Eltel Order System (EOS), med ett textmeddelandebaserat ordersystem för att förbättra kundupplevelsen och ytterligare effektivisera produktionsplaneringen. Samtidigt uppnås minskade kostnader och koldioxidutsläpp.

Eltel Finland inledde ett projekt för att optimera ruttplaneringen, vilket även resulterade i en betydande potential för att minska antalet körda kilometer genom förbättrad ruttplanering, och därigenom minska kostnader och klimatpåverkan (se fallstudien på sidan 23 för ytterligare detaljer).

Eltel Danmark genomförde initiativ som effektivare körning och högre utnyttjandegrad genom förbättrad produktionsplanering.

Eltel Sverige har fortsatt att fokusera på Operational Excellence för att öka effektiviteten och stärka projektstyrningen. Detta säkerställer att projekt levereras i tid och enligt avtal.

»» Förstärkning av bolagets ekonomiska situation

- Stabil balansräkning – kraftig förbättring jämfört med 2019
 - Minskat nettorörelsekapital
 - Minskad nettoskuldsättning

»» Reducering av risker i High Voltage Polen

Under året implementerade Eltel en ny strategi för High Voltage Polen för att reducera framtida avtalsrisker och operativa risker samt att minska bolagets exponering mot större projekt genom ett selektivt anbudsförfarande.

»» Framgångsrika avyttringar

Under 2020 avyttrade Eltel sin tyska affärsenhet Communication och sin svenska affärsenhet Aviation & Security. Avyttringarna har stärkt det nordiska fokuset och bidragit till en lägre nettoskuld.

2017–2018

House in order

- Omorganisering för stärkt fokus på de lokala marknaderna
- Ökat fokus på operativa KPI:er för att främja ständiga förbättringar och dela med sig av best practices
- Initiativ för stärkt kontroll av projektrisker

2019–2021

Operational Excellence

- Förbättra lönsamheten
- Prioritera operativa förbättringar
- Merförsäljning mot befintlig kundbas
- Omstrukturera olönsamma verksamheter, inklusive potentiella avyttringar
- Stärka bolagets finansiella position

2022–2023

Investing in sustainable profitable growth

- Öka marknadsandelar i Norden
- Innovation och ny marknadsutveckling
- Replikera befintliga affärsmodeller över hela Norden
- Genomföra M&As i Norden

Power

Marknaden för Power kan delas in i tre områden: underhåll, projekt och projekt på totalentreprenad, där Eltel ansvarar för design samt planering och konstruktion av projektet. Trots fokus på Norden behåller Eltel tills vidare sin polska verksamhet, och fortsätter att arbeta med att förbättra lönsamheten.



Fokus på lönsamhet

Marknaden för Eltels Power-verksamhet är utsatt för hård konkurrens och avsevärt pristryck, och avtalen har blivit mer komplexa och omfattande. För att driva lönsamhet har vi blivit mer selektiva i anbudsinlämning på projekt, och vi har stärkt vår interna process för anbudsgodkännande.

I linje med vår strategi har vi lagt ner mycket arbete på att utbilda och utveckla våra medarbetare i projektplanering, kostnadskontroll, resursplanering och projektstyrning. Detta främjar ett starkare kundfokus och hjälper oss att leverera enligt våra kundlöften. De främsta kunderna är nationella transmissions-systemoperatörer och ägare av eldistributionsnät.

Utvecklingen 2020

Det har varit ett blandat år för Power-marknaden under 2020. Eltels Power-verksamhet har fokuserat på operativ effektivitet och på att förbättra projektledningen. Eltel har framgångsrikt minskat risknivån i sin Power-verksamhet under året genom att stärka sina riskhanteringsprocesser vid anbudsgivning, och genom att slutföra några underpresterande projekt.

Det har skett en betydande tillväxt på Power-marknaden i Finland tack vare ett ökat antal vindkraftparker där det krävs transformatorstationer och elkraftledningar. I Danmark ser Eltel en tillväxt för mellan- och lågspänningsprojekt kring Köpenhamn och för installation av smarta mätare.

Möjligheter för Power-verksamheten

Efterfrågan på ökad nätkapacitet och belastningshantering förväntas vara den viktigaste drivkraften för Power-verksamheten under de kommande åren. Det finns ett behov av att uppgradera föråldrade kraftnät och att installera smarta elmätare. Områden som infrastruktur för laddning av elfordon och installation av solpaneler växer, men det sker från en låg nivå.

Det finns potential för Eltel att ingå fler avtal för långsiktiga partnerskap liknande ramavtalet med Helen Elnät i Finland. Sådana stora avtal ger inte bara långsiktig stabilitet; de hjälper också Eltel att utöka sin andel av värdekedjan.

EKONOMISK UTVECKLING

	2020	2019
Nettoomsättning (miljoner euro)	329,8	377,7
Operativt EBITA (miljoner euro)	-9,5	-17,5
Operativt EBITA-marginal (%)	-2,9	-4,6
Antal anställda	1 997	2 111

Större avtal 2020

- I december tecknade Eltel Sverige ett avtal med Kamstrup, avseende installation av 275 000 smarta elmätare i Göteborg. Avtalet är värt ca 14 miljoner euro.
- I april tecknade Eltel Finland ett femårigt ramavtal med Helen Elnät Ab, för att bygga och underhålla elnätet i Helsingfors. Kontraktet är värt ca 90 miljoner euro.
- I februari ingick Eltel Sverige ett avtal med Vattenfall Eldistribution AB. Avtalet är värt omkring 22 miljoner euro. Projektet omfattar utbyte av 236 000 elmätare i Sverige.



Fallstudie

Partnerskap betjänar 400 000 kunder i Helsingfors i Finland

År 2020 ingick Eltel ett femårigt ramavtal för att konstruera och underhålla Helsingfors elnät för att främja effektivitet och kvalitet i nära samarbete med nätägaren.

Ramavtalet på 90 miljoner euro omfattar byggnation och underhåll av hela låg- och mellanspänningsnätet i Helsingfors. Nätet betjänar 400 000 kunder. Detta är det första partnerskapet för elnät i sitt slag i Finland, och förväntas främja effektivitet och kvalitet.

Eltel var tidigare en av flera leverantörer, men blev 2020 den enda leverantören av tjänster för nätutformning, byggnation, reparation, underhåll och dokumentering åt Helen Elnät, det tredje största elbolaget i Finland.

Fullständigt processansvar

"Beroende på nätutvecklingsplanerna finns vi till hands för att ansluta nya byggnader och transformatorer till elnätet samt genomföra eventuella uppgraderingar", säger Andreas Wackström, distriktschef på Eltel. "Vårt underhållsteam med beredskap dygnet runt svarar på inkommande samtal, och våra tekniker arbetar på plats för att lösa eventuella problem för att säkerställa att Helsingforsborna har ett elnät som de kan lita på."

Eltel har ett dedikerat team på 70–80 personer som arbetar med ramavtalet.

"Jag tror att dessa långsiktiga partnerskap för elnät representerar framtiden, då de främjar såväl effektivitet som kvalitet. I den meningen är Eltel verkligen ledande på marknaden", avslutar Wackström.



Eltel har ett dedikerat team på 70–80 personer som arbetar enligt ramavtalet.

Communication

Inom Communication tillhandahåller Eltel ett brett utbud av tjänster, från utformning och planering till byggnation, installation, uppgradering, drift och underhåll av mobila och fasta nät. Communication-verksamheten utgör omkring två tredjedelar av koncernens intäkter.

Eltels huvudkunder är stora telekomoperatörer och nätägare. Som regel innebär Eltels verksamhet långsiktiga kundsamarbeten och ett stadigt inflöde av ordrar som genereras genom ramavtal.

Fokus på Operational Excellence

Vårt fokus under 2020 har legat på att utveckla och justera lösningar för att uppnå ökad effektivitet i hela värdekedjan. Vi måste säkerställa högsta möjliga effektivitet i den dagliga verksamheten, från planering till den slutliga dokumenteringen. Det är våra tekniker som möter slutkunderna, och det är viktigt att vi har rätt kompetens och de bästa verktygen för att kunna garantera en bra kundupplevelse. På samma gång behöver vi också strömlinjeforma planeringen av våra teknikers dagliga uppgifter.

Detta innebär att investera i appbaserade lösningar för att planera ordrar och säkerställa att den tekniker som har nödvändig kompetens och certifiering och som befinner sig geografiskt närmast jobbet tilldelas en viss beställning. Detta främjar också våra anställdas hälsa och säkerhet samt kvaliteten på vårt arbete. Samtidigt bidrar det även till en effektivare ruttplanering, vilket i sin tur leder till minskade utsläpp.

Utvecklingen 2020

Communication-verksamheten har haft en stabil omsättning då operatörerna i allmänhet upprätthåller höga investeringsnivåer för sina kommunikationsnät. En betydande mängd förberedande arbete för 5G utfördes på alla marknader under året, med starten planlagd för de flesta utrullningarna till 2021.

År 2020 gjorde Eltel Norge sitt inträde på offshoremarknaden tillsammans med sina materialleverantörer. Eltel levererar såväl utrustning som lager-, underhålls- och stödtjänster. Flera radiolänkar har redan installerats för att leverera 4G/5G-kommunikation till offshoreplattformar i Nordsjön.

Bland övriga framsteg kan nämnas ökad försäljning i Danmark, främst genom fiberutbyggnad och järnvägssignalprojekt. Eltel Finland ökade också sin marknadsandel genom att fortsätta vara en betrodd partner med stark nationell närvaro. Trots att Eltel Sverige vann nya, mindre ramavtal förlorade man också ett stort ramavtal, vilket kommer att leda till minskad framtida nettoomsättning. Dessutom minskade två stora kunder i Sverige och Norge sina investeringsnivåer på grund av covid-19 pandemin, vilket påverkade nettoomsättningen under andra halvåret.

Möjligheter för Communication

Under de närmaste åren kommer 5G att vara ett tillväxtområde tillsammans med trådlös fast uppkoppling och privata nätverk. Det finns även möjligheter på fibermarknaden. Vår uppskattning är att kommunikationsnäten också kommer att öka i omfattning och utbredning tack vare den förväntade utrullningen av IoT-sensorer under de kommande åren, i takt med att fler enheter kopplas upp till internet.

Vi undersöker för närvarande möjligheter att identifiera kompletterande verksamheter att kombinera med våra tjänster. Dessa kan omfatta wifi och offentliga informationsskärmar som använder samma kommunikationsnät. Vi har redan etablerat en gedigen plattform för både nya och befintliga kunder.

EKONOMISK UTVECKLING

	2020	2019
Nettoomsättning (miljoner euro)	594,9	698,4
Operativt EBITA (miljoner euro)	24,4	18,1
Operativt EBITA-marginal (%)	4,1	2,6
Antal anställda	3 172	4 137

Större avtal 2020

- I december tecknade Eltel Sverige en treårig förlängning av ett befintligt ramavtal med Telia gällande nedmontering av telestolpar. Avtalet är värt ca 55 miljoner euro.
- I december tecknade Eltel Finland en treårig förlängning av ett befintligt avtal med Telia avseende fasta och mobila telekommunikationstjänster. Avtalet är värt ca 110 miljoner euro.
- I november tecknade Eltel Norge ett treårigt ramavtal med Telia för utbyggnaden av FWA (Fixed Wireless Access) i Norge. Avtalet är värt ca 11 miljoner euro.
- I november tecknade Eltel Norge en treårig förlängning på ett redan löpande ramavtal med Telenor. Avtalet omfattar fälttjänster för 180–280 miljoner euro.
- I april tecknade Eltel Finland ett treårigt ramavtal om att installera fiber med Valokuitunen Oy, till ett värde av ca 38 miljoner euro.
- I april tecknade Eltel Sverige ett treårigt ramavtal med Trafikverket för att utföra fälttjänster för Trafikverkets IT-anläggningar. Avtalet är värt ca 23 miljoner euro.
- I mars tecknade Eltel Finland en treårig förlängning på ett redan löpande ramavtal med en stor finsk telekomoperatör. Avtalet är värt ca 66 miljoner euro och omfattar fasta telekommunikationstjänster och nya geografiska områden.

Fallstudie

Uppkoppling av teststationer för coronavirus

Under hela 2020 har covid-19 haft stor inverkan på världen och hur vi lever våra liv. Regeringar har varit tvungna att snabbt upprätta testfaciliteter för att spåra viruset, stoppa spridningen och i slutänden rädda liv.

I slutet av april 2020, när oron för coronaviruspandemin var som störst i Danmark, ombads Eltel att så snabbt som möjligt koppla upp teststationer för coronavirus i Århus och Thisted. Arbetet innebar att tillfälliga teststationer kopplades upp med fiber för att tillhandahålla tillräcklig uppkoppling för att skicka och ta emot stora mängder testdata till, respektive från, ett centralt kontor för bearbetning.

”Jag arbetade vid teststationen i Thisted, som hade fem tält och några baracker för personalen”, säger Bjarne Mortensen, fibertekniker på Eltel. ”Vi fick en brådskande förfrågan på fredagsmorgonen, och hade installerat en fungerande fiberanslutning på söndagen – i tid för att teststationen skulle kunna användas för testning dagen därpå.”

Eltel utvecklar en fiberlösning

Enligt den ursprungliga planen skulle det ha inneburit flera dagars markarbeten och installation för att koppla upp teststationen eftersom den var belägen på en asfalterad parkering. Detta skulle ha fördröjt öppnandet av teststationen.

”Men tillsammans med vår underleverantör tog vi fram en alternativ lösning som innebar minimalt med grävjobb genom att en 250 meters fiberkabel drogs från den intilliggande småbåtshamnen”, säger Mortensen. ”Vi fick godkännande av kunden och tillstånd av lokala fastighetsägare för lösningen. Det var fantastiskt att se hur alla så snabbt kunde enas om en optimal lösning för att koppla upp teststationen.”

På hösten byttes tälten på teststationen i Thisted ut mot isolerade stugor. I stugorna används samma fiberanslutning som tidigare för att upprätthålla en god uppkoppling.



Vi fick godkännande av kunden och tillstånd av lokala fastighetsägare för lösningen.

Megatrender omvandlar infranätsektorn

Megatrenderna utgör både utmaningar och möjligheter, och formar framtiden för aktörerna på infranätmarknaden.

Efterfrågan på att installera, uppgradera, underhålla och säkra el- och kommunikationsnät drivs av megatrender som digitalisering, elektrifiering, urbanisering och klimatförändringar. Infranät blir därför allt viktigare livlinor för att det moderna samhället ska kunna möta företags och människors dagliga behov. De gör det möjligt för oss att gå mot ett mer hållbart samhälle med låga koldioxidutsläpp, till exempel genom att tillhandahålla infrastrukturen för elfordon och förnybar energi samt infrastrukturen för att bygga kommunikationsnät som stöder digitaliseringen av samhället och möjliggör nya sätt att interagera och mötas.

Marknadstrenderna som formar vår sektor

Infranätsektorn förändras ständigt. De viktigaste pågående trenderna som driver denna förändring är ökade kundkrav, regulatoriska krav, behovet av att uppgradera föråldrad elinfrastruktur och samhällets ökande användning av förnybar energi. I tabellen nedan sammanfattas dessa centrala trender, deras inverkan och hur infranätsektorn reagerar.

Trend	Påverkan på sektorn	Sektorns reaktion
Ökade kundkrav och teknikutveckling	Ständigt växande dataförbrukning och digitalisering driver på skiftet till ny teknik och smartare nätverk.	- Pågående uppgradering av infrastruktur, inklusive högre kapacitet och smarta nätverk. - Utbyggnad/uppgradering av 4G och wifi/LAN/radio. 5G och IoT kommer att forma den närmaste framtiden.
Ökade regulatoriska krav	- EU arbetar för ökad harmonisering och sätter mål för minsta bredbandskapacitet och tillgänglighet. - Regeringar i Europa kräver tillförlitliga elnät, förnybar energi och automatiserade mätarsystem.	- Pågående utrullning av fiber. - Nätverksinvesteringar i förbättrade drifts- och servicenivåer för att uppfylla stränga krav. - Installation av smarta mätare.
Föråldrad el- och kommunikationsinfrastruktur	Föråldrade och ineffektiva el- och kommunikationsnät går mot slutet av sin tekniska livslängd.	Stora investeringar görs för att uppgradera föråldrade el- och kommunikationsnätverk med nästa generations infrastruktur, belastningshantering och smarta elnät.
Ökad användning av förnybar energi och energibesparande lösningar	- Förnybara energikällor kräver kapacitet för laststyrning. - Elnätverk måste kunna hantera tillgång och efterfrågan från ett växande antal "prosumenter" som både producerar och konsumerar energi. - Övergången till energieffektiva lösningar.	- Ökade investeringar i system som klarar förnybara energikällor. - Större investeringar i nätverkskapacitet, energilagring och belastningshantering. - Stora nationella utrullningar av smarta mätare och andra energieffektiva lösningar, som t.ex. offentlig gatubelysning med LED och infrastruktur för laddning av elfordon.



Infranätsektorn i Europa
förändras ständigt.

Marknadsöversikt

Eltels marknader i de nordiska länderna är stabila med goda tillväxtmöjligheter under de kommande åren – i synnerhet när det gäller fiber, 5G, elnätsuppgraderingar samt installation av smarta elmätare. Hållbarhet fortsätter att bli allt viktigare på samtliga marknader.

Fiber

Utsikterna för fiber på våra kärnmarknader fortsätter att vara lovande i Finland, Norge och Danmark, både när det gäller nyinvesteringar och behovet av att uppgradera befintliga fibernätverk.

5G

Eltel är branschledande när det gäller mobil 5G-kommunikation som under de närmaste åren kommer att vara en tillväxtmarknad tillsammans med operatörsinvesteringar som drivs av behovet av bättre nätkapacitet. 5G-utbyggnaden förbereddes och planerades under 2020 och beräknas komma igång på alla marknader 2021.

Elnätsuppgradering

Behovet av att uppgradera föråldrade elnät är fortfarande stort. Den ökande etableringen av vindkraftparker i Finland och Danmark har inverkat markant på behovet av att uppgradera regionala nätförbindelser.

Smarta elmätare

Installationen av smarta elmätare fortsätter i olika etapper på våra marknader. Detta omfattar stora pågående utrustningsprojekt samt kommande projekt.

Hållbarhet

Hållbarhet blir allt viktigare på alla Eltels marknader. Allt fler större kunder tillkännager ambitiösa hållbarhets- och utsläppsmål som de förväntar sig att deras leverantörer ska uppfylla i anbud och projekt.

Samtliga landsenheter arbetar proaktivt för att minska sitt miljöavtryck. Detta omfattar införskaffande av miljövänligare fordon, smartare ruttplanering samt återvinning av arbetsplatsavfall och inköp av förnybar energi för lokaler.

Covid-19

Pandemin hade en begränsad inverkan under 2020 på Eltels verksamhet vad beträffar den egna verksamheten och dess relativt stabila infranätmarknader. Vissa projekt och anbudsförfaranden försenades dock, och vi upplevde något reducerade investeringsnivåer bland vissa nyckelkunder.

Våra länder

Eltel bedriver sin verksamhet med en slimmad ledningsstruktur på såväl koncernnivå som på landsnivå. Landsenheterna har ett stort mått av självständighet med egna ledningsgrupper och lokalt lönsamhetsansvar. Enheterna stöds av kostnadseffektiva och koncernövergripande stödfunktioner.

Finland

Eltel Finland erbjuder hela Eltels tjänsteutbud – inklusive Power, Communication, Power Transmission och Smart Grids som inkluderar installation av solceller och laddningsstationer för elfordon. Eltel Finland installerar kraftledningar, transformatorstationer, fiber, 5G och gatubelysning, och hanterar även reparationer och underhåll.

Den finska verksamheten betjänar en bred marknad av nätägare och systemoperatörer. Enheten är den ledande leverantören av infranätjänster i Finland och är en betrodd partner med ett 60-tal kontor och rikstäckande närvaro. De kan ta sig an komplexa projekt och snabbt mobilisera hundratals reparationstekniker vid exempelvis en storm.

Utvecklingen 2020

År 2020 effektiviserade Eltel Finland sin ledningsstruktur och dess 40-tal olika team, som vart och ett mäter sin egen lönsamhet.

Under året lanserade landsenheten ett digitalt ledningssystem som har förbättrat produktionsplaneringen. Varje team håller nu veckovisa planeringsmöten, och tekniker uppmuntras i allt högre grad att rapportera via en digital app som är ansluten till planeringsverktyget, KPI:er och produktionsbonussystem.

Marknaden

En trend i Finland har varit det ökade behovet av uppgraderingar av regionala nätförbindelser på grund av etableringen av fler vindkraftparker i landet. En annan växande affärssektor i Finland, och där Eltel är en föregångare i, är 5G. Operatörerna investerar i utbyggnaden av 5G, som inleddes i april 2020 och som i stadsområden kommer att fortsätta under åtminstone de kommande tre åren. Det finns även möjligheter på fibermarknaden.

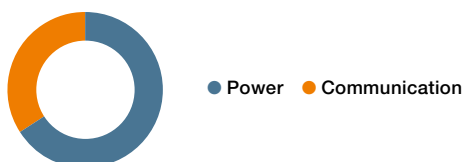
Marknadsutsikter

Installation av 5G-nät och arbete med eldistribution relaterat till etablering av vindkraftparker är de mest lovande tillväxtmarknaderna för Eltel Finland.

EKONOMISK UTVECKLING

	2020	2019
Nettoomsättning (miljoner euro)	300,2	271,0
Operativt EBITA (miljoner euro)	7,2	5,0
Operativt EBITA-marginal (%)	2,4	1,8
Antal anställda	1 470	1 391

Nettoomsättning per segment



Sverige

Communication står för cirka 90 procent av Eltels omsättning i Sverige. Eltel installerar och underhåller fibernät, underhåller befintliga kopparnät, och är en viktig aktör på FTTH-marknaden (Fibre to the Home, fibernät till hushållen). Enheten arbetar också med trådlösa inomhusnät samt radio- och mobilkommunikation. Bland kunderna finns nationella operatörer, nätägare och kommuner.

Eltel Sveriges Power-verksamhet verkar inom låg- och mellanspänningsegmentet samt dragning av kablage till transformatorstationer. Installationer av smarta mätare utgör också en betydande del av verksamheten med stora utbyggnadsprojekt som avlöper varandra. Landsenheten har en nationell närvaro och förmåga att leverera enligt komplexa ramavtal tack vare en mycket motiverad och kvalificerad arbetsstyrka.

Utvecklingen 2020

Eltel Sverige har fortsatt att fokusera på sin Operational Excellence-strategi för att öka effektiviteten och stärka projektstyrningen. Detta säkerställer att projekt levereras i tid och enligt avtal.

Ett program genomfördes under året för att prioritera åtgärder inriktade på att säkerställa att rätt kompetens finns på rätt plats vid rätt tidpunkt. En arbetsgrupp inrättades också för att ytterligare förbättra det sätt på vilket kundavtal genomförs och verkställs.

Marknaden

Uppgradering till 5G-nät för mobil kommunikation inleddes 2020 med pilotprogram, och kommer att rullas ut i Sverige från 2021 och framåt. På fibermarknaden sker en övergång från investeringar av nationella operatörer till investeringar av

kommuner och små energiföretag som utvecklar sina lokala nät. Det finns också en ökande efterfrågan på att ersätta och uppgradera fibernät, som har en livslängd på cirka 25 år.

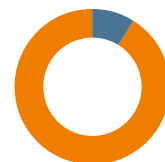
Marknadsutsikter

Under de kommande åren kommer 5G att vara en tillväxtmarknad tillsammans med investeringar drivna av behovet av förbättrad nätkapacitet. Utsikterna för installationer av smarta mätare i Sverige är också ljusa. Investeringar relaterade till offentliga infrastrukturnät förväntas tillsammans med uppgraderingar av Sveriges nödkommunikationsnät – Rakel.

EKONOMISK UTVECKLING

	2020	2019
Nettoomsättning (miljoner euro)	224,5	291,3
Operativt EBITA (miljoner euro)	-3,7	-18,3
Operativt EBITA-marginal (%)	-1,6	-6,3
Antal anställda	1 003	1 650

Nettoomsättning per segment



● Power ● Communication





Norge

Eltel Norge är verksamt inom Communication och erbjuder hela värdekedjan inom installation och underhåll av fasta och mobila kommunikationsnät. Detta inkluderar planering, projektledning, testning och dokumentering. Eltel Norge betjänar operatörer, energiföretag, regionala fiberoperatörer och privata företag genom b2b-tjänster.

Eltel är en ledande tjänsteleverantör med kompetens och kapacitet att leverera genom hela värdekedjan, inklusive projekt på totalentreprenad samt innovativa lösningar för att säkerställa kostnadseffektivitet och kvalitet. Eltel Norge använder sig också av Eltels gränsöverskridande arbetsstyrka för att möta behovet under de typiskt produktionsstunga perioderna (mars-oktober) och säkerställa kostnadseffektivitet.

Utvecklingen 2020

Eltel Norge inrättade ett projektledningskontor för att förvalta alla projekt över 1 miljon euro. Detta centralstyrda team utgörs av en mix av lokala tekniker samt företrädare för högsta ledningen. Detta blir allt mer relevant på marknaden eftersom kunderna allt oftare önskar slå samman fler projekt i större avtal.

Under året började Eltel också tillhandahålla utrustning samt lager-, underhålls- och stödtjänster för leverans av installationstjänster för 4G/5G-radiolänkar till offshoreplattformar i Nordsjön.

Marknaden

FTTH-marknaden nådde sin topp 2020 med cirka 170 000 nya anslutningar under året. Detta har framdrivits genom avvecklingen av det gamla kopparnätet i Norge, vilket också lett till en stor efterfrågan på trådlös fast uppkoppling på landsbygden.

År 2020 bjöds 5G-utbyggnaden ut genom ett anbudsförfarande, och enligt planeringen krävs cirka 18 000 uppgraderingar av det befintliga mobilkommunikationsnätet från och med 2021.

Marknadsutsikter

Mobilnät och 5G kommer att vara de stora tillväxtmarknaderna under de kommande åren. FTTH-projekten kommer att fortsätta, även om de ligger på lägre volymer än under 2020. Man räknar med att delar av FTTH-verksamheten kommer att ersättas av den växande FTTB-marknaden (Fibre to the Business, fibernät till företagen). En annan trend inom FTTH är att operatörerna investerar mer i förtätning, vilket innebär att de kompletterar sina befintliga nät med ytterligare kundanslutningar.

EKONOMISK UTVECKLING

	2020	2019
Nettoomsättning (miljoner euro)	177,7	218,7
Operativt EBITA (miljoner euro)	14,3	17,2
Operativt EBITA-marginal (%)	8,0	7,9
Antal anställda	943	1 053

Nettoomsättning per segment



● Power ● Communication

Danmark

Communication står för cirka 85 procent av Eltels intäkter i Danmark. Eltel är marknadsledande på landets växande fibermarknad och är även verksam på mobilnätmarknaden. Projekt för järnvägs kommunikation är ett viktigt verksamhetsområde, och Eltel tillhandahåller hela värdekedjan – inklusive byggnation, installation, övervakning och underhåll. I övrigt arbete ingår bland annat att underhålla och uppgradera hårdvara i ambulanser.

På den danska Power-marknaden inriktar sig Eltel i första hand på låg- och mellanspänningsegmentet. Några exempel är modernisering av det danska elkraftnätet för förnybar energi, elektriska bussladdningssystem i Köpenhamn och uppgraderingar av kommunal LED-belysning.

Utvecklingen 2020

Eltel har genomfört initiativ för att öka effektiviteten genom förbättrad produktionsplanering. Dessa initiativ omfattar effektivare projektgenomförande och bättre projektplanering, till exempel genom att se till att rätt material finns på plats innan arbetet startar.

Marknaden

Fibermarknaden växer i Danmark där telekommunikationsföretag och operatörer konkurrerar om att leverera fiber till varje hushåll i landet. Eltel har en stark ställning på denna marknad. Mobilnätmarknaden fortsätter att vara utmanande på grund av hård konkurrens och pristryck. Ökat samarbete med kunder och underleverantörer genom partnering är en nyckeltrend i Danmark.

Marknadsutsikter

Fibermarknaden kommer att fortsätta expandera i Danmark fram tills åtminstone 2023. Utbyggnaden av 5G-nätet beräknas starta 2021 och Eltel utvecklar en strategi för att bäst erövra denna marknad. Power-verksamheten kommer att fortsätta växa till följd av utbyggnaden av förnybar energi och behovet av att uppgradera elnätet. Eltel planerar en rikstäckande expansion av sin Power-verksamhet för att erövra en större marknadsandel.

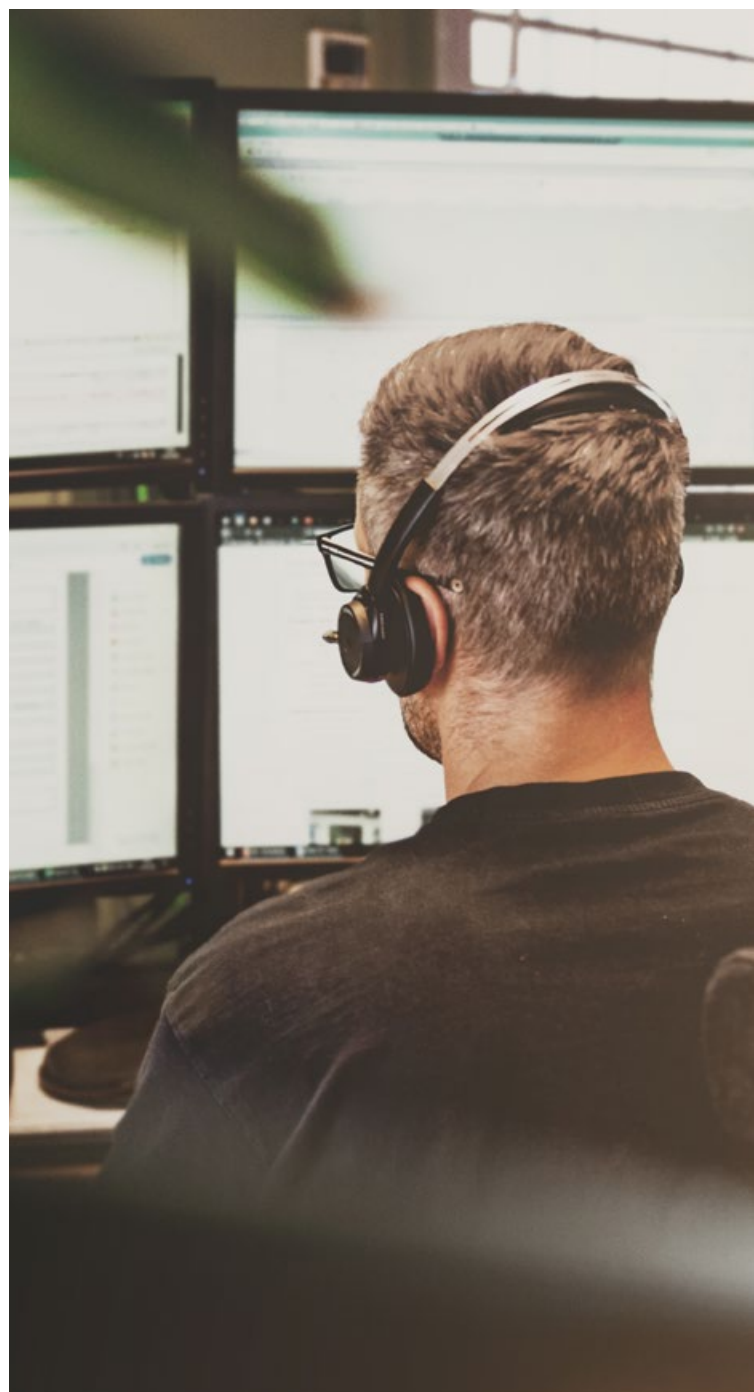
EKONOMISK UTVECKLING

	2020	2019
Nettoomsättning (miljoner euro)	118,1	109,3
Operativt EBITA (miljoner euro)	5,0	5,8
Operativt EBITA-marginal (%)	4,3	5,3
Antal anställda	637	631

Nettoomsättning per segment



● Power ● Communication



Övriga länder

Eltel har en projektbaserad affärsverksamhet, High Voltage, i Polen. I Tyskland är Eltel verksam inom Smart Grids. Eltel har även en liten men stark Communication-enhet i Litauen som kan förse de nordiska länderna med högkvalificerade tekniker – vår gränsöverskridande arbetsstyrka.



Hållbarhet

För Eltel handlar hållbarhet om att bygga ett starkt och lönsamt företag för framtiden och om att leverera bestående ekonomiskt, socialt samt miljömässigt värde till Eltels intressenter.

Eltel verkar på en marknad som kan bidra till att världen eliminerar sitt koldioxidavtryck på 30 år.

Vi arbetar proaktivt för att minimera vår negativa påverkan och maximera vår positiva inverkan på människor och miljö. Vårt arbete med hållbarhet formas av kraven och förväntningarna från våra huvudintressenter och samhället i stort. Detta ger oss goda möjligheter att bidra till ett mer hållbart samhälle.

Ansvarstagande och bolagsstyrning

Eltels hållbarhetskommitté, som består av företagsrepresentanter från samtliga landsenheter, rapporterar direkt till koncernledning och VD, som ytterst är ansvarig för hållbarhet på Eltel. För att ytterligare optimera utvecklingen framöver inrättades en styrgrupp för hållbarhet 2020.

Dialog med våra intressenter vägleder oss

Vi engagerar oss aktivt med en mängd olika intressenter på olika nivåer. Intressentdialog om relevanta ämnen används för att utforma vårt strategiska beslutsfattande och Eltels hållbarhetsplan. Genom att uppfylla intressenternas förväntningar håller vi oss relevanta som partner, arbetsgivare och investeringsmöjlighet.

Hållbarhetsramverk och rapporteringsverktyg

Eltel har tagit ställning för att följa ett antal ramverk inom hållbarhet och använda en uppsättning rapporteringsverktyg som

hjälpel Eltel att uppfylla förväntningarna hos interna och externa intressenter, och som även bidrar till att ytterligare förbättra Eltels verksamhet.

FN:s globala mål för hållbar utveckling ger oss en färdplan för hur vi gemensamt kan arbeta med att övervinna globala utmaningar som rör ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet. Som ledande inom hållbarhet i infranätbranschen arbetar vi för att bidra till hållbarhetsmål 5, 7, 8, 9, 10, 11, 12 och 13.

Eltel har gjort ett skriftligt åtagande att arbeta med FN:s tio principer i Global Compact om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupcion. Vi rapporterar om vår påverkan på klimatförändringen i enlighet med Carbon Disclosure Project (CDP).

Vi är certifierade enligt ISO 9001 kvalitetsledning, OHSAS 18001/ISO 45001 arbetsmiljö och ISO 14001 miljöledning.





Vi fokuserade på vår klimatpåverkan och lyckades minska vårt koldioxidavtryck genom förbättrad produktionsplanering.

– Casimir Lindholm

Integrerat i vårt arbetssätt

Det finns två aspekter av vårt synsätt – hur vi skapar ett gemensamt värde genom att möjliggöra ett mer hållbart samhälle, och hur vi säkerställer en hållbar och ansvarsfull affärspraxis.

Gemensamt värde: att möjliggöra ett mer hållbart samhälle

De infranät som Eltel installerar, underhåller och uppgraderar gör det möjligt för våra kunder och dess konsumenter att minska sitt miljöavtryck. Vi levererar infrastruktur för förnybar energi, laddning av elfordon och kommunikationsnät som stöder digitaliseringen av samhället som möjliggör nya sätt att samverka och mötas.

Elektrifiering
Vi möjliggör
infrastruktur för el

Läs mer om Power
på sidan 8

Digitalisering
Vi optimerar
kommunikationsnät

Läs mer om Communication
på sidan 10

Gemensamt värdeskapande

Vi möjliggör ett mer hållbart samhälle

Ansvarsfull affärsverksamhet

Våra prioriterade områden inom hållbarhet



**Hälsa &
säkerhet**



**Människa &
samhälle**



**Miljö &
klimat**



**Leverantörs-
kedja**



Affärsetik

Hållbarhet i korthet 2020

HÄLSA OCH SÄKERHET

Lost time injury frequency

4,9

↘ 21%

Lost Time Injury per miljon arbetstimmar. Eltel-medarbetare. (2019 LTIF 6,2)

Sjukfrånvaro

5,4%

↗ 0,3%

inklusive långvarig sjukdom, Eltel-medarbetare (2019 5,1%)

Antal dödsolyckor

0



Eltel-medarbetare och underleverantörer

LEVERANTÖRSKEDJA



Uppförandekod
efterlevnadskrav

ISO-certifieringar
avtalsreglerad process
för efterlevnad

MÄNNISKA OCH SAMHÄLLE

Antal medarbetare

5 449

Andel < 30 år 18%

Andel > 55 år 24%

Fördelning män och kvinnor i ledningsgruppen



Män:
75%



Kvinnor:
25%

Lönekostnader



277,7 MN EURO

Resultat i medarbetarundersökning



Svarsfrekvens



Engagemang

MILJÖ OCH KLIMAT

Minskade CO2-utsläpp

16,7%

↘ 3 895 ton CO2

Totalt antal fordon

3 208

↘ 581



- Inga betydande miljöincidenter
- Rapporterat våra miljödata enligt CDP sedan 2016
- ISO 14001 Miljöledning

AFFÄRSETIK



Andel medarbetare som genomfört utbildning i Eltels uppförandekod

89%

CERTIFIERINGAR

ISO 9001

Kvalitetsledning
100% certifierade

OHSAS 18001/ISO 45001

Arbetsmiljö
85% certifierade

ISO 14001

Miljöledning
100% certifierade



Hälsa och säkerhet

Våra medarbetare är vår mest värdefulla resurs, och hälsa och säkerhet är vårt mest prioriterade hållbarhetsområde.

Vårt synsätt

På Eltel handlar säkerhet inte bara om personlig skyddsutrustning, olycksfallsrapporter och anpassning till den aktuella pandemiutmaningen; det är också en attityd som vi väljer att anta varje dag. Vi arbetar systematiskt för att minska antalet olyckor och tillbud genom att främja en kultur av hälsa och säkerhet.

2020

Vi arbetar hårt för att främja en kultur där säkerhet är en primär angelägenhet bland våra anställda och underleverantörer. Det proaktiva arbetet med att förebygga och minska antalet skador och olyckor på arbetsplatser samt med att främja hälsa och välbefinnande har fortsatt under året.

Risikanalys, rätt utrustning, rätt utbildning och rätt information är en grundförutsättning för alla arbetsmoment. Rapportering och uppföljning av riskobservationer, tillbud och olyckor har utvecklats under året, och analyser av tillbud och potentiella incidenter har gett värdefulla insikter i vårt förebyggande säkerhetsarbete.

Covid-19 utmanade alla medarbetares hälsa och välbefinnande. Eltels landsenheter reagerade snabbt på pandemin genom att inrätta ett team som samordnade åtgärder och hanterade den interna kommunikationen. Åtgärderna för att skydda alla medarbetare har bland annat omfattat arbete hemifrån om det varit möjligt och fysisk distansering på arbetsplatser.

Uppföljande dialog med medarbetare som är sjuka och rehabiliteringsstöd till de långtidssjukskrivna är också viktiga åtgärder för att minska frånvaron på grund av sjukdom.

Andra väsentliga aktiviteter under 2020 är säkerhetsutbildning, regelbundna säkerhetsronder som våra chefer genomför, interna säkerhetsbulletiner, interna kampanjer, temadagar och temaveckor.

Hälsö- och säkerhetsrisker

Eltel har tydligt definierat riskerna för hälsa och säkerhet för våra medarbetare. Högriskaktiviteter som rör den dagliga verksamheten omfattar elsäkerhet, arbete på höjd, hantering av åldrande infrastruktur och trafiksäkerhet. Trafiksäkerheten är ett särskilt viktigt område för Eltel eftersom medarbetarna tillbringar mycket tid på vägarna. Eltel söker ständigt identifiera och implementera modernare och säkrare lösningar och processer för att minska riskerna.

NYCKELTAL	2020	2019
Sjukfrånvaro, inklusive långvarig sjukdom, Eltel-medarbetare, %	5,4	5,1
Lost Time Injury Frequency (LTIF), Eltel-medarbetare	4,9	6,2
Total Recordable Injury Frequency (TRIF), Eltel-medarbetare	24,8	30,0
Antal dödsolyckor: Eltel och underleverantörer	0	1

Företagspolicy	Ramverk
HSSEQ-policy Eltels uppförandekod	OHSAS 18001/ISO 45001 FN:s globala mål för hållbar utveckling 5, 8



Miljö och klimat

Eltel är verksam i en bransch som spelar en viktig roll i övergången till ett koldioxidsnålt samhälle. Vi har beslutat om mål och åtgärder som gör det möjligt för oss att bidra till kampen mot klimatförändringarna, och vi strävar alltid efter att minimera vår egen verksamhets miljöpåverkan.

Vårt synsätt

Vi utvecklar innovativa infranätlösningar och stöder våra kunder i deras ansträngningar att möjliggöra en mer hållbar framtid. Den främsta källan till vår miljöpåverkan är vår fordonsflotta, och vårt huvudfokus är att minska de genomsnittliga koldioxidutsläppen från personbilar och transportfordon samt att upprätta en plan för att bli fossilfria. Vi strävar ständigt efter att minimera miljöpåverkan från vår verksamhet, och vi följer upp vårt resultat.

2020

Vi arbetar proaktivt inom området klimat och miljö, såväl i vår egen verksamhet som i vår värdekedja. Den strategiska prioriteringen av centrala operativa förbättringar har resulterat i en avsevärd minskning av koldioxidutsläppen till följd av förbättrad produktionsplanering och införandet av digitala ruttplaneringsystem.

Genom att upprätthålla en modern och bränslesnål fordonsflotta minimerar vi utsläppen per kilometer. Vår ambition är att gå mot en fossilfri fordonsflotta och vi strävar efter att elektrifiera fordonsflottan i linje med den tekniska utvecklingen. Varje gång ett leasingavtal ska förnyas överväger vi möjligheten att införa lättare fordon som körs på förnybar energi och/eller förbrukar mindre bränsle genom att byta till hybrid- eller elfordon.

Andra viktiga och prioriterade områden för miljön är avfallshantering och ansvarsfulla inköp av material som är skonsamma för både människor och miljö. Vi arbetar för att minimera vår miljöpåverkan samt störningar och buller från arbetsplatser.

NYCKELTAL	2020	2019
Andel av noll- eller lågutsläppsfordon, %	1,1	0,3
Totalt antal fordon i hela fordonsparken	3 208	3 789
Summa bränsleförbrukning hela fordonsparken, liter	7 381 713	8 876 973
Totalt CO ₂ -utsläpp hela fordonsparken:		
– ton	19 328	23 222
– kg per total arbetstid	1,8	1,9
– kg per årlig nettoomsättning i miljoner euro	20,6	21,3
– ton per totalt antal fordon	6,0	6,1

Företagspolicy	Ramverk
HSSEQ-policy	ISO 14001
Eltels uppförandekod	FN:s Global Compact-principer 7, 8, 9
	FN:s globala mål för hållbar utveckling 7, 12, 13
	Carbon Disclosure Project (CDP)

Fallstudie

Förståelse för teknikernas problem optimerar verksamheten

Eltel Finland arbetar med att skapa bättre förståelse för de dagliga utmaningar som teknikerna ställs inför, och med att förbättra planeringen för att i slutändan uppnå ökad produktivitet.

Sedan 2012 har Eltel drivit initiativet "En arbetsdag som tekniker", där Eltels kontorsarbetare och chefer tillbringar en arbetsdag per år med att utföra fältarbete tillsammans med tekniker för att få bättre förståelse för deras dagliga utmaningar.

"Ledningsdiskussioner kring initiativet och potentiella produktivitetsförbättringar resulterade i att vi bjöd in tre ingenjörstudenter till att tillbringa 70 dagar med våra tekniker och på så sätt skapa detaljerade dagsrapporter", förklarar lisakki Koski, finansdirektör på Eltel Finland. "Vi utnyttjade sedan rönen från dessa rapporter för att fastställa hur vi skulle kunna förbättra våra teknikers dagliga produktivitet."

Bättre planering minskar både kostnader och miljöpåverkan

Slutsatserna visade på att bättre planeringsförfaranden skulle kunna göra det möjligt för Eltels tekniker att arbeta på ett mer produktivt, effektivt och säkert sätt. Vi identifierade även en betydande potential för att, genom förbättrad ruttplanering, minska antalet körda kilometer och därigenom minska kostnader och klimatpåverkan.

"Det handlar om att optimera hur varje vecka – och till och med varje dag – struktureras för enskilda tekniker för att kunna säkerställa att vi har rätt resurser på rätt plats vid rätt tidpunkt, och att vi optimerar produktiv tid", säger Koski. "Detta skulle kunna innebära att onödigt körning och utsläpp minskas genom effektivare planering, att vi undviker potentiella problem genom att se till att rätt material och utrustning finns tillgängligt på en arbetsplats, och att vi kan vara säkra på att våra tekniker förfogar över lämplig säkerhetsutrustning så att riskerna för arbetsskador minskar."



Slutsatserna visade på att bättre planeringsförfaranden skulle kunna göra det möjligt för Eltels tekniker att arbeta på ett mer produktivt, effektivt och säkert sätt.



Människa och samhälle

Våra medarbetare är vår största konkurrensfördel och målet är att vara den mest attraktiva arbetsplatsen inom infranät-sektorn. Eltel bidrar till hållbar utveckling och social välfärd genom att se till att el- och kommunikationsnäten fungerar som de ska.

Vårt synsätt

Våra medarbetare är vår största tillgång, och vårt tydliga fokus på ledarskap, talent management, medarbetarutveckling och engagemang är väsentliga delar av vår strategi. Detta hjälper oss att attrahera och behålla rätt personer, och i slutändan förbättra vår kundnöjdhet. Utifrån de synpunkter som inkommit från våra medarbetare genomförs lokala dialoger och åtgärdsplaner för att kunna göra förbättringar inför framtiden. På koncernnivå fungerar resultaten från medarbetarundersökningarna som underlag för affärsplanering, översyn och beslutsfattande på hög nivå.

2020

På Eltel har cheferna ett stort ansvar för medarbetarna i deras team. För att kunna stödja våra chefer i deras ledarroll har vi utvecklat och genomfört ett ledarskapsramverk med tydligt definierade roller, ansvarsområden och förväntningar.

Alla medarbetare har regelbundna medarbetarsamtal med sina chefer. Detta hjälper oss att behålla fokus på vår strategi och att mer konkret identifiera utbildningsbehov, utvecklingsmöjligheter och potentiella förbättringar på arbetsplatsen.

För att göra utbildning mer lättillgänglig inom Eltel introducerades en central läroportal för hela verksamheten under året. En annan förbättring var uppgraderingen av digitala samarbetsplattformar med tillhörande användarutbildning.

Deltagandet i medarbetarundersökningen 2020 var högt (75 procent), och det största engagemanget var för "Hälsa och säkerhet". Detta är en bekräftelse på att vårt fokus och systematiska tillvägagångssätt inom detta område ger resultat. "Relationer med kollegor" och "Meningsfullhet och delaktighet" var andra högt värderade drivkrafter medan "Feedback och kommunikation" identifierades som ett förbättringsområde.

NYCKELTAL	2020	2019
Antal medarbetare vid årets slut	5 449	6 678
Medarbetare < 30 år, %	18	19
Medarbetare > 55 år, %	24	24
Fördelning män/kvinnor vid årets slut, %	84/16	87/13
Andel kvinnor i koncernledningen, % vid årets slut	25	20
Andel kvinnor i styrelsen, % vid årets slut	20	9

Företagspolicy	Ramverk
Personalpolicy Eltels uppförandekod	FN:s Global Compact-principer 1, 2, 3, 4, 5, 6, 10 FN:s globala mål för hållbar utveckling 5, 7, 8, 9, 10, 11





Leverantörskedja

Eltels underentreprenörer och leverantörer är viktiga samarbetspartner i vår värdekedja som hjälper oss att säkerställa tillförlitlig leverans och hög kvalitet på de tjänster vi utför.

Vårt synsätt

Vi har det övergripande ansvaret för våra underleverantörer, inklusive deras arbetsmiljö, deras medarbetare och slutligen deras leverans. Våra partner omfattas av vårt systematiska arbetsmiljöarbete, och det finns tydliga processer inrättade som säkerställer att de förpliktar sig till att efterleva Eltels uppförandekod och förbinder sig till våra andra viktiga policyer och principer.

2020

Att säkerställa kvaliteten på hur vi hanterar inköps- och leverantörskedjan är en viktig och integrerad del av vår verksamhet, och innebär ekonomiskt och juridiskt ansvar. Den digitala utvecklingen accelererar och vi utvärderar kontinuerligt verktyg för att göra livscykelberäkningar i projekt.

För att säkerställa optimal effekt av våra centrala operativa förbättringar har underentreprenörer och leverantörer inkluderats i genomförandet av den effektiviserade produktionsplaneringen och digitala ruttplaneringen.

Vi rekommenderar att våra leverantörer och partner har giltiga ISO-certifieringar (se nedan). Om de inte har sådana certifieringar är de skyldiga att visa att de lever upp till kraven för respektive ISO-certifiering genom att underteckna ett avtal och delta i Eltels e-utbildningskurser.

Risker i leverantörskedjan

Eltel har ansvar för sin leverantörskedja eftersom den innebär både en ekonomisk och en juridisk risk för företaget. Eltel kategoriserar underentreprenörer och leverantörer efter deras risk-exponeringsnivå. Partner som bedöms utgöra risk på högsta nivån, kategori A, integreras i Eltels rapporteringsförfaranden.

Under året genomförde vi regelbundet granskningar av leverantörskedjan, både planerade och oanmälda. I de fall där tecken på bristande efterlevnad av Eltels förhållningsregler, policyer och principer identifierades, genomfördes en åtgärdsplan för att säkerställa att underleverantören uppfyller våra standarder.

NYCKELTAL	2020	2019
Antal revisioner under året, underentreprenörer	198	321

Företagspolicy	Ramverk
HSSEQ-policy	ISO 9001 OHSAS 18001/ISO 45001 ISO 14001 FN:s globala mål för hållbar utveckling 5, 8, 10, 12, 13





Affärsetik

En hållbar affärsetik är grunden för en sund verksamhet, och vi har en viktig roll att fylla som ett ansvarsfullt företag. Ett gott etiskt beteende i vår verksamhet återspeglar en ansvarsfull och hållbar affärspraxis.

Vårt synsätt

Eltel har gjort ett skriftligt åtagande att arbeta med FN:s tio principer i Global Compact om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion, som är införlivade i våra interna policyer. Att arbeta med affärsetik innebär, som ett minimum, att följa alla tillämpliga lagar och förordningar samt Eltels interna policyer och avtal med aktieägare, kunder och underleverantörer.

2020

Som en del av vår övergripande strategi och verksamhetsutveckling inrättades en arbetsgrupp för att ytterligare förbättra det sätt på vilket kundavtal genomförs och verkställs. Detta inkluderar teamsessioner för att säkerställa en gemensam förståelse av villkoren i avtal samt av tillämpliga lagar och förordningar för att fullt ut kunna leverera i enlighet med våra kundlöften.

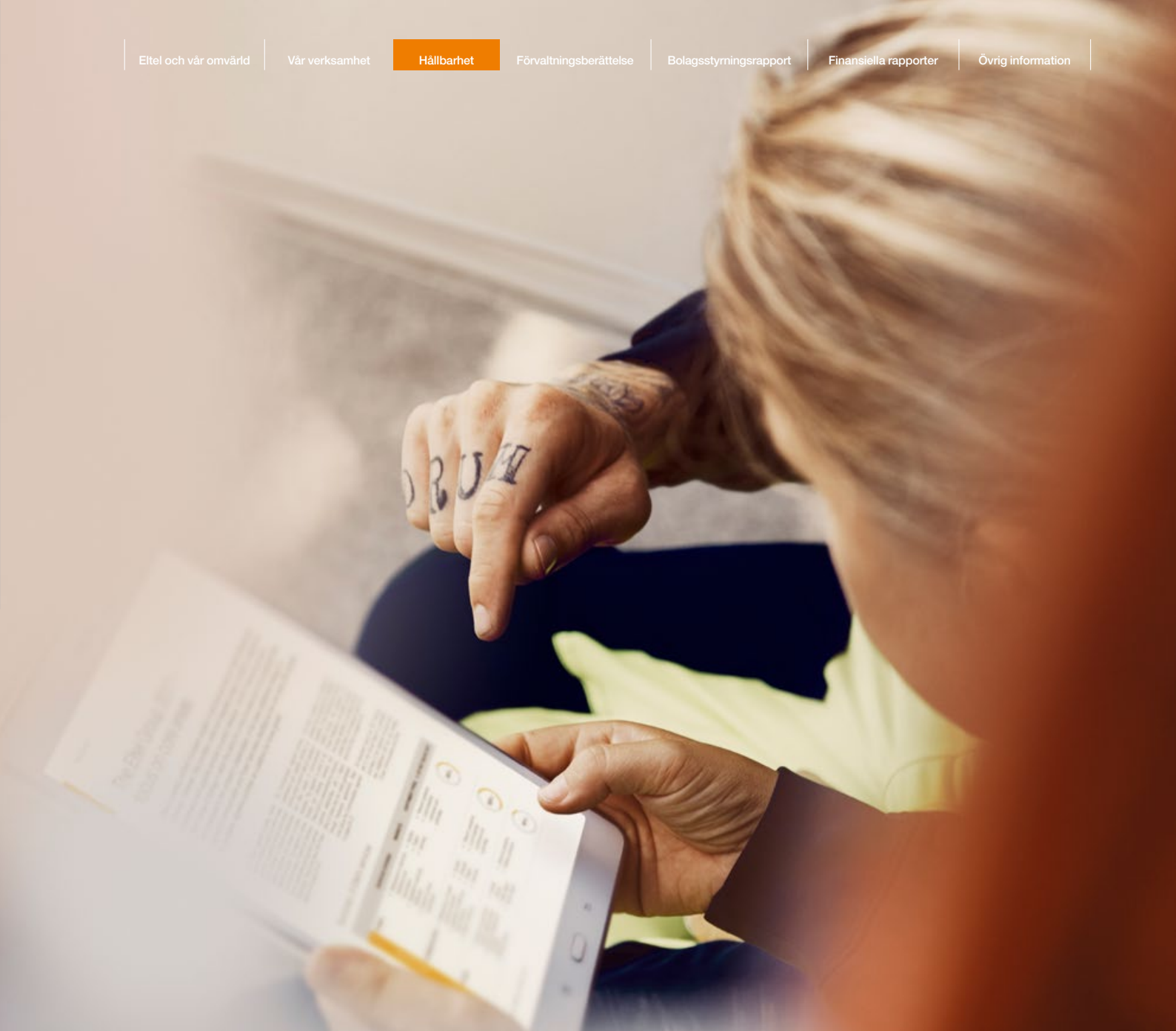
Med våra medarbetare som vår största tillgång är det avgörande att upprätthålla en medvetenhet om och förståelse för våra styrningspolicyer för att säkerställa att dessa efterlevs. Obligatorisk utbildning i affärsetik för anställda infördes under 2019 där grunderna i vår uppförandekod och i våra styrningspolicyer presenteras, inklusive affärsetik, visselblåsning, antikorrupktion, riskbedömning och dataskydd. Under 2020 har nyanställda genomgått utbildningen som en del av sin introduktion.

Visselblåsning

Vi arbetar för att det inte ska förekomma något oetiskt eller olämpligt på företaget. Genom vårt visselblåsarsystem är det möjligt för anställda, partner eller kunder att rapportera misstänkta brott mot vår uppförandekod eller våra policyer. Ärenden kan rapporteras anonymt via e-post eller per telefon för vidarebefordran till Eltels chefsjurist och revisionskommitté. Alla ärenden utreds konfidentiellt innan resultatet rapporteras tillbaka till visselblåsaren.

Under 2020 mottog Eltel två ärenden genom visselblåsarfunktionen. Dessa utreddes noggrant i enlighet med etablerade procedurer för regelefterlevnad, och resulterade i följande åtgärder: konsultation med oberoende extern part för att säkerställa Eltels fullständiga förståelse för ärendena, intervjuer med enhetsledningen och granskning av deras svar, rapportering av resultat och åtgärder till revisionskommittén och visselblåsarfunktion. Utredningarna har avslutats och Eltels Group Compliancefunktion fortsätter att följa upp med enhetsledningen för att säkerställa att alla åtgärder slutförs.

Företagspolicy	Ramverk
Eltels uppförandekod Antikorruptionspolicy Personalpolicy HSSEQ-policy Insiderpolicy Koncernskattepolicy Informationssäkerhetspolicy Visselblåsarpolicy Riskhanteringspolicy Instruktion kring konkurrenslagstiftning	FN:s Global Compact-principer 1, 2, 3, 4, 5, 6, 10 FN:s globala mål för hållbar utveckling 5, 8, 10, 12



Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Eltel AB org. nr 556728-6652

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2020 på sidorna 18–26 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed

i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 29 mars 2021
KPMG AB

Mats Kåvik
Auktoriserad revisor

Förvaltningsberättelse 2020

Styrelsen samt koncernchefen och verkställande direktören för Eltel AB, organisationsnummer 556728-6652, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2020. Eltel AB och dess dotterföretag verkar under varumärket Eltel. Koncernen benämns Eltelkoncernen.

Översikt över företaget

Eltel är en ledande nordisk leverantör av fälttjänster för el- och kommunikationsnätverk. Vi tillhandahåller ett brett utbud av lösningar som spänner från underhålls- och uppgraderingstjänster till projektleveranser. Där ingår design, planering, byggnation, installation och säkrande av drift av el- och kommunikationsnätverk för en hållbar och uppkopplad värld, både idag och för kommande generationer.

Våra kunder är telekomoperatörer och andra ägare av kommunikationsnätverk. Vi arbetar även för ägare av eldistributionssystem och nationella transmissionssystemoperatörer. Vårt arbete sker till största delen genom långsiktiga ramavtal som löper mellan två och fem år. Det gör att vi kan skapa och upprätthålla långsiktiga relationer med våra kunder och genom ett nära samarbete hjälpa dem att uppnå sina mål.

Infranätsektorn i Europa är i ständig förändring. De viktigaste pågående trenderna som driver på detta är kundkrav, regulatoriska krav, behovet att uppgradera föråldrad el- och kommunikationsinfrastruktur, samt samhällets ökande användande av förnybar energi. Eltel verkar huvudsakligen på den nordiska marknaden men är också representerade i Polen, Tyskland och Litauen.

Eltel tillhandahåller ett brett utbud av tjänster inom Power och Communication.

Tjänster inom Power

Eltel tillhandahåller underhåll av elnät, uppgraderingar och projektarbeten. Eltels Power-erbjudande kan grovt delas in i tre delar: underhåll, projekt och så kallade turn-key projekt där Eltel ansvarar för design, planering och byggnation av projektet. Kunderna består främst av nationella operatörer av transmissionssystem och ägare av distributionsnät.

Läs mer om Eltels Power-erbjudande på sidan 8.

Tjänster inom Communication

Inom segmentet Communication tillhandahåller Eltel ett brett utbud av tjänster som design, planering, byggnation, installation, uppdatering, drift och underhåll av mobila eller fasta nätverk. Verksamheten drivs främst av teknikutvecklingar, underhållsbehov och ökad efterfrågan på förbättrad kapacitet och snabbare nätverk.

Eltels främsta kunder är stora telekomoperatörer och nätverksföretag, kommuner och privata ägare. Som regel utförs arbetet genom långsiktiga kundsamarbeten med en jämn orderingång som huvudsakligen genereras genom ramavtal.

Läs mer om Eltels erbjudande inom Communication på sidan 10.

Väsentliga händelser 2020

Operativa förbättringar

Eltel har genomfört flera initiativ för att främja den operativa effektiviteten i verksamheten – i första hand i form av förbättrad produktionsplanering, optimering av ruttplanering samt resursanvändning.

Bibehållen marknadsledande position

Eltel vann flertalet stora kontrakt under året som för med sig långsiktiga partnerskap för att bygga och underhålla infranät i samarbete med nätägare och telekomoperatörer.

Nytt förhållningssätt till stora projekt i High Voltage Polen

2020 införde Eltel en ny strategi för High Voltage Polen för att minska framtida avtalsmässiga och operativa risker samt reducera företagets exponering mot större projekt.

Avyttringar

Under 2020 avyttrade Eltel sin tyska affärsenhet Communication och sin svenska affärsenhet Aviation & Security. Avyttringarna har stärkt det nordiska fokuset och bidragit till en lägre nettoskuld.

Stabiliserad balansräkning

Under året arbetade Eltel med att minska sitt nettorörelsekapital och sin nettoskuldsättning. Detta resulterade i en stabiliserad balansräkning jämfört med tidigare år.

Covid-19

Pandemin hade en måttlig påverkan på de relativt stabila infranätsmarknaderna. Eltel upplevde främst projektförseningar och en tillbakagång i investeringsnivåer bland några av de större kunderna. Gällande Eltels egen verksamhet agerade alla landsenheter snabbt för att säkerställa kontinuitet i de lokala verksamheterna.

Förändringar i koncernledningen

- I februari 2020 lämnade Petter Traaholt, dåvarande CFO och medlem av koncernledningen, Eltel
- I mars 2020 tillträdde Saila Miettinen-Lähde som CFO och medlem av Eltels koncernledning
- I mars 2020 lämnade Karin Lagerstedt Woolford, dåvarande HR-direktör och medlem av koncernledningen, Eltel
- I december 2020 avslutades Christian Wittnevens uppdrag som Direktör för High Voltage-verksamheten och därmed även sin roll i koncernledningen.

Ett urval av större avtal 2020

Under 2020 säkrade Eltel flera viktiga kontrakt inklusive:

- Eltels Power-verksamhet Smart Grids tecknade ett avtal med Kamstrup avseende installation av 275 000 smarta elmätare i Göteborg. Avtalet är värt ca 14 miljoner euro (december)
- Eltels Communication-verksamhet i Sverige tecknade en treårig förlängning av ett befintligt ramavtal med Telia gällande nedmontering av telestolpar. Avtalet är värt cirka 55 miljoner euro (december)
- Eltels Communication-verksamhet i Finland tecknade en treårig förlängning av ett befintligt avtal med Telia avseende fasta och mobila telekommunikationstjänster. Avtalet är värt cirka 110 miljoner euro (december)
- Eltels Communication-verksamhet i Norge tecknade en treårig förlängning av ett nuvarande ramavtal med Telenor. Avtalet omfattar fältservicetjänster för cirka 180–280 miljoner euro och inkluderar en option på upp till två år (november)
- Eltels Power-verksamhet i Finland tecknade ett femårigt ramavtal med Helen Elnät Ab för att bygga och underhålla elnätet i Helsingfors. Kontraktet är värt cirka 90 miljoner euro (april)
- Eltels Communication-verksamhet i Finland tecknade en treårig förlängning av ett nuvarande ramavtal med en finsk teleoperatör. Avtalet som gäller tjänster för fast telekom är värt cirka 66 miljoner euro (mars)

- Eltels Power-verksamhet Smart Grids tecknade ett avtal med Vattenfall Eldistribution AB till ett värde om cirka 22 miljoner euro. Eltel kommer att byta ut 236 000 elmätare i Sverige (februari).

Januari–december 2020

Nettoomsättning

Nettoomsättningen minskade med 13,8 procent till 938,0 miljoner euro (1 087,6). Den organiska nettoomsättningen i segment Power och Communication, justerat för valutaeffekter och försäljningar, minskade med 7,4 procent. I Power minskade volymen med 47,9 miljoner och i Communication med 103,4 miljoner euro. I Other ökade nettoomsättningen med 0,1 miljoner euro.

Operativt EBITA

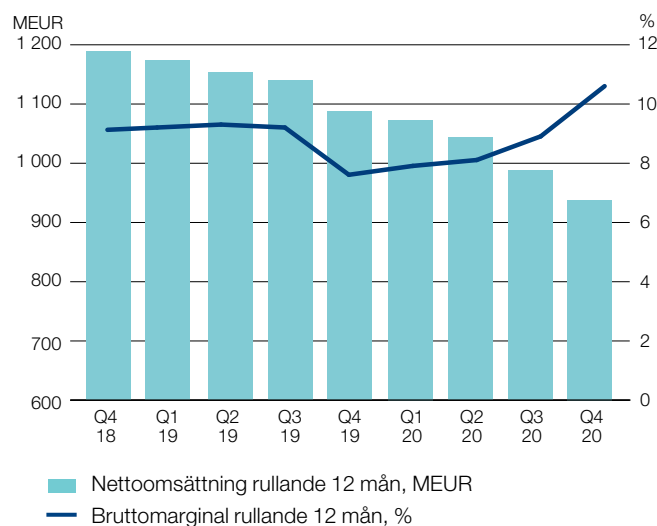
Operativt EBITA uppgick till 11,4 miljoner euro (-11,3). I Power ökade operativt EBITA med 8,0 miljoner euro och i Communication med 6,2 miljoner euro. Effekten av avyttringarna av de polska och tyska Communication-verksamheterna samt det svenska affärsområdet Aviation & Security var -4,7 miljoner euro. I Other ökade operativt EBITA med 5,3 miljoner euro. Kostnader som inte fördelats på segment minskade med 3,2 miljoner euro.

Ytterligare kommentarer kring utvecklingen av nettoomsättningen och operativt EBITA återfinns under respektive segment.

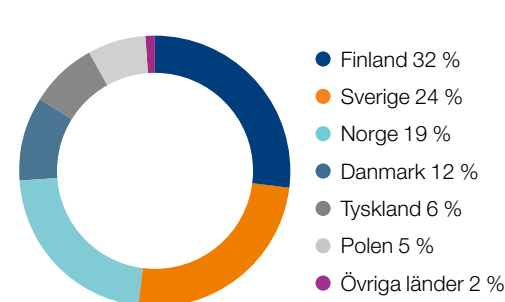
Segment Power

Nettoomsättningen minskade med 47,9 miljoner euro till 329,8 miljoner euro (377,7), en minskning med 12,7 procent. Den organiska tillväxten, justerat för valutaeffekter, var -12,2 procent. Minskningen förklaras främst av lägre aktivitet i High Voltage, då stora projekt i Polen och Norge avvecklas och slutförs. Strategin att minska exponeringen mot kapitalintensiva projekt i kombination med den polska marknadssituationen bidrog ytterligare till den lägre omsättningen. Vi ser också en

Nettoomsättning och bruttomarginal



Nettoomsättning per land



negativ effekt från covid-19 då vissa projekt försenas. I Sverige påverkades omsättningen av avvecklingen av projekt och serviceverksamheten, en reducerad orderstock och covid-19. Volymerna i Smart Grids minskade i linje med förväntan då projekt i Norge och Danmark har avslutats. Dessutom är ett nytt Smart Grids-projekt i Sverige fortfarande under uppstart med låga volymer som följd. Minskningen kompenseras delvis av ökad nettoomsättning i Finland, där vi har en marknadsledande position, och där vi såg ytterligare tillväxt inom Build-projekt och utökade ramavtal. I Powersegmentet som helhet har vi reducerat risknivån genom att vara selektiva i upphandlingar av större nyckelfärdiga projekt.

Operativt EBITA uppgick till -9,5 miljoner euro (-17,5). Den operativa EBITA-marginalen uppgick till -2,9 procent (-4,6). Vi har arbetat för att minska riskerna och stärka kontrollen inom Power-segmentet. Trots att operativt EBITA förbättrats jämfört med föregående år är nivån långt ifrån de uppsatta målen. High Voltage påverkades av kostnadsökningar i samband med slutförandet av gamla projekt, reducerade volymer och covid-19. I Sverige slutfördes ett antal förlustbringande projekt, trots det såg vi en positiv förändring jämfört med föregående år. I Finland ser vi en ökad produktivitet i hela verksamheten. Dessutom har risknivån reducerats genom färdigställande av vissa Buildprojekt som under året orsakat nedskrivningar.

Segment Communication

Nettoomsättningen minskade med 103,4 miljoner euro till 594,9 miljoner euro (698,4), en minskning med 14,8 procent. Den organiska tillväxten, justerat för sålda verksamheter och valutaeffekter, var -4,5 procent. Effekten av avyttringarna av de polska och tyska Communication-verksamheterna samt det svenska affärsområdet Aviation & Security var -59,6 miljoner euro. I Sverige minskade nettoomsättningen även till följd av reducerade kundinvesteringar, lägre orderstock och, mot slutet av året, av förlusten av ett stort serviceavtal. I Norge påverkades nettoomsättningen negativt av valutaeffekter

på -17 miljoner euro, samt av reducerade och uppskjutna volymer från en stor kund på grund av covid-19. Minskningen kompenseras delvis av en stark marknadsandel och höga volymer i fiber och 5G i Finland samt ökade volymer i Danmark.

Operativt EBITA ökade till 24,4 miljoner euro (18,1). Den operativa EBITA-marginalen uppgick till 4,1 procent (2,6). Effekten av avyttringarna av de polska och tyska Communication-verksamheterna samt det svenska affärsområdet Aviation & Security var -4,7 miljoner euro. Norge genererade goda marginaler tack vare effektivitetsåtgärder, omstrukturering och förbättrad lönsamhet i projekt. Lägre nettoomsättning och negativa valutaeffekter påverkade dock operativt EBITA. Finland bidrog också till den ökade lönsamheten till följd av nettoomsättningsstillväxt och förbättrad produktivitet. Resultaten i Danmark låg i linje med föregående år, men föll tillbaka något under andra halvåret. Huvuddelen av ökningen av operativt EBITA jämfört med föregående period hänförs till Sverige. Förändringsarbetet som gjorts gällande projektgenomföranden och projektkontroll börjar ge en positiv effekt på resultatet. Sverige är dock fortfarande i början av resan mot att nå de uppsatta målen för operativ EBITA marginal.

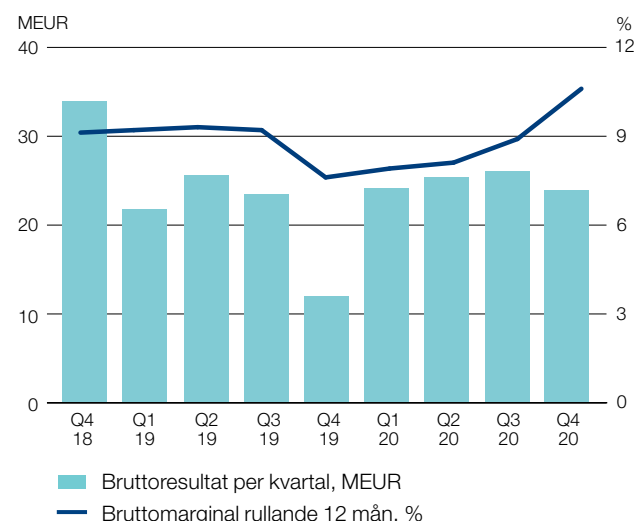
Other

Nettoomsättningen ökade med 0,1 miljoner euro till 13,3 miljoner euro (13,2). Nettoomsättningen är främst kopplad till de återstående projekten i Power Transmission International, och är i linje med den planerade avvecklingen av verksamheten.

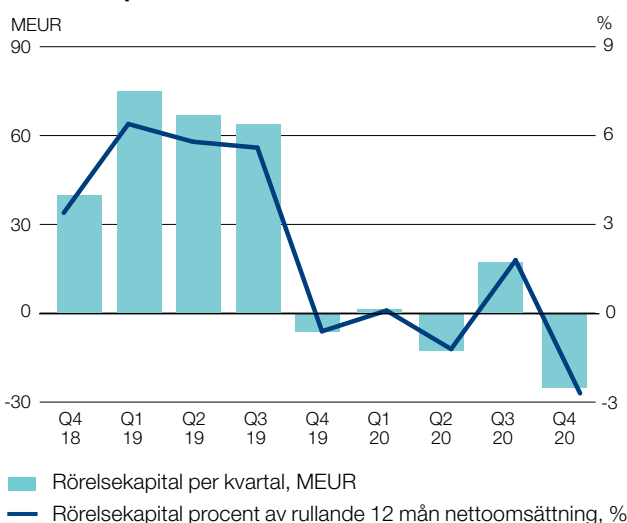
Operativt EBITA minskade till 4,5 miljoner euro (-0,8). Den operativa EBITA-marginalen uppgick till 33,7 procent (-5,9). Ökningen relaterar till en kompensation från ett tvisteförfarande som erhöles för ett Power Transmission International-projekt i Afrika som slutfördes 2019.

Den totala kostnaden för avvecklingen av Power Transmission International uppskattas bli något lägre än cirka 40 miljoner euro. Totalt har kostnader om 26,0 miljoner euro redovisats under 1 januari 2017–31 december 2020, i linje med planen. Avvecklingen avses vara slutförd under 2021.

Bruttoresultat



Rörelsekapital



Kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 49,4 miljoner euro (51,4). Det inkluderar 46,7 miljoner euro (24,4) från det operativa resultatet, 16,6 miljoner euro (37,9) från förändringar i nettorörelsekapitalet och -13,9 miljoner euro (-10,9) från finansiella kostnader och skatter.

Kassaflödet har historiskt uppvisat en stark säsongsmässig variation, med svagare kassaflöde under perioden fram till det tredje kvartalet som en följd av högre produktionsaktivitet. Eltels nivå på nettorörelsekapitalet påverkas även av kvarvarande rörelsekapitalintensiva projekt. Dessa förväntas fortsätta att skapa volatilitet i rörelsekapitalet framöver men till en lägre grad än tidigare år.

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till 33,5 miljoner euro (-2,1) inklusive en effekt av 37,9 miljoner euro (12,3) från avyttring av verksamheter och -4,4 miljoner euro (-11,7) från nettoinvesteringar, främst relaterade till ersättningssinvesteringar. Effekterna för 2019 inkluderade -4,2 miljoner euro för tilläggsköpeskillning av Smart Grids i Tyskland och 1,5 miljoner euro för återbetalning av investeringar från joint ventures.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -121,6 miljoner euro (-38,2) inklusive amortering av externa lån på 46,1 miljoner euro, en minskning av företagscertifikat med 36,5 miljoner euro, minskning av revolverande kreditlöfte med 12,4 miljoner euro och nettopåverkan genom betalningar av leasingsskulder.

Eltel har fokuserat på att stärka balansräkningen och sänka nettoskuldssnivån under det gångna året. Insatserna har varit framgångsrika och nettoskulden, enligt definitionen i finansieringsavtalet, har minskat till 67,4 miljoner euro (123,8).

Finansiell ställning, likvida medel

Eget kapital vid periodens utgång uppgick till 219,2 miljoner euro (220,7) och koncernens totala tillgångar uppgick till 677,3 miljoner euro (807,2). Soliditeten uppgick till 34,0 procent (28,5).

Vid utgången av kvartalet uppgick tillgängliga likviditetsreserver till 136,0 miljoner euro (162,8). Per samma datum hade 53,0 miljoner euro av Eltels företagscertifikatsprogram utnyttjats (89,5).

I februari 2020 tecknade Eltel en överenskommelse med sina banker om ett tillägg till sitt befintliga finansieringsavtal som löper ut i första kvartalet 2021. Tillägget inkluderar reviderade finansiella kovenanter och en plan för att reducera nettoskulden under perioden. De reviderade kovenanterna relaterar till minimijusterad EBITDA och maximal nettoskuld som tillämpas kvartalsvis fram till att avtalet löper ut. Kovenanten som relaterar till minimilikviditetsnivå kvarstår.

I mars 2020 avtalades ytterligare tillägg med bankerna som bland annat, inkluderar en 12-månaders förlängning av de nuvarande kreditfaciliteterna fram till mitten av Q1 2022. De överenskomna kovenanterna omfattar en miniminivå för justerad EBITDA som tillämpas under den förlängda perioden från Q1 2021 till Q4 2021 och maximal nettoskuld om 100 miljoner euro som tillämpas från slutet av Q4 2021.

I december 2020 förlängdes de nuvarande kreditfaciliteterna ytterligare till mitten av första kvartalet 2023. De överenskomna kovenanterna för 2021 kvarstår och nya kovenanter för justerad EBITDA och maximal nettoskuld för år 2022 avtalades. Maximal nettoskuld i slutet av 2022 är 90 miljoner euro. Kovenanten som relaterar till minimilikviditetsnivå, och de villkor som tidigare har avtalats mellan parterna, förblir oförändrade under det förlängda avtalet. Kovenanterna minimijusterad EBITDA och maximal nettoskuld, enligt definitionen i finansieringsavtalet, exkluderar tillämpning av IFRS 16.

Vid utgången av kvartalet uppgick garantier baserade på avtalsmässiga kommersiella åtaganden utfärdade av bank- och andra finansinstitut till 103,5 miljoner euro (115,1). Beloppet för garantierna som utfärdades på uppdrag av joint ventures och tredje part var 0,1 miljoner euro (6,1).

Räntebärande skulder och nettoskuld

Miljoner euro	31 dec 2020	31 dec 2019
Räntebärande skulder i balansräkningen	89,8	185,1
Leasingskulder i balansräkningen	60,8	78,6
Allokering av effektiv ränta till perioderna	1,0	0,6
Minus likvida medel	-26,0	-65,2
Nettoskuld	125,6	199,1
Minus leasingskulder som inte ingår i finansieringsavtal	-58,3	-75,3
Justerat för poster som innehas för försäljning	0,0	0,0
Nettoskuld, finansieringsavtal	67,4	123,8

Räntebärande skulder uppgick till 89,8 miljoner euro (185,1) varav 27,7 miljoner euro (76,1) var långfristiga och 62,1 miljoner euro (109,0) var kortfristiga. Leasingskulder uppgick till 60,8 miljoner euro (78,6) varav 39,0 miljoner euro (54,3) var långfristiga och 21,8 miljoner euro (24,3) var kortfristiga.

Kreditfaciliteter

Miljoner euro	31 dec 2020	31 dec 2019
Lånefacilitet, långfristigt lån	27,7	76,1
Lånefacilitet, kortfristigt lån	10,0	7,2
Revolverande kreditlöfte	90,0	90,0
Checkräkningskrediter	20,0	20,0
Totalt	147,7	193,2

Lånefaciliteten och det revolverande kreditlöftet är en del av koncernens kreditfaciliteter som löper ut i Q1 2023. Utöver ovanstående faciliteter har koncernen också tillgång till kortfristiga skuldkapitalmarknader via företagscertifikatsprogram om 150 miljoner euro. Vid rapporteringsdagen utnyttjades 53,0 miljoner euro (89,5) av företagscertifikatsprogram och 0,0 miljoner euro (12,4) av det revolverande kreditlöftet.

Medarbetare

År 2020 minskade antalet anställda med 18,4 procent till 5 449 vid årets slut (6 678), dels på grund av avyttringar och avveckling av verksamheter, men också som en del av omstruktureringar till följd av lägre volymer, främst i Sverige och i Norge.

Elsäkerhet, arbete på hög höjd, hantering av föråldrad infrastruktur och trafiksäkerhet har identifierats som högriskaktiviteter för Eltels medarbetare. Olycksfallsfrekvensen med förlorad tid på grund av skada, Lost Time Injuruy Frequency (LTIF), har minskat medan antalet rapporterade tillbud har ökat. Detta tack vare det systematiska och koncerngemensamma programmet för att minska arbetsrelaterade skador. Främjandet av en mer proaktiv hälso- och säkerhetskultur samt ett strukturerat proaktivt arbete inriktat mot höga riskfaktorer är viktiga skäl till resultaten jämfört med tidigare år. Det återstår fortfarande mycket arbete för att nå en nivå av operational excellence. Aktiv rapportering av säkerhetsobservationer och ledningens tydliga engagemang för målet noll olyckor har också bidragit till att skadorna har blivit mindre allvarliga.

Våra medarbetare är vår viktigaste tillgång och vår framgång är beroende av deras engagemang. Under året genomförde Eltel en medarbetarundersökning som omfattade 5 331 deltagare, vilket motsvarar en svarsfrekvens på 75 procent. Undersökningen visade att de viktigaste prioriteringarna för våra medarbetare är "Hälsa och säkerhet" samt "Relationer med kollegor". "Meningsfullhet och delaktighet" var en annan högt värderad drivkraft.

Mer information om medarbetare och säkerhet finns på sidorna 21 och 24.

Hållbarhet

Eltel har, i enlighet med Årsredovisningslagen kapitel 6 paragraf 11, valt att upprätta en lagstadgad hållbarhetsrapport som en avskild rapport. Denna lagstadgade hållbarhetsrapport har godkänts av styrelsen och verkställande direktören. Hållbarhetsrapporten utgörs av sidorna 18–27.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Nasdaq

Eltel mottog den 28 juni 2018 ett brev från Nasdaq Stockholm i vilket meddelades att man överväger be Disciplinnämnden vid Nasdaq Stockholm besluta om huruvida Eltel har brutit mot sina förpliktelser i relation till Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter. Frågan gäller påstådda brister i Eltels kapacitet för informationsgivning till aktiemarknaden enligt Marknadsmissbruksförordningen under åren 2016 och 2017. Eltel har ombetts kommentera Nasdaq Stockholms slutsatser och Eltel har svarat och redogjort för sina skäl att avvisa Nasdaq Stockholms påståenden om eventuella överträdelser. Beslut som fattas av Disciplinnämnden kommer att offentliggöras.

KKV

Den 31 oktober 2014 gjorde Finlands Konkurrens- och konsumentverk (KKV) en anmälan till den finska marknadsdomstolen om bestämmande om en påföljdsavgift om 35 miljoner euro för Eltel. KKV gjorde gällande att Eltel hade deltagit i en överträdelse av artikel 101 (1) av fördraget om Europeiska unionens funktionssätt. KKV:s påstående om överträdelse av konkurrensreglerna gällde Eltels verksamhet för byggande och planering av kraftledningar i Finland under perioden 2004–2011. Eltel anser sig inte skyldigt till överträdelse av konkurrensreglerna och bestred KKV:s anmälan och föreläggande om påföljdsavgift till den finska marknadsdomstolen samt krävde att målet avvisas. Huvudförhandling i målet hölls i den finska marknadsdomstolen i september 2015. Den 30 mars 2016 avisade den finska marknadsdomstolen målet såsom preskriberat. Den 29 april 2016 inlämnade KKV en överklagan till Högsta förvaltningsdomstolen mot det beslut som togs av den finska marknadsdomstolen och målet är för närvarande anhängigt i Högsta förvaltningsdomstolen. Den 10 juni 2019 beslutade Högsta förvaltningsdomstolen att hänskjuta tolkningen av frågan om preskription till EU-domstolen i Luxemburg. Den 14 januari 2021 meddelade EU-domstolen dom i vilken slogs fast att artikel 101 (1) av fördraget om Europeiska unionens funktionssätt måste tolkas så att en överträdelse av konkurrensregler pågår till den dag det ifrågavarande projektavtalet med kund påtecknas. EU-domstolens förhandsavgörande bekräftar Eltels ståndpunkt under det ovan beskrivna förandet.

Ärendet är nu tillbaka hos Högsta förvaltningsdomstolen för slutgiltigt beslut, vars tidpunkt är okänd.

I anslutning till Eltels börsnotering på Nasdaq Stockholm i februari 2015 ingick de säljande aktieägarna ett avtal där de åtog sig att bidra med ett belopp om sammanlagt högst 35 miljoner euro till ett escrow-konto som innehas av Eltel för att täcka eventuella böter (exklusive kostnader och eventuella skadestånd hänförliga till krav från utomstående) som ska betalas av bolaget med anledning av KKV-fallet. I händelse av en slutgiltig dom där Eltel åläggs betala böter, kommer motsvarande belopp konverteras från escrowkontot till eget kapital i Eltel.

Eltel har mottagit kravbrev gällande skadestånd från vissa kunder baserat på KKV:s anmälan. Inga krav har framställts i domstol. Eltel vidhåller att bolaget inte har gjort sig skyldigt till överträdelse av några konkurrensregler samt att alla framställda krav är ogrundade och ofullständiga. Eltel kommer att bestrida och försvara sig mot alla eventuella skadeståndskrav. För mer information rörande detta fall och garantibeloppet (escrow-kontot), se Eltels börsintroduktionsprospekt från 2015.

Finansiella utsikter

Eltel förväntar sig att den operativa EBITA-marginalen för helåret 2021 kommer att öka jämfört med 2020.

Riskhantering

Målet med Eltels riskhantering är att skydda genomförandet av våra strategier från oväntade risker genom att dagligen bedöma risker och möjligheter. Riskmedvetenhet ingår i vårt dagliga tankesätt.

Kontrollmiljön inom Eltels ramverk för bolagsstyrning omfattar tydliga arbetsordningar för styrelsen och dess utskott, en tydlig organisationsstruktur, en dokumenterad delegationsordning (från styrelsen till koncernledningen) och ett antal policyer och anvisningar på koncernnivå. Styrningsramverket och de interna kontrollerna omfattar alla Eltel-företag.

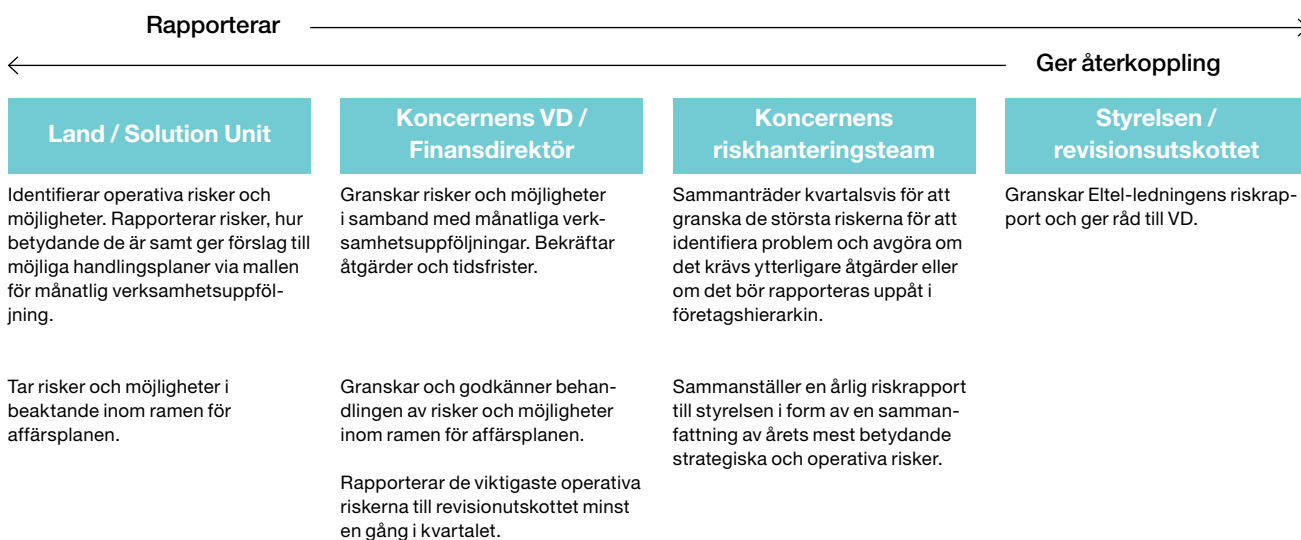
Eltel har en riskhanteringsprocess på plats. Funktionen för intern kontroll bedömer huruvida riskhanteringsprocessen fungerar och informerar den högsta ledningen om eventuella brister.

För mer information om finansiell riskhantering se not 13 i koncernredovisningen.

Riskrapportering

Koncernens riskhanteringsteam, som omfattar medlemmar ur koncernledningen, ansvarar för att säkerställa att lokala ledningsgrupper hanterar riskerna på tillfredsställande sätt. Detta utförs kvartalsvis genom att koncernens riskhanteringsteam granskar riskerna ur ett jämförande perspektiv för att säkerställa att det finns en adekvat riskhantering på plats. Slutsatserna redovisas till revisionsutskottet och styrelsen.

Roller i riskrapportering



Ett urval av de mest betydande riskerna

Risk	Åtgärd	Typ
Hälsa och säkerhet i arbetsmiljön: Under 2020 har Eltel betonat att det fortfarande finns förbättringsområden specifikt relaterade till rapporterade TRIF (total recordable injury frequency). Inkonsekvent TRIF-rapportering innebär att ledningen har en blind fläck för att identifiera åtgärder för att ytterligare förbättra säkerheten. Hälsa och säkerhet i arbetsmiljön är hela Eltelkoncernens främsta operativa fokus. Under 2020 omprövade Eltel den pågående rapporteringen för att se till att den är komplett och att medarbetarna inser att alla mindre och mer betydelsefulla incidenter ska rapporteras. Eltel kommer att fortsätta att fokusera på hälsa och säkerhet internt för att säkerställa att fokuset är ändamålsenligt i och med att företagets påverkan ändras.	Handlingsplaner har upprättats för att förbättra samtliga anställdas förståelse för rapporterbara incidenter. Koncernledningens hälso- och säkerhetsarbete fortsätter att bevaka högriskzoner (t.ex. den polska verksamheten) för att se till att handlingsplanerna tillämpas fullt ut och ständigt förbättras. Eltel undersöker skillnaderna i rapporteringsskulturen från land till land och planerar riktade förbättringsåtgärder med slutmålet att anpassa rapporteringskulturen i hela företaget.	Hälsa och säkerhet
Förlängd omställningsperiod och dess påverkan på organisationen: Organisationen förändrar ständigt processer, organisationsstruktur samt utbudet på marknaden. Den långa transformeringsperioden ökar risken för att Eltel inte når uppsatta mål till följd av att nyckelmedarbetare slutar på grund av ständiga förändringar i en utmanande arbetsmiljö. Att se till att ledningen och medarbetarna fokuserar på bolagets vision och sina uppdrag samtidigt som de ändrar sitt arbetssätt för att förbättra företaget kräver kontinuerlig kommunikation och en extra ansträngning på den operativa sidan.	Ledningen fokuserar regelbundet på tydlig kommunikation för att uppehålla framstegstakten och se till att medarbetarna är motiverade att helt och fullt stödja Eltels omvandling. Eltel har handlingsplaner som omfattar incitamentsprogram för nyckelpersoner.	Personal och process

Ersättningar till ledande befattningshavare

För information om ersättning till ledande befattningshavare 2020 och 2019 hänvisas till not 29 Ersättning till ledande befattningshavare i koncernredovisningen.

Styrelsen för Eltel AB föreslår inga ändringar av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, som antogs vid årsstämman 2020.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Eltel ABs årsstämma 2020 beslutade att anta riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt följande huvudvillkor.

Riktlinjernas omfattning och tillämplighet

Dessa riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare omfattar ersättning till styrelseledamöter, verkställande direktör och vice verkställande direktör samt andra personer i koncernledningsgruppen (Group Management Team). Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och på förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2020. Riktlinjerna gäller till dess att bolagsstämman beslutar att anta nya riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman, t.ex. ersättning till styrelsen och långsiktigt incitamentsprogram, vilka beslutas separat av bolagsstämman.

Styrelsen ska ha rätt att tillfälligt frångå, helt eller delvis, riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Om sådana avvikelser sker ska detta redovisas i ersättningsrapporten inför närmast följande årsstämma. Som anges nedan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar eventuella frågor om avsteg från riktlinjerna.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Styrelsen bedömer att en förutsättning för en framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är att bolaget kan rekrytera och behålla ledande befattningshavare med kompetens och kapacitet för att nå uppställda mål. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig totalersättning som motiverar ledande befattningshavare att göra sitt yttersta. Rörlig kontant ersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska vara baserad på kriterier som syftar till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, och där uppfyllandet av kriterierna fastställts genom den metod som anges nedan. För en mer omfattande beskrivning av bolagets strategi, se <https://www.eltelgroup.com/sv/strategi-och-mal/>.

Formerna av ersättning m.m.

Ersättningen till ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig. Ersättningen kan utgöras av grundlön, rörlig ersättning, pension samt vissa övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast grundlön

Fast grundlön för ledande befattningshavare omprövas årligen samt i enlighet med lokal praxis. Den fasta grundlönen utgör 60–80 procent av den totala ersättningen exklusive LTI och under antagande av 50-procentigt utfall av STI.

Kontant kortsiktigt incitamentsprogram (Short-term incentive, STI)

Det kortsiktiga incitamentsprogramet ska syfta till att förstärka individens prestation och beteenden – finansiellt och operationellt – samt att inrikta individens prestation mot bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.

De viktigaste nyckelkriterierna för ledande befattningshavare är främst finansiella, dvs. EBITA i lokal valuta, rörelsekapital (Net Working Capital, NWC) i EUR och Säkerhet mätt som långsiktig skadefrekvens (Long-Term Injury Frequency Rate, LTIF). En mindre del av vissa ledande befattningshavares nyckelkriterier kan vara diskretionära under särskilda omständigheter.

Det lägsta finansiella resultatet för bolaget som medför någon STI-utbetalning definieras av styrelsen som en resultatnivå avseende EBITA. Denna nivå är satt för att garantera en lägsta vinstnivå för bolaget innan någon STI-utbetalning görs.

De kortsiktiga incitamenten kan uppgå till högst 80 procent av den fasta grundlönen för VD och 60 procent för övriga ledande befattningshavare. Vid fullt utfall kan de kortsiktiga incitamenten uppgå till högst 45 procent av den totala ersättningen till VD och högst 40 procent för övriga ledande befattningshavare.

Om inte annat följer av tvingande lag eller tillämpliga kollektivavtalsbestämmelser ska den rörliga ersättningen inte grunda rätt till pensionsförmåner.

Eventuell utbetalning av ersättningen ska ske i samband med den löneutbetalning som infaller fyra månader efter slutet av kvalifikationsperioden. Bolaget har inte möjlighet att återkräva utbetald ersättning.

I särskilda fall, till exempel i förhållande till potentiella avyttringar, M&A eller specifika projekt, kan Eitel erbjuda kontantbonusar som är villkorade av framgången för den specifika transaktionen eller projektet.

Långsiktigt incitamentsprogram (Long-term incentive, LTI)

Ledande befattningshavare kan erbjudas aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar. LTI ska syfta till att förbättra deltagarnas engagemang för bolagets utveckling och ska implementeras på marknadsmässiga villkor. Aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram ska beslutas av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer.

Övriga förmåner

Pensionsförmåner

De pensionsförmåner som erbjuds ledande befattningshavare är främst avgiftsbestämda och i enlighet med lokal praxis. Pensionsförmånerna är generellt finansierade genom betalningar till försäkringsbolag eller förvaltaradministrerade fonder.

Förmånsbil m.m.

Ledande befattningshavare har rätt till förmånsbil och övriga förmåner (såsom friskvårdsbidrag, personlig hälsa, lunchutrymmen, sjuk- och sjukvårdsförsäkring m.m.) i enlighet med lokala regler, föreskrifter och praxis i respektive land.

Övriga förmåner utgör 4–14 procent av den totala ersättningen exklusive LTI och under antagande av 50-procentigt utfall av STI.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Ledande befattningshavares anställnings- eller uppdragsavtal ska gälla tillsvidare eller för viss tid.

För VD gäller vid uppsägning från bolagets sida tolv månaders uppsägningstid och vid uppsägning från VD:s sida tolv månaders uppsägningstid. Vid uppsägning från bolagets sida är VD berättigad till avgångsvederlag motsvarande tolv månaders fast grundlön, vilken ska betalas i en engångssumma. Det totala beloppet för lön och avgångsvederlag för VD får inte överstiga ett belopp motsvarande två års fast grundlön.

För de övriga ledande befattningshavarna gäller vid uppsägning från bolagets sida tolv månaders uppsägningstid och vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida sex månaders uppsägningstid. Ingen ledande befattningshavare utöver VD är berättigad till avgångsvederlag.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats. Uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har inhämtats och utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen

Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer när det uppkommer behov av väsentliga ändringar av riktlinjerna, dock minst vart fjärde år. Styrelsens förslag bereds av styrelsens ersättningsutskott. Styrelsens ordförande kan vara ordförande i ersättningsutskottet. I syfte att hantera intressekonflikter ska övriga bolagsstämموvalda ledamöter som ingår i ersättningsutskottet vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Ersättningsutskottet ska bl.a. följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman har beslutat om. När ersättningsutskottet berett förslaget förs det till styrelsen för beslut. Vid styrelsens

behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Om stämman inte beslutar anta riktlinjer med anledning av ett förslag till sådana, ska styrelsen senast inför nästa årsstämma lämna ett nytt förslag. I sådana fall ska ersättning utbetalas i enlighet med de riktlinjer som gäller sedan tidigare eller, om sådana inte finns, i enlighet med bolagets praxis.

I beredningen av ersättningsrelaterade frågor används när så bedöms nödvändigt extern rådgivning.

Händelser efter balansdagen

Ny segmentstruktur

Eltel introducerar en ny segmentstruktur i de finansiella rapporterna med start i rapporten för perioden januari–mars 2021. De nuvarande segmenten, Power och Communication, kommer ersättas av fyra landssegment: Finland, Sverige, Norge och Danmark. All Power- och Communication-verksamhet i dessa fyra nordiska länder kommer att presenteras under de nya landssegmenten. Affärsområdet Smart Grids kommer att delas in geografiskt i den nya landstrukturen medan affärsområdet High Voltage, som bedriver större delen av sin verksamhet i Polen, kommer att presenteras utanför segmenten, inom Övrigt. Förändringen är i linje med den nordiska strategin och har för avsikt att minska komplexiteten och på ett mer balanserat och transparent sätt återspegla koncernens resultat och organisation.

För information om ny segmentstruktur hänvisas till not 34 Händelser efter balansdagen i koncernredovisningen.

Avyttring av High Voltage Tyskland

I mars 2021 tecknade Eltel ett avtal om att avyttra High Voltage Tyskland till ENACO, en tysk tjänsteleverantör inom energisektorn. Affären förväntas slutföras under andra kvartalet 2021. Som en del av avyttringen kommer Eltel att anlita ENACO som underleverantör för slutförandet av vissa projekt som förväntas färdigställas under 2021 och 2022.

Avyttringen är en del av Eltels strategi att tydligare fokusera på att utveckla verksamheten i de nordiska länderna, där bolaget har en ledande marknadsposition, hög kompetens och där affärsmodellen är repetitiv samt primärt inriktad på bygg, service och underhåll.

Bolagsstyrningsrapport

Eltel har utfärdat en bolagsstyrningsrapport för räkenskapsåret 2019. Bolagsstyrningsrapporten har sammanställts i enlighet med reglerna i Svensk kod för bolagsstyrning (Koden).

Eltel-aktien

Eltels stamaktier har varit noterade på Nasdaq Stockholm sedan 2015. Eltel-aktien är noterad på Stockholms OMX Stockholm Mid Cap under kortnamnet "ELTEL". Vid utgången av 2020 var det totala antalet utestående stamaktier 156 649 081 och aktiekapitalet uppgick till 158 838 751 euro. Den 31 december 2020 uppgår det totala antalet aktier till 157 499 081 uppdelat i 156 649 081 stamaktier med 1 röst vardera och 850 000 C-aktier med 1/10 röst vardera.

Mer information om Eltel-aktien finns på sidorna 96–97.

Utdelningspolicy

En utdelningspolicy har antagits enligt vilken 50 procent av bolagets konsoliderade nettoresultat ska delas ut över tid (med viss flexibilitet vad gäller utdelningsandel).

Moderbolaget

Eltel AB äger och förvaltar aktierna i Eltelkoncernen. Bolaget består av ledningsfunktioner men bedriver ingen operativ affärsverksamhet och dess risker relaterar främst till värdet av och aktiviteterna i dotterbolagen.

Moderbolagets intäkter uppgick till 2,6 miljoner euro (2,2) från stödfunktionstjänster som tillhandahölls koncernen. Rörelsekostnaderna uppgick till 8,4 miljoner euro (8,7). Finansiella intäkter på 23,0 miljoner euro (20,9) avser ränteintäkter från koncernens företag. Finansiella kostnader uppgick till 3,9 miljoner euro (3,0) och koncernbidrag på 12,0 miljoner euro (11,3) gavs till dotterbolag. Resultatet efter skatt uppgick till 0,9 miljoner euro (0,1).

Styrelsens förslag till utdelning

Totalt fritt eget kapital för moderbolaget per den 31 december 2020 uppgick till 285 744 723,12 euro, varav årets resultat efter skatt uppgick till 866 598,26 euro. På årsstämman föreslår styrelsen för aktieägarna att ingen utdelning ska utbetalas. Styrelsen föreslår vidare att det fria egna kapitalet om 285 744 723,12 euro balanseras och överförs till ny räkning.

Bolagsstyrningsrapport

Eltel AB (publ) (nedan kallat "Eltel" eller "bolaget") är ett svenskt aktiebolag vars aktier är noterade på Nasdaq Stockholm.

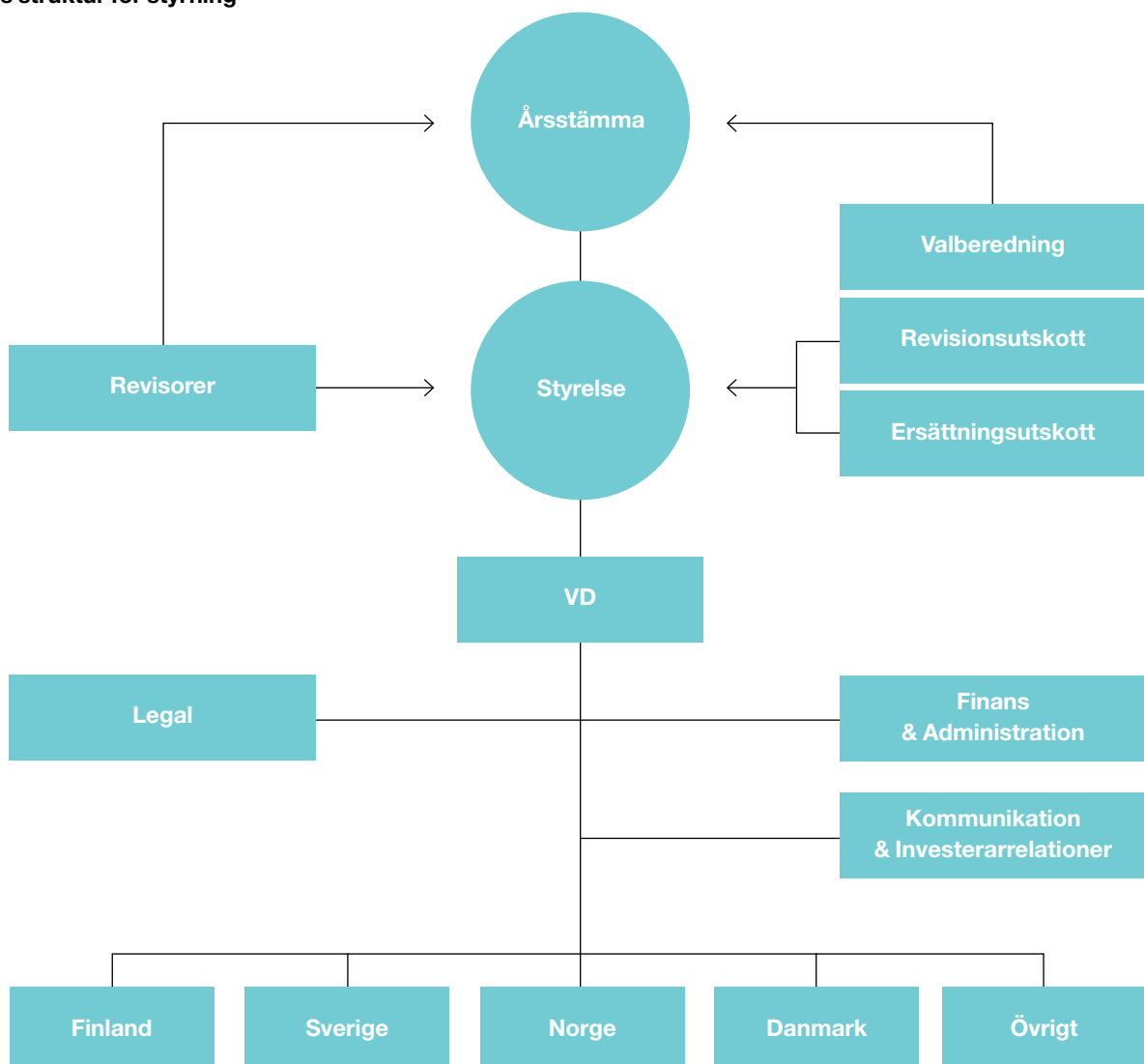
Eltel tillämpar riktlinjerna och bestämmelserna i bolagsordningen, aktiebolagslagen (2005:551), årsredovisningslagen (1995:1554), och reglerna och förordningarna i Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, samt andra gällande svenska och internationella lagar och förordningar. Eltel tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), framtagen av Kollegiet för svensk bolagsstyrning, tillgänglig på www.corporategovernanceboard.se.

Eltels revisionsutskott har granskat denna bolagsstyrningsrapport och verifierat att beskrivningen av de viktigaste delarna i den interna kontroll- och riskhanteringssektionen, som avser den finansiella redovisningsprocessen, motsvarar årsredovisningen.

Eltels struktur för styrning

Eltels interna styrning regleras av aktiebolagslagen och Koden.

Eltels struktur för styrning



Aktieägare

Ägarstruktur

Per den 31 december 2020 hade Eltel 3 402 aktieägare varav de största var familjerna Herlin 24,9 procent (genom deras bolag Wipunen Varainhallinta Oy¹⁾ 12,7 procent, Heikintorppa Oy¹⁾ 6,3 procent och Mariatorp Oy¹⁾ 5,9 procent), Solero Luxco S.á.r.l. 16,4 procent (som kontrolleras av Triton), Fjärde AP-fonden 9,6 procent samt Swedbank Robur 7,0 procent. Per den 31 december 2020 representerade ovan angivna aktieägare 57,9 procent av rösterna i bolaget.

Aktier och rösträtter

Eltels stamaktier är noterade på Nasdaq Stockholm sedan 2015. Eltel-aktien är noterad på Stockholms OMX Stockholm Mid Cap under kortnamnet "ELTEL". Vid utgången av 2020 var det totala antalet utestående stamaktier 156 649 081 och aktiekapitalet uppgick till 158 838 751 euro. Den 31 december 2020 uppgick det totala antalet aktier till 157 499 081 uppdelat i 156 649 081 stamaktier med 1 röst vardera och 850 000 C-aktier med 1/10 röst vardera.

Bolagsstämman

Bolagsstämman är Eltels högsta beslutande organ. Utöver årsstämman kan extra bolagsstämmor hållas på begäran av styrelsen, extern revisor eller av aktieägare som representerar minst 10 procent av aktierna. Vid årsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i frågor som:

- Godkännande av årsredovisningen
- Beslut om fördelningen av utdelningar
- Ansvarsfrihet för bolagets styrelse och verkställande direktör för räkenskapsåret
- Val av bolagets styrelse och revisorer samt beslut om deras ersättning
- Andra frågor som föreskrivs i aktiebolagslagen, bolagsordningen eller Koden.

Kallelse till bolagsstämma sker genom tillkännagivande i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen till stämman offentliggörs på Eltels webbplats. Vid tiden för kallelsen offentliggörs ett tillkännagivande med information om att kallelsen har utfärdats i Svenska Dagbladet. Eltel kallar också till bolagsstämma genom pressmeddelanden.

Alla aktieägare som är registrerade i aktieboken och som har anmält sig inom den tidsfrist som anges i kallelsen till stämman har rätt att delta vid Eltels bolagsstämmor och rösta i enlighet med antalet aktier som de innehar. Aktieägare har också rätt att företrädas av ombud vid stämman.

Årsstämman 2020

Eltels årsstämma hölls den 4 maj 2020. Aktieägare som representerade 110 823 756 aktier, motsvarande 70,4 procent av det totala antalet aktier och röster i bolaget, deltog personligen eller genom ombud. Frågor som behandlades vid stämman omfattade följande:

- Beslut om antagande av resultaträkning, balansräkning, koncernens resultaträkning, koncernens balansräkning, samt beslut om dispositioner av Bolagets resultat enligt den fastställda balansräkningen
- Beslut om ansvarsfrihet för bolagets styrelse och VD
- Omval av Ulf Mattsson, Håkan Dahlström, Gunilla Fransson, Joakim Olsson, och Roland Sundén som ordinarie styrelseledamöter
- Val av KPMG AB som revisor (med Mats Kåvik som huvudansvarig revisor)
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- Bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av aktier samt bemyndigande för styrelsen att besluta om återköp och överlåtelse av egna aktier.

Protokollet från stämman och andra tillhörande dokument finns på Eltels webbplats: www.eltelgroup.com/sv/bolagsstamma.

Årsstämma 2021 och årsredovisning 2020

Eltels årsstämma 2021 kommer att hållas den 5 maj 2021. Med anledning av covid-19 pandemin så kommer plats, instruktioner för deltagande samt övrig information meddelas i god tid före stämman.

Årsredovisningen 2020 kommer att göras tillgänglig på koncernens webbplats från och med vecka 13, 2021 www.eltelgroup.com och vid Eltel ABs huvudkontor, Adolfbergsvägen 13, Bromma, från och med vecka 16, 2021.

¹⁾ Företagen har träffat en överenskommelse om att genom samordnat utövande av rösträtten inta en långsiktig gemensam hållning i fråga om Bolagets förvaltning.

Valberedning

Enligt instruktionerna för valberedningen ska valberedningen bestå av minst fyra medlemmar, som representerar var och en av de fyra största aktieägarna, registrerade den 31 augusti året före årsstämman. Valberedningens huvudsakliga uppgifter är att föreslå kandidater till styrelsen, styrelsens ordförande, samt arvoden och annan ersättning till styrelseledamöterna. Valberedningen ska också lämna förslag om val av och ersättning till bolagets revisor. Aktieägare i Eltel uppmanas att lämna förslag till valberedningen. Valberedningen ska särskilt beakta kraven som rör mångsidighet och bredd avseende kvalifikationer, erfarenhet och bakgrund, samt eftersträva en jämn könsfördelning i styrelsen.

En årlig utvärdering av styrelsens arbete, expertis, samsättning och ledamöternas oberoende initieras varje år av styrelsens ordförande, dels för att bedöma föregående år och dels för att identifiera potentiella utvecklingsområden för styrelsen.

Utvärderingen genomförs med stöd av ett utvärderingsformulär och diskussioner, samt genom individuella intervjuer med styrelseledamöterna.

Valberedningen för årsstämman 2021

För årsstämman 2021 består valberedningen av följande ledamöter:

- Peter Immonen, familjerna Herlin (ordförande)
- Erik Malmberg, Solero Luxco S.ä.r.l.
- Per Colleen, Fjärde AP-fonden
- Marianne Nilsson, Swedbank Robur.

Fram till dagen för årsstämman 2021 sammanträdde valberedningen vid tre tillfällen och höll dessutom ytterligare separata möten för att intervju enskilda styrelseledamöter.

Valberedningens samlade förslag för årsstämman 2021 offentliggörs i kallelsen till årsstämman 2021.

Styrelsen

Styrelsens ansvar regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningsslagen, Bolagets bolagsordning, riktlinjer från bolagsstämman och arbetsordningen för Eltels styrelse som har antagits av styrelsen. Därutöver ska styrelsen följa Koden och Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, samt andra tillämpliga svenska och internationella lagar och regler.

Styrelsens ansvar

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter. Vidare bedömer styrelsen fortlopande koncernens ekonomiska situation, samt att bolagets organisation är utformad på ett sätt som gör att redovisningen, hanteringen av finansiella tillgångar och bolagets ekonomiska förutsättningar är säkerställda.

Styrelsen ansvarar även för att fastställa mål och strategier, säkerställa att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet, identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och affärsmöjligheter samt säkerställa att det finns en tillfredsställande kontroll av att bolaget efterlever lagar och regler tillämpliga på Eltels verksamhet. Dessutom ska styrelsen säkerställa implementering av tillämpliga policyer och andra styrdokument för bolagets uppförande, samt att tillse att all informationsgivning sker i enlighet med gällande lagar, föreskrifter och etablerad praxis (inklusive Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter). Vidare ingår i styrelsens uppgifter att tillsätta, utvärdera och vid behov entlediga den verkställande direktören.

Styrelsens medlemmar

Namn	Position	Född	Invald	Aktieinnehav	Ersättning euro	Oberoende i förhållande till de största ägarna	Oberoende i förhållande till bolaget
Ulf Mattsson	Ordförande	1964	2017	69 000	113 667	Ja	Ja
Mikael Aro ¹⁾	Styrelseledamot	1965	2018	50 000	13 733	Nej	Ja
Håkan Dahlström	Styrelseledamot	1962	2017	75 597	46 667	Ja	Ja
Gunilla Fransson	Styrelseledamot	1960	2016	–	43 000	Ja	Ja
Ulf Lundahl ¹⁾	Styrelseledamot	1952	2014	–	13 733	Ja	Ja
Markku Moilanen ¹⁾	Styrelseledamot	1961	2017	–	13 733	Ja	Ja
Joakim Olsson	Styrelseledamot	1965	2018	–	41 200	Nej	Ja
Roland Sundén	Styrelseledamot	1963	2018	50 000	46 667	Ja	Ja
Hans von Uthmann ¹⁾	Styrelseledamot	1958	2017	10 000	13 733	Ja	Ja
Jonny Andersson ⁴⁾	Representant för arbetst.	1978	2015	–	–	Ja	Nej
Krister Andersson ²⁾	Supp. repr. för arbetst.	1964	2015	–	–	Ja	Nej
Björn Ekblom	Representant för arbetst.	1976	2015	–	–	Ja	Nej
Ninni Stylin ³⁾	Supp. repr. för arbetst.	1982	2015	–	–	Ja	Nej

¹⁾ Fram till den 4 maj 2020. ²⁾ Fram till den 30 april 2020. ³⁾ Fram till 20 augusti 2020. ⁴⁾ Fram till den 4 december 2020.

Information om styrelsens ytterligare befattningar finns på sida 44.

Med undantag av arbetstagarrepresentanterna utses styrelseledamöterna av årsstämman för ett år i taget avseende perioden fram till slutet av nästa årsstämma. Enligt Bolagets bolagsordning ska de styrelseledamöter som utses av årsstämman utgöras av tre till tio ledamöter och högst tre suppleanter. Enligt Koden ska majoriteten av styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledning.

Eltels styrelse tillämpar en skriftlig arbetsordning som antagits av styrelsen och som årligen granskas. Bland annat reglerar styrelsens arbetsordning styrelsens roll och ansvar, dess arbetssätt, och arbetsfördelningen inom styrelsen. Styrelsen har vidare antagit en instruktion för Eltels verkställande direktör, samt en instruktion för finansiell rapportering.

Styrelseledamöter under 2020

Eltels styrelse består av fem ordinarie ledamöter och en ordinarie arbetstagarrepresentant:

- Ulf Mattsson, ordförande
- Håkan Dahlström
- Gunilla Fransson
- Joakim Olsson
- Roland Sundén
- Björn Ekblom, arbetstagarrepresentant

Styrelseledamöterna presenteras mer detaljerat i avsnittet styrelsens ledamöter på sida 44.

Ordföranden Ulf Mattsson och styrelseledamöterna Håkan Dahlström, Gunilla Fransson, och Roland Sundén betraktas som oberoende i förhållande till ägarna och bolaget. Joakim Olsson betraktas som oberoende i förhållande till bolaget men beroende till större aktieägare på grund av sin relation till Solero Luxco S.ä.r.l.

Styrelsens huvudsakliga arbete under 2020

Under 2020 låg styrelsens fokus på att säkerställa implementeringen av bolagets Operational Excellence-strategi, att avyttringar och anpassningar av verksamheters storlek genomfördes enligt plan samt ytterligare åtgärder för att stärka bolagets balansräkning och reducera nettoskuld.

Under 2020 höll styrelsen 15 möten. Detaljer om styrelseledamöters deltagande i styrelsemöten finns i tabellen nedan.

Utvärdering av styrelsens arbete

För att säkerställa kvaliteten i styrelsens arbete och identifiera eventuella behov av ytterligare expertis och erfarenhet utvärderas styrelsens och dess ledamöters arbete årligen. År 2020 utfördes utvärderingarna, under styrelseordförandens ledning, genom att varje styrelseledamot besvarade ett frågeformulär online. De sammanställda resultaten presenterades för styrelsen vid årets sista styrelsemöte. Styrelsens ordförande presenterade också resultaten av utvärderingarna vid ett möte med valberedningen.

Styrelsens utskott

Styrelsen utser ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott vid sitt konstituerande möte efter årsstämman.

Styrelsen kan även utse andra utskott vid behov. Styrelsen utser ledamöter och ordföranden i utskotten med hänsyn till den kunskap och erfarenhet som krävs för arbetet. Utskottens ledamöter utses för samma mandatperiod som styrelsen. Utskotten svarar huvudsakligen, på sätt nedan anges, för att förbereda ärenden som ska beslutas av styrelsen.

Styrelsemöten 2020

	29 jan	13 feb	23 mar	26 mar	1 apr	20 apr	28 apr	4 maj	2 jun	24 jun	22 jul	22 sep	4 nov	17 dec
Ulf Mattsson	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Mikael Aro ¹⁾	●	●	●	●	●	●	●	—	—	—	—	—	—	—
Håkan Dahlström	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Gunilla Fransson	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Ulf Lundahl ¹⁾	●	●	●	●	●	●	—	—	—	—	—	—	—	—
Markku Moilanen ¹⁾	●	●	●	●	●	●	●	—	—	—	—	—	—	—
Joakim Olsson	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Roland Sundén	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Hans von Uthmann ¹⁾	●	●	●	●	●	●	●	—	—	—	—	—	—	—
Jonny Andersson ⁴⁾	●	●	●	●	●	●	—	●	●	—	—	—	—	—
Krister Andersson ²⁾	●	●	●	●	—	—	●	—	—	—	—	—	—	—
Björn Ekblom	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	—	●	●	●
Ninni Stylin ³⁾	●	●	●	●	●	—	●	●	—	—	—	—	—	—

¹⁾ Fram till den 4 maj 2020. ²⁾ Fram till den 30 april 2020. ³⁾ Fram till 20 augusti 2020. ⁴⁾ Fram till den 4 december 2020.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottets huvuduppgifter är att:

- Övervaka bolagets finansiella rapportering
- Övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, intern-revision och riskhantering
- Hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen
- Granska och övervaka revisorns opartiskhet och oberoende och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller andra tjänster än revisorstjänster till bolaget
- Biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämans beslut om revisorsval
- Utföra av styrelsen delegerade uppgifter med avseende på godkännande av vissa kundavtal och därmed sammanhängande ekonomiska frågor.

Som en del av uppgifterna ovan ska revisionsutskottets ordförande bistå bolagsledningen i frågor kring finansiell rapportering och informationsgivning samt ha kontinuerlig kontakt med revisorn i dessa frågor.

Vidare ska revisionsutskottets ordförande bistå den verkställande direktören, finansdirektören och koncernens kommunikationsavdelning i frågor rörande informationsgivning, finansiella rapporter och kontakter med media, främst i krissituationer.

Revisionsutskottet 2020

Revisionsutskottet består av samtliga ordinarie styrelseledamöter som valdes vid årsstämman 2020: Gunilla Fransson (ordförande), Håkan Dahlström, Ulf Mattsson, Joakim Olsson och Roland Sundén.

Revisionsutskottet höll sex möten under 2020 där Eltels externa revisor och representanter för företagsledningen var närvarande, samt fem extra möten angående godkännande av kundavtal.

Revisionsutskottets möten 2020

	13 feb	24 apr	23 jun	22 jul	4 nov	16 dec
Gunilla Fransson	●	●	●	●	●	●
Håkan Dahlström ²⁾	—	—	—	●	●	—
Ulf Mattsson ²⁾	—	—	●	●	●	●
Markku Moilanen ¹⁾	●	●	—	—	—	—
Joakim Olsson	●	●	●	●	●	●
Roland Sundén ²⁾	—	—	—	●	●	●

¹⁾ Fram till 4 maj 2020.

²⁾ Från och med den 4 maj 2020.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottets huvuduppgifter är att:

- Bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för de ledande befattningshavarna
- Följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till de ledande befattningshavarna
- Övervaka och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman enligt lag ska fatta beslut om, samt gällande ersättningsstrukturer och nivåer inom bolaget
- Bedöma och planera för efterträdare till Eltels ledning.

Ersättningsutskottet 2020

Ersättningsutskottet består av tre ledamöter: Ulf Mattsson (ordförande), Håkan Dahlström och Roland Sundén.

Ersättningsutskottet höll tre möten under 2020.

Ersättningsutskottets möten 2020

	5 feb	2 sep	9 dec
Ulf Mattsson ²⁾	—	●	●
Håkan Dahlström	●	●	●
Ulf Lundahl ¹⁾	●	—	—
Roland Sundén ²⁾	●	●	●
Hans von Uthmann ¹⁾	—	—	—

¹⁾ Fram till den 4 maj 2020.

²⁾ Från och med den 4 maj 2020.

Principer för ersättningar på Eltel

Eltels riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, som antogs vid årsstämman 2020, återges i förvaltningsberättelsen. Eltels ersättningsrapport för 2020 kommer att läggas fram för godkännande på årsstämman 2021.

Externrevision

Årsstämman väljer årligen en revisor. Revisorn ansvarar för att granska årsbokslutet för koncernen och moderbolaget.

Därutöver genomför revisorn även en granskning av bolagsstyrningsrapporten, hållbarhetsrapporten, en översiktlig granskning av tredje kvartalet samt en granskning av bolagets förvaltning. Revisorn deltar på samtliga revisionsutskottsmöten och avrapporterar särskilt sina iakttagelser avseende intern kontroll, förvaltning, översiktlig granskning av tredje kvartalet och årsbokslutet. Revisorn deltar även vid minst ett styrelsemöte under året.

Extern revisor 2020

Årsstämman 2020 valde KPMG AB som Eltels externa revisor med mandat på ett år, och med Mats Kåvik som ansvarig revisor. Under 2020 uppgick arvoden till revisorerna, KPMG AB, till totalt 0,9 miljoner euro, varav tjänster utöver revisionsuppdraget utgjorde 0,0 miljoner euro.

Koncernledningen

Verkställande Direktören

Eltels verkställande direktör rapporterar till styrelsen. Från och med den 1 september 2018 är Casimir Lindholm verkställande direktör och koncernchef för Eltelkoncernen. Koncernchefens ansvar styrs av aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Bolagets bolagsordning, riktlinjer från bolagsstämman, Eltels instruktioner för koncernchefen och andra instruktioner och vägledande principer som har fastställts av styrelsen.

Koncernledningen

Koncernledningen, som leds av koncernchefen, sammanträder minst 10 gånger per år (10 gånger under 2020). Ledningsgruppen behandlar strategiska och operativa frågor som rör koncernen och dess verksamhet, investeringar, koncernstruktur och bolagsstyrning, samt övervakar bolagets verksamhet. Ledningsgruppen ansvarar också för den årliga verksamhetsplanen, budget och prognosuppdateringar till styrelsen i enlighet med bolagets fastställda planeringscykel.

Koncernledningen består av följande medlemmar¹⁾:

- Casimir Lindholm, President and CEO
- Saila Miettinen-Lähde, CFO
- Henrik Sundell, General Counsel
- Elin Otter, Director, Communications and Investor Relations
- Juha Luusua, Managing Director, Eltel Finland
- Leif Göransson, Managing Director, Eltel Sverige
- Thor-Egel Bråthen, Managing Director, Eltel Norge
- Claus Metzsch Jensen, Managing Director, Eltel Danmark.

Information om medlemmarna i ledningsgruppen finns i årsredovisningen 2020 på sida 45.

Kontrollsystem

Riktlinjer och handböcker

Eltels internkontrollsystem, som omfattar all bolagsstyrning inklusive policyer, riktlinjer och processer, kommuniceras via ledningen och organiseras enligt de olika enheternas behov. Eltels IFRS-redovisningshandbok innehåller instruktioner och vägledning om redovisning och finansiell rapportering som ska tillämpas på alla företag i Eltelkoncernen. Syftet med handboken är att ge vägledning om de redovisningsprinciper som ska tillämpas i koncernredovisning samt vid utarbetande av koncernredovisningen i Eltelkoncernen.

Eltels grundläggande policydokument omfattar områden som behörighet, uppförandekod, internkontroll och riskhantering, rapportering om misstänkta brott mot lagar, etik eller tjänstefel (visselblåsning) till Eltels Compliance-funktion, hälsa och säkerhet, kommunikation, investerarrelationer, hållbarhet, restriktioner för insiderhandel, redovisning och kontroller.

Som en del av den normala övervakningen genomför Eltel löpande internrevisioner för att säkerställa god bolagsstyrning. Normala processer för rapportering, uppföljning och eskalering finns på plats för att revisionsutskottet ytterst ska uppmärksammas på identifierade problem.

Koncernchefen är huvudansvarig för att i det dagliga arbetet implementera styrelsens instruktioner avseende kontrollmiljön. Koncernchefen rapporterar regelbundet till styrelsen som en del av de etablerade processerna. Vidare utförs verksamhetsuppföljning varje månad tillsammans med koncernchefen och finanschefen.

Information och kommunikation

All extern kommunikation utförs i enlighet med relevanta regler och Eltels kommunikationspolicy.

Eltel har en koncernkommunikationsfunktion som fokuserar på fyra huvudsakliga kommunikationsområden: Investerarrelationer, intern och extern kommunikation, varumärke och marknadsföring samt hållbarhet.

Uppföljning

Styrelsen och koncernledningen övervakar att Eltel följer antagna policyer och riktlinjer. Vid varje styrelsemöte tas bolagets finansiella ställning upp. Styrelsens ersättnings- och revisionsutskott spelar viktiga roller när det gäller exempelvis ersättning, finansiella rapporter och internkontroll. Inför publiceringen av delårsrapporter och årsredovisningen granskar revisionsutskottet och styrelsen de finansiella rapporterna.

Eltels ledning genomför en månatlig uppföljning av intäkter, samt analyserar förekommande avvikelser från budget, prognoser och jämförelser med föregående år.

Den externa revisorns uppgifter omfattar att utföra en årlig granskning av koncernens och dess dotterbolags interna

¹⁾ Karin Lagerstedt Woolford, Director Human Resources, lämnade bolaget den 29 februari 2020. Petter Traaholt, tidigare CFO, lämnade bolaget den 29 februari 2020 och ersattes den 1 mars 2020 av nuvarande CFO, Saila Miettinen-Lähde. Christian Wittneven, Director Solution Unit High Voltage, lämnade bolaget den 31 december 2020.

kontroller. Status och identifierade avvikelser behandlas vid revisionsutskottets möten eller eskaleras tidigare när så är lämpligt.

Styrelsen sammanträder med revisorerna en gång per år för att granska de interna kontrollerna och, i särskilda fall, instruera revisorerna att utföra separata granskningar av vissa områden. Revisorerna närvarar vid alla revisionsutskottets möten.

Prioriterade områden under 2020

Bolagets prioriterade områden för 2020 omfattar följande:

- Förbättring av bolagets lönsamhet
- Prioritering av operationella förbättringar
- Utökad försäljning till existerande kunder
- Omstrukturering av lågpresterande verksamheter, inklusive avyttringar
- Förstärkning av bolagets ekonomiska position.

Under 2020 avyttrade Eltel sin tyska affärsenhet Communication och sin svenska affärsenhet Aviation & Security. Avyttringarna har stärkt det nordiska fokuset och reducerat nettoskulden.

Internkontroll 2020

Bolagets internkontrollfunktion ansvarar bland annat för hanteringen av ramverket för internkontroll, riskhantering, utförandet av internrevisioner och kontinuerlig övervakning och kontroll av Eltels efterlevnad av gällande lagar och god redovisningssed.

Funktionen fokuserade under året på granskning av processer relaterade till regelefterlevnad och riskhantering. Särskilt granskades ett antal kundprojekt, processer för säkerställande av datasäkerhet, ersättningsfrågor samt bolagets gemensamma administrationsfunktion. Resultaten av granskningarna har redovisats och följts upp i enlighet med gällande instruktioner. Funktionen har vidare sammanställt resultaten av varje resultatenhets självbedömning av efterlevnad av bolagets regler för bolagsstyrning och finansiell kontroll och redovisat dessa resultat för revisionskommittén. Funktionen kommer att fortsätta fokusera sitt arbete på riskhantering av kundprojekt som en del av planerade internrevisioner under 2021.

Riskhantering

För mer information se förvaltningsberättelse sid 33–34.

Styrelse



ULF MATTSSON

Styrelseordförande, sedan 2017

Född: 1964

Civilekonom

Befattningar och platser i andra styrelser: Styrelseordförande i VaccinDirekt i Sverige AB och Lideta AB. Styrelseledamot i Addtech AB, Oras Invest Oy och Priveq V AB. Rådgivare i EQT och PJT Partners.

Styrelseutskott: Ordförande i ersättningsutskottet. Ledamot i revisionsutskottet

Tidigare befattningar: Styrelseordförande i AcadeMedia 2010–2017, Musti ja Mirri 2014–2017, Evidensia 2014–2017 och Itslearning 2013–2017. Styrelseledamot i Gambro 2010–2013. VD på Gambro (tillförordnad) 2011, Capio 2005–2006 och Mölnlycke Health Care 2004–2005.

Aktieinnehav: 69 000 aktier



HÅKAN DAHLSTRÖM

Styrelseledamot, sedan 2017

Född: 1962

Civilingenjör datateknik, M.Sc. Digital Technology

Befattningar och platser i andra styrelser: VD på Fujitsu Sweden AB. Styrelseledamot och vice ordförande i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademiens Näringslivsråd.

Styrelseutskott: Ledamot i ersättningsutskottet. Ledamot i revisionsutskottet

Tidigare befattningar: VD på Tieto Sweden AB och Executive Vice President, Tieto Corporation 2014–2020. President Mobile Business area på TeliaSonera AB 2010–2012. President Broadband Business area på TeliaSonera AB 2008–2010.

Aktieinnehav: 75 597 aktier



GUNILLA FRANSSON

Styrelseledamot, sedan 2016

Född: 1960

Civilingenjör, Tech.Lic. kemiteknik

Befattningar och platser i andra styrelser: Styrelseordförande i NetInsight AB. Styrelseledamot i Dunkerstiftelserna, Trelleborg AB och Nederman AB.

Styrelseutskott: Ordförande i revisionsutskottet

Tidigare befattningar: Affärsområdeschef på Saab AB 2008–2015. Styrelseledamot i Rymdstyrelsen 2012–2015. Diverse befattningar på Ericsson AB 1985–2008.

Aktieinnehav: –



JOAKIM OLSSON

Styrelseledamot, sedan 2018

Född: 1965

MBA, civilingenjör

Befattningar och platser i andra styrelser: Senior Industry Expert på Triton. Styrelseordförande i Seves Group S.ä.r.l och styrelseledamot i Logstor A/S.

Styrelseutskott: Ledamot i revisionsutskottet

Tidigare befattningar: Styrelseordförande i Ovako Group AB 2015–2018. Styrelseledamot i FläktGroup GmbH 2015–2018, VCST 2013–2016 och Semcon AB 2011–2015. VD på SAG Group GmbH 2011–2014 och Haldex AB 2005–2011.

Aktieinnehav: –



ROLAND SUNDÉN

Styrelseledamot, sedan 2018

Född: 1953

Civilingenjör i Mech. Eng.

Befattningar och platser i andra styrelser: –

Styrelseutskott: Ledamot i ersättningsutskottet. Ledamot i revisionsutskottet

Tidigare befattningar: President på Hiab och medlem i Cargotecs ledningsgrupp 2014–2018. VD på LM Wind Power 2006–2013. President, Agricultural Division på Case New Holland 2003–2006. Executive Vice President på Volvo Construction Equipment 2000–2003.

Aktieinnehav: 50 000 aktier



BJÖRN EKBLOM

Styrelseledamot – representant för arbetstagarna, sedan 2015

Född: 1976

Ordförande i Unionens riksklubb på Eltel Sverige sedan 2010

Befattningar och platser i andra styrelser: –

Styrelseutskott: –

Tidigare befattningar: Teamledare på Eltel Aviation & Security 2006–2010. Nätverkstekniker på Eltel Aviation & Security 1999–2006.

Aktieinnehav: –

Innehav av aktier i Eltel per den 31 december 2020.

Koncernledning



CASIMIR LINDHOLM

VD och koncernchef, sedan 08/2018
Född: 1971

M.Sc. Economics, MBA

Befattningar och platser i andra styrelser: Styrelseledamot i Uponor Oyj och Cargotec Oyj.

Tidigare befattningar: VD och koncernchef på Lemminkäinen Group 2014–2018. Ställföreträdande VD på Lemminkäinen Group 4/2014–8/2014. Executive Vice President, Building Construction Finland på Lemminkäinen Group 2013–2014. Flera ledande befattningar på Eltel Group Corporation och Eltel Networks Infranet AB 2008–2012.

Aktieinnehav: 67 500 aktier



SAILA MIETTINEN-LÄHDE

CFO, sedan 2020

Född: 1962

Civilingenjör

Befattningar och platser i andra styrelser: Senior rådgivare i Tekir Oy. Styrelseordförande i Mining Finland Association. Styrelseledamot i Kamrock Oy.

Tidigare befattningar: VD på Endomines AB 2017–2019. Finansdirektör på F-Secure Corporation 2015–2017. Ställföreträdande VD och Finansdirektör på Talvivaara Mining 2005–2015.

Aktieinnehav: –



ELIN OTTER

Director, Communications and Investor Relations, sedan 2019

Född: 1978

Bachelor of Arts, Journalism and News Editorial

Befattningar och platser i andra styrelser: –

Tidigare befattningar: Head of Group Communications på Eltel AB 2018. Communications and Marketing Manager Nordics på Triton 2016–2018. Flera ledande befattningar på Skanska 2007–2016.

Aktieinnehav: 3 334 aktier



HENRIK SUNDELL

General Counsel, sedan 2016

Född: 1964

Juristexamen

Befattningar och platser i andra styrelser: –

Tidigare befattningar: General Counsel på Fingerprint Cards AB 2015–2016. Group General Counsel på DeLaval 2009–2015. Senior Legal Counsel & Associate General Counsel på Ericsson 2000–2009.

Aktieinnehav: 4 885 aktier



JUHA LUUSUA

Managing Director, Country Unit Finland, sedan 2018

Född: 1965

Civilingenjör

Befattningar och platser i andra styrelser: Styrelseledamot i Voimatalouspooli (som ingår i den finska försörjningsberedskapsmyndigheten) och Finlands Bollförbund.

Tidigare befattningar: President, BU Power på Eltel 2017–2018. President, Power Distribution på Eltel, 2012–2017. Managing Director, Country Unit Finland på Eltel 2008–. SVP, Electricity på Eltel Networks/ Group Corporation 2006–2007.

Aktieinnehav: 152 248 aktier



LEIF GÖRANSSON

Managing Director, Country Unit Sweden, sedan 2019

Född: 1967

Civilekonom

Befattningar och platser i andra styrelser: –

Tidigare befattningar: COO, Country Unit Sweden på Eltel 2018. Director Group Projects and Operations på Eltel 2018. Head of Group project function på Eltel 2016–2018. Operations Director på Otis 2016. Tillförordnad VD på Imtech Elteknik AB 2015.

Aktieinnehav: 21 000 aktier



THOR-EGEL BRÅTHEN

Managing Director, Country Unit Norge, sedan 2018

Född: 1965

Executive Management Programme, INSEAD, Certifierad service elektroniktjänster

Befattningar och platser i andra styrelser: –

Tidigare befattningar: Director Fixed Telecom/Vice VD på Eltel Networks AS 2015–02/2018. VD på Eltel Networks AS 2011–2015. QA Manager at Eltel Networks AS 2009–2011. VD på Niscayah Danmark 2006–2009.

Aktieinnehav: 1 257 aktier



CLAUS METZSCH JENSEN

Managing Director, Country Unit Danmark, sedan 2018

Född: 1968

Civilingenjör företagsekonomi

Befattningar och platser i andra styrelser: Styrelseledamot i Fiber & Anlæg I/S

Tidigare befattningar: Vice President på Caverion A/S 2016–2017. SVP på TDC A/S 2011–2016.

Aktieinnehav: 6 000 aktier

Innehav av aktier i Eltel per den 31 december 2020.

Koncernens finansiella information



Koncernens resultaträkning

Miljoner euro	Not	jan–dec 2020	jan–dec 2019
Nettoomsättning		938,0	1 087,6
Kostnad för sålda varor och tjänster	6	-838,6	-1 004,7
Bruttoresultat		99,4	82,9
Övriga intäkter	6,7	22,5	2,6
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	6	-4,6	-9,1
Administrationskostnader	6	-84,6	-85,5
Övriga kostnader	6,8	-7,7	-2,5
Andel av resultat i joint ventures		-0,2	0,4
Rörelseresultat (EBIT)		24,8	-11,2
Finansiella intäkter		0,5	0,4
Finansiella kostnader		-10,3	-11,9
Finansiella poster, netto	10	-9,8	-11,5
Resultat före skatt		14,9	-22,7
Inkomstskatt	11	-9,7	-2,4
Resultat efter skatt		5,3	-25,1
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		4,7	-25,9
Innehav utan bestämmande inflytande	25	0,6	0,8
Resultat per aktie	12		
Före utspädning, euro		0,03	-0,17
Efter utspädning, euro		0,03	-0,17

Koncernens rapport över totalresultatet

Miljoner euro	Not	jan–dec 2020	jan–dec 2019
Periodens resultat		5,3	-25,1
Övrigt totalresultat:			
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen			
Omvärderingar av förmånsbestämda planer, netto efter skatt		-4,8	-4,6
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Kassaflödessäkringar, netto efter skatt		0,1	0,2
Säkringar av nettoinvestering, netto efter skatt		-0,9	0,8
Valutakursdifferenser		-0,6	-1,6
Summa		-1,4	-0,6
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt		-6,2	-5,1
Periodens totalresultat		-0,9	-30,2
Totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-1,5	-31,0
Innehav utan bestämmande inflytande	25	0,6	0,8

Koncernens balansräkning

Miljoner euro	Not	31 dec 2020	31 dec 2019
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	26	264,9	264,0
Immateriella anläggningstillgångar	26	38,3	41,0
Materiella anläggningstillgångar	27	20,0	27,5
Tillgångar med nyttjanderätt	28	59,2	77,4
Investeringar i joint venture	25	–	0,9
Finansiella tillgångar	16	0,5	0,6
Uppskjutna skattefordringar	23	19,1	26,4
Övriga finansiella tillgångar	16	–	35,0
Kundfordringar och andra fordringar	16,19	0,4	0,4
Summa anläggningstillgångar		402,5	473,2
Omsättningstillgångar			
Varulager	20	12,1	14,6
Övriga finansiella tillgångar	16	35,0	–
Kundfordringar och andra fordringar	3,16,19	201,7	230,1
Likvida medel		26,0	65,2
Summa omsättningstillgångar		274,8	310,0
Tillgångar som innehas för försäljning	24	0,0	24,0
SUMMA TILLGÅNGAR		677,3	807,2
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	14		
Aktiekapital		158,8	158,8
Övrigt eget kapital		52,8	54,3
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		211,7	213,1
Innehav utan bestämmande inflytande	25	7,5	7,6
Summa eget kapital		219,2	220,7
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	15,16	27,7	76,1
Leasingskulder	15,28	39,0	54,3
Skulder till aktieägare	15,16	–	35,0
Ersättningar till anställda efter avslutad anställning	30	17,4	14,8
Uppskjutna skatteskulder	23	11,0	11,5
Övriga avsättningar	21	2,7	3,4
Övriga långfristiga skulder		0,5	0,5
Summa långfristiga skulder		98,4	195,6
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	15,16	62,1	109,0
Leasingskulder	15,28	21,8	24,3
Skulder till aktieägare	15,16	35,0	–
Övriga avsättningar	21	7,5	15,0
Förskott från kunder	3	32,2	31,6
Leverantörsskulder och andra skulder	16,22	197,4	201,7
Summa kortfristiga skulder		356,0	381,6
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	24	3,8	9,3
Summa skulder		458,1	586,5
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		677,3	807,2

Koncernens kassaflöde

Miljoner euro	Not	jan–dec 2020	jan–dec 2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat (EBIT)		24,8	-11,2
Justeringar:			
Avskrivningar och nedskrivningar		38,2	40,9
Vinst/förlust från försäljning av tillgångar och avyttring av verksamhet ¹⁾		-14,7	-1,5
Förmånsbestämda pensionsplaner		-3,0	-4,4
Övriga icke kassaflödespåverkande förändringar		1,4	0,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten före finansiella poster, skatter och förändringar i rörelsekapitalet		46,7	24,4
Erhållen ränta		0,4	0,6
Ränta och övriga erlagda finansiella kostnader		-10,8	-12,3
Erhållna/betalda inkomstskatter		-3,5	0,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		32,8	13,5
Förändringar i rörelsekapitalet:			
Kundfordringar och andra fordringar		24,9	86,5
Leverantörsskulder och andra skulder		-10,4	-46,4
Varulager		2,1	-2,2
Förändringar i rörelsekapitalet		16,6	37,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten		49,4	51,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Köp av materiella anläggningstillgångar		-6,4	-12,4
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		2,1	0,7
Förvärv av verksamhet, netto likvida medel	24	–	-4,2
Återbetalning från investering i joint venture		–	1,5
Avyttring av verksamhet, netto likvida medel	24	37,9	12,3
Kassaflöde från investeringsverksamheten		33,5	-2,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upptagna kortfristiga lån	15	38,4	49,3
Betalning av kortfristiga lån	15	-87,4	-33,1
Betalning av finansiella skulder	15	-46,1	-26,1
Betalning av leasingskulder	15	-26,2	-26,9
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-0,6	-0,9
Förändring övriga finansiella tillgångar		0,2	-0,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-121,6	-38,2
Förändringar av likvida medel		-38,7	11,1
Likvida medel vid periodens början		65,2	53,4
Kursdifferens i likvida medel		-0,6	0,7
Likvida medel vid periodens slut		26,0	65,2

¹⁾ Inkluderar 20,4 miljoner euro vinst från avyttring av den tyska Communication-verksamheten och affärsområde Aviation & Security under Q2 2020.

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Miljoner euro	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare								Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt till-skjutet kapital	An-samlad förlust	Omvärderingar av förmåns-bestämda pensionsplaner netto efter skatt	Säkrings-reserv, netto efter skatt	Omräk-nings-differenser	Summa	Innehav utan bestäm-mande inflytande	
1 jan 2020	158,8	490,6	-375,4	-36,7	11,4	-35,7	213,1	7,6	220,7
Totalresultat för perioden	–	–	4,7	-4,8	-0,8	-0,6	-1,5	0,6	-0,9
Transaktioner med aktieägare ¹⁾ :									
Egetkapitalreglerade ersättningar	–	–	0,0	–	–	–	0,0	–	0,0
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–	–	–	-0,6	-0,6
Transaktioner med aktieägare	–	–	0,0	–	–	–	0,0	-0,6	-0,6
31 dec 2020	158,8	490,6	-370,6	-41,5	10,6	-36,3	211,7	7,5	219,2

¹⁾ För ytterligare information om egetkapitalreglerade ersättningar se not 29 Ersättning till ledande befattningshavare och för transaktioner med aktier se not 14 Aktier och aktiekapital.

Miljoner euro	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare								Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt till-skjutet kapital	An-samlad förlust	Omvärderingar av förmåns-bestämda pensionsplaner netto efter skatt	Säkrings-reserv, netto efter skatt	Omräk-nings-differenser	Summa	Innehav utan bestäm-mande inflytande	
1 jan 2019	158,0	491,6	-349,5	-32,2	10,4	-34,1	244,3	7,6	252,0
Totalresultat för perioden	–	–	-25,9	-4,6	1,1	-1,6	-31,0	0,8	-30,2
Transaktioner med aktieägare ¹⁾ :									
Egetkapitalreglerade ersättningar	–	–	0,0	–	–	–	0,0	–	0,0
Betalningar av emitterade aktier	0,9	-0,9	–	–	–	–	–	–	–
Köp av egna aktier	–	-0,2	–	–	–	–	-0,2	–	-0,2
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–	–	–	-0,9	-0,9
Transaktioner med aktieägare	0,9	-1,0	0,0	–	–	–	-0,1	-0,9	-1,0
31 dec 2019	158,8	490,6	-375,4	-36,7	11,4	-35,7	213,1	7,6	220,7

¹⁾ För ytterligare information om egetkapitalreglerade ersättningar se not 29 Ersättning till ledande befattningshavare och för transaktioner med aktier se not 14 Aktier och aktiekapital.

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

Aktieägares kapital består av aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, reserver och ansamlade förluster. Övrigt tillskjutet kapital inkluderar teckningspris till den del de inte är med i aktiekapitalet (överkurs), och ovillkorade aktie-ägartillskott. Aktuariella vinster och förluster hänförliga till anställnings-förmåner redovisas under omvärderingar av förmånsbestämda pensions-planer. Säkringsreserven innefattar kassaflödessäkring samt säkringar

av nettoinvesteringar. Den effektiva delen av vinster och förluster på säkringsinstrument redovisas tillfälligt i övrigt totalresultat under säkringsreserv och kommer att omklassificeras till resultaträkningen när den säkrade posten påverkar resultaträkningen. Omräkningsdifferenser inkluderar skillnader från omräkning av resultat- och balansräkning av utländska dotterföretag.

Noter till koncernredovisningen

Grund för rapporternas upprättande

1	Koncerngemensam information	52
2	Redovisningsprinciper för koncernredovisningen	52

Finansiella resultat

3	Intäktsredovisning och segmentrapportering	58
4	Anställda per land	60
5	Personalkostnader	60
6	Funktionsindelade kostnader per kostnadsslag	60
7	Övriga intäkter	60
8	Övriga kostnader	60
9	Avskrivningar och nedskrivningar	61
10	Finansiella intäkter och kostnader	61
11	Inkomstskatt	61
12	Resultat per aktie	61

Finansiell riskhantering och kapitalstruktur

13	Finansiell riskhantering	62
14	Aktier och aktiekapital	67
15	Upplåning	67
16	Finansiella instrument per kategori	68
17	Derivatinstrument	69
18	Åtaganden och ansvarsförbindelser	70

Rörelsekapital och uppskjutna skatter

19	Kundfordringar och andra fordringar	71
20	Varulager	71
21	Avsättningar	71
22	Leverantörsskulder och andra skulder	71
23	Uppskjutna skatter	72

Rörelseförvärv och kapitalutgifter

24	Rörelseförvärv, avyttringar samt tillgångar och skulder som innehas för försäljning	73
25	Innehav utan bestämmande inflytande och joint ventures	74
26	Immateriella anläggningstillgångar	75
27	Materiella anläggningstillgångar	76
28	Leasing	77

Ersättningar och övrigt

29	Ersättning till ledande befattningshavare	78
30	Ersättning till anställda efter avslutad anställning	80
31	Ersättning till revisorerna	81
32	Transaktioner med närstående	81
33	Koncernföretag	82
34	Händelser efter balansdagen	82

Grund för rapporternas upprättande

Detta avsnitt innehåller följande noter som beskriver Eltels grund för rapporternas upprättande:

1. Koncerngemensam information
2. Redovisningsprinciper för koncernredovisningen

Not 1 Koncerngemensam information

Eltel AB (Bolaget) är en ledande nordisk leverantör av fälttjänster för el- och kommunikationsnätverk. Vi tillhandahåller ett brett utbud av lösningar som spänner från underhålls- och uppgraderingstjänster till projektleveranser. Där ingår design, planering, byggnation, installation och säkrande av drift av el- och kommunikationsnätverk för en hållbar och uppkopplad värld, både idag och för kommande generationer. Under 2020 uppgick antalet anställda till cirka 5 400.

Eltel AB har sitt huvudkontor i Stockholm, Sverige. Eltel ABs ordinarie aktier är noterade på Nasdaq Stockholm.

Eltel ABs verksamhet genom dotterföretagen utförs under varumärket Eltel. Koncernen benämns Eltelkoncernen.

Eltel AB äger och reglerar aktierna hänförliga till Eltelkoncernen. Bolaget består av ledningsfunktioner men bedriver ingen operativ affärsverksamhet och dess risker relaterar främst till värdet av och aktiviteterna i dotterföretagen.

Not 2 Redovisningsprinciper för koncernredovisningen

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU per den 31 december 2020. Utöver det tillämpar koncernen Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR1.

De finansiella rapporterna godkändes för publicering av styrelsen i Eltel AB den 29 mars 2021, och är föremål för fastställande på årsstämman den 5 maj 2021.

De finansiella rapporterna upprättas utifrån ett antagande om bolagets fortlevnad. När de finansiella rapporterna undertecknas måste ledningen bedöma enhetens fortsatta verksamhet. Denna bedömning bör täcka enhetens utsikter minst 12 månader från slutet av rapportperioden.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdesmetoden, med undantag för derivatinstrument, vilka värderas till verkligt värde. Informationen i koncernredovisningen anges i miljoner euro om inget annat anges. Samtliga belopp i koncernredovisningen har avrundats, och följaktligen kan summan av de enskilda beloppen skilja sig från det totalbelopp som redovisas.

Tillämpning av nya eller ändrade IFRS standarder och tolkningar

IFRS-standarder, ändringar och tolkningar som trädde i kraft under 2020 hade ingen väsentlig påverkan på koncernens finansiella ställning eller presentation av finansiella rapporter.

Eltel tillämpade IFRS 16 från och med 1 januari 2019 med den modifierade retroaktiva metoden. Eltel redovisade följande balansräkningsposter till följd av övergången till den nya standarden:

- Tillgångar med nyttjanderätt med 89,6 miljoner euro och
- Leasingskulder och återställningskostnader med 89,6 miljoner euro

Övriga publicerade ändringar, standarder och tolkningar som gäller för koncernen räkenskapsåret 2021 eller senare förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella ställning eller presentation av finansiella rapporter.

Väsentliga uppskattningar och antaganden i redovisningen

Upprättandet av koncernredovisningen i enlighet med IFRS kräver att ledningen gör uppskattningar och antaganden som påverkar de redovisade beloppen av tillgångar och skulder, liksom de redovisade beloppen för intäkter och kostnader under perioden. De faktiska resultaten kan skilja sig från dessa uppskattningar och antaganden. Möjliga förändringar i uppskattningar och antaganden redovisas under den finansiella period i vilken de uppkommer, samt i efterföljande perioder.

De områden där väsentliga bedömningar och uppskattningar görs vid upprättandet av de finansiella rapporterna, och där en efterföljande förändring i uppskattningarna och antagandena kan orsaka en betydande justering av de redovisade beloppen för tillgångar och skulder presenteras nedan:

a) Nedskrivningstester

Koncernen testar årligen och löpande om det finns indikationer på nedskrivning, om goodwill ska skrivas ned efter en jämförelse mellan det redovisade värdet och återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. Beräkningar av nyttjandevärdet kräver uppskattningar av framtida kassaflöden som beräknas uppkomma från kassagenererande enheter samt en lämplig diskonteringsränta för att kunna beräkna nuvärdet. Se not 26 Immateriella anläggningstillgångar för mer information om nedskrivningstester.

b) Intäktsredovisning – över tid

Koncernen tillämpar femstegsmodellen i IFRS 15 vid redovisning av intäkter från avtal med kunder. En intäkt redovisas i takt med att prestationsåtagande(n) gentemot kunder uppfylls. Koncernen använder vanligtvis indatametoden för att mäta hur mycket av ett prestationsåtagande som har uppfyllts. Detta innebär att nedlagda utgifter ställs i relation till uppskattade totala utgifter och intäkten redovisas över tid baserat på denna färdigställandegrad.

Det uppskattade utfallet från ett långsiktigt avtal som löper över flera räkenskapsperioder kan komma att förändras beroende på förändrade omständigheter och kan därför leda till reviderade uppskattningar i kommande rapporteringsperiod. Kostnadsberäkningar kräver en uppskattning av det slutgiltiga resultatet från projektet, och det verkliga framtida resultatet kan skilja sig från uppskattningen. Avvikelser från den ursprungliga planen i projektgenomförandet kan leda till betydande kostnadsökningar på grund av olika skäl, till exempel kostnader för extra arbete och material, prisökningar samt kostnader för förseningar och tillgängliga resurser. Projektverksamhet innebär till sin natur risker avseende prissättning av projekten samt uppskattningar av de slutgiltiga kostnaderna och genomförandet av avtalet. Därutöver omfattar projektverksamhet risker hänförliga till villkor från myndigheter och kunder eller övriga externa villkor bortom Eltels kontroll, inklusive risken för förseningar och i vissa fall risken för att koncernens kunder inte ska kunna finansiera planerade projekt och tjänster. De kunskaper som krävs för att projekten ska vara genomförbara och lönsamma är beroende av koncernens förmåga att på ett korrekt sätt förutse projektkostnader, bedöma vilka resurser som krävs för att på ett effektivt sätt hantera de tjänster som tillhandahålls av underentreprenörer samt kunna styra tekniska händelser som skulle kunna påverka och försena projektet.

c) Skatt

Fastställande av inkomstskatt och uppskjuten skatt när det slutliga fastställandet av skatten är osäkert kräver ledningens bedömningar. Koncernen redovisar uppskjutna skattefordringar från skatteförluster och temporära skillnader som har överförts i ny räkning när det som en följd av beskattningsbar framtid vinst är sannolikt att det går att realisera den tillhörande skattefordran. Uppskjutna skattefordringar redovisas emellertid alltid om de kan kvittas mot aktuella skattepliktiga temporära skillnader. Antaganden i fråga om framtida beskattningsbara vinster kräver väsentliga bedömningar och grundar sig på den aktuella affärsplanen, samt beaktandet av osäkerheter i den aktuella affärsplanen och vidare uppskattningar. Koncernen använder uppskattningar, grundade på all tillgänglig information vid tidpunkten för redovisningen, för redovisning av skulder för förväntade skatterevisions- och skattetvistfrågor.

d) Avsättningar och ansvarsförbindelser

Koncernen använder uppskattningar vid bedömning av avsättningarna som redovisas i balansräkningen. Det verkliga resultatet kan skilja sig från de redovisade avsättningarna.

En ansvarsförbindelse är ett möjligt åtagande som inte uppfyller kriterierna för att redovisas i balansräkningen som en avsättning på grund av

framtida osäkerheter vad gäller förekomsten av en förpliktelse eller ett utflöde av resurser för att reglera skulden. Information om ansvarsförbindelser återfinns i informationen till noterna. Ansvarsförbindelser övervakas regelbundet, och i den händelse att ett utflöde av resurser blir sannolikt, redovisas detta som en avsättning.

e) Förmånsbestämda pensionsplaner

När det görs aktuariella beräkningar vid fastställandet av pensionsförpliktelser hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner, krävs vissa aktuariella antaganden. Då antagandena varierar kommer den faktiska betalningen att skilja sig från den uppskattade förpliktelsen, vilket påverkar resultatet. De antaganden som används vid aktuariella beräkningar återfinns i not 30 Ersättningar till anställda efter avslutad anställning.

f) Leasingavtal som gäller tills vidare

IFRS 16-standardens kräver uppskattningar för värdering av giltiga tillskadekontrakt. Eitel har uppskattat längden på dessa kontrakt baserat på förväntad användning i nuvarande affärsverksamhet. Detta har betydande inverkan på mängden av nyttjanderätter och leasingskulder för lokaler. Nyttjanderätt och leasingskulder redovisas som separata rader i balansräkningen.

Principer för koncernredovisningen

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Eitel AB samt alla bolag över vilka Eitel, vid räkenskapsårets utgång, utövar kontroll, det vill säga dotterföretagen. Kontroll uppnås när koncernen exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Detta innebär vanligtvis att Eitel har över 50 procent av rösterna eller på annat sätt har befogenhet att styra företagets finansiella och verksamhetsmässiga strategier. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen, och avyttrade dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen fram till det datum då de avyttras.

Förvärvade dotterföretag redovisas med användning av förvärvsmetoden. Förvärvskostnaden mäts till verkligt värde för de förvärvade tillgångarna, de utfärdade egetkapitalinstrumenten samt de upplupna skulderna vid datumet för ägarbytet. Det belopp varmed förvärvsvärdet överstiger verkligt värde för koncernens andel av identifierbara förvärvade tillgångar redovisas som goodwill.

Koncerninterna transaktioner, fordringar, skulder och orealiserade marginaler, såväl som vinstdistribution inom koncernen, elimineras vid en fullständig konsolidering. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas separat från nettoresultatet och redovisas som en separat post i eget kapital.

Samarbetsarrangemang är gemensamt styrda företag där parterna har ett gemensamt bestämmande inflytande, och rätt till tillgångar och skulder hänförliga till arrangemanget. Gemensamt bestämmande inflytande är en avtalsmässig fördelning av kontrollen över ett samarbetsarrangemang, som enbart är aktuellt när beslut om de relevanta aktiviteterna kräver ett enhälligt godkännande av parterna som delar kontrollen.

Koncernen redovisar sitt innehav i samarbetsarrangemang med hjälp av klyningsmetoden, varmed koncernens andel av vardera tillgångar, skulder, intäkter och kostnader för det samarbetsarrangemanget kombineras med liknande poster, rad för rad, i koncernredovisningen.

Ett samriskföretag är ett samarbetsarrangemang varvid parterna, som har ett gemensamt bestämmande inflytande, har rätt till nettotillgångarna från samarbetsarrangemanget. Gemensamt bestämmande inflytande är en avtalsmässig fördelning av kontrollen över ett samarbetsarrangemang, som enbart är aktuellt när beslut om de relevanta aktiviteterna kräver ett enhälligt godkännande av parterna som delar kontrollen. Samriskföretag inkluderas i koncernredovisningen med hjälp av kapitalandelsmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen i ett samriskföretag inledningsvis till anskaffningsvärde och justeras därefter i enlighet med koncernens andel av samriskföretagets resultat. Vid förvärv av samriskföretag redovisas de kostnader för investeringen som överstiger koncernens andel av verkligt värde netto av identifierbara tillgångar och skulder i samriskföretaget som goodwill, som inkluderas i det redovisade värdet för investeringen i samriskföretaget.

När ett koncernföretag gör transaktioner med ett samriskföretag redovisas resultatet från transaktionen enbart i den omfattning som andelarna i samriskföretaget inte är relaterade till koncernen.

En lista över dotterföretag, samarbetsarrangemang och samriskföretag återfinns i not 33 Koncernföretag.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika koncernföretagen är värderade i den valuta som används i den primära ekonomiska miljön där företaget är verksam (funktionell valuta). I koncernredovisningen används euro, som också är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Monetära poster noterade i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på balansdagen. Icke-monetära poster värderade till verkligt värde omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller vid värderingstidpunkten. Samtliga övriga icke-monetära poster värderas i enlighet med de valutakurser som gäller på transaktionsdagen.

Valutakursvinster och valutakursförluster som uppkommer vid omräkning av sådana transaktioner och monetära poster redovisas i resultaträkningen. Valutakursvinster och valutakursförluster hänförliga till den faktiska affärsverksamheten redovisas i respektive post över rörelseresultatet. Valutakursvinster och valutakursförluster från finansieringsverksamheten förs in som valutakursdifferenser i finansiella intäkter och kostnader.

För ytterligare information om säkringsredovisning av valutakursdifferenser hänförliga till omräkning av finansiella tillgångar och skulder avsedda som säkringsinstrument, se not 13.

Utländska dotterföretag

Resultaträkningar och kassaflödesanalyser från utländska dotterföretag omräknas till euro i enlighet med den genomsnittliga valutakursen för varje månad, och balansräkningarna omräknas i enlighet med den valutakurs som gäller på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppkommer som en följd av omräkningen redovisas i övrigt totalresultat.

När ett dotterföretag delvis avyttras eller säljs, redovisas valutakursdifferenser som redovisades i eget kapital i resultaträkningen som en del av resultatet från försäljningen.

Intäktsredovisning

Koncernen tillämpar femstegsmodellen i IFRS 15 vid redovisning av intäkter som härrör från avtal med kunder. IFRS 15 kräver identifiering av leveranser i avtal med kunderna som kvalificerar sig som separata "resultatmässiga åtaganden". Leveranserna kan omfatta en vara/varor och en tjänst/tjänster eller en kombination av varor och tjänster. Intäkter redovisas separat för varje resultatmässigt åtagande på en relativt fristående försäljningsprisbasis, och äger rum när en kund får kontroll över den relaterade varan/varorna eller tjänsten/ tjänsterna och får fördelarna hänförliga till varorna eller tjänsterna, antingen över tid eller vid en bestämd tidpunkt.

Koncernens intäkter är främst hänförliga till följande intäktsströmmar: projektleverans-, uppgraderings- och underhållstjänster. Koncernens avtal med kunder är antingen fristående avtal eller avtal inom ramen för ramavtal. Endast avtal där båda parter har godkänt avtal och åtagit sig att fullgöra sina respektive skyldigheter möter definitionen av ett avtal enligt IFRS 15.

Ett avtal innehåller åtaganden om att överföra varor eller tjänster till en kund. Om en utlovad vara eller tjänst är distinkt utgör de separata prestationsåtaganden vars hänförliga intäkter redovisas separat. Koncernen har analyserat sina olika intäktsströmmar och konkluderat att intäkter från projektleverans- och uppgraderingstjänster redovisas över tid eftersom kunden får kontroll över tillgången som Eitel skapar eller förbättrar. Vid underhållstjänster erhåller och förbrukar kunden vanligtvis de fördelar som tillhandahålls genom Eitels prestation samtidigt som åtagandet fullgörs och intäkterna kommer därför även fortsättningsvis redovisas i takt med att tjänsterna utförs.

När intäkter från avtal med kunder redovisas över tid redovisas periodens intäkter i den utsträckning prestationsåtagandet gentemot kunden är uppfyllt. Koncernen använder vanligtvis indatametoden, baserat på nedlagda utgifter, för att mäta hur mycket av ett prestationsåtagande som har uppfyllts. För att mäta förloppet av prestationsåtagande(n) som uppfylls över tid jämförs nedlagda utgifter med uppskattade totala utgifter och intäkten redovisas successivt över tid baserat på andelen nedlagda utgifter, färdigställandegraden. En förväntad förlust på ett kundavtal redovisas omedelbart som en kostnad. IFRS 15 innehåller ingen vägledning om hur förlustbringande avtal ska redovisas. Sådana avtal redovisas istället i enlighet med IAS 37 Avsättningar, eventalförpliktelser och eventualtillgångar.

När koncernens kundavtal innehåller rörlig ersättning inkluderas dessa belopp i transaktionspriset endast när det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring av ackumulerade intäkter som redovisas inte uppstår. Vid bedömningen av om det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring av ackumulerade intäkter inte kommer att ske beaktas historik från liknande avtal. Även väsentlighet beaktas. Ett typexempel på rörlig i ersättning i Eltels kundavtal är förseningsavgifter.

I vissa avtal överensstämmer inte betalningstidpunkt med tidpunkt för överföring av varor eller tjänster till kunden (exempelvis om ersättningen är förutbetalad eller betalas i efterskott). När skillnaden överstiger ett år fastställer koncernen vid avtalets ingående om avtalet innehåller en betydande finansieringskomponent. Om avtalet innehåller en betydande finansieringskomponent justeras det utlovade transaktionspriset och Eltel redovisar intäkter till ett belopp som speglar det kontanta försäljningspriset för de utlovade varorna eller tjänsterna, det vill säga transaktionspriset justerat för tidsvärdet av pengar.

Avtalstillgångar och avtalsskulder

IFRS 15 skiljer på avtalstillgångar och avtalsfordringar. En avtalsfordran är en rätt till ersättning som är ovillkorlig och endast pengars tidsvärde krävs innan betalning av ersättning ska ske, t.ex. en kundfordran. En avtalstillgång är en rätt till ersättning i utbyte mot varor eller tjänster som koncernen har överfört till kunden, d.v.s. intäkter som är redovisade men ännu inte fakturerade. Avtalsfordringar och avtalstillgångar är inkluderade i balansräkningen som kundfordringar och övriga fordringar.

En avtalsskuld är koncernens skyldighet att överföra varor eller tjänster till en kund för vilken koncernen har erhållit ersättning från kunden. Posten förutbetalda intäkter i balansräkningen innehåller koncernens avtalsskulder.

Segmentrapportering

Koncernens verksamhet har indelats i två rapporteringsbara segment, Power och Communication, och återstående verksamhet presenteras under Other. Dessa segment benämns även affärssegment i koncernens finansiella rapporter.

Rörelsesegment definieras som affärsverksamheter som kan generera intäkter och ådra sig kostnader, vars rörelseresultat regelbundet följs upp av den högsta verkställande beslutsfattaren, VDn, och för vilka separat finansiell information finns tillgänglig. Rörelsesegmenten utgör den operativa strukturen för intern styrning, uppföljning och rapportering. I enlighet med reglerna för IFRS 8 har vissa av koncernens rörelsesegment aggregerats i den finansiella rapporteringen. Intäkter, kostnader, operativa tillgångar och skulder fördelas på segment på en enhetlig basis. Poster i resultaträkningen under operativt EBITA allokeras inte till segmenten. Eltel förändrar sin segmentrapportering från och med den 1 januari 2021. Se not 34 Händelser efter balansdagen för ytterligare information om de nya segmenten.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill utgör det belopp varmed förvärvsvärdet överstiger verkligt värde för nettotillgångarna i det förvärvade företaget per förvärvsdagen. Resultat från avyttringen av ett företag inkluderar redovisat värde för goodwill hänförligt till den avyttrade enheten.

Goodwill skrivs inte av utan testas årligen för eventuell nedskrivning och alltid om det finns indikationer på ett nedskrivningsbehov. I syfte att kunna testa goodwill vid indikationer på nedskrivningsbehov, allokeras goodwill till de kassagenererande enheterna. Goodwill redovisas till anskaffningskostnad med avdrag för nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar redovisas enbart om kostnaden för tillgången kan mätas på ett tillförlitligt sätt, och det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmånerna hänförliga till tillgången kommer att tillfalla koncernen. Immateriella tillgångar i koncernen omfattar förvärvad programvara till datorer, orderstock samt kundrelationer. Värderingen av immateriella tillgångar övertagna genom rörelseförvärv grundar sig på verkligt värde. Övriga immateriella tillgångar (med undantag för varumärken) redovisas efter den initiala redovisningen med anskaffningskostnaden med avdrag för eventuella av- och nedskrivningar. Vid den initiala redovisningen redovisas de till verkligt värde per förvärvsdagen, vilket betraktas som kostnaden för dessa.

Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av kostnaderna som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats och tagits i bruk. Dessa kostnader skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden (3–7 år).

Kostnader hänförliga till utveckling eller underhåll av programvara kostnadsförs vartefter de uppstår. Kostnader som är direkt hänförliga till utveckling av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av koncernen, och som sannolikt kommer att generera ekonomiska fördelar som överskrider kostnaderna efter ett år, redovisas som immateriella tillgångar. Kostnaderna innefattar utgifter för anställda och en skälighetsandel av relevanta indirekta kostnader samt arvoden till externa konsulter. Utvecklingskostnader för programvara redovisas som tillgång och skrivs av under sin beräknade nyttjandeperiod (7 år).

Varumärke, orderstock och kundrelationer har övertagits vid ett rörelseförvärv. Varumärket avser Eltel till följd av förvärvet av Eltel Group Corporation. Verkligt värde för varumärket fastställs på basis av relief-from-royalty-metoden (royaltylättnader). Varumärket skrivs inte av, utan testas årligen för nedskrivning. Verkligt värde för orderstocken fastställs grundat på beräknade framtida kassaflöden från befintliga avtal med kunderna. Orderstocken skrivs av linjärt under perioden fram till leveransen (2–4 år).

Verkligt värde för kundrelationer fastställs grundat på beräknade framtida kassaflöden från avtal med befintliga kunder. Kundrelationer skrivs av linjärt under deras beräknade nyttjandeperioder (5–10 år).

Avskrivningsperioden för en immateriell tillgång granskas minst vid varje årsslut. Om tillgångens förväntade nyttjandeperiod skiljer sig från tidigare uppskattningar, ändras avskrivningsperioden i enlighet med detta.

Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan testas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Vidare bedöms övriga tillgångar med avseende på nedskrivningsbehov så snart händelser eller förändringar av olika omständigheter tyder på att det bokförda värdet eventuellt inte är återvinningsbart. Skulle det föreligga indikationer på att det föreligger ett nedskrivningsbehov, görs en bedömning av tillgångens återvinningsvärde.

Vid bedömning av nedskrivningsbehov hänförs tillgångarna till de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden och som huvudsakligen är oberoende (kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter). Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Nyttjandevärdet fastställs genom hänvisning till det diskonterade framtida kassaflödet som förväntas genereras från tillgången.

När en tillgångs redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde görs en nedskrivning, och nedskrivningen som blir följden redovisas i resultaträkningen.

En nedskrivning återförs endast om det har skett en förändring i de förutsättningar som gällde för beräkningen när tillgångens återvinningsvärde fastställdes vid det senaste nedskrivningstillfället. Nedskrivningar återförs inte över balansvärdet som förelåg före redovisningen av nedskrivningen under de föregående finansiella perioderna. Nedskrivningar gällande goodwill återförs inte under några omständigheter.

Utöver goodwill och varumärket har inte koncernen några tillgångar med obegränsat nyttjandevärde. Se not 26 Immateriella tillgångar för information om prövning av nedskrivningsbehov.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. Inga avskrivningar görs på mark.

Avskrivningar på andra tillgångar görs linjärt för att fördela anskaffningsvärdet ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, enligt följande:

Byggnader och konstruktioner	15–40 år
Maskiner och inventarier	3–10 år
Tunga maskiner	10–15 år

En tillgångs förväntade nyttjandeperiod granskas vid varje balansdag och, när den skiljer sig väsentligt från tidigare uppskattningar, ändras nedskrivningsperioderna därefter.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade

med tillgången sannolikt kommer koncernen tillgodo och anskaffningsvärdet kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period då de uppkommer.

Tillgångar med nyttjanderätt och leasingkulder

Koncernen redovisar en tillgång med nyttjanderätt vid leasingavtalets inledningsdatum (d.v.s. det datum då den underliggande tillgången är tillgänglig för användning). Tillgångar med nyttjanderätt värderas initialt till anskaffningsvärde, minus eventuella ackumulerade av- och nedskrivningar och justeras för vissa omvärderingar av leasingkulden. I anskaffningsvärdet för tillgångar med nyttjanderätt ingår beloppet för redovisade leasingkulder, initiala direkta utgifter och leasingavgifter som betalas vid eller före inledningsdatumet minus eventuella mottagna leasingincitament. I anskaffningsvärdet för tillgångar med nyttjanderätt ingår också en uppskattning av de kostnader som beräknas uppstå av koncernen i samband med att återställa tillgången till den tillstånd som krävs i villkoren för leasingavtalet. IFRS 16-standardens kräver uppskattningar för värdering av giltiga tillsvidarekontrakt. Koncernen har uppskattat längden på dessa kontrakt baserat på förväntad användning i nuvarande affärsverksamhet. Tillgångarna med nyttjanderätt skrivs av linjärt under den kortare av dess beräknade nyttjandeperiod och leasingperioden. Eventuellt nedskrivningsbehov av tillgångar med nyttjanderätt prövas i enlighet med IAS 36.

Vid leasingavtalets inledningsdatum värderar koncernen leasingkulder initialt till det aktuella värdet av de leasingavgifter som ska betalas till leasingperiodens slut, diskonterade till koncernens implicita ränta. I leasingavgifter ingår fasta betalningar, rörliga leasingbetalningar som beror på ett index eller en ränta och belopp som förväntas betalas under (garanti för) restvärden. Leasingkulden värderas till anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Leasingkulder omvärderas främst när leasingperioden förändras eller när framtida betalningar förändras på grund av ändringar i index eller räntesats. När leasingkulden omvärderas görs vanligen en motsvarande justering av det bokförda värdet för tillgången med nyttjanderätt.

Korttidsleasing och leasar av lågt värde

Koncernen tillämpar valfria undantag för korttidsleasing för leasingavtal omfattande 12 månader eller mindre samt för leasingavtal för tillgångar av lågt värde. Leasingbetalningar för kortfristiga leasar och leasar av lågt värde redovisas som leasingkostnad linjärt över leasingperioden.

Implicit upplåningsränta

Vid beräkning av nuvärdet av hyresbetalningar använder koncernen den implicita upplåningsräntan på inledningsdatum om den ränta som är implicit i leasingavtalet inte är lätt bestämbars. Att komma fram till den implicita upplåningsräntan, tillämpar koncernen respektive lands riskfria ränta (ekonomisk miljö) för den period som motsvarar leasingperioden, justerat med kreditrisk för varje koncernföretag.

Tillgångar som innehas för försäljning

Koncernen klassificerar bestående aktiva och avyttringsgrupper som tillgångar som innehas för försäljning om deras redovisade värde kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning, inte genom fortlöpande användning. Dyliga bestående aktiva och avyttringsgrupper vilka klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det redovisade värdet och gängse värde efter avdrag för försäljningskostnader. Kriterierna för att klassificera tillgångar som tillgångar som innehas för försäljning uppfylls enbart om försäljningen är mycket sannolik, och tillgången eller avyttringsgruppen är tillgänglig för omedelbar försäljning i förevarande skick. Åtgärder som krävs för att fullfölja avyttringen ska visa att det är osannolikt att betydande förändringar kommer att ske eller att den kommer att dras tillbaka. Ledningen ska vara förbunden att fullfölja avyttringen inom ett år efter klassificeringen. Fastigheter, maskiner och inventarier samt immateriella tillgångar avskrivs inte efter att de klassificerats som tillgångar som innehas för försäljning.

Finansiella instrument

Redovisning och borttagande

Samtliga förvärv och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas per affärsdagen. Finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar och skulder redovisas för första gången till verkligt värde, och transaktionskostnaderna har inkluderats för samtliga finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Dock värderas kundfordringar som inte har en

betydande finansieringskomponent till deras transaktionspris. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från finansiella tillgångar har löpt ut eller koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när skulden som specificeras i avtalet regleras, hävs eller löper ut.

Klassificering och redovisning

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i följande kategorier enligt IFRS 9: Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat eller verkligt värde via resultaträkningen. Klassificeringen görs på grundval av koncernens affärsmodell för förvaltningen av finansiella tillgångar och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången. Koncernen klassificerar samtliga finansiella skulder som värderade till upplupet anskaffningsvärde bortsett från de derivatinstrument som värderas till verkligt värde via resultatet. Klassificeringen görs på basis av syftet med förvärvet av det finansiella instrumentet vid tidpunkten för den initiala redovisningen. Se not 16 Finansiella instrument per kategori.

Finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella tillgångar som innehas för handel och derivatinstrument ej utformade som säkringsinstrument då koncernen inte har fastställt några övriga finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen vid den initiala redovisningen. En finansiell tillgång klassificeras i denna kategori om den huvudsakligen förvärvas i syfte att säljas inom kort.

Vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde av finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen redovisas via resultaträkningen i den period då de uppstår antingen som övriga intäkter och kostnader eller finansiella intäkter eller kostnader beroende på om de är hänförliga till verksamhetsposter eller finansiella poster. Derivatinstrument som inte betraktas som säkring klassificeras som omsättningstillgångar eller kortfristiga skulder, och redovisas i balansräkningen som övriga fordringar eller skulder. Vidare identifierar och skiljer koncernen ut inbäddade derivat från verksamhetens försäljnings- eller köpeavtal. De inbäddade derivaten är valutaterminer och klassificeras som finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar, som inte är noterade på en aktiv marknad och som inte heller innehas för handel. De värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. De omfattar leverantörsfordringar och övriga fordringar som värderas till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar, och redovisas i balansräkningen som omsättningsstillgångar, med undantag för när de har löptider längre än 12 månader efter balansdagen. Nedskrivningar hänförliga till kundfordringar enligt modellen för förväntade kreditförluster i IFRS 9 redovisas i övriga kostnader. Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde innefattar även likvida medel bestående av kassa, avistamedel hos banker samt övriga kortfristiga, mycket likvida innehav med en ursprunglig löptid på tre månader eller mindre.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde omfattar alla finansiella skulder som inte är derivatinstrument. De värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. De omfattar leverantörsskulder som initialt värderas till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder klassificeras som både kortfristiga och långfristiga skulder, och de kan både vara räntebärande och icke räntebärande. Checkräkningskrediter redovisas inom skulder i kortfristiga skulder.

Effektivräntemetoden är en metod för att beräkna upplupet anskaffningsvärde för en finansiell tillgång eller finansiell skuld samt för att allokera räntointäkterna eller räntekostnaderna över den relevanta perioden. Den effektiva räntan är räntan som diskonterar uppskattade framtida kontanta betalningar eller mottagande av kontanta betalningar över det finansiella instrumentets förväntade livslängd eller, när det är lämpligt, en kortare period mot den finansiella tillgångens eller den finansiella skuldens redovisade nettovärde. Vid beräkningen av den effektiva räntan ska en enhet uppskatta kassaflöden med beaktande av samtliga avtalsvillkor för det finansiella instrumentet, inklusive bland annat transaktionskostnader och samtliga övriga premier eller rabatter.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen redovisar förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 för kundfordringar och övriga finansiella tillgångar.

Kreditrisk är risken för en förlust om en kund eller motpart i ett finansiellt instrument inte uppfyller sina avtalsmässiga förpliktelser. Koncernens kreditrisk uppstår i första hand genom fordringar på kunder samt vid placering av likvida medel. Koncernen utvärderar vid varje rapporteringstillfälle befintliga fordringars kreditrisk.

Kundfordringar och avtalstillgångar

Koncernens kundfordringar samt avtalstillgångar fördelas i två grupper för värdering av kreditrisk. Den ena gruppen består av större kunder som står för en väsentlig del av koncernens nettoomsättning. Dessa kunder är solida ägare av infrastrukturnätverk, vanligtvis välkända börsnoterade företag eller företag som ägs av stater eller kommuner i Europa. Den andra gruppen består av övriga kunder. Koncernens förlustreserv för förväntade kreditförluster på kundfordringar och avtalstillgångar utförs enligt den förenklade metoden. Detta innebär att förlustreserven baseras på återstående löptid, vilken generellt understiger ett år.

Under året har Koncernen utvecklat metoden för värdering av förväntade kreditförluster. Den utvecklade metoden har inte medfört någon väsentlig förändring av förlustreserven. Reservering för förväntade kreditförluster baseras på individuella bedömningar avseende de större kunderna, där en ratingbaserad modell används i kombination med annan känd information och framåtblickande faktorer. Koncernen använder extern rating om möjligt och för ej ratade företag används en uppskattad motsvarande rating. För den andra gruppen bestående av flertalet mindre kunder tillämpar koncernen en kollektiv nedskrivningsmodell baserad på åldersanalys av fordringarna och historiska konstaterade förluster i kombination med framåtblickande faktorer som påverkar kundernas förmåga att betala de utestående fordringarna.

Likvida medel

Kreditrisk uppstår också vid placering av likvida medel. Eltels likviditetsöverskott är deponerade på konton i Eltels banker. Beträffande alla andra placeringar är målsättningen att motparten bör ha en kreditvärdighet om minst AA (S&P) eller motsvarande. Reservering för förväntade kreditförluster på likvida medel beräknas enligt en ratingbaserad modell i kombination med annan känd information och framåtblickande faktorer. Med hänsyn till kort löptid och god kreditvärdighet hos motparter, bedöms förlustreserven generellt inte väsentlig.

Övriga fordringar och tillgångar, som inte redovisas till verkligt värde i resultatet

För eventuella andra fordringar och tillgångar bedöms nedskrivningsbehovet för förväntade kreditförluster enligt ovan beskrivna ratingmodell, om tillämpligt, eller annars baserat på ledningens bedömning av nuvärdet av skillnaden mellan avtalade och förväntade kassaflöden. Värdering av förlustreserven motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster, eller en kortare tidsperiod om fordran förfaller dessförinnan. I det fall väsentlig ökning av kreditrisk föreligger baseras förlustreserven på fordrans eller tillgångens hela återstående löptid.

Finansiella instrument som innehas för säkringsändamål

Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde på kontraktsdagen och värderas därefter till verkligt värde per varje balansdag. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifierats som ett säkringsinstrument eller inte.

Koncernens derivatinstrument omfattar valutaterminer samt valuta- och råvaruswappar. Koncernen har avsatt vissa råvaruswappar som kassaflödessäkringar. Övriga derivat, som inte betraktas som säkringar, klassificeras som en finansiell tillgång eller skuld värderad till verkligt värde via resultaträkningen. Alla derivatavtal ingås emellertid för ekonomiska säkringssyften även om de inte kvalificerar sig som säkringar i enlighet med IFRS 9.

Säkring av kassaflöde

Koncernen har tillämpat kassaflödessäkringar för vissa råvaruswappar. Då transaktionen ingås, dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner är mycket effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöden. Den effektiva delen av vinster och förluster på derivatinstrument som innehas för kassaflödessäkringar redovisas i övrigt totalresultat under

säkringsreserv. Den ackumulerade vinsten eller förlusten överförs till resultaträkningen när den säkrade posten påverkar resultatet. Den ineffektiva delen redovisas direkt i resultaträkningen i övriga intäkter eller kostnader.

När ett säkringsinstrument förfaller eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning och när ackumulerade vinster eller förluster avseende säkringen finns i eget kapital, kvarstår dessa vinster/förluster i eget kapital och resultat förs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen påverkar resultatet. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, redovisas den ackumulerade vinsten eller förlusten i eget kapital direkt i resultaträkningens post övriga intäkter eller kostnader.

Hela det verkliga värdet på ett derivat klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid är längre än 12 månader, och som omsättningstillgång eller kortfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid understiger 12 månader.

Säkringar av nettoinvesteringar

Koncernen tillämpar säkringsredovisning av nettoinvesteringar för vissa lån noterade i utländska valutor vilka säkrar omräkningsrisken hänförlig till nettoinvesteringar i dotterföretag. Valutakursdifferenserna för dessa lån redovisas i övrigt totalresultat under omräkningsreserv. Om innehavet avyttras överförs de ackumulerade vinsterna eller förlusterna som har redovisats i omräkningsreserven från lånen hänförliga till den verksamheten till resultaträkningen (se not 13.1 för mer information).

Varulager

Varulager redovisas till det lägre av anskaffningskostnad eller bokfört värde netto. Kostnaderna beräknas enligt FIFO-metoden (först in, först ut). Kostnaden för färdiga varor och pågående arbete består av material, direkta personalkostnader, övriga direkta kostnader samt en lämplig andel av produktionsomkostnaderna. Realiserbart värde netto är det beräknade försäljningspriset i den löpande verksamheten, minus den beräknade kostnaden för färdigställande och de beräknade kostnaderna för försäljningen.

Kundfordringar

Kundfordringar värderas initialt till transaktionspris och därefter till upplupen kostnad inklusive avdrag för nedskrivningar av förväntade kreditförluster i enlighet med IFRS 9. Modellen för förväntade kreditförluster beskrivs ovan i nedskrivning av finansiella tillgångar. Se not 19 för mer information.

Aktiekapital

Aktiekapital utgör det registrerade aktiekapitalet i moderbolaget Eltel AB. Likvid från emitterade aktier som överstiger aktiekapitalet (överkurs) redovisas i övrigt tillskjutet kapital. Tillkommande kostnader direkt hänförliga till emitteringen av nya aktier visas i eget kapital som ett avdrag från avkastningen.

Utdelning

Utdelningen föreslås av styrelsen och redovisas i de finansiella rapporterna efter att årsstämman har godkänt utdelningen.

Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning (EPS) beräknas genom att dividera nettoresultatet hänförligt till moderbolagets aktieägare med det viktade antalet stamaktier under den finansiella perioden. Stamaktier som köps och innehas av koncernen, dras i förekommande fall av från antalet utestående aktier. Resultat per aktie efter utspädning avspeglar den möjliga påverkan på aktiebaserade incitamentsplaner.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas initialt till verkligt värde och värderas i efterföljande perioder till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Avsättningar och ansvarsförbindelser

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har en innevarande legal eller informell förpliktelse som ett resultat av en tidigare händelse; när det är sannolikt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen, samt när det går att göra en pålitlig uppskattning av förpliktelsens belopp. När det kan förväntas att en del av utgifterna som krävs för att reglera en avsättning ska betalas av en annan part, ska denna betalning betraktas som en separat tillgång, men endast när det är säkert att betalningen kommer att erhållas.

En garantiavsättning redovisas när produkten som innefattar en garantiklausul har sålts. Beloppet för garantiavsättningen baserar sig på tidigare erfarenheter av realiserandet av garantikostnader och framtida förväntningar.

En avsättning för omstrukturering redovisas när ledningen har utvecklat och godkänt en plan som kommer att följas. Avgångsvederlag redovisas när arbetstagarrepresentanterna eller enskilda anställda har informerats i detalj om de avsedda åtgärderna och de hänförliga ersättningspaketen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Kostnaderna som är inkluderade i en avsättning för omstrukturering är antingen tillkommande kostnader eller ackumulerade kostnader som direkt härrör från planen, eller är ett resultat av en fortlöpande förpliktelse utan några fortsatta ekonomiska fördelar för koncernen, eller en straffavgift som åläggs för att häva den avtalsmässiga förpliktelsen. Omstruktureringkostnader redovisas under respektive kostnader beroende på arten av omstruktureringkostnaderna. Avsättningar redovisas inte för framtida rörelseförkluster.

En avsättning redovisas för ett förlustkontrakt när kostnaden för att klara åtagandena i enlighet med kontraktet överskrider de ersättningsbelopp som går att inhämta.

En eventalförpliktelse är ett möjligt åtagande som inte uppfyller kriterierna för att redovisas i balansräkningen som en avsättning på grund av framtida osäkerheter vad gäller förekomsten av en förpliktelse eller ett utflöde av resurser för att reglera skulden. Information om ansvarsförbindelser återfinns i informationen till noterna. Eventalförpliktelser övervakas regelbundet, och i den händelse att ett utflöde av resurser blir sannolikt, redovisas detta som en avsättning.

Inkomstskatt

Koncernens inkomstskatt omfattar de skatter koncernföretagen betalar baserat på räkenskapsperiodens beskattningsbara inkomst samt förändringar i uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen, med undantag för de poster som redovisas direkt i övrigt totalresultat, när skatteeffekten i enlighet med detta redovisas i övrigt totalresultat. Inkomstskatten baseras på den lokala skattesatsen i respektive land. Skattejusteringar från tidigare perioder är inkluderade i skattekostnaden.

Uppskjutna skattefordringar eller skatteskulder beräknas med tillämpning av metod för beräkning av latent skatt (liability method) på samtliga temporära skillnader som uppkommer mellan skattebasen för tillgångar och skulder samt deras redovisade värde i de finansiella rapporterna. Uppskjuten skatt fastställs med tillämpning av skattesatser (och lagar) som har trätt i kraft, eller i allt väsentligt trätt i kraft, per balansdagen och som väntas gälla när den hänförliga skattefordringen realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas bara i den mån som det förefaller sannolikt att det kommer att föreligga en framtida skattevinst mot vilken de skatteförkluster eller temporära skillnaderna kan kvittas. Uppskjuten skatt erhålls från temporära skillnader som uppstår på innehav i dotterföretag och närstående företag, förutom när tidpunkten för återföringen av den temporära skillnaden styrs av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom en överskådlig framtid.

Ersättningar till anställda (IAS 19)

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

Koncernföretagen har olika pensionsplaner i enlighet med lokala villkor och praxis i de länder där de bedriver verksamhet, inklusive lagstadgade pensionsplaner och tilläggspensioner. Planerna fonderas generellt via betalningar till försäkringsbolag eller i förvaltade fonder.

Planerna klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda planer.

I de avgiftsbestämda planerna betalas pensionsavgifterna direkt till försäkringsbolagen, och när avgiften väl är erlagd har koncernen inga ytterligare betalningsförpliktelser om bolaget som erhåller betalningarna inte kan fullgöra sina förpliktelser. Dessa avgifter kostnadsförs till resultaträkningen under det år de avses.

För förmånsbestämda pensionsplaner är skulden avseende de förmånsbestämda planerna nuvärdet av den förmånsbestämda planen minus verkligt värde på förvaltningstillgångar. Pensionsförpliktelsen definieras med tillämpning av den så kallade projected unit credit-metoden separat för varje plan. Diskonteringsräntan som tillämpas för att beräkna nuvärdet av pensionsförpliktelserna fastställs av marknadsavkastningen på långfristiga företagsobligationer eller statsobligationer med motsvarande löptid som förpliktelsen. Nettoräntekostnaden beräknas genom att tillämpa diskon-

teringsräntan på den förmånsbestämda förpliktelsen netto och redovisas som finansiella kostnader. Kostnader efter avslutad anställning redovisas direkt i resultaträkningen. Omvärdering av den förmånsbestämda pensionsplanen redovisas direkt i övrigt totalresultat.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas om bolaget är förpliktigt, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Aktierelaterade ersättningar (IFRS 2)

Eitel har ett incitamentsprogram som redovisas som aktierelaterade ersättningar reglerade via egetkapitalinstrument i enlighet med IFRS 2. Verkligt värde av de aktieincitament som beviljas till vissa nyckelmedarbetare redovisas som en personalkostnad linjärt under intjänandeperioden när den anställdes tjänster utförs, med en motsvarande post i eget kapital. Verkligt värde för aktieincitamenten är marknadsvärdet per tilldelningsdagen. Det totala beloppet som ska kostnadsföras under intjänandeperioden fastställs utifrån verkligt värde för aktierna per tilldelningsdagen samt koncernens uppskattning av det antal aktier som förväntas ha intjänats vid utgången av intjänandeperioden. Påverkan från ett icke marknadsrelaterat villkor för intjänandet samt att den anställda fortfarande uppfyller anställningskriterierna vid utgången av intjänandeperioden ingår i antagandet om antalet aktieincitament. Uppskattningen uppdateras i slutet av varje rapportperiod, och ändringar i uppskattningarna redovisas via resultaträkningen. Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade incitamentsprogram kostnadsförs under de perioder när tjänsterna utförs, grundat på verkligt värde per balansdagen. Den avsättning som blir resultatet uppdateras i slutet av varje rapportperiod, och ändringar i uppskattningarna redovisas via resultaträkningen.

Finansiella resultat

Detta avsnitt innehåller följande noter som beskriver Eltels finansiella resultat:

3. Intäktsredovisning och segmentrapportering
4. Anställda per land
5. Personalkostnader
6. Funktionsindelade kostnader per kostnadsslag
7. Övriga intäkter
8. Övriga kostnader
9. Avskrivningar och nedskrivningar
10. Finansiella intäkter och kostnader
11. Inkomstskatt
12. Resultat per aktie

Not 3 Intäktsredovisning och segmentrapportering

Eltel rapporterar segmenten Power, Communication samt Other. Verksamheten utgörs av segment Power och segment Communication i Norden, Polen och Tyskland. Other består av verksamheter som planeras avyttras eller avvecklas: Power Transmission International med verksamhet utanför Europa samt fåtal kvarvarande järnvägsverksamhetsprojekt i Sverige.

Eltel's styrning av verksamheten är lands- och marknadsorienterad med lands- (Country Unit, CU) och produktenheter (Solution Unit, SU). Fullt resultatansvar har åstadkommit i respektive land inom segmenten Power och Communication. Eltel's verksamheter inom High Voltage och Smart Grids, som är projektorienterade och erbjuder produktlösningar för alla marknader, drivs som separata enheter med gränsoverskridande mandat.

Eltel förändrar sin segmentrapportering från och med den 1 januari 2021. De nuvarande segmenten, Power och Communication, kommer ersättas av fyra landssegment: Finland, Sverige, Norge och Danmark. All Power- och Communication-verksamhet i dessa fyra nordiska länder kommer att presenteras under de nya landssegmenten. Se not 34 Händelser efter balansdagen för ytterligare information om de nya segmenten.

Nettoomsättning per geografisk marknad

Miljoner euro	2020	2019
Finland	299,8	270,4
Sverige	224,9	294,2
Norge	183,1	234,1
Danmark	117,4	108,9
Tyskland	54,7	76,6
Polen	43,2	88,1
Övriga länder	14,9	15,3
Totalt	938,0	1 087,6

Nettoomsättning per geografisk marknad presenteras av den part som utfärdar fakturan.

Nettoomsättning per segment

Miljoner euro	2020	2019
Power		
Nettoomsättning (extern)	329,8	377,7
Försäljning mellan segmenten	0,0	0,0
Communication		
Nettoomsättning (extern)	594,9	696,7
Försäljning mellan segmenten	0,1	1,6
Other		
Nettoomsättning (extern)	13,3	13,2
Eliminering av försäljning mellan segmenten	-0,1	-1,7
Totalt	938,0	1 087,6

Koncernen har två kunder i segmentet Communication som står för mer än 10 procent av den totala omsättningen (2019 två kunder). Dessa kundernas andel av den totala omsättningen uppgår till 37 procent (35). Med kund avses en juridisk enhet och i förekommande fall en grupp av juridiska enheter inom samma koncern.

Nettoomsättning per typ av tjänst

Eltels intäkter består av projektleverans-, uppgraderings- och underhållstjänster.

Projektleveranstjänster

(Ingenjörstjänster, inköp, byggnation)

Projektleveranstjänster omfattar tekniska tjänster och leverans av kundspecifika nätinfrastrukturprojekt. Avtalen inkluderar projekt med beräknade enheter och variation orders samt nyckelfärdiga projekt och Eltels aktiviteter inkluderar uppgifter som rör konstruktion, byggnation, installation och projektledning. Avtalen är normalt stora (1–50 miljoner euro) och tidsramen för projektutförande varierar från månader till år. När det gäller intäkter från projektleveranser och tjänster för uppgraderingar bokförs intäkter vartefter kunden övertar kontrollen över den tillgång Eltel skapar eller förbättrar.

Uppgraderingstjänster

(Uppgraderings- och omvandlingsprojekt)

Uppgraderings- och omvandlingstjänster är tjänster som återställer och uppgraderar tekniken i ett befintligt infrastrukturnät, där Eltel normalt demonterar, bygger och/eller installerar utifrån kundens specifikationer. Projekten baseras normalt på fleraåriga ramavtal, där tjänsterna beställs baserat på individuella inköpsorder men också på separat upphandlade projekt. Ett projekts storlek varierar normalt från 10 000 euro till över 1 miljon euro och prissättningen baseras normalt på enheter. När det gäller uppgraderingstjänster bokförs intäkter normalt vartefter kunden övertar kontrollen över den tillgång Eltel skapar eller förbättrar.

Underhållstjänster

Eltels underhållstjänster omfattar schemalagda och korrigerande underhålls- och drifttjänster, där kundavtalen normalt är fleråriga ramavtal. Arbetena utförs baserat på ett kontinuerligt flöde av små order som normalt är prissatta per enhet, men det finns även en del avtal som är baserade på fasta avgifter. Tjänsterna är inte i någon större utsträckning anpassade för den enskilde kunden. Eltels underhållstjänster är till sin natur sådana att kunden normalt kan utnyttja tjänsterna antingen som de är eller i kombination med andra lättillgängliga resurser. När det gäller underhållstjänster erhåller kunder dess fördelar vartefter Eltel levererar tjänsten, varför intäkter redovisas baserat på utförda tjänster.

Nettoomsättning per typ av tjänst

Miljoner euro	2020	2019
Power		
Projektleveranstjänster	168,5	251,2
Uppgraderingstjänster	106,7	80,1
Underhållstjänster	62,0	58,9
Eliminering av försäljning mellan segmenten och valutakursjusteringar	-7,4	-12,6
Totalt Power	329,8	377,7
Communication		
Projektleveranstjänster	27,0	26,0
Uppgraderingstjänster	446,0	517,1
Underhållstjänster	187,2	205,6
Eliminering av försäljning mellan segmenten och valutakursjusteringar	-65,3	-50,4
Totalt Communication	594,9	698,4
Other		
Projektleveranstjänster	12,9	13,5
Underhållstjänster	0,4	-0,2
Totalt Other	13,3	13,2
Eliminering av försäljning mellan segmenten	-0,1	-1,7
Totalt	938,0	1 087,6

Under 2020 utgjorde projektleveranstjänster 21 procent (25), uppgraderingstjänster 55 procent (52) och underhållstjänster 25 procent (23) av Eltels totala nettoomsättning. Försäljning mellan segmenten inkluderar försäljningen mellan och inom segmenten.

Bekräftad orderstock

Bekräftad orderstock i Eltel definieras som total värdet av kontrakterade (inköps)order som ännu inte redovisats som försäljning. Det är därför det bästa måttet på icke uppfyllda prestationsåtaganden enligt IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder. Tabellen nedan visar bekräftad orderstock fördelat på typ av tjänst per segment.

Miljoner euro	2020	2019
Power		
Projektleveranstjänster	238,5	212,3
Uppgraderingstjänster	71,8	44,0
Underhållstjänster	16,9	18,1
Totalt Power	327,2	274,3
Communication		
Projektleveranstjänster	52,2	55,0
Uppgraderingstjänster	80,9	134,1
Underhållstjänster	8,1	18,0
Totalt Communication	141,2	207,1
Other		
Projektleveranstjänster	5,1	17,0
Totalt Other	5,1	17,0
Totalt	473,5	498,4

Uppskattningsvis hälften av bekräftad orderstock inom projektleveranstjänster och nästan all av bekräftad orderstock inom uppgraderingstjänster och underhållstjänster kommer att redovisas som intäkter under 2021.

Segmentsresultat

Miljoner euro	2020	2019
Operativt EBITA per segment		
Power	-9,5	-17,5
Communication	24,4	18,1
Other	4,5	-0,8
Poster som inte har allokerats till rörelsesegmenten ¹⁾	-8,0	-11,2
Operativt EBITA, koncernen	11,4	-11,3
Jämförelsestörande poster i EBITA ²⁾	14,1	1,6
Avskrivningar av förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-0,7	-1,5
Rörelseresultat (EBIT)	24,8	-11,2
Finansiella poster, netto	-9,8	-11,5
Resultat före skatt	14,9	-22,7

¹⁾ Utgörs av koncernledningsfunktioner och andra kostnader på koncernnivå.

²⁾ Poster vilka ledningen inte anser utgör en del av den pågående operativa verksamheten.

Rörelsekapital, netto och operativt sysselsatt kapital

Miljoner euro	31 dec 2020	31 dec 2019
Varulager	12,1	14,6
Kundfordringar och andra fordringar	201,7	230,1
Övriga avsättningar	-10,2	-16,6
Förskott från kunder	-32,2	-31,6
Leverantörsskulder och andra skulder	-197,4	-203,5
Övrigt	0,9	0,7
Rörelsekapital, netto	-25,1	-6,3
Immateriella tillgångar exklusive förvärvsrelaterade övervärden	10,4	12,3
Materiella anläggningstillgångar	20,0	27,5
Tillgångar med nyttjanderätt	59,2	77,4
Summa operativa anläggningstillgångar	89,6	117,2
Operativt sysselsatt kapital	64,5	110,9

Exklusive tillgångar och skulder som innehas för försäljning (den 31 december 2020 den tyska High Voltage-verksamheten och den 31 december 2019 den tyska communications-verksamheten och affärsområde Aviation & Security).

Rörelsekapital per segment

Miljoner euro	31 dec 2020	31 dec 2019
Power	7,6	17,6
Communication	-27,3	-7,0
Other	-1,6	-5,1
Poster som inte har allokerats till rörelsesegmenten	-3,9	-11,8
Totalt	-25,1	-6,3

Operativa anläggningstillgångar per segment

Miljoner euro	31 dec 2020	31 dec 2019
Power	30,4	31,4
Communication	53,5	61,3
Other	1,0	1,2
Poster som inte har allokerats till rörelsesegmenten	4,8	23,3
Totalt	89,6	117,2

Operativa anläggningstillgångar per segment omfattar immateriella tillgångar exklusive förvärvsrelaterade övervärden, materiella anläggningstillgångar och tillgångar med nyttjanderätt.

Avtalsbalanser

Miljoner euro	31 dec 2020	31 dec 2019
Kundfordringar	98,8	124,9
Avtalstillgångar	85,1	83,7
Summa tillgångar relaterade till kontrakt med kunder	183,9	208,6
Förskott från kunder	32,2	31,6
Summa skulder relaterade till kontrakt med kunder	32,2	31,6

Kundfordringar och avtalstillgångar innefattas i kundfordringar och övriga fordringar i balansräkningen. Avtalstillgångar består huvudsakligen av redovisad nettoomsättning som ännu inte har fakturerats. Posten avtals-skulder utgörs av förutbetalda intäkter.

Not 4 Anställda per land

Antal anställda per land

I medeltal	2020	Varav män %	2019	Varav män %
Sverige	1 635	87	1 944	87
Finland	1 484	85	1 485	91
Norge	1 007	88	1 059	89
Polen ¹⁾	735	78	1 040	79
Danmark	637	90	655	91
Tyskland	476	85	608	86
Övriga länder	222	92	245	94
Summa, i medeltal	6 196	86	7 036	88
Summa anställda 31 dec	5 449	84	6 678	87

¹⁾ Inklusive genomsnittligt antal anställda av den avyttrade polska Communications-verksamheten under perioden januari-september 2019.

Not 5 Personalkostnader

Personalkostnader

Miljoner euro	2020	2019
Löner	277,7	307,0
Ersättningar efter avslutad anställning:		
Förmånsbestämda pensionsplaner	-0,6	-0,4
Avgiftsbestämda pensionsplaner	28,5	30,8
Övriga indirekta personalkostnader	44,5	55,1
Summa	350,2	392,5

Personalkostnader per funktion

Miljoner euro	2020	2019
Kostnad för sålda varor och tjänster	287,8	332,4
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	3,0	4,1
Administrationskostnader	59,2	55,7
Summa operativa kostnader	350,1	392,2
Finansiella intäkter och kostnader	0,1	0,2
Summa	350,2	392,5

Not 6 Funktionsindelade kostnader per kostnadsslag

Miljoner euro	2020	2019
Material och varor	143,0	183,9
Personalkostnader	350,1	392,2
Externa tjänster	304,4	374,7
Övriga kostnader	77,3	107,4
Avskrivningar och nedskrivningar	38,2	40,9
Summa	913,0	1 099,2

Det totala belopp som redovisats i resultaträkningen fördelas på följande funktioner:

Miljoner euro	2020	2019
Kostnad för sålda varor och tjänster	-838,6	-1 004,7
Övriga intäkter	22,5	2,6
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	-4,6	-9,1
Administrationskostnader	-84,6	-85,5
Övriga kostnader	-7,7	-2,5
Summa	-913,0	-1 099,2

Not 7 Övriga intäkter

Miljoner euro	2020	2019
Vinst på avyttring av verksamheter och försäljning av tillgångar	21,1	1,5
Justeringar av tilläggsköpeskillningar	-	0,2
Övriga intäkter	1,4	0,9
Summa	22,5	2,6

Under 2020 innefattar vinst på avyttringar av verksamheter och försäljning av tillgångar vinst hänförlig till avyttring av den tyska Communication-verksamheten om 13,7 miljoner euro och vinst hänförlig till avyttring av affärsområdet Aviation & Security i Sverige om 6,7 miljoner euro.

Under 2019 innefattar vinst på avyttringar av verksamheter och försäljning av tillgångar vinst hänförlig till avyttring av 100 procent av aktierna i det polska bolaget verksamt inom segment Communication, Eitel Networks Telecom Sp.z.o.o om 1,4 miljoner euro. Justeringar av tilläggsköpeskillningar i 2019 är hänförliga till förvärvet av Exo Consult ApS i 2016. Se not 24 för ytterligare information om avyttringar av verksamheter och justeringar av tilläggsköpeskillningar.

Not 8 Övriga kostnader

Miljoner euro	2020	2019
Valutakursförlust på terminskontrakt	0,6	1,5
Förluster på avyttringar och värdering av tillgångar som innehas för försäljning	6,3	-
Övriga kostnader	0,8	0,9
Summa	7,7	2,5

Förluster på avyttringar och värdering av tillgångar innefattar förlust på värdering av den tyska High Voltage-verksamheten om 5,7 miljoner euro under fjärde kvartalet 2020 samt förlust på värdering av Eltel's andel i Murphy Eltel JV, ett joint venture i Storbritannien, om 0,7 miljoner euro under tredje kvartalet 2020. Avyttringen av Murphy Eltel JV Limited slutfördes under fjärde kvartalet 2020 och hade ingen ytterligare påverkan på koncernens EBIT. Se not 24 för ytterligare information.

Not 9 Avskrivningar och nedskrivningar

Miljoner euro	2020	2019
Nedskrivning av kundrelationer	0,7	1,5
Avskrivningar av tillgångar med nyttjanderätt	26,7	28,4
Övriga avskrivningar	10,7	11,0
Summa	38,2	40,9

Det totala belopp som redovisats i resultaträkningen fördelas på följande funktioner:

Miljoner euro	2020	2019
Kostnad för sålda varor och tjänster	23,2	26,3
Försäljnings- och marknadsföringskostnader	0,8	1,5
Administrationskostnader	14,2	13,0
Summa	38,2	40,9

Not 10 Finansiella intäkter och kostnader

Miljoner euro	2020	2019
Räntointäkter från finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde	0,1	0,2
Övriga finansiella intäkter	0,4	0,2
Finansiella intäkter, totalt	0,5	0,4
Räntekostnader för finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde ¹⁾	-6,3	-8,7
Avgifter	-2,5	-2,9
Nettoeffekt på finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen	-0,1	-0,2
Förändring i verkligt värde av valutakursderivat	-0,4	-0,6
Övriga valutakursdifferenser	-1,0	0,6
Finansiella kostnader, totalt	-10,3	-11,9
Finansiella poster, netto	-9,8	-11,5

¹⁾ Inklusive 2,0 miljoner euro (1,9) av räntekostnader för leasingskulder.

Not 11 Inkomstskatt**Inkomstskatt i koncernens resultaträkning**

Miljoner euro	2020	2019
Aktuell skatt på årets resultat	1,7	5,6
Uppskjuten skatt	8,0	-3,2
Totalt	9,7	2,4

Skillnaden mellan den lagstadgade inkomstskattenivån i Sverige på 21,4 procent och den inkomstskatt som redovisats i koncernresultaträkningen beskrivs i följande tabell:

Miljoner euro	2020	2019
Resultat före skatt	14,9	-22,7
Inkomstskatt beräknad enligt den svenska skattenivån	3,2	-4,9
Effekten av andra skattenivåer utanför Sverige	0,9	-0,2
Ej skattepliktiga intäkter	-1,4	-2,3
Ej avdragsgilla kostnader	1,6	1,7
Skatteeffekt av goodwill från avyttringar	2,8	-
Värdering av uppskjutna skattefordringar, skatteförluster	2,3	9,0
Värdering av uppskjutna skattefordringar, temporära skillnader	0,2	-
Ändrade skattesatser	0,0	-
Skatter och justeringar avseende tidigare räkenskapsår	0,1	-1,2
Övriga poster	0,1	0,2
Inkomstskatt i koncernens resultaträkning	9,7	2,4

Under 2019 sänktes den svenska bolagsskatten från 22,0 procent till 21,4 procent. Under 2021 kommer den svenska bolagsskatten ytterligare att sänkas till 20,6 procent. Uppskjutna skatter och förluster under 2020 och 2019 inkluderar värdering av skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats. Den huvudsakliga förändringen i värdering av uppskjutna skattefordringar kommer från utnyttjande av överförda förluster mot försäljningsvinster och vinster från avyttrade verksamheter under 2020. Uppskjutna skatter presenteras i not 23.

Not 12 Resultat per aktie

	2020	2019
Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare	4,7	-25,9
Viktat genomsnittligt antal stamaktier, före utspädning	156 649 081	156 649 081
Viktat genomsnittligt antal stamaktier, efter utspädning	156 693 645	156 895 149
Resultat per aktie före utspädning	0,03	-0,17
Resultat per aktie efter utspädning	0,03	-0,17

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera nettoreultatet hänförligt till moderbolagets aktieägare med det viktade antalet utestående stamaktier under året. För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella aktier hänförliga till de aktiebaserade incitamentsplanerna i koncernen (LTIP 2018 och LTIP 2016).

Finansiell riskhantering och kapitalstruktur

Detta avsnitt innehåller följande noter som beskriver Eltels finansiell riskhantering och kapitalstruktur:

- 13. Finansiell riskhantering
- 14. Aktier och aktiekapital
- 15. Upplåning
- 16. Finansiella instrument per kategori
- 17. Derivatinstrument
- 18. Åtaganden och ansvarsförbindelser

Note 13 Finansiell riskhantering

De finansiella risker som berör koncernens verksamhet är:

- Marknadsrisker, inklusive valutakursrisker, räntenivårisker och råvaruprisrisker
- Likviditetsrisker
- Kreditrisker

Koncernens finansverksamhet och finansiella riskhantering sköts av en central finansenheter (Group Treasury) i enlighet med principer som styrelsen har godkänt. Koncernens finanspolicy (Group Treasury Policy) har etablerats för att identifiera och analysera de finansiella risker som koncernen ställs inför, för att ange lämpliga gränser för och kontroller av riskerna, samt för att övervaka risker och efterlevnaden av gränserna. Finanspolicyen och tillhörande policyer och rutiner för finansiell riskhantering granskas regelbundet för att återspegla förändringar i marknadsvillkor och koncernens verksamhet. Den huvudsakliga målsättningen när det gäller den finansiella riskhanteringen är att minimera de negativa effekterna av de finansiella riskerna på koncernens resultat och kassaflöde.

13.1 Marknadsrisk

Marknadsrisk är risken för att förändringar i marknadspriserna – såsom valutakurser, räntesatser och råvarupriser – kommer att påverka koncernens resultat, kassaflöden eller värdet på dess innehav av finansiella instrument. För koncernen är de främsta marknadsriskerna valutakursrisker och ränterisker.

13.1.1 Valutakursrisker

Valutakursrisker i koncernen består av transaktionsrisker, omräkningsrisk och ekonomisk risk. Syftet med hantering av valutakursrisker är att minimera påverkan från fluktuationer i valutakurserna på koncernens kassaflöden, resultaträkningar och balansräkningar.

Valutatransaktionsrisk

Koncernen är exponerad för valutatransaktionsrisk i den mån som det finns en diskrepans mellan de valutor i vilka försäljning, inköp, lån och likvida medel som är noterade samt respektive funktionella valutor i de olika koncernföretagen.

Huvuddelen av koncernens verksamhet är lokal, och över 95 procent av kassaflödena genereras i respektive lands lokala valuta. Transaktionsrisken är därför begränsad och hänför sig huvudsakligen till återstående export och några få projekt. Den valuta som används vid exportavtal är i regel antingen USD eller någon annan större utländsk valuta. Huvudprincipen är att riskerna hanteras i första hand genom operativa åtgärder i verksamheten, exempelvis genom att så långt det är möjligt matcha projektkostnaderna till avtalsvalutan.

Den öppna valutakurs exponeringen säkras med tillämpning av valuta-terminer och valutaswappar i enlighet med koncernens policy för hantering av valutakursrisker, som anger att en nettoexponering som överstiger 2 miljoner euro ska säkras med en säkringskvot på minst 60 procent, och

att den öppna nettoexponeringen inte ska överstiga 5 miljoner euro. Koncernen tillämpar terminssäkring för valutaexponering som överstiger ett motvärde om 5 miljoner euro. Mer information om koncernens valutakursderivat återfinns i not 17 Derivatinstrument.

Den sammanfattande informationen om koncernens transaktionsriskexponering som redovisas till koncernledningen är som följer:

2020

Miljoner euro	Försäljning och inköp	Upplåning och likvida medel	Säkring	Nettotransaktionsriskexponering
EUR	1,3	0,1	-1,3	0,0
SEK	-2,0	-7,8	10,1	0,3
NOK	0,7	-14,4	13,7	0,1
DKK	0,2	-8,0	8,1	0,3
PLN	0,0	10,2	-10,2	0,0
USD	0,0	0,4	-0,6	-0,1
MZN	-0,5	1,0	–	0,5
GEL	–	0,6	–	0,6

2019

Miljoner euro	Försäljning och inköp	Upplåning och likvida medel	Säkring	Nettotransaktionsriskexponering
EUR	0,4	0,0	–	0,4
SEK	-3,2	6,0	-3,0	-0,2
NOK	0,3	1,1	-1,0	0,5
DKK	0,2	0,2	-0,2	0,2
PLN	-0,2	0,2	0,0	-0,1
USD	10,5	0,0	-10,9	-0,3
ZAR	-2,1	–	–	-2,1
MZN	-0,7	1,8	–	1,2

Försäljning och inköp omfattar både prognostiserade avtalsmässiga försäljningar och inköp samt kundfordringar och leverantörsskulder.

Valutatransaktionspåverkan

En rimlig förstärkning (försvagning) med 10 procent av de mest väsentliga valutorna mot samtliga övriga valutor per balansdagen skulle kunna påverka eget kapital eller resultatet med de belopp som anges i följande tabell. Analysen illustrerar valutaomräkningsrisk innefattande säkringar och förutsätter att samtliga övriga variabler, i synnerhet räntesatserna, förblir oförändrade.

Tusen euro	2020 Resultat		2019 Resultat	
	Stärkt	Försvagad	Stärkt	Försvagad
EUR	2	-2	42	-34
SEK	32	-26	-21	17
NOK	7	-6	51	-42
DKK	31	-25	26	-21
PLN	2	-2	-9	7
USD	-9	7	-37	30
ZAR	-5	4	-237	194
MZN	56	-46	130	-106
GEL	66	-54	–	–

Under 2020 och 2019 har koncernen inte tillämpat säkringsredovisning till valutaderivatinstrument och alla ändringar i verkligt värde redovisas via resultaträkningen.

Valutaomräkningsrisk

Koncernens valutaomräkningsrisk uppkommer när dotterföretagens resultaträkningar och balansräkningar, som är noterade i en utländsk valuta, räknas om till koncernens rapportvaluta vid konsolidering i koncernen. Risken realiserar som volatilitet både i koncernens resultat och eget kapital, vilka är noterade i euro (omräkningsreserv).

En väsentlig del av koncernens nettoomsättning genereras av dotterföretag som bedriver verksamhet i länder där en annan valuta än euro används, i synnerhet Sverige, Norge, Polen och Danmark.

Under 2020 var 25 procent (28) av nettoomsättningen i svenska kronor, 20 procent (22) i norska kronor, 5 procent (8) i polska zloty och 13 procent (10) i danska kronor. Under 2020 orsakade covid-19 pandemin volatilitet på valutamarknaderna och förändringarna i norska kronan mot euro påverkade koncernens nettoomsättning med -17,2 miljoner euro.

Kostnaderna för koncernens verksamhet uppkommer vanligtvis i samma valuta som nettoomsättningen. Därför är omräkningsrisken i koncernens resultat begränsad. Under 2020, påverkade förändringarna i norska kronan mot euro koncernens EBIT med -1,0 miljoner euro. En förändring av genomsnittskursen EUR/SEK, EUR/NOK, EUR/PLN, EUR/DKK med 10 procent skulle ha en effekt på -1,1 miljoner euro (0,4) på koncernens rörelseresultat (EBIT) och -0,9 miljoner euro (-1,0) på koncernens vinst efter skatt i 2020.

Valutaomräkningsrisk avseende nettoinnehav

Huvuddelen av koncernens valutaomräkningsrisker avseende nettoinnehav uppkommer från nettoinnehaven i svenska, polska och norska dotterföretag. Dessa nettoinnehav säkras genom lån noterade i svenska kronor och polska zloty, 312,9 miljoner svenska kronor (685,5) och 9,5 miljoner polska zloty (21,0), vilka delvis dämpar valutaomräkningsrisken som uppkommer genom dotterföretagens nettotillgångar. Den säkrade risken utgörs av risken för en försvagning av SEK och PLN i förhållande till EUR som leder till en minskning av koncernens redovisade nettotillgångar i dotterföretagen. Säkringsredovisning avseende nettoinnehav i enlighet med IFRS 9 tillämpas på lånen. Säkringar är inkluderade i känslighetsanalysen av nettoskuden i förhållande till EBITDA.

Värderingarna av säkringen av nettoinvesteringarna i säkringsreserven redovisas i tabellen nedan:

2020 Miljoner euro	Lån nominerade i utländsk valuta	Avbruten säkring av nettoinvestering	Totalt
1 jan	6,9	7,4	14,4
Redovisades i säkringsreserven under perioden	-1,1	–	-1,1
Överfördes från säkringsreserven till resultaträkningen	0,1	–	0,1
31 dec	5,9	7,4	13,3

2019 Miljoner euro	Lån nominerade i utländsk valuta	Avbruten säkring av nettoinvestering	Totalt
1 jan	5,9	7,4	13,3
Redovisades i säkringsreserven under perioden	1,2	–	1,2
Överfördes från säkringsreserven till resultaträkningen	-0,1	–	-0,1
31 dec	6,9	7,4	14,4

13.1.2 Ränterisker

Ränterisker är osäkerheten i det finansiella resultatet eller värdet på koncernen som orsakas av fluktuationer i räntenivåerna. Räntenivåer kan delas in i två delar:

- Ränteflödesrisk är risken för att koncernens nettoräntekostnader förändras på grund av ändrade räntenivåer.
- Ränteprisrisk är risken för att det verkliga värdet på finansiella instrument förändras på grund av ändrade räntenivåer.

Koncernens långsiktiga policy är att skuldportföljen ska ha en löptid på 10–36 månader. Koncernen har dock inga räntesäkringar på balansdagen på grund av den aktuella marknadsräntemiljön.

Koncernens upplåning baserar sig på rörliga räntenivåer (en till sex månader) inklusive ett golv för marknadsräntan på noll. För närvarande är 89 procent av koncernens lånefaciliteter föremål för en sådan lägsta ränta på noll.

Koncernens räntenivåprofil är som följer:

Miljoner euro	2020	2019
Summa leasingsskulder	60,8	78,6
Rörliga ränteinstrument		
Finansiella tillgångar	-26,9	-66,4
Finansiella skulder	90,8	185,2
Summa skulder med rörlig ränta	63,9	118,8

Majoriteten av leasingsskulder inkluderar en fast ränta under leasingavtalets löptid. Mer information om koncernens räntederivat återfinns i not 17 Derivatinstrument.

Känslighetsanalys av räntor

En rimlig möjlig förändring i relevanta marknadsräntor per balansdagen skulle påverka resultatet med de belopp som anges nedan. Analysen förutsätter att samtliga övriga variabler, i synnerhet valutakurser, förblir konstanta. Analysen tar i beaktande effekterna på räntekostnaderna för samtliga lån med rörlig ränta. Koncernen har inga räntederivat redovisade via övrigt totalresultat.

2020	Resultat	
Tusen euro	50 rp ökning	25 rp minskning
Variabla ränteinstrument	46	-23
Summa	46	-23

2019	Resultat	
Tusen euro	50 rp ökning	25 rp minskning
Variabla ränteinstrument	63	-32
Summa	63	-32

13.1.3 Råvaruprisrisk

Råvaruprisrisk avser osäkerheter i koncernens finansiella ställning orsakad av fluktuationer i råvarupriser.

Enligt koncernens policy kan råvaruderivat användas för att säkra råvaruköp i långa kundavtal om råvarupriset inte kan avtalas i avtalet och ett lämpligt råvaruderivat finns tillgängligt. För mer detaljer om råvaruderivat, se not 17 Derivatinstrument.

13.2 Likviditetsrisker

Likviditetsrisk är risken för att koncernen ska stöta på finansiella svårigheter och inte klara sina finansiella åtaganden. Koncernens mål med hantering av likviditetsrisker är att säkerställa att det går att upprätthålla en tillräcklig likviditetsreserv för att klara sina åtaganden i tid, både under normala och pressade omständigheter.

Processen med att trygga att det finns tillräckligt med kapital i bolaget är centraliserad hos koncernens treasury-avdelning. Koncernen bibehåller tillräckligt med likvida medel genom en effektiv likviditetshantering av koncernens cash pool och koncernbolagets checkräkningskrediter. I tillägg har koncernen ett långfristigt syndikerat kreditlöfte på 90 miljoner euro (90) vilken löper till 2023. Koncernen har också tillgång till kortfristiga skuldka-pitalmarknader via ett finskt företagscertifikatsprogram om 150 miljoner euro. Kreditfaciliteterna presenteras i not 13.4 Hantering av kapital.

För närvarande består likvida medel enbart av kassabehållning och inlåning. Koncernens tillgängliga likviditetsreserv per balansdagen var som följer:

Miljoner euro	31 dec 2020	31 dec 2019
Bunden kreditfacilitet	90,0	77,6
Kortfristiga checkräkningskrediter	20,0	20,0
Likvida medel	26,0	65,2
Summa	136,0	162,8

I slutet av december 2020 hade koncernen ett motvärde på 0,9 miljoner euro (1,8) på lokala bankkonton i Moçambique i MZN. På grund av den lokala valutan och andra krav i lagstiftningen kan medlen inte enkelt föras ut ur landet och de finns för närvarande kvar i landet för att uppfylla kapitalbehoven i de pågående projekten. Medlen är inkluderade i de likvida medlen, då användningen av medlen inte är bunden. Medlen omfattas av valutarisk i koncernkonsolideringen och i den utsträckning som projektkostnaderna stiger i andra valutor än den lokala. Riskanalysen finns i not 13.1 Marknadsrisk.

Koncernen har också en noggrann övervakning av förväntade in- och utflöden av likvida medel. Likviditetsprognoser görs dagligen för de kommande fem veckorna och varje månad görs prognoser för hela kalenderåret. De mest väsentliga osäkerheterna i prognoserna är hänförliga till kassainflödena från projektverksamheten.

Förfallotiderna för koncernens odiskonterade finansiella skulder per balansdagen redovisas i följande tabell i enlighet med de avtalsmässiga villkoren.

2020 Miljoner euro	Redovisat värde		Avtalsenliga kassaflöden			
	Mindre än 1 år	Mer än 1 år	Mindre än 1 år	1–3 år	3–5 år	Över 5 år
Kundfordringar	98,8	–	98,8	–	–	–
Derivatinstrument	0,3	–	0,3	–	–	–
Övriga finansiella tillgångar ¹⁾	35,0	–	35,0	–	–	–
Övriga fordringar	1,5	0,3	1,5	0,1	–	0,2
Likvida medel	26,0	–	26,0	–	–	–
Finansiella tillgångar, totalt	161,7	0,3	161,7	0,1	–	0,2

2020 Miljoner euro	Redovisat värde		Avtalsenliga kassaflöden			
	Mindre än 1 år	Mer än 1 år	Mindre än 1 år	1–3 år	3–5 år	Över 5 år
Banklån och företagscertifikat	63,0	27,7	65,5	30,5	–	–
Skulder till aktieägare ¹⁾	35,0	–	35,0	–	–	–
Leasingskulder	21,8	39,0	23,4	28,0	8,6	5,6
Leverantörsskulder	81,3	–	81,3	–	–	–
Finansiella derivatinstrument	0,0	–	0,0	–	–	–
Finansiella skulder, totalt	201,1	66,7	205,2	58,5	8,6	5,6

2019 Miljoner euro	Redovisat värde		Avtalsenliga kassaflöden			
	Mindre än 1 år	Mer än 1 år	Mindre än 1 år	1–3 år	3–5 år	Över 5 år
Kundfordringar	124,9	–	124,9	–	–	–
Derivatinstrument	0,1	–	0,1	–	–	–
Övriga finansiella tillgångar ¹⁾	–	35,0	–	35,0	–	–
Övriga fordringar	1,7	0,2	1,7	–	–	0,2
Likvida medel	65,2	–	65,2	–	–	–
Finansiella tillgångar, totalt	191,9	35,2	191,9	35,0	–	0,2

2019 Miljoner euro	Redovisat värde		Avtalsenliga kassaflöden			
	Mindre än 1 år	Mer än 1 år	Mindre än 1 år	1–3 år	3–5 år	Över 5 år
Banklån och företagscertifikat	109,1	76,1	112,7	76,3	–	–
Skulder till aktieägare ¹⁾	–	35,0	–	35,0	–	–
Leasingskulder	24,3	54,3	27,7	36,2	13,4	6,5
Leverantörsskulder	85,9	–	85,9	–	–	–
Finansiella derivatinstrument	0,0	–	0,0	–	–	–
Finansiella skulder, totalt	219,4	165,4	226,3	147,5	13,4	6,5

1) Skulder till aktieägarna avser säljande aktieägare vid tidpunkten för börsnoteringen den 6 februari 2015. Beloppet utgör aktieägartillskottet till ett eventuellt bötesbelopp hänförligt till KKV-fallet. Motsvarande belopp redovisas i koncernens tillgångar, då det tillskjutna beloppet utgörs av en deposition på ett bankkonto. Om det blir aktuellt att betala vite ska motsvarande belopp omvandlas till ett ovillkorat kapitaltillskott till koncernen. Eventuellt överskjutande belopp som inte behövs för att betala vitet till KKV ska omedelbart föras tillbaka till depositionskontot. Under 2019 har dessa tillgångar och skulder redovisats som långsiktiga och i slutet av 2020 överförts till kortsiktiga i och med att ärendet avancerat. Tidsplanen för slutligt beslut i ärendet är inte känd. Se rättsliga krav och utredningar under not 18.

13.3 Kreditrisk

Kreditrisk är risken för en förlust om en kund eller motpart i ett finansiellt instrument inte uppfyller sina avtalsmässiga förpliktelser.

Koncernens kreditrisk uppkommer huvudsakligen från kundfordringar. Koncernen har identifierat en koncentrationsrisk hänförlig till vissa viktiga kunder som står för en väsentlig del av koncernens nettoomsättning. Nyckelkunderna är solida ägare av infrastrukturnätverk, i regel välkända börsnoterade företag som ägs av stater eller kommuner i Europa. Koncernen bedömer därför att koncentrationsrisken och kreditrisken hänförlig till dessa nyckelkunder är begränsad.

Koncernens kundfordringar samt avtalstillgångar fördelas i två grupper för värdering av kreditrisk. Den ena gruppen består av större kunder som står för en väsentlig del av koncernens nettoomsättning. Reservering för förväntade kreditförluster för de större kunderna görs individuellt enligt en ratingbaserad modell. För den andra gruppen bestående av flertalet mindre kunder tillämpar koncernen en kollektiv nedskrivningsmodell baserad på

åldersanalys av fordringarna och historiska konstaterade förluster. Framåtblickande faktorer tillämpas i båda modellerna.

Koncernen bedriver några projekt i afrikanska länder inom Power Transmission International som för närvarande håller på att avvecklas. De här projekten är i normalfallet förhandsfinansierade, det vill säga det finns färdiga finansieringsöverenskommelser på plats innan projekten påbörjas. Koncernen erhåller betalning direkt från den/de finansierande banken/bankerna mot överenskomna belägg för att projekten fortskrider enligt plan. Följaktligen är koncernen vanligtvis inte exponerad för väsentliga kreditrisker avseende de afrikanska kunderna. Koncernen genomför för närvarande ett återstående projekt i Moçambique, som finansieras av Europeiska investeringsbanken via finansdepartementet i landet. Även om finansieringens kreditrisk minskas genom den externa finansieringen kvarstår den statsfinansiella risk som rör Moçambique och den risken inkluderas i värdering av förväntad kreditförlust. Reserveringar för förväntade kreditförluster för kundfordringar och avtalstillgångar sammanfattas i tabellen nedan.

Kreditriskexponering och reservering för kreditförluster

	Kundfordringar			Reservering för förväntade kreditförluster	Redovisade belopp (netto)
	(brutto)	Avtalstillgångar	Totalt		
Stora kunder					
AAA	3,2	0,8	4,0	0,0	4,0
AA	1,7	–	1,7	0,0	1,7
A	6,6	16,7	23,3	0,0	23,3
BBB	21,2	24,8	46,0	0,1	45,9
BB	9,0	0,8	9,8	0,1	9,7
Summa, stora kunder	41,7	43,1	84,8	0,3	84,6
Övriga kunder	60,5	42,0	102,5	3,1	99,3
Totalt	102,2	85,1	187,3	3,4	183,9

Löptidsanalys för kundfordringar:

Miljoner euro	31 dec 2020	31 dec 2019
Ej förfallna kundfordringar	88,6	99,8
1–14 dagar	4,7	11,5
15–90 dagar	5,0	6,5
91–180 dagar	0,7	3,3
Mer än 180 dagar	3,2	6,3
Summa	102,2	127,4
Avtalstillgångar	85,1	83,7
Reservering för förväntade kreditförluster	-3,4	-2,5
Totalt	183,9	208,6

Det fanns inga förfallna fordringar i övriga kategorier inom finansiella tillgångar.

Under 2020 har koncernen utvecklat metoden för värdering av förväntade kreditförluster. Detta påverkar också presentationen av informationen och presentationen av jämförelseperioden i ovanstående tabell har ändrats i enlighet med detta. Det redovisade värdet av koncernens finansiella tillgångar utgör det maximala bruttobeloppet för kreditriskexponeringen på balansdagen.

Reservering för den förväntade kreditförlusten uppgick till 3,4 miljoner euro, vilket är en ökning om 0,9 miljoner euro från jämförelseperioden. Den största delen avser värdering av den ovan nämnda statsfinansiella risk som rör Moçambique och gruppen av mindre kunder. Effekterna av covid-19 har inte väsentligt påverkat förväntade kreditförluster. Koncernens realiserade kreditförluster var 0,0 miljoner euro (0,2) under året.

Koncernens investeringsaktiviteter är inte exponerade för någon betydande kreditrisk. Långfristiga investeringar måste godkännas av styrelsen. Derivativa finansiella instrument avtalas med banker med hög kreditvärdering. Koncernens centrala finanssenhet (Group Treasury) ansvarar för hanteringen av kreditrisker hänförliga till finansiella risker avseende motparter. Nya motparter avseende derivat måste alltid godkännas av styrelsen.

Kreditrisk uppstår också vid placering av likvida medel. 25,0 miljoner euro (63,2) av likvida medel den 31 december 2020 finns placerade på banker med en kreditvärdighet om minst A (S&P) eller motsvarande. 0,9 miljoner euro (2,0) finns placerade på banker i Moçambique med kreditvärdighet BB. Reserveringar för förväntade kreditförluster på likvida medel beräknas enligt en ratingbaserad modell i kombination med annan känd information och framåtblickande faktorer. Förväntad kreditförlust för övriga fordringar och tillgångar har bedömts vara immateriell och ingen reservation har redovisats i de finansiella rapporterna.

13.4 Hantering av kapital

Koncernens målsättning i hanteringen av kapitalrisker är att säkerställa koncernens fortsatta verksamhet för att möjliggöra framtida avkastning till aktieägarna. Bolaget definierar totalt kapital som eget kapital plus nettoskuld i balansräkningen. Nettoskulden följs enligt finansieringsavtal och beräknas som total upplåning hos banker och andra finansiella institut till odiskonterade värden med avdrag för likvida medel. IFRS 16 leasingskulder är inte inkluderat.

Nettoskulden har varit följande:

Miljoner euro	31 dec 2020	31 dec 2019
Totala banklån	90,8	185,7
Leasingskulder i balansräkningen	60,8	78,6
Likvida medel	-26,0	-65,2
Nettoskuld	125,6	199,1
Minus IFRS 16 leasingskulder	-58,3	-75,3
Justerat för poster som innehas för försäljning	–	0,0
Nettoskuld, finansieringsavtal	67,4	123,8

Eitels låneavtal med bankerna inkluderar finansiella kovenanter som relaterar till justerad EBITDA, minimum likviditet och nettoskuld.

I februari 2020 tecknade Eltel en överenskommelse med sina banker om ett tillägg till sitt befintliga finansieringsavtal som löper ut i första kvartalet 2021. Tillägget inkluderar reviderade finansiella kovenanter och en plan för att reducera nettoskulden under perioden. De reviderade kovenanterna relaterar till minimijusterad EBITDA och maximal nettoskuld som tillämpas kvartalsvis fram till att avtalet löper ut. Kovenanten som relaterar till minimilikviditetsnivå kvarstår.

I mars 2020 avtalades ytterligare tillägg med bankerna, som, bland annat, inkluderar en 12-månaders förlängning av de nuvarande kreditfaciliteterna fram till mitten av Q1 2022. De överenskomna kovenanterna omfattar en miniminivå för justerad EBITDA som tillämpas under den förlängda perioden från Q1 2021 till Q4 2021 och maximal nettoskuld om 100 miljoner euro som tillämpas från slutet av Q4 2021.

I december 2020 förlängdes de nuvarande kreditfaciliteterna ytterligare till mitten av första kvartalet 2023. De överenskomna kovenanterna för 2021 kvarstår och nya kovenanter för justerad EBITDA och maximal nettoskuld för år 2022 avtalades. Maximal nettoskuld i slutet av 2022 är 90 miljoner euro. Kovenanten som relaterar till minimilikviditetsnivå, och de villkor som tidigare har avtalats mellan parterna, förblir oförändrade under det förlängda avtalet. Kovenanterna minimijusterad EBITDA och maximal nettoskuld, enligt definitionen i finansieringsavtalet, exkluderar tillämpning av IFRS 16.

Om likviditeten, nettoskulden eller EBITDA-utfallet skiljer sig avsevärt från plan finns det en risk att kovenanterna i det befintliga finansieringsavtalet kan brytas under transformationsperioden. Utmaningar med att klara finansiella kovenanter kan leda till en risk för att leverantörer och övriga intressenter skulle kunna kräva snabbare återbetalningar eller ytterligare garantier.

Kreditfaciliteter

Miljoner euro	31 dec 2020	31 dec 2019
Lånefacilitet, långfristig lån	27,7	76,1
Lånefacilitet, kortfristig lån	10,0	7,2
Revolverande kreditlöfte	90,0	90,0
Checkräkningskrediter	20,0	20,0
Totalt	147,7	193,2

Lånefaciliteten och det revolverande kreditlöftet är en del av koncernens kreditfaciliteter som löper ut i Q1 2023. Utöver ovanstående faciliteter har koncernen också tillgång till kortfristiga skuld kapitalmarknader via företagscertifikatsprogram om 150 miljoner euro. Vid rapporteringsdagen utnyttjades 53,0 miljoner euro (89,5) av företagscertifikatsprogram och 0,0 miljoner euro (12,4) av det revolverande kreditlöftet.

Not 14 Aktier och aktiekapital

Under 2020, fanns det inga förändringar i antalet aktier eller aktiekapital. Den 31 december 2020 uppgick det totala antalet aktier till 157 499 081 uppdelat i 156 649 081 stamaktier med 1 röst vardera och 850 000 C-aktier med 1/10 röst vardera. Den 31 december 2020 uppgick aktiekapitalet till 158,8 miljoner euro.

Den 31 januari 2019, emitterade Eltel 850 000 inlösen- och omvandlingsbara C-aktier baserat på extra bolagsstämans bemyndigande från den 17 september 2018. Syftet med emissionen är att använda aktierna inom Eltels långsiktiga incitamentsprogram LTIP 2018. I anslutning till emissionen har de aktuella aktierna återköpts av Eltel som innehar aktier per 31 december

2019 och kommer att inneha dessa till dess att leverans av aktier till deltagare i LTIP 2018 aktualiseras. C-aktierna kommer omvandlas till stamaktier före leverans till deltagare.

Emissionen resulterade i en ökning av aktiekapitalet med 858 500 euro. Den 31 december uppgick det totala antalet aktier till 157 499 081 uppdelat i 156 649 081 stamaktier med 1 röst vardera och 850 000 C-aktier med 1/10 röst vardera. Den 31 december 2019 uppgick aktiekapitalet till 158,8 miljoner euro.

Ändringar i aktiekapitalet

Datum ¹⁾	Transaktioner	Stamaktier	C-aktier	Totalt antal aktier	Förändring i aktiekapital (euro)	Summa aktiekapital (euro)	Kvotvärde (euro)
1 jan 2019		156 649 081	–	156 649 081		157 980 251	1,01
31 jan 2019	Emission av nya C-aktier	–	850 000	157 499 081	858 500	158 838 751	1,01
31 dec 2019		156 649 081	850 000	157 499 081		158 838 751	1,01
31 dec 2020		156 649 081	850 000	157 499 081		158 838 751	1,01

¹⁾ Datum för registrering hos bolagsverket.

Not 15 Upplåning

Räntebärande skulder omfattar kapitalsumman samt periodiserad ränta.

Miljoner euro	31 dec 2020	31 dec 2019
Bokfört värde på långfristiga skulder		
Banklån	27,7	76,1
Leasingskulder	39,0	54,3
Summa långfristiga skulder	66,7	130,3
Skulder till aktieägare ¹⁾	–	35,0
Totalt långfristiga finansiella skulder	66,7	165,3
Bokfört värde på kortfristiga skulder		
Banklån	62,1	109,0
Leasingskulder	21,8	24,3
Summa kortfristiga skulder	83,9	133,4
Srskulder till aktieägare ¹⁾	35,0	–
Totalt kortfristiga finansiella skulder	118,9	133,4
Summa finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	185,6	298,7

¹⁾ Avser säljande aktieägare vid tidpunkten för börsnoteringen den februari 2015. Beloppet har flyttats från långsiktigt till kortsiktigt under 2020.

Det bokförda värdet på koncernens skulder är noterat i följande valutor:

Miljoner euro	31 dec 2020	31 dec 2019
EUR	111,9	166,8
SEK	48,4	92,2
PLN	3,0	6,2
NOK	16,0	24,1
DKK	6,4	9,4
Summa	185,6	298,7

Se not 13 för information om räntenivårisker, valutakursrisker, likviditetsrisker och hantering av kapital.

De vägda genomsnittliga räntorna för upplåning vid årsskiftet var 2,5 procent i 2020 och 2,0 procent i 2019.

Ej kassaflödespåverkande förändringar i upplåning

Miljoner euro	2020				2019			
	Långfristig upplåning	Kortfristig upplåning	Leasing-skulder	Totalt	Långfristig upplåning	Kortfristig upplåning	Leasing-skulder	Totalt
1 jan	111,1	109,0	78,6	298,7	112,3	119,4	4,1	235,8
Kassaflöder (netto)	–	-95,0	-26,2	-121,2	-26,1	16,2	-26,9	-36,8
Ej kassaflödespåverkande förändringar:								
Ej kassaflödespåverkande förändringar:	–	–	–	–	–	–	89,0	89,0
Nya leasingavtal	–	–	13,2	13,2	–	–	13,7	13,7
Avyttring av företag och överföring till tillgångar som innehas för försäljning	–	–	-4,3	-4,3	–	–	-2,3	-2,3
Förändring i löptid ¹⁾	-88,8	88,8	–	–	25,7	-25,7	–	–
Omräkningsdifferenser	5,4	-4,9	-0,6	-0,1	-1,1	–	1,1	0,1
Övriga ej kassaflödespåverkande förändringar	–	-0,8	–	-0,8	0,2	-1,0	–	-0,7
31 dec	27,7	97,1	60,8	185,6	111,1	109,0	78,6	298,7

¹⁾ Inklusive 35 miljoner euro skulder till aktieägare som har flyttats från långsiktigt till kortsiktigt under 2020 och från kortsiktigt till långsiktigt under 2019.

Not 16 Finansiella instrument per kategori**Bokfört värde på finansiella instrument per kategori**

Vid värderingen av finansiella tillgångar och skulder använder koncernen i möjligaste mån observerbara marknadsdata. Verkliga värden kategoriseras på olika nivåer i verkligt värdehierarkin grundat på de indata som används vid värderingsteknikerna enligt följande:

- Nivå 1: Noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar.
- Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i Nivå 1, endera direkt (t.ex. priser) eller indirekt (t.ex. härledda ur priser).
- Nivå 3: Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbar information.

Leverantörsskulder och kundfordringar samt övriga skulder och fordringar är kortfristiga och inte räntebärande, och därmed motsvarar verkligt värde det bokförda värdet.

Verkligt värde för skulder grundar sig på diskonterade kassaflöden. Diskonteringsräntan grundar sig på marknadsräntor och den nominella riskpremien på koncernens banklån. Skillnaden mellan verkligt värde och bokfört värde är inte betydande eftersom koncernens banklån grundar sig på kortfristiga marknadsräntor.

Verkligt värde för valutaterminer och valutaswappar grundar sig på nuvärdet av kassaflödet vid förfallodagen. Verkligt värde för ränteswapparna beräknas som nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden baserat på observerbara avkastningskurvor.

31 dec 2020 Miljoner euro	Not	Verkligt värde i resultat- räkningen	Finansiella tillgångar till upplupet anskaff- ningsvärde	Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	Bokfört värde	Verkligt värde	Verkligt värde per hierarki
Långfristiga finansiella tillgångar		0,5	0,4	–	0,9	0,9	
Övriga fordringar och finansiella tillgångar	19	0,5	0,4	–	0,9	0,9	2
Kortfristiga finansiella tillgångar		0,3	164,2	–	164,5	164,5	
Kundfordringar	19	–	98,8	–	98,8	98,8	
Derivatinstrument	17, 19	0,3	–	–	0,3	0,3	2
Övriga finansiella tillgångar		–	35,0	–	35,0	35,0	
Övriga fordringar	19	–	4,3	–	4,3	4,3	
Likvida medel		–	26,0	–	26,0	26,0	
Totala finansiella tillgångar		0,8	164,6	–	165,4	165,4	
Långfristiga finansiella skulder		–	–	66,9	66,9	66,9	
Upplåning	15	–	–	66,7	66,7	66,7	2
Leverantörsskulder och övriga skulder		–	–	0,1	0,1	0,1	
Kortfristiga finansiella skulder		0,3	–	213,1	213,3	214,3	
Upplåning	15	–	–	83,9	83,9	84,9	2
Skulder till aktieägare ¹⁾	15	–	–	35,0	35,0	35,0	
Leverantörsskulder och övriga skulder	22	–	–	94,2	94,2	94,2	
Derivatinstrument	17, 22	0,0	–	–	0,0	0,0	2
Inbäddade derivatinstrument	17, 22	0,2	–	–	0,2	0,2	2
Totala finansiella skulder		0,3	–	279,9	280,2	281,2	
Bokfört värde, netto		0,5	164,6	-279,9			

¹⁾ Avser säljande aktieägare vid tidpunkten för börsnoteringen den februari 2015. Beloppet har flyttats från långsiktigt till kortsiktigt under 2020.

Per den 31 december 2020 har koncernen inga finansiella instrument värderade till verkligt värde i totalresultatet.

31 dec 2019 Miljoner euro	Not	Verkligt värde i resultat- räkningen	Verkligt värde i totalresultatet	Finansiella tillgångar till upplupet anskaff- ningsvärde	Finansiella skulder till upplupet anskaff- ningsvärde	Bokfört värde	Verkligt värde	Verkligt värde per hierarki
Långfristiga finansiella tillgångar		0,6	–	35,4	–	36,0	36,0	
Övriga fordringar och finansiella tillgångar	19	0,6	–	0,4	–	1,0	1,0	2
Övriga finansiella tillgångar		–	–	35,0	–	35,0	35,0	
Kortfristiga finansiella tillgångar		0,2	–	196,8	–	197,0	197,0	
Kundfordringar	19	–	–	124,9	–	124,9	124,9	
Derivatinstrument	17, 19	0,1	–	–	–	0,1	0,1	2
Inbäddade derivatinstrument	17	0,1	–	–	–	0,1	0,1	2
Övriga fordringar	19	–	–	6,7	–	6,7	6,7	
Likvida medel		–	–	65,2	–	65,2	65,2	
Totala finansiella tillgångar		0,8	–	232,2	–	233,0	233,0	
Långfristiga finansiella skulder		–	–	–	165,3	165,3	165,4	
Upplåning	15	–	–	–	130,3	130,3	130,4	2
Skulder till aktieägare ¹⁾	15	–	–	–	35,0	35,0	35,0	
Kortfristiga finansiella skulder		0,5	–	–	228,0	228,5	229,1	
Upplåning	15	–	–	–	133,4	133,4	134,0	2
Leverantörsskulder och finansiella skulder	22	–	–	–	94,6	94,6	94,6	
Derivatinstrument	17, 22	0,0	0,0	–	–	0,0	0,0	2
Inbäddade derivatinstrument	17, 22	0,5	–	–	–	0,5	0,5	2
Totala finansiella skulder		0,5	0,0	–	393,3	393,8	394,5	
Bokfört värde, netto		0,3	-0,0	232,2	-393,3			

¹⁾ Avser säljande aktieägare vid tidpunkten för börsnoteringen den februari 2015. Beloppet har flyttats från kortsiktigt till långsiktigt under 2019.

Not 17 Derivatinstrument

Miljoner euro	31 dec 2020			31 dec 2019		
	Nominellt värde	Verkligt värde Positivt	Verkligt värde Negativt	Nominellt värde	Verkligt värde Positivt	Verkligt värde Negativt
Valutaderivat	30,9	0,3	0,0	32,2	0,1	0,0
Inbäddade derivat	1,3	–	-0,2	12,0	0,1	-0,5
Råvaruderivat	–	–	–	0,2	–	0,0
Totalt	32,2	0,3	-0,3	44,3	0,2	-0,5

Alla derivatkontrakt har ingåtts i enlighet med Eltel Treasury policyn. Koncernen avgör att det finns en ekonomisk relation mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten baserat på valuta, belopp och tidpunkt för respektive kassaflöde. För instrumenten under säkringsredovisning redovisades -0,0 miljoner euro (-0,0) i säkringsreserven under perioden. Under perioden överfördes 0,0 miljoner euro (-0,3) från säkringsreserven till resultaträkningen. Ytterligare information om den finansiella risken som är säkrad med hjälp av derivatinstrument presenteras i not 13.

De avtal som har ingåtts med en avtalsvaluta som inte är inhemska valuta för varken köpare eller säljare klassas som inbäddade derivat om de möter kriterierna för inbäddade derivat enligt IFRS 9.

Koncernen ingår avtal om derivattransaktioner, annat än inbäddade derivat, i enlighet med International Swaps and Derivatives Associations (ISDA) ramavtal gällande kvittning. ISDA-avtalen uppfyller inte kriterierna för kvittning i balansräkningen. I tabellen visas bokförda belopp för de finansiella instrument som är föremål för ovanstående avtal:

Tusen euro	31 dec 2020			31 dec 2019		
	Bokfört värde	Relaterade instrument som inte kvittas	Nettovärde	Bokfört värde	Relaterade instrument som inte kvittas	Nettovärde
Finansiella tillgångar						
Valutaderivat	302	-47	255	82	-18	64
Finansiella skulder						
Valutaderivat	-47	47	0	-18	–	-18
Råvaruderivat	–	–	–	-16	–	-16

Not 18 Åtaganden och ansvarsförbindelser**Åtaganden och ställda säkerheter**

Miljoner euro	31 dec 2020	31 dec 2019
Ställda säkerheter		
Aktier i dotterföretag	62,9	61,9
Företagsintekning	227,2	229,5
Lånefordringar på koncernföretag	341,0	336,9
Övriga ställda säkerheter	0,1	0,1
Summa ställda säkerheter	631,2	628,4
Garantier		
Motgarantier för externa garantier	103,5	115,5
Kommersiella garantier för joint ventures och för tredje parts räkning	0,1	6,0
Summa garantier	103,6	121,5

Ställda säkerheter avser främst att ställa säkerhet för koncernens skulder under koncernens finansieringsavtal. Säkerheten inkluderar aktierna i Infranet Company AB, företagsintekning och pantsättning av vissa koncerninterna lånefordringar.

Motgarantier för externa garantier består av resultatbaserade och övriga avtalsmässiga garantier som har utfärdats av bankerna och försäkringsbolag till koncernföretagen i samband med de faciliteter för vilka koncernföretagen har lämnat en motgaranti eller annan säkerhet.

Under 2017 avyttrade koncernen ett företag i Estland och i enlighet med avtalet behöll Eltel vissa avtalsgarantier. De här garantierna redovisas som garantier som getts för tredje parts räkning under 2020 och 2019.

Rättsliga krav och utredningar

I Tanzania har Gati Masero Buiter t/a Botech Project Management ("Botech") väckt talan mot Eltel Tanzania Ltd vid Tanzania High Court. Botechs krav uppgår till 4,7 miljoner euro. Senare har talan även riktats mot Eltel Group Corporation och Eltel Networks TE AB som svarande. Grunden till talan är ett underleverantörsavtal som ingicks mellan Eltel Tanzania och Botech 2013, enligt vilket Botech skulle lägga 132kV, 33kV och fiberkablar i marken för projektet Dar es Salaam. Botech fullföljde inte sina åtaganden enligt underleverantörsavtalet och därför hävde Eltel Tanzania underleverantörsavtalet. Botech gör gällande att hävningen var ogrundad och yrkar på skadestånd.

Enligt Eltels juridiska rådgivare så saknar Botechs talan rättslig grund. Dessutom har Eltel yrkat att Botechs talan vid domstolen i Tanzania ska avvisas, eftersom underleverantörsavtalet föreskriver att tvister i anledning av avtalet ska slutligt avgöras i London i enlighet med ICCs skiljedomregler.

Vidare, vad gäller talan mot Eltel Group Corporation och Eltel Networks TE AB så är de bolagen inte parter i underleverantörsavtalet och har inte heller på annat sätt några förpliktelser under avtalet. I september 2017, meddelade Tanzanian High Court ett beslut att avvisa talan mot Eltel Group Corporation och Eltel Networks TE AB. Förhandlingar i målet pågår och Botech har slutfört sin talan. Eltel kommer att framföra sin sak i rätten under 2021.

Power Transmission International

Avvecklingen av verksamheten inom Power Transmission International ("PTI") fortskrider enligt plan. Till följd av avvecklingen har eftertaxering och andra krav framställts av lokala skattemyndigheter mot vissa lokala Eltel-enheter som ingår i PTI. Utgången av dessa krav är svår att bedöma men bedöms inte ha någon väsentlig inverkan på Eltels finansiella position.

KKV

Den 31 oktober 2014 gjorde Finlands Konkurrens- och konsumentverk (KKV) en anmälan till den finska marknadsdomstolen om bestämmande om en påföljdsavgift om 35 miljoner euro för Eltel. KKV:s påstående om överträdelse av konkurrensreglerna gällde Eltels verksamhet för byggande och planering av kraftledningar i Finland under perioden 2004–2011. Eltel anser sig inte skyldigt till överträdelse av konkurrensreglerna och bestred KKV:s anmälan och föreläggande om påföljdsavgift till den finska marknadsdomstolen samt krävde att målet avvisas. Huvudförhandling i målet hölls i den finska marknadsdomstolen i september 2015. Den 30 mars 2016 avvisade den finska marknadsdomstolen målet såsom preskriberat. Den 29 april 2016 inlämnade KKV en överklagan till Högsta förvaltningsdomstolen mot det beslut som togs av den finska marknadsdomstolen. Den 10 juni 2019 beslutade Högsta förvaltningsdomstolen att hänskjuta tolkningen av preskription till EU-domstolen i Luxemburg. Den 14 januari 2021 meddelade EU-domstolen dom i vilken slogs fast att artikel 101 (1) av fördraget om Europeiska unionens funktionssätt måste tolkas så att en överträdelse av konkurrensregler pågår till den dag det ifrågavarande projektavtalet med kund påtecknas. EU-domstolens förhandsavgörande bekräftar Eltels ståndpunkt under det ovan beskrivna förfarandet. Ärendet är nu tillbaka hos Högsta förvaltningsdomstolen för slutgiltigt beslut, vars tidpunkt är okänd. I balansräkningen redovisar Eltel escrow-kontots 35 miljoner euro som övriga finansiella tillgångar och som skulder till aktieägare vilket avser aktieägare vid tidpunkten för börsnoteringen den 6 februari 2015. Efter att ärendet återlämnats till Högsta förvaltningsdomstolen efter EU-domstolens svar, rapporterar Eltel balansposterna som kortsiktiga trots att tidpunkten för Högsta förvaltningsdomstolens slutliga beslut är okänd.

I anslutning till Eltels börsnotering på Nasdaq Stockholm i februari 2015 ingick de säljande aktieägarna ett avtal där de åtog sig att bidra med ett belopp om sammanlagt högst 35 miljoner euro till ett escrow-konto som innehas av Eltel för att täcka eventuella böter (exklusive kostnader och eventuella skadestånd hänförliga till krav från utomstående) som ska betalas av bolaget med anledning av KKV-fallet. I händelse av en slutgiltig dom där Eltel åläggs betala böter, kommer motsvarande belopp konverteras från escrow-kontot till eget kapital i Eltel.

Eltel har mottagit kravbrev gällande skadestånd från vissa kunder baserat på KKV:s anmälan. Inga krav har framställts i domstol. Eltel vidhåller att bolaget inte har gjort sig skyldigt till överträdelse av några konkurrensregler samt att alla framställda krav är ogrundade och ofullständiga. Eltel kommer att bestrida och försvara sig mot alla eventuella skadeståndskrav. För mer information rörande detta fall och garantibeloppet (escrow-kontot), se Eltels börsintroduktionsprospekt från 2015.

Nasdaq

Eltel mottog den 28 juni 2018 ett brev från Nasdaq Stockholm i vilket meddelades att man överväger be Disciplinnämnden vid Nasdaq Stockholm besluta om huruvida Eltel har brutit mot sina förpliktelser i relation till Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter. Frågan gäller påstådda brister i Eltels kapacitet för informationsgivning till aktiemarknaden enligt Marknadsmissbruksförordningen under åren 2016 och 2017. Eltel har ombetts kommentera Nasdaq Stockholms slutsatser och Eltel har svarat och redogjort för sina skäl att avvisa Nasdaq Stockholms påståenden om eventuella överträdelser. Beslut som fattas av Disciplinnämnden kommer att offentliggöras.

Rörelsekapital och uppskjutna skatter

Detta avsnitt innehåller följande noter som beskriver Eltels rörelsekapital och uppskjutna skatter:

- 19. Kundfordringar och andra fordringar
- 20. Varulager
- 21. Avsättningar
- 22. Leverantörsskulder och andra skulder
- 23. Uppskjutna skattefordringar och -skulder

Not 19 Kundfordringar och andra fordringar

Långfristiga	31 dec 2020	31 dec 2019
Miljoner euro		
Totalt långfristiga kundfordringar och andra fordringar	0,4	0,4
Kortfristiga	31 dec 2020	31 dec 2019
Miljoner euro		
Kundfordringar, brutto	102,2	127,4
Avtalstillgångar	85,1	83,7
Reservering för förväntade kreditförluster	-3,4	-2,5
Kundfordringar och avtalstillgångar, netto	183,9	208,6
Derivatinstrument	0,3	0,2
Inkomstskattefordringar	0,2	0,1
Övriga skattefordringar	2,4	2,2
Övriga förutbetalda kostnader och periodiseringar	10,6	12,3
Övriga fordringar	4,3	6,7
Totalt kortfristiga kundfordringar och andra fordringar	201,7	230,1

Jämförelseperioden har modifierats enligt aktuell presentation.

Det verkliga värdet på kund- och övriga fordringar är samma som deras bokförda värde på grund av deras korta löptid. Koncernen tillämpar modellen för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 för nedskrivningsprövning av kundfordringar och övriga finansiella tillgångar. Se not 13.3 Kreditrisk för ytterligare information.

Under år 2020 har koncernen sålt kundfordringar utan regress uppgående till 339,0 miljoner euro (418,6) till olika finansinstitut som en del av leverantörsfinansierade lösningar och avlägsnat beloppen från balansräkningen när betalningen har erhållits. Av kostnaderna redovisas 1,0 miljoner euro (1,8) i EBIT.

Not 20 Varulager

	31 dec 2020	31 dec 2019
Miljoner euro		
Råmaterial och förbrukningsartiklar	7,1	6,8
Produkter i arbete	5,0	7,8
Summa	12,1	14,6

Not 21 Avsättningar

Miljoner euro	31 dec 2020	31 dec 2019
Långfristiga	2,7	3,4
Kortfristiga	7,5	15,0
Summa	10,2	18,5

Miljoner euro	Garanti- avsätt- ningar	Projekt- riskavsätt- ningar	Övriga avsätt- ningar	Totalt
1 jan 2020	2,4	9,9	6,2	18,5
Tillkommande avsättningar	0,5	1,4	0,8	2,7
Utnyttjade avsättningar under året	-0,3	-2,4	-2,2	-4,8
Återförda outnyttjade belopp	-0,5	-2,8	-2,6	-5,9
Överföring mellan kategorier	–	0,6	-0,6	–
Valutakursdifferenser	0,0	0,0	-0,2	-0,1
31 dec 2020	2,1	6,8	1,3	10,2

Långfristiga avsättningar är huvudsakligen garantiavsättningar och återställningskostnader för tillgångar med nyttjanderätt. Ungefär hälften av långfristiga garantiavsättningar kommer att utnyttjas inom fem till tio år från balansdagen och resten inom två till tre år. Garantiavsättningar som är klassificerade som kortfristiga i balansräkningen kommer att utnyttjas under nästföljande räkenskapsår. Enligt tidigare erfarenheter kommer dessa garantier inte att ge upphov till några ytterligare väsentliga förluster.

Avsättningar för projektrisk rör främst verksamhet inom Power Transmission International, avsättningar för projektkostnad inom segmentet Power för Power Services projekt i Sverige och vissa High Voltage projekt i Polen. Avsättningar för projektrisker görs baserat på projektledningens uppskattningar om projektets utfall och på upplysningar, information och andra omständigheter som är tillgängliga vid balansdagen, men även genom att väga in väsentliga händelser efter balansdagen. Se också Rättsliga krav och utredningar i not 18. Det faktiska utfallet kan skilja sig från det uppskattade. Övriga avsättningar redovisas främst för återställningskostnader för tillgångar med nyttjanderätt.

Not 22 Leverantörsskulder och andra skulder

Kortfristiga	31 dec 2020	31 dec 2019
Miljoner euro		
Leverantörsskulder	81,3	85,9
Övriga skulder	12,9	8,7
Derivatinstrument	0,3	0,5
Indirekta skatteskulder	14,0	18,1
Inkomstskatteskulder	3,4	3,9
Upplupna kostnader och arvoden	85,5	84,5
Totala kortfristiga leverantörsskulder och andra skulder	197,4	201,7

Upplupna kostnader består av följande poster:

Miljoner euro	31 dec 2020	31 dec 2019
Upplupna löner	40,9	38,5
Upplupna indirekta personalkostnader	16,1	18,2
Övriga periodiseringar	28,5	27,8
Summa	85,5	84,5

Not 23 Uppskjutna skattefordringar och -skulder**Uppskjutna skattefordringar och -skulder**

Miljoner euro	31 dec 2020	31 dec 2019
Uppskjutna skatteskulder	11,0	11,5
Uppskjutna skattefordringar	19,1	26,4
Uppskjutna skatteskulder, netto	-8,2	-14,9

Bruttoförändringar för uppskjutna inkomstskatter:

Miljoner euro	2020	2019
1 jan	-14,9	-11,5
Redovisat i resultaträkningen	8,0	-3,2
Redovisat under övrigt totalresultat:		
Omräkningsdifferenser	0,2	0,4
Förmånsbestämda pensionsplaner	-1,3	-1,2
Säkringsredovisning	-0,2	0,3
Avyttring av dotterföretag	-	0,3
31 dec	-8,2	-14,9

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet.

Årets förändringar beträffande uppskjutna skattefordringar och -skulder utan att kvittning av belopp inom en och samma skattejurisdiktion beaktas:

Uppskjutna skatteskulder

Miljoner euro	Justeringar till verkligt värde	Övriga temporära skillnader	Totalt
1 jan 2019	7,6	9,9	17,5
Redovisat i resultaträkningen	-0,5	-5,9	-6,4
Omräkningsdifferenser	0,0	0,3	0,3
31 dec 2019	7,2	4,3	11,5
Redovisat i resultaträkningen	-0,2	0,1	-0,1
Redovisat under övrigt totalresultat	-	-0,3	-0,3
Omräkningsdifferenser	-0,1	-	-0,1
31 dec 2020	6,8	4,1	11,0

Uppskjutna skattefordringar

Miljoner euro	Pensions- förpliktelser	Skatte- mässiga underskott	Övriga temporära skillnader	Totalt
1 jan 2019	2,6	21,0	5,4	29,0
Redovisat i resultaträkningen	-0,8	-3,7	1,3	-3,2
Redovisat under övrigt totalresultat	1,2	-	-0,3	0,9
Omräkningsdifferenser	0,0	-0,3	0,3	0,0
Avyttring av dotterföretag	-	-	-0,3	-0,3
31 dec 2019	3,0	17,0	6,4	26,4
Redovisat i resultaträkningen	-0,5	-4,3	-3,3	-8,1
Redovisat under övrigt totalresultat	1,3	-	-0,1	1,2
Omräkningsdifferenser	-0,2	0,3	-0,5	-0,3
31 dec 2020	3,5	13,0	2,6	19,1

Koncernen redovisar uppskjuten skattefordran relaterat till skattemässiga underskottsavdrag och temporära skillnader i den utsträckning som realiseringen av därav uppstående skattefördel är sannolik. Den framtida beskattningsbara vinstberäkningen baseras på nuvarande affärsplaner som godkänts av ledningen.

Bruttobeloppet på 13,0 miljoner euro (17,0) i uppskjuten skattefordran redovisas som underskottsavdrag, varav 6,0 miljoner euro (10,0) avser verksamheter i Sverige. Minskningen av 4,0 miljoner euro i den redovisade uppskjutna skattefordran för överförda förluster i Sverige relaterade till avyttringen av Aviation & Security-verksamheten som genomfördes i april 2020.

Uppskjutna skattefordringar redovisas för underskottsavdrag i den utsträckning som utnyttjandet mot framtida skattepliktiga vinster är troligt.

Den 31 december 2020 hade koncernen i sina huvudsakliga verksamhetsländer totalt 216,6 miljoner euro (231,8) skatteförluster för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisades. Av dessa skatteförluster utgår 12,1 miljoner euro (52,3) inom fem år, 10,9 miljoner euro (11,6) löper ut efter fem år och 193,6 miljoner euro (167,9) har inget utgångsdatum.

Under 2019 sänktes den svenska bolagsskatten från 22,0 procent till 21,4 procent. Under 2021 kommer den svenska bolagsskatten ytterligare att sänkas till 20,6 procent. Temporära skillnader som förväntas realiseras under 2021 eller senare och outnyttjade skatteförluster på vilka en uppskjuten skattefordran har redovisats med en skattesats på 20,6 procent.

Rörelseförvärv och kapitalutgifter

Detta avsnitt innehåller följande noter som beskriver Eltels rörelseförvärv och kapitalutgifter:

- 24. Rörelseförvärv, avyttringar samt tillgångar och skulder som innehas för försäljning
- 25. Innehav utan bestämmande inflytande och joint ventures
- 26. Immateriella anläggningstillgångar
- 27. Materiella anläggningstillgångar
- 28. Leasing

Not 24 Rörelseförvärv, avyttringar samt tillgångar och skulder som innehas för försäljning

Förvärv

Under 2020 eller 2019 har inga förvärv gjorts. Kassaflöde under 2019 inkluderar en slutlig tilläggsköpeskilling på 4,2 miljoner euro för förvärvet av Smart Grids Tyskland (U-SERV GmbH) i 2016. Inga skulder för villkorad köpeskilling återstår för tidigare förvärv vid årsslutet 2020 eller 2019.

Avyttringar

Under 2020 gjordes en avyttring i segmentet Power och två avyttringar i segmentet Communication:

Den 18 december 2020, avyttrade Eltel sin andel i Murphy Eltel JV Limited till Murphy Power Networks Limited. Vid utgången av tredje kvartalet 2020 klassificerade Eltel sin andel i Murphy Eltel JV Limited som tillgångar som innehas för försäljning. Samtidigt värderades tillgångarna i samriskbolaget till verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Värderingen hade en negativ påverkan på 0,7 miljoner euro på koncernens EBIT under det tredje kvartalet 2020. Avyttring av Murphy Eltel JV Limited slutfördes under det fjärde kvartalet 2020 och den hade ingen ytterligare påverkan på koncernens EBIT. Murphy Eltel JV Limited, med bas i Storbritannien, var ett joint venture som ägdes 50/50 av Eltel Networks UK Limited och Murphy Power Networks Limited och som verkade inom Power-segmentet.

Den 23 mars 2020 tecknade Eltel ett avtal om att avyttra det svenska affärsområdet Aviation & Security till Luftfartsverket, LFV. Transaktionen slutfördes den 30 april 2020. Den totala köpeskillingen för transaktionen var 18,2 miljoner euro, den positiva kassaflödeseffekten uppgick till 18,9 miljoner euro och det positiva resultatet var 6,7 miljoner euro på koncernens EBIT under det andra kvartalet 2020.

Den 22 januari 2020 tecknade Eltel ett avtal om att avyttra dess tyska Communication-verksamhet till Circet Group. Transaktionen slutfördes den 30 april 2020. Den totala köpeskillingen för transaktionen var 19,0 miljoner euro, den positiva kassaflödeseffekten uppgick till 19,0 miljoner euro och gav ett positivt resultat om 13,7 miljoner euro på koncernens EBIT under det andra kvartalet 2020.

Den 14 oktober 2019 slutförde Eltel avyttringen av sin polska Communication-verksamhet till VINCI Energies. Den totala köpeskillingen för transaktionen var 12,6 miljoner euro, den positiva kassaflödeseffekten uppgick till 12,3 miljoner euro och den positiva påverkan på koncernens EBIT var 1,4 miljoner euro under det fjärde kvartalet 2019.

De avyttrade tillgångar och skulder vid avyttringsdagen presenteras i tabellen nedan:

Miljoner euro	2020	2019
Likvida medel	0,3	0,3
Övriga tillgångar	14,3	11,1
Summa tillgångar	14,6	11,5
Summa skulder	10,7	5,6

Tillgångar och skulder som innehas för försäljning

Per 31 december 2020 presenteras den tyska High Voltage-verksamheten i segmentet Power som tillgångar som innehas för försäljning. Samtidigt värderades tillgångarna till verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Värderingen hade en negativ påverkan på 5,7 miljoner euro på koncernens EBIT under det fjärde kvartalet 2020.

Per 31 december 2019 presenterades den tyska Communication-verksamheten och affärsområdet Aviation & Security som tillgångar som innehas för försäljning. Dessa verksamheter uppfyllde inte kriterierna för att presenteras som utvecklade verksamheter.

Miljoner euro	31 dec 2020	31 dec 2019
Tillgångar		
Goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar	0,0	13,0
Materiella anläggningstillgångar	0,0	1,5
Tillgångar med nyttjanderätt (IFRS 16)	0,0	0,9
Kundfordringar och andra tillgångar	0,0	8,5
Tillgångar som innehas för försäljning	0,0	24,0
Skulder		
Leasingskulder (IFRS 16)	0,0	0,9
Förskott från kunder	–	3,6
Leverantörsskulder och andra skulder	3,8	4,7
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	3,8	9,3

Not 25

Innehav utan bestämmande inflytande och joint ventures

Miljoner euro	Dotterföretag med innehav utan bestämmande inflytande		Joint ventures	
	31 dec 2020	31 dec 2019	31 dec 2020	31 dec 2019
Balansräkningen i sammandrag				
Summa omsättningstillgångar	25,5	28,5	–	11,3
Summa anläggningstillgångar	4,8	6,0	–	1,4
Summa tillgångar	30,2	34,5	–	12,7
Totala kortfristiga skulder	9,6	12,7	–	10,9
Totala långfristiga skulder	1,9	2,9	–	–
Summa skulder	11,5	15,5	–	10,9
Eget kapital:				
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	18,7	18,9	–	1,8
Innehav utan bestämmande inflytande	7,5	7,6	–	–
Resultaträkningen i sammandrag				
	jan–dec 2020	jan–dec 2019	jan–dec 2020	jan–dec 2019
Nettoomsättning	39,2	50,2	2,2	4,2
Resultat efter skatt	1,4	2,0	-0,3	0,8
Totalresultat	1,4	2,0	-0,3	0,8
Totalresultat allokaterat till innehav utan bestämmande inflytande	0,6	0,8	–	–
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-0,6	-0,9	–	–
Kassaflödesanalyser i sammandrag				
	jan–dec 2020	jan–dec 2019	jan–dec 2020	jan–dec 2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten	3,9	-1,0	–	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten	0,0	-0,1	–	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-3,9	1,1	–	–
Ägarandel, % ¹⁾	60 %	60 %	–	50 %
Kommersiella garantier för joint venture	–	–	–	5,7

1) Eltels ägarandel av Murphy Eltel JV Limited var 50 procent fram till avyttringen den 18 december 2020.

Innehav utan bestämmande inflytande

Eltel Networks Pohjoinen Oy, (med säte) i Finland, är ett dotterföretag med ett innehav utan bestämmande inflytande på 40 procent.

Joint ventures**Murphy Eltel JV Limited**

Murphy Eltel JV Limited, med säte i Storbritannien, är ett joint venture som ägs till hälften av Eltel Networks UK Limited och till andra hälften av Murphy Power Networks Limited.

Den 18 december 2020, avyttrade Eltel sin andel i Murphy Eltel JV Limited till Murphy Power Networks Limited. Vid utgången av tredje kvartalet 2020 klassificerade Eltel sin andel i Murphy Eltel JV Limited som tillgångar som innehas för försäljning. Samtidigt värderades tillgångarna i joint venture till verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Värderingen hade en negativ påverkan på 0,7 miljoner euro på koncernens EBIT under det tredje kvartalet 2020. Avyttring av Murphy Eltel JV Limited slutfördes under det fjärde kvartalet 2020 och hade ingen ytterligare påverkan på koncernens EBIT.

Avstämning av förändringar i bokfört värde	Joint ventures	
	2020	2019
1 jan	0,9	1,9
Resultat efter skatt	-0,2	0,4
Återbetalning från investering	–	-1,5
Värdering till verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader	-0,7	–
31 dec	–	0,9

Not 26 Immateriala anläggningstillgångar

2020 Miljoner euro	Goodwill	Kundrelationer	Orderstock	Varumärke	Betalda förskott	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
Anskaffningsvärde 1 jan	487,1	138,5	14,0	47,8	0,4	28,7	716,5
Anskaffningar	–	–	–	–	0,1	0,7	0,8
Avyttringar	–	–	–	–	–	-1,2	-1,2
Överföring till tillgångar som innehas för försäljning	–	-3,3	–	–	–	–	-3,3
Överföring till övriga immateriella tillgångar	–	–	–	–	-0,4	0,7	0,3
Omräkningsdifferenser	0,9	0,8	0,2	0,4	–	-0,1	2,2
Anskaffningsvärde 31 dec	487,9	136,0	14,3	48,3	0,1	28,8	715,4
Ackumulerade ned- och avskrivningar 1 jan	223,0	136,8	14,1	20,8	–	16,8	411,4
Ackumulerade avskrivningar av avyttringar	–	–	–	–	–	-1,2	-1,2
Ackumulerade avskrivningar av överföringar till tillgångar som innehas för försäljning	–	-2,7	–	–	–	–	-2,7
Periodens avskrivningar	–	0,7	–	–	–	2,5	3,2
Omräkningsdifferenser	–	0,8	0,2	–	–	0,4	1,4
Ackumulerade ned- och avskrivningar 31 dec	223,0	135,6	14,3	20,8	–	18,5	412,1
Bokfört värde 1 jan	264,0	1,7	0,0	27,1	0,4	11,9	305,1
Bokfört värde 31 dec	264,9	0,4	0,0	27,5	0,1	10,3	303,2

2019 Miljoner euro	Goodwill	Kundrelationer	Orderstock	Varumärke	Betalda förskott	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
Anskaffningsvärde 1 jan	505,1	139,4	14,2	49,7	3,7	22,7	734,9
Anskaffningar	–	–	–	–	0,0	4,5	4,5
Avyttringar	–	–	–	–	–	-1,8	-1,8
Avyttringar av företag	-4,9	–	–	-0,5	–	-0,1	-5,5
Överföring till tillgångar som innehas för försäljning	-11,8	–	–	-1,2	–	–	-13,0
Överföring till övriga immateriella tillgångar	–	–	–	–	-3,3	3,3	–
Omräkningsdifferenser	-1,4	-0,8	-0,1	-0,2	–	0,0	-2,6
Anskaffningsvärde 31 dec	487,1	138,5	14,0	47,8	0,4	28,7	716,5
Ackumulerade ned- och avskrivningar 1 jan	223,0	136,2	14,2	20,8	–	15,8	410,0
Ackumulerade avskrivningar av avyttringar	–	–	–	–	–	-1,5	-1,5
Ackumulerade avskrivningar av avyttring av dotterföretag	–	–	–	–	–	-0,1	-0,1
Periodens avskrivningar	–	1,5	–	–	–	2,3	3,8
Omräkningsdifferenser	–	-0,9	-0,1	–	–	0,3	-0,8
Ackumulerade ned- och avskrivningar 31 dec	223,0	136,8	14,1	20,8	–	16,8	411,4
Bokfört värde 1 jan	282,1	3,1	0,0	29,0	3,7	6,9	324,9
Bokfört värde 31 dec	264,0	1,7	0,0	27,1	0,4	11,9	305,1

Värdet av kundrelationer och varumärket Eltel hänför sig till förvärvet av Eltels verksamhet. Avskrivningar av kundrelationer redovisas i resultaträkningen under "Försäljnings- och marknadsföringskostnader".

Det sker inga avskrivningar på varumärket Eltel eftersom det beräknas ha en obegränsad nyttjandeperiod. Det finns ingen förutsägbar tidsgräns för när varumärket inte skulle generera ett positivt nettokassaflöde för koncernen. Eltel-varumärket testas årligen för nedskrivning tillsammans med goodwill.

Allokering av goodwill och varumärke

Eltel organiserar sin verksamhet genom landsenheter (Country Unit, CU), och två projektorienterade enheten (Solution Unit, SU) med verksamhet i olika länder. Därtill har Eltel Rail och Power Transmission International verksamheter som är under avveckling.

Rörelsesegmentens sammansättning speglar hur ledningsgruppen följer upp verksamheten. Goodwill och varumärke övervakas på rörelsesegmentnivå och allokeras i varje rörelsesegment på en grundval av relativt värde. Värdena efter den nya allokeringen och diskonteringsräntor före skatt som använts i värderingen presenteras i följande tabellen.

Goodwill och varumärke hänförande till Rail och Power Transmission International verksamheter samt High Voltage Solution Unit har blivit nedskrivna till noll i tidigare perioder varför inget värde återstår i dessa enheter.

2020 Miljoner euro	Varumärke	Goodwill	WACC
Country Unit Sverige	6,2	60,0	8,8 %
Country Unit Finland	8,0	77,5	9,4 %
Country Unit Norge	8,1	76,9	9,4 %
Country Unit Danmark	3,3	32,3	8,3 %
Solution Unit Smart Metering	1,8	17,4	9,2 %
Övriga	0,1	0,9	10,8 %
Totalt	27,5	264,9	

2019 Miljoner euro	Varumärke	Goodwill	WACC
Country Unit Sverige	5,9	57,6	9,7 %
Country Unit Finland	8,0	77,5	9,4 %
Country Unit Norge	8,0	78,3	10,1 %
Country Unit Danmark	3,3	32,2	9,4 %
Solution Unit Smart Metering	1,8	17,5	9,8 %
Övriga	0,1	0,9	10,7 %
Totalt	27,1	264,0	

Det återvinningsbara beloppet för en kassagenererande enhet fastställs med hjälp av beräkning av nyttjandevärdet. För att göra dessa beräkningar används prognoser för kassaflöden före skatt som baseras på finansiella budgetar som godkänts av ledningen och som avser en fyraårsperiod. Kassaflödesprognoser som sträcker sig mer än fyra år framåt i tiden extrapoleras genom att en tillväxtnivå om 1,5 procent (1,4) i medeltal används vilket inte överstiger den genomsnittliga tillväxtnivån på lång sikt inom de områden där koncernen bedriver verksamhet.

De viktigaste förutsättningarna när nyttjandevärdet skall beräknas är:

1. Affärsverksamhetsplanens försäljningsvolym – fastställs utifrån tidigare års försäljningsvolym, befintliga och planerade kundavtal.
2. Affärsverksamhetsplanens lönsamhet – fastställs utifrån tidigare års verkliga lönsamhet och planerade åtgärder för att öka lönsamheten; EBITA.
3. Diskonteringsräntan – fastställs med hjälp av den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden (WACC) som utvisar den totala kostnaden för skulder och eget kapital med hänsyn till risker som är specifika för koncernens verksamhet.

Diskonteringsräntan före skatt som tillämpas på beräkningarna inklusive riskpremie för att återspegla den rådande makroekonomiska osäkerheten och risker som är specifika för koncernens verksamhet presenterades i tabellen ovan. Ytterligare tillfällig riskkomponent har inkluderats för att återspegla den högre risknivån i lönsamhet relaterad till projektverksamhet och marknadsförändringar de senaste åren.

Det årliga nedskrivningstestet som genomfördes vid slutet av 2020 medförde inga ytterligare nedskrivningar. Värdet är dock känsligt för negativa förändringar i de beräknade framtida kassaflödena. Återvinningsvärdet för KGE Sverige överskrider det redovisade värdet med 18 procent och tillämpning av WACC om 10,3 procent skulle förändra återvinningsvärdet till att motsvara det redovisade värdet.

Not 27 Materiella anläggningstillgångar

2020 Miljoner euro	Mark	Byggnader	Maskiner och inventarier	Totalt
Anskaffningsvärde 1 jan	0,8	5,6	78,6	85,0
Anskaffningar	–	0,0	5,2	5,3
Avyttringar och utrangeringar	-0,6	-0,2	-2,1	-3,0
Avyttring av verksamheter	–	0,0	-0,1	-0,1
Överföring till tillgångar som innehas för försäljning	–	0,0	-5,9	-5,9
Omklassificeringar	–	–	-0,3	-0,3
Omräkningsdifferenser	-0,1	-0,2	-1,6	-1,8
Anskaffningsvärde 31 dec	0,1	5,1	73,8	79,0
Ackumulerade avskrivningar 1 jan	0,1	1,9	55,4	57,5
Ackumulerade avskrivningar av avyttringar	-0,1	-0,1	-0,8	-0,9
Ackumulerade avskrivningar av avyttring av verksamheter	–	–	-0,1	-0,1
Periodens avskrivningar	–	0,2	8,0	8,2
Överföring till tillgångar som innehas för försäljning	–	–	-4,7	-4,7
Nedskrivningar	–	–	0,6	0,6
Omräkningsdifferenser	–	-0,1	-1,4	-1,5
Ackumulerade avskrivningar 31 dec	0,0	1,9	57,1	59,0
Bokfört värde 1 jan	0,7	3,7	23,1	27,5
Bokfört värde 31 dec	0,1	3,2	16,7	20,0

2019 Miljoner euro	Mark	Byggnader	Maskiner och inventarier	Totalt
Anskaffningsvärde 1 jan	0,8	5,6	78,7	85,1
Anskaffningar	–	–	7,9	7,9
Avyttringar och utrangeringar	–	-0,1	-2,6	-2,7
Avyttring av dotterföretag	–	–	-0,5	-0,5
Omklassificeringar	–	–	-1,0	-1,0
Överföring till tillgångar som innehas för försäljning	–	–	-3,9	-3,9
Omräkningsdifferenser	–	0,0	-0,1	-0,1
Anskaffningsvärde 31 dec	0,8	5,6	78,6	85,0
Ackumulerade avskrivningar 1 jan	0,1	1,7	53,1	54,9
Ackumulerade avskrivningar av avyttringar	–	–	-3,3	-3,3
Ackumulerade avskrivningar av avyttring av dotterföretag	–	–	-0,3	-0,3
Periodens avskrivningar	–	0,2	8,5	8,7
Överföring till tillgångar som innehas för försäljning	–	–	-2,4	-2,4
Omräkningsdifferenser	–	0,0	-0,1	-0,1
Ackumulerade avskrivningar 31 dec	0,1	1,9	55,4	57,5
Bokfört värde 1 jan	0,7	4,0	25,5	30,2
Bokfört värde 31 dec	0,7	3,7	23,1	27,5

Tillgångar med nyttjanderätt inkluderar inte i materiella anläggningstillgångar. Se följande not 28 för ytterligare information om leasing.

Not 28 Leasing

Under IFRS 16 redovisar Eitel en tillgång med nyttjanderätt som representerar rätten att använda den underliggande tillgången samt ett leasing-åtagande som representerar skyldigheten att erlägga leasingbetalningar. Tillgångar med nyttjanderätt skrivs av linjärt och räntekostnader för leasingskulder redovisas under finansiella kostnader. IFRS 16-standardens kräver uppskattningar för värdering av giltiga tillsvidarekontrakt. Eitel har uppskattat längden på dessa kontrakt baserat på förväntad användning i nuvarande affärsverksamhet.

IFRS 16 trädde i kraft den 1 januari 2019. Eitel tillämpade den modifierade retroaktiva metoden utan omräkning av jämförande information. Det finns valfria undantag för korttidsleasing samt leasing av poster av lågt värde, vilka Eitel har valt att tillämpa. Leasingskulder som tidigare klassificerades som finansiella leasar redovisades, i enlighet med övergångsreglerna i IFRS 16, i det initiala belopp för 2019, till samma belopp som vid utgången av 2018.

IFRS 16 leasingavgifter i resultaträkningen

Miljoner euro	jan–dec 2020	jan–dec 2020
Avskrivning		
Avskrivning av tillgångar med nyttjanderätt	26,7	28,4
Övriga kostnader		
Kostnader för korttidsleasing	3,1	3,8
Kostnader för leasar av lågt värde	3,6	3,2
Finansiella kostnader		
Räntekostnader på leasingskulder	2,0	1,9
Totalt	35,4	37,3

Tillgångar med nyttjanderätt

Miljoner euro	Byggnader	Maskiner och inventarier	Totalt
1 jan 2019	49,3	44,3	93,6
Anskaffningar	4,0	11,0	15,0
Avskrivningar	-10,4	-18,0	-28,4
Överföring till tillgångar som innehas för försäljning	–	-0,9	-0,9
Omräkningsdifferenser	-0,7	-1,0	-1,8
31 dec 2019	42,2	35,2	77,4
Anskaffningar	4,7	9,0	13,6
Avskrivningar	-10,9	-15,7	-26,6
Överföring till tillgångar som innehas för försäljning	-1,1	-0,2	-1,3
Avyttringar	-2,7	-1,1	-3,8
Omräkningsdifferenser	0,0	0,0	-0,1
31 dec 2020	32,0	27,2	59,2

Leasingskulder

Miljoner euro	Långfristiga	Kortfristiga	Totalt
1 jan 2019	64,0	29,1	93,1
Förändringar under perioden	-9,3	-4,2	-13,6
Överföring till tillgångar som innehas för försäljning	-0,4	-0,5	-0,9
31 dec 2019	54,3	24,3	78,6
Förändringar under perioden	-11,7	-0,9	-12,6
Överföring till tillgångar som innehas för försäljning	-1,1	-0,3	-1,4
Avyttringar	-2,5	-1,3	-3,8
31 dec 2020	39,0	21,8	60,8

Löptidsanalys för leasingskulder presenteras i not 13.2 Likviditetsrisk.

Därutöver är koncernen förbunden till 1,3 miljoner euro (2,1) som framtida leaseavgifter för kortfristiga leasingåtaganden.

Tillämpning av IFRS 16 på kassaflöde

Miljoner euro	jan–dec 2020	jan–dec 2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten innan tillämpning av IFRS 16	23,8	25,7
Tillämpning av IFRS 16:		
på operativt resultat (EBIT)	1,2	0,5
på avskrivningar och nedskrivningar	26,2	26,9
på räntor och andra betalda finansiella kostnader	-1,8	-1,7
Totalt påverkan vid tillämpning av IFRS 16 på kassaflöde från den löpande verksamheten	25,6	25,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten	49,4	51,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten	33,5	-2,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten innan tillämpning av IFRS 16	-96,0	-12,5
Tillämpning av IFRS 16 betalning av/intäkter från leasingskulder	-25,6	-25,7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-121,6	-38,2

Ersättningar och övrigt

Detta avsnitt innehåller följande noter som beskriver Eltels ersättningar och övrigt:

- 29. Ersättning till ledande befattningshavare
- 30. Ersättningar till anställda efter avslutad anställning
- 31. Ersättning till revisorerna
- 32. Transaktioner med närstående
- 33. Koncernföretag
- 34. Händelser efter balansdagen

Not 29 Ersättning till ledande befattningshavare

Högsta ledningen	31 dec 2020	31 dec 2019
Styrelsen		
Män	4	10
Kvinnor	1	1
Övriga ledande befattningshavare		
Män	6	8
Kvinnor	2	2
Totalt	13	21

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Eltels årsstämma den 4 maj 2020 godkändes riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare som omfattar styrelseledamöter, verkställande direktör och vice verkställande direktör samt andra personer i koncernledningsgruppen (Group Management Team). Information om riktlinjer presenteras i förvaltningsberättelse på sid 34-35.

Ersättning till ledande befattningshavare 2020

Tusen euro	Arvode	Fast lön	Årlig rörlig lön	Långsiktig rörlig lön	Pensions- förmåner	Övriga förmåner	Totalt
Ulf Mattsson	114	–	–	–	–	–	114
Håkan Dahlström	47	–	–	–	–	–	47
Roland Sundén	47	–	–	–	–	–	47
Gunilla Fransson	43	–	–	–	–	–	43
Joakim Olsson	41	–	–	–	–	–	41
Ulf Lundahl ¹⁾	14	–	–	–	–	–	14
Markku Moilanen ¹⁾	14	–	–	–	–	–	14
Hans von Uthmann ¹⁾	14	–	–	–	–	–	14
Mikael Aro	14	–	–	–	–	–	14
Casimir Lindholm	–	625	424	39	219	0	1 309
Övriga personer i högsta ledningen (10 personer)	–	2 171	838	4	349	77	3 440

¹⁾ Fram till maj 2020

Rörlig lön, övriga ersättningar och pensionsförmåner härrör till vad som redovisades som kostnader enligt IFRS. Den långsiktiga rörliga lönen avser avsättning gjort för LTIP 2018 -programmet.

Ersättning till ledande befattningshavare 2019

Tusen euro	Arvode	Fast lön	Årlig rörlig lön	Långsiktig rörlig lön	Pensionsförmåner	Övriga förmåner	Totalt
Ulf Mattsson	139	–	–	–	–	–	139
Ulf Lundahl	41	–	–	–	–	–	41
Gunilla Fransson	43	–	–	–	–	–	43
Håkan Dahlström	41	–	–	–	–	–	41
Markku Moilanen	37	–	–	–	–	–	37
Hans von Uthmann	41	–	–	–	–	–	41
Joakim Olsson	41	–	–	–	–	–	41
Roland Sundén	37	–	–	–	–	–	37
Mikael Aro	37	–	–	–	–	–	37
Casimir Lindholm	–	619	–	24	107	–	750
Håkan Kirstein ¹⁾	–	140	–	76	27	35	278
Övriga personer i högsta ledningen (10 personer)	–	2 182	80	36	260	79	2 638

¹⁾ Verkställande Direktör och koncernchef fram till 31 augusti 2018.

Rörlig lön, övriga ersättningar och pensionsförmåner härrör till vad som redovisades som kostnader enligt IFRS. Den långsiktiga rörliga lönen avser avsättning för LTIP 2016 -programmet samt avsättning gjort för LTIP 2018 -programmet.

Löner, ersättningar och förmåner

Löner och övriga ersättningar till styrelsen och högsta ledningen exklusive pensioner och övriga förmåner uppgick sammanlagt till 4,4 miljoner euro (3,6), varav andelen fast lön var 3,1 miljoner euro (3,4) inklusive ersättningar till styrelsen om 0,3 miljoner euro (0,5). Av den sammanlagda ersättningen uppgick rörliga löner, inklusive avsättningar till LTIP 2018 till 1,3 miljoner euro (0,2). Avgiftsbestämda pensionsplaner för högsta ledningen uppgick till 0,6 miljoner euro (0,4) och beloppet för övriga indirekta personalkostnader för högsta ledningen uppgick till 0,4 miljoner euro (0,8).

Den kortfristiga rörliga lönekomponenten baseras på förutbestämda och mätbara finansiella och individuella mål. Kriterierna rekommenderas av ersättningsutskottet och fastställs slutgiltigt av styrelsen. Verkställande direktören har en maximalt 80-procentig rörlig lönedel och de återstående medlemmarna i koncernledningen har en maximalt 60-procentig rörlig lönedel.

Under 2018 erbjöds 15 högre chefer och nyckelmedarbetare ett bonusprogram. Syftet med bonusprogrammet är att ge incitament för verksamhetskritiska medarbetare att stanna kvar i Bolaget. Programmet var tidsbegränsat och omfattade prestationskriterier som syftade till att främja bolagets långsiktiga värdeskapande. Bonusutfall berodde på Eltels EBITDA för verksamhetsåren 2018 och 2019. Enligt bonusprogrammet skulle förekommande bonus utbetalas i två omgångar, 2019 och 2020, under förutsättning att medarbetaren inte har lämnat in en uppsägningsansökan före 30 juni 2019 respektive 31 december 2019. Bolagets redovisade EBITDA-resultat för 2018 och 2019 nådde inte uppställda kriterier för utbetalning av bonus vilket medförde att inga bonusutbetalningar skedde.

I februari 2020 erbjöds 11 högre chefer och nyckelmedarbetare ett bonusprogram enligt vilket 50 procent av den aktuella medarbetarens maximalt rörliga löneandel garanteras för räkenskapsåren 2020 och 2021. Det garanterade beloppet beräknas som skillnaden mellan 50 procent av medarbetarens maximalt rörlig löneandel för 2020 och 2021 och sammanlagda faktiska utbetalningar till medarbetaren med avseende på rörlig löneandel för 2020 och 2021. Bonusprogrammet förutsätter att den aktuella medarbetaren inte har sagt upp sig och kvarstår i anställning den 31 december 2021.

Pensionsvillkoren för verkställande direktören och andra medlemmar i koncernledningen ska vara marknadsmässiga i relation till generellt gångbara villkor för jämförbara befattningshavare och reflektera gällande lagar och vedertagen praxis i olika länder.

Verkställande direktören har en uppsägningsperiod på 12 månader vid uppsägning från Bolagets sida och 12 månader i händelse av egen uppsägning. Motsvarande uppsägningsperioder för andra ledande befattningshavare är 12 månader vid uppsägning från Bolagets sida och 6 månader i händelse av egen uppsägning. VD har också rätt till ett avgångsvederlag som motsvarar 12 månaders grundlön. Pensionsålder för VD är 62 år.

Långsiktiga incitamentsprogrammen

I september 2018 beslutade extra bolagsstämman att införa ett nytt långsiktigt aktiesparprogram för 2018 (LTIP 2018) för nyckelpersoner inom Eltelkoncernen. Löptiden för LTIP 2018 är 3 år och antalet deltagare uppgår till högst 8 personer bestående av VD, CFO och maximalt 6 personer från ledningsgruppen. Extra årsstämman godkände förslaget om att säkringsåtgärder avseende LTIP 2018 ska genomföras genom ingående av aktieswapavtal med tredje part.

Syftet är att öka och stärka potentialen för att rekrytera, behålla och belöna nyckelpersoner och att dessutom använda LTIP-programmen för att skapa ett personligt långsiktigt ägande av Eltel-aktier bland deltagarna.

Deltagande i LTIP-programmen förutsätter att deltagarna förvärvat och behåller Eltels stamaktier i LTIP-programmen ("Sparaktier"). För varje förvärvat Sparaktie har deltagarna, efter en viss kvalificeringsperiod och under förutsättning att personen är anställd under hela perioden, rätt att erhålla tilldelning av en Eltel matchningsaktie ("Matchningsaktie"). Beroende på uppfyllandet av vissa prestationsmål kopplade till Eltels resultat per aktie, kan deltagarna också ha rätt till tilldelning av ytterligare Eltel-aktier ("Prestationsaktier"). Deltagarna betalar ingen köpeskilling för de tilldelade Matchningsaktierna och Prestationsaktierna. Matchningsaktierna och Prestationsaktierna utgörs av Eltels stamaktier.

Det maximala antalet sparaktier för varje deltagare ska baseras på en investering i Eltel-aktier med ett belopp som motsvarar en viss andel av deltagarens grundlön för innevarande år. Sparaktierna som omfattas av LTIP-programmen förvärvades på ett strukturerat sätt genom ordinarie handel på börsmarknaden under vissa tidsperioder.

Per balansdagen består LTIP 2018 av högst 94 728 matchningsaktier (114 128 under 2019), vilket motsvarar cirka 0,1 procent av det totala antalet utestående aktier och rösträtter i bolaget. Förändring av antalet maximala matchningsaktier -19 400, härrör från en förändring av antalet deltagare i programmet.

LTIP 2018-programmet vänder sig till tre olika deltagarkategorier:

Kategori	Sparaktier maximalt (% av grundlönen)	Matchingsaktier per Sparaktie	Prestationsaktier per Sparaktie
A (VD)	25 %	1,0x	4,0x
B (CFO)	20 %	1,0x	3,0x
C (koncernledningen ¹⁾)	15 %	1,0x	3,0x

¹⁾ För LTIP 2018 högst 6 personer.

Eltels aktiebaserade incitamentsprogram LTIP 2016 relaterade till matchningsaktier avslutades i slutet av det andra kvartalet 2019. I enlighet med reglerna för programmet tilldelade Eltel 84 262 matchningsaktier till anställda som omfattas av programmet. Aktierna köptes från marknaden och levererades till deltagarna den 5 juli 2019. Det vägda genomsnittliga aktiekursen var SEK 22,49. LTIP 2016 avseende prestationsaktier fortsätter ytterligare ett år och tilldelning av prestationsaktier villkoras av att Eltel når resultatmål baserade på Eltels EBITDA för räkenskapsåret 2019.

Under årsstämman 2018 togs beslutet att ändra prestationsmålen för befintlig LTIP 2016 enligt följande:

- Prestationsmålet för prestationsaktierna under LTIP 2016 ändrades från Eltels resultat per aktie för verksamhetsåret 2018, till att istället baseras på Eltels EBITDA för verksamhetsåret 2019
- Styrelsen bemyndigades att etablera en ny nivå för prestationsmålet för LTIP 2016 baserat på det nya prestationsmålet
- Det nya prestationsmålet etablerades med syftet att ge ett effektivt incitament för deltagarna i LTIP 2016 för att främja ett ökat värde för aktieägarna
- Prestationsaktierna ska tilldelas efter offentliggörande av den första kvartalsrapporten 2020
- Det maximala antalet potentiella prestationsaktier för varje deltagarkategori i LTIP 2016 ska omräknas med faktorn 1,68
- Andra villkor för LTIP 2016, inklusive tilldelning av matchningsaktier, ska inte påverkas av de ändrade prestationsmålen

Bolagets redovisade EBITDAresultat för 2019 nådde inte uppställda kriterier för tilldelning av några prestationsaktier.

Tilldelning av matchningsaktier och prestationsaktier

Tilldelning av matchningsaktier och prestationsaktier inom ramen för LTIP 2018 kommer att ske under en begränsad tidsperiod efter presentationen av den första kvartalsrapporten 2022. Prestationsmålen är Eltels EBITDA för räkenskapsåret 2021 och prestationsmålen ska fastställas av styrelsen. Ett delvis uppfyllande av prestationsmålen resulterar i en delvis tilldelning av prestationsaktier. Vid prestationer under en viss nivå görs ingen tilldelning.

Kostnader för LTIP-programmen

I enlighet med IFRS 2 uppgick de uppskattade totala kostnaderna för LTIP 2018 -programmet till 241 tusen euro (285), varav 213 tusen euro (285) var till koncernchef och VD och övriga ledande befattningshavare. De totala kostnaderna för året uppgick till 46 tusen euro (46), varav 43 tusen euro (46) var till koncernchef och VD och övriga ledande befattningshavare.

LTIP 2016 programmet gav inte upphov till några kostnader för Bolaget under 2020. I 2019 uppgick de uppskattade totala kostnaderna i enlighet med IFRS 2 till 433 tusen euro, varav 126 tusen euro var till koncernchef och VD och övriga ledande befattningshavare. De totala kostnaderna för året 2019 uppgick till 11 tusen euro, varav 90 tusen euro var till koncernchef och VD och övriga ledande befattningshavare.

Matchningsaktierna och Prestationsaktierna till medarbetarna kostnadsförs som en personalkostnad under intjänandeperioden, och redovisas direkt mot eget kapital. Kostnaderna för aktierna påverkar inte koncernens kassaflöde. Relaterade sociala avgifter kostnadsförs under intjänandeperioden grundat på förändringen i värdet på Eltel ABs aktie.

Not 30 Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Majoriteten av koncernens anställda omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. Några länder har också förmånsbestämda pensioner, den mest omfattande i Sverige, men detta upphörde vid 2007 års utgång. Intjänade belopp efter 2007 täcks av premier som betalas till Alecia. Det finns också mindre, frivilliga pensionsplaner i Finland som redovisas som förmånsbestämda pensionsplaner.

Pensionsskulder i balansräkningen

Miljoner euro	31 dec 2020	31 dec 2019
Skulder för förmånsbestämda pensionsplaner	16,7	14,2
Övriga pensionsskulder	0,7	0,6
Netto pensionsskuld	17,4	14,8

Skulder för förmånsbestämda pensionsplaner i balansräkningen

Miljoner euro	31 dec 2020	31 dec 2019
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	97,6	97,1
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-80,9	-82,9
Nettoskuld	16,7	14,2

Förändringar i det verkliga värdet beträffande förvaltningstillgångar

Miljoner euro	2020	2019
Tillgångarnas verkliga värde 1 jan	82,9	78,2
Förväntad avkastning från förvaltningstillgångar	0,9	1,6
Omvärdering av förvaltningstillgångar	-4,9	4,8
Betalningar från arbetsgivare	0,1	0,1
Utbetalda ersättningar	-0,8	-0,8
Omräkningsdifferenser	2,7	-1,1
Tillgångarnas verkliga värde 31 dec	80,9	82,9

Förändringar gällande förmånsbestämda planer

Miljoner euro	2020	2019
Totala förpliktelser 1 jan	97,1	90,6
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-0,7	-0,7
Räntekostnader	1,1	1,9
Omvärdering av pensionsförpliktelse	1,1	10,6
Utbetalda ersättningar	-4,1	-4,0
Omräkningsdifferenser	3,1	-1,3
Totala förpliktelser 31 dec	97,6	97,1

Belopp som redovisas i resultaträkningen och övrigt totalresultat

Miljoner euro	2020	2019
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-0,7	-0,7
Räntekostnader	0,1	0,2
Summa redovisat i resultaträkningen	-0,6	-0,4
Omvärderingseffekt redovisad i övrigt totalresultat:		
Ekonomiska antaganden	1,5	0,9
Erfarenhetsbaserade justeringar	4,5	4,9
Pensionskostnader för perioden	5,5	5,3

Löptidsprofil för framtida utbetalda bruttoersättningar

Miljoner euro	2020	2019
Under 1 år	4,0	3,9
1–5 år	16,1	16,0
5–10 år	17,7	18,2
10–20 år	27,4	29,1
20–30 år	14,8	16,4
över 30 år	6,5	7,4
Summa	86,5	91,0

Löptidsprofil för framtida utbetalda bruttoersättningar justeras inte för inflationen och är exklusive särskild löneskatt. Löptidsprofilen för framtida utbetalda bruttoersättningar representerar inte de förväntade avgifter till planen, eftersom den exkluderar effekterna av förvaltningstillgångar. De förväntade avgifter till planen för 2021 uppgår till 3,3 miljoner euro.

Väsentliga aktuariella antaganden	2020	2019
Diskonteringsränta, %		
Sverige	0,80	1,20
Finland	0,50	0,70
Förväntade framtida löneökningar, %		
Sverige	planen stängd	planen stängd
Finland	2,20	2,40
Inflationstakt, %		
Sverige	1,50	1,80
Finland	1,00	1,20

Av koncernens totala pensionsåtagande och nettoåtagande avser pensionsplanen i Sverige 81 procent respektive 95 procent. Pensionsplanen är känslig för förändringar i diskonteringsränta och inflation. En ökning om 0,5 procent av diskonteringsräntan skulle minska pensionsåtagandet i Sverige med 6,3 miljoner euro. Samma ökning avseende inflationen skulle ha motsatt effekt och öka pensionsåtagandet med 6,7 miljoner euro. Om diskonteringsräntan skulle minska med 0,5 procent skulle pensionsåtagandet öka med 7,1 miljoner euro medan en lika stor minskning av diskonteringsräntan skulle minska pensionsåtagandet med 6,1 miljoner euro.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, motsvarar detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2020 eller 2019 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålderspensionen är individuell och är bland annat beroende av den försäkrades ålder, lön och tidigare intjänad pension. Bolaget står för en oväsentlig del av planen.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Kollektiv konsolidering, i form av kollektiv konsolideringsnivå, ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade om den kollektiva konsolideringsnivån överstiger 175 procent. Alecta tillämpar dock premierreduktioner för att undvika att överskott uppstår. Vid utgången av 2020 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 148 procent (148).

Fördelningen av förvaltningstillgångar i Sverige är som följer:

%	2020	2019
Skuldinstrument	86	66
Egetkapitalinstrument	13	33
Likvida medel	1	1
Summa	100	100

Not 31 Ersättning till revisorerna

Miljoner euro	2020	2019
Huvudrevisor		
Revision	0,9	0,8
Övriga uppdrag	0,0	0,1
Summa	0,9	0,9
Övriga revisionsbolag		
Övriga uppdrag	0,2	0,2
Summa	0,2	0,2
Summa	1,2	1,1

Koncernens huvudrevisorer under 2020 och 2019 har varit KPMG.

Not 32 Transaktioner med närstående

Eltels närstående parter inkluderar moderbolaget Eltel AB och dess dotterbolag samt gemensamt kontrollerade företag. Närstående parter inkluderar även styrelseledamöterna, koncernchef och VD samt övriga medlemmar i ledningsgruppen. Dessutom ingår väsentliga ovanliga transaktioner med aktieägare i transaktioner med närstående.

Under 2020 genomförs transaktioner med närstående i koncernens ordinarie verksamhet. Inga väsentliga ovanliga transaktioner mellan Eltel och närstående har ägt rum under året.

Transaktioner med aktieägare

I anslutning till slutförandet av börsnoteringen av bolagets aktier i februari 2015, har de säljande aktieägarna 3i, BNP Paribas och aktieägare i ledningen, beviljat ett lån på 35 miljoner euro på räntefri basis för att täcka eventuella bötesbelopp som Eltel kan tvingas erlägga i samband med KKV-fallet. Om det blir aktuellt att betala bötesbelopp har parterna överenskommit att omvandla motsvarande belopp till ett ovillkorat kapitaltillskott till eget kapital.

Transaktioner med ledande befattningshavare

Löner, ersättningar och övriga förmåner beskrivs i not 5 Personalkostnader och not 29 Ersättning till ledande befattningshavare. Koncernen har inte utfärdat några lån till personer som klassificerats som närstående den 31 december 2020 eller den 31 december 2019.

Transaktioner med närstående företag

En lista av koncernföretag och gemensamt kontrollerade företag presenteras i not 33. Transaktioner mellan koncernföretag är eliminerat i koncernredovisningen. Transaktioner med gemensamt kontrollerade företag rapporteras i not 25.

Not 33 Koncernföretag

31 dec 2020	Säte	Innehav, %
The InfraNet Company AB	Sverige	100 %
Eltel Networks Infranet AB	Sverige	100 %
Eltel Networks TE AB	Sverige	100 %
Jämtlands Linjebyggare & Republikens EI AB	Sverige	100 %
Eltel Networks Infranet Privat AB	Sverige	100 %
Eltel Group Corporation	Finland	100 %
Eltel Networks Oy	Finland	100 %
Eltel Networks Pohjoinen Oy	Finland	60 %
Eltel Networks AS	Norge	100 %
Eltel Networks A/S	Danmark	100 %
Eltel Networks Energetyka S.A.	Polen	100 %
Energoprojekt-Kraków S.A.	Polen	100 %
Eltel Networks Poland S.A.	Polen	100 %
Eltel Holding Poland Sp. z o.o	Polen	100 %
Eltel Networks UK limited	Storbritannien	100 %
UAB Eltel Networks	Litauen	100 %
Eltel Infranet GmbH	Tyskland	100 %
Eltel Infranet Production GmbH	Tyskland	100 %
Eltel Networks GmbH	Tyskland	100 %
Eltel Comm Philippines Inc	Filippinerna	100 %
Transmast Philippines, Inc.	Filippinerna	40 % ¹⁾
Eltel Tanzania Limited	Tanzania	100 %
Transmission Eltel Limited	Zambia	100 %
Gemensamt kontrollerade företag		
Fiber og Anlaeg I/S	Danmark	38 %

¹⁾ Rösträtter i koncernen 100 %

Under räkenskapsåret 2020 grundades nya företag Eltel Networks GmbH i Tyskland och Eltel Networks Aviation & Security AB i Sverige. Eltel Networks Aviation & Security AB i Sverige och Murphy Eltel JV Limited i Storbritannien avyttrades utanför Eltelkoncernen. Eltel Academy Foundation likviderades och namnet på Ollidin Investment Sp.z.o.o förändrades till Eltel Holding Poland Sp.z.o.o.

Eltel Networks UK Limited åtnjuter ett undantag från den lagstadgade revisionen i enlighet med den engelska aktiebolagagens klausul 479 A.

Not 34 Händelser efter balansdagen**Avyttring av High Voltage Tyskland**

I mars 2021 tecknade Eltel ett avtal om att avyttra High Voltage Tyskland till ENACO, en tysk tjänsteleverantör inom energisektorn. Affären förväntas slutföras under andra kvartalet 2021. Som en del av avyttringen kommer Eltel att anlita ENACO som underleverantör för slutförandet av vissa projekt som förväntas färdigställas under 2021 och 2022.

Avyttringen är en del av Eltels strategi att tydligare fokusera på att utveckla verksamheten i de nordiska länderna, där bolaget har en ledande marknadsposition, hög kompetens och där affärsmodellen är repetitiv samt primärt inriktad på bygg, service och underhåll.

Ny segmentinformation

Eltel introducerar en ny segmentstruktur i de finansiella rapporterna med start i rapporten för perioden januari–mars 2021.

De nuvarande segmenten, Power och Communication, kommer ersättas av fyra landssegment: Finland, Sverige, Norge och Danmark. All Power- och Communication-verksamhet i dessa fyra nordiska länder kommer att presenteras under de nya landssegmenten. Affärsområdet Smart Grids kommer att delas in geografiskt i den nya landstrukturen medan affärsområdet High Voltage, som bedriver större delen av sin verksamhet i Polen och Tyskland, kommer att presenteras utanför segmenten, inom Övrigt.

Övriga verksamheter som totalt representerar mindre än 15 procent av verksamheten. Var och en av verksamheterna inom övriga verksamheter 2021 har en storlek på mindre än 10 procent av nettoomsättningen, operativt EBITA och totala segmenttillgångar.

Förändringen är i linje med den nordiska strategin och har för avsikt att minska komplexiteten och på ett mer balanserat och transparent sätt återspegla koncernens resultat och organisation per 1 januari 2021.

Eltel kommer att fortsätta presentera information om nettoomsättning uppdelat i Power och Communication samt information om tjänstetyp.

Översikt över rapporteringsstruktur

Till och med 31 december 2020	Från och med 1 januari 2021
Power	Finland
Power-verksamhet i alla länder	All Power- och Communication-verksamhet
Smart Grids	Sverige
High Voltage	All Power- och Communication-verksamhet
Communication	Norge
Communication-verksamhet i alla länder	All Power- och Communication-verksamhet
	Danmark
	All Power- och Communication-verksamhet

Nettoomsättning per nya segment

Miljoner euro	jan-mar 2020	apr-jun 2020	jul-sep 2020	okt-dec 2020	jan-dec 2020	jan-dec 2019
Finland	58,9	78,3	80,3	82,7	300,2	271,0
Sverige	63,1	59,7	50,9	50,8	224,5	291,3
Norge	47,0	46,9	42,1	41,7	177,7	218,7
Danmark	33,7	28,7	25,8	29,8	118,1	109,3
Övriga verksamheter ¹⁾ och eliminering	33,9	31,9	27,6	24,1	117,5	197,3
Totalt	236,6	245,5	226,7	229,2	938,0	1 087,6

Operativt EBITA och -marginal, % per nya segment

Miljoner euro	jan-mar 2020	apr-jun 2020	jul-sep 2020	okt-dec 2020	jan-dec 2020	jan-dec 2019
Finland	-0,8	0,2	4,3	3,5	7,2	5,0
Sverige	0,5	-1,0	-0,8	-2,4	-3,7	-18,3
Norge	2,1	4,1	4,1	4,0	14,3	17,2
Danmark	1,8	1,4	1,0	0,9	5,0	5,8
Övriga verksamheter ¹⁾	-2,2	-0,1	-0,9	-0,1	-3,3	-11,0
Koncernfunktioner	-3,4	-1,7	-1,1	-1,9	-8,1	-10,0
Totalt operativt EBITA	-2,1	2,8	6,7	4,0	11,4	-11,3

Finland	-1,4 %	0,3 %	5,4 %	4,2 %	2,4 %	1,8 %
Sverige	0,7 %	-1,6 %	-1,6 %	-4,7 %	-1,6 %	-6,3 %
Norge	4,4 %	8,7 %	9,8 %	9,6 %	8,0 %	7,9 %
Danmark	5,3 %	4,8 %	3,8 %	3,0 %	4,3 %	5,3 %
Övriga verksamheter ¹⁾	-6,6 %	-0,4 %	-3,1 %	-0,3 %	-2,8 %	-5,6 %
Totalt operativt EBITA-marginal, %	-0,9 %	1,2 %	2,9 %	1,7 %	1,2 %	-1,0 %

Nettoomsättning per nya segment uppdelat i Power och Communication

Miljoner euro	jan-mar 2020	apr-jun 2020	jul-sep 2020	okt-dec 2020	jan-dec 2020	jan-dec 2019
Finland						
Power	40,5	53,9	51,1	52,2	197,8	187,8
Communication	18,4	24,4	29,2	30,6	102,5	84,6
Sverige						
Power	5,5	4,6	5,8	4,4	20,2	29,4
Communication	57,6	55,1	45,1	46,4	204,2	263,9
Norge						
Power	0,3	0,1	0,0	0,2	0,5	5,3
Communication	46,7	46,8	42,2	41,5	177,2	213,4
Danmark						
Power	5,0	5,6	5,2	6,0	21,9	26,5
Communication	28,7	23,1	20,6	23,8	96,2	82,9
Övriga verksamheter¹⁾						
Power	22,9	22,0	22,9	21,6	89,4	128,6
Communication	8,7	3,5	1,4	1,3	14,8	53,6
Övriga verksamheter	2,3	6,4	3,3	1,2	13,2	11,5
Summa, nettoomsättning	236,6	245,5	226,7	229,2	938,0	1 087,6

Personal per nya segment

	jan-mar 2020	apr-jun 2020	jul-sep 2020	okt-dec 2020	jan-dec 2020	jan-dec 2019
Finland	1 420	1 474	1 445	1 470	1 470	1 391
Sverige	1 581	1 304	1 234	1 003	1 003	1 650
Norge	1 039	1 008	979	943	943	1 053
Danmark	628	631	641	637	637	631
Övriga verksamheter ¹⁾	1 821	1 631	1 545	1 235	1 235	1 782
Koncernfunktioner	163	167	168	161	161	171
Totalt antal medarbetare (vid periodens slut)	6 652	6 215	6 012	5 449	5 449	6 678

¹⁾ Övrig verksamhet omfattar High Voltage, Smart Grid Tyskland och Litauen, samt Power Transmission International och Rail som är under avveckling. Avyttrade verksamheter ingår i Övrig verksamhet fram till avyttringen: Communication Polen (fram till fjärde kvartalet 2019), Communication Tyskland (fram till andra kvartalet 2020).

Moderbolagets
finansiella information



Resultaträkning

Tusen euro	Not	jan–dec 2020	jan–dec 2019
Nettoomsättning	4	2 559	2 210
Personalkostnader	5	-2 071	-3 248
Övriga rörelsekostnader		-6 374	-5 420
Summa rörelsekostnader		-8 445	-8 668
Rörelseresultat		-5 886	-6 458
Ränta och övriga finansiella intäkter		23 043	20 945
Ränta och övriga finansiella kostnader		-3 936	-2 960
Finansiella poster, netto	7	19 107	17 986
Resultat efter finansiella poster		13 221	11 527
Bokslutsdispositioner			
Erlagda koncernbidrag	13	-12 000	-11 300
Resultat före skatt		1 221	227
Årets skatt	8	-353	-171
Årets resultat efter skatt		868	56

Rapport över totalresultat

Tusen euro	Not	jan–dec 2020	jan–dec 2019
Årets resultat		868	56
Övrigt totalresultat:			
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Kassaflödessäkringar		49	151
Skatter hänförlig till poster som senare kan återföras i resultaträkningen	8	-10	-30
Periodens totalresultat		907	177

Balansräkning

Tusen euro	Not	31 dec 2020	31 dec 2019
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella tillgångar			
Andelar i koncernföretag	9	68 308	68 308
Uppskjutna skattefordringar	8	–	363
Långfristiga lånefordringar från koncernföretag	10	493 301	483 345
Övriga finansiella tillgångar	10	–	35 000
Immateriella anläggningstillgångar		102	67
Summa anläggningstillgångar		561 711	587 083
Omsättningstillgångar			
Fordringar på koncernföretag	10	1 796	1 026
Övriga fordringar		299	356
Fordringar på koncernkonto	10	174	–
Övriga finansiella tillgångar	10	35 000	–
Likvida medel		85	260
Summa omsättningstillgångar		37 354	1 643
SUMMA TILLGÅNGAR		599 065	588 726
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		158 839	158 839
Reservfond		453	453
Summa bundet eget kapital		159 292	159 292
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		284 878	284 744
Årets resultat		868	56
Summa fritt eget kapital		285 745	284 800
Totalt eget kapital	11	445 036	444 091
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitution	12	–	35 000
Summa långfristiga skulder		–	35 000
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitution	12	52 179	89 145
Skulder till aktieägare	12	35 000	–
Skulder till koncernföretag	13	65 651	19 140
Leverantörsskulder och andra skulder	14	1 198	1 350
Summa kortfristiga skulder		154 028	109 635
Summa skulder		154 028	144 635
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		599 065	588 726

Förändringar i eget kapital

Tusen euro	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital ²⁾	Totalt eget kapital
1 jan 2020	158 839	453	284 800	444 091
Periodens resultat efter skatt	–	–	868	868
Övrigt totalresultat	–	–	39	39
Periodens totalresultat	–	–	907	907
Transaktioner med aktieägare ¹⁾				
Egetkapitalreglerade ersättningar	–	–	40	40
Transaktioner med aktieägare	–	–	40	40
31 dec 2020	158 839	453	285 745	445 036
1 jan 2019	157 980	453	285 624	444 058
Periodens resultat efter skatt	–	–	56	56
Övrigt totalresultat	–	–	121	121
Periodens totalresultat	–	–	177	177
Transaktioner med aktieägare ¹⁾				
Egetkapitalreglerade ersättningar	–	–	39	39
Betalningar av emitterade aktier	859	–	–	859
Köp av egna aktier	–	–	-1 041	-1 041
Transaktioner med aktieägare	859	–	-1 002	-143
31 dec 2019	158 839	453	284 800	444 091

¹⁾ För ytterligare information om egetkapitalreglerade ersättningar se not 29 Ersättning till ledande befattningshavare i koncernens finansiella rapporter och om transaktioner med aktier se not 11 Eget kapital och aktiekapital.

²⁾ Fritt eget kapital inkluderar säkringsreserven för kassaflödessäkringar om 0 tusen euro (50). Säkringsreserven för kassaflödessäkringar består av säkringsredovisning för ränteswappar som används för att byta den flytande räntan på säkrade lån till fast ränta.

Kassaflödesanalys

Tusen euro	Not	jan-dec 2020	jan-dec 2019
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		1 221	227
Justeringar för:			
Avskrivningar		34	27
Egetkapitalreglerade ersättningar		40	39
Erlagda koncernbidrag	13	12 000	11 300
Finansiella poster, netto	7	-19 107	-17 984
Förändringar i rörelsekapital:			
Kundfordringar och andra fordringar		-695	3 078
Leverantörsskulder och andra skulder		1 719	-1 635
Kassaflöde från den löpande verksamheten före finansiella poster och skatt		-4 788	-4 948
Erhållna finansiella intäkter		6 914	3 872
Erlagda finansiella kostnader		-3 020	-2 971
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-894	-4 046
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Erhållna betalningar från lån från koncernföretag		4 817	2 740
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-69	-27
Kassaflöde från investeringsverksamheten		4 748	2 713
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Köp av egna C aktier		–	-182
Avkastning från kortfristig upplåning		21 500	22 498
Betalning av kortfristig upplåning		-58 000	-16 498
Betalning av kortfristiga lån från koncernföretag	10	–	-140 839
Avkastning från kortfristiga lån från koncernföretag		43 771	142 762
Betalning av koncernbidrag		-11 300	-6 150
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-4 029	1 591
Minskning/ökning av likvida medel		-175	257
Likvida medel vid årets början		260	2
Likvida medel vid årets slut		85	260

Noter till moderbolaget

Noter till moderbolaget

1	Allmän information	89
2	Redovisningsprinciper	89
3	Finansiell riskhantering	89
4	Nettoomsättning	89
5	Personalkostnader	90
6	Arvoden till revisorer	90
7	Resultat från finansiella poster	90
8	Skatter	90
9	Andelar i koncernföretag	90
10	Fordringar från närstående	91
11	Eget kapital och aktiekapital	91
12	Skulder	91
13	Skulder till koncernföretag	91
14	Leverantörsskulder och andra skulder	91
15	Ansvarsförbindelser och ställda säkerheter	91

Not 1 Allmän information

Eltel AB har till uppgift att äga och reglera aktierna i Eltelkoncernen. Koncernens verksamhetsmässiga och strategiska ledningsfunktioner är centraliserats till Eltel AB. Bolaget har ingen affärsverksamhet och riskerna är huvudsakligen hänförliga till dotterföretagens verksamhet. Samtliga transaktioner med koncernföretag sker på marknadsmässiga villkor. Ytterligare allmän information om moderbolaget återfinns i not 1 Koncerngemensam information i koncernens finansiella rapporter.

Not 2 Redovisningsprinciper

Grund för rapporternas upprättande

Årsredovisningen för moderbolaget, Eltel AB, har upprättats i enlighet med den svenska Årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. RFR 2 anger att moderbolaget i sin årsredovisning ska tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU, i den mån det är möjligt inom ramen för den svenska Årsredovisningslagen samt lagen som skyddar pensionsåtaganden, och även genom att beakta förhållandet mellan redovisning och beskattning.

I enlighet med detta tillämpar moderbolaget de principer som beskrivs i not 2 Redovisningsprinciper för koncernredovisningen i koncernens finansiella rapporter, med undantag för vad som anges nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för samtliga redovisade räkenskapsår, såvida inget annat anges.

Resultaträkningen för Moderbolaget redovisas enligt kostnadsslag. Moderbolaget har redovisat koncernbidrag och hänförliga skatter i resultaträkningen i enlighet med RFR 2. Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16 i enlighet med undantaget som finns i RFR 2.

Samtliga belopp i moderbolagets finansiella rapporter anges i tusen euro om inget annat anges.

Andelar och innehav i dotterföretag

Andelar och innehav dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Erhållna utdelningar redovisas som intäkter i den mån de härrör från intäkter som har intjänats efter förvärvet. Utdelningsbelopp som överstiger denna avkastning betraktas som återbetalningar av investeringen, och minskar det bokförda värdet på innehaven.

När det finns indikationer på att andelar och innehav i dotterföretag har minskat i värde görs en uppskattning av återvinningsvärdet. Om detta värde är lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas på en separat rad i resultaträkningen.

Finansiella instrument

Bolaget tillämpar verkligt värde i enlighet med den svenska Årsredovisningslagen 4: 14a-d och därmed gäller beskrivningen av redovisningsprinciperna i finansiella instrument i koncernens finansiella rapporter även moderbolaget med undantag för finansiella garantier. Moderbolaget tillämpar regeln från Rådet för finansiell rapportering för att redovisa finansiella garantiavtal utfärdade för dotterföretags, närståendes och joint ventures räkning. Moderbolaget redovisar finansiella garantier som en avsättning i balansräkningen när bolaget har en skuld för vilken betalning sannolikt krävs för att reglera skulden.

Bolagets finansiella instrument består av långfristiga fordringar från koncernföretag, övriga finansiella tillgångar, kortfristiga fordringar från koncernföretag samt likvida medel. Dessa utgör tillsammans kategorin finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella instrument består också av långfristig upplåning och skulder till aktieägarna, kortfristig utlåning till koncernföretag samt leverantörsskulder och övriga skulder. Dessa utgör tillsammans kategorin finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Koncernbidrag

Bolaget har valt att tillämpa alternativregeln enligt RFR 2 vilket betyder att alla koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Not 3 Finansiell riskhantering

Koncernen har en gemensam riskhantering för samtliga enheter. Därmed gäller beskrivningen i not 13 Finansiell riskhantering i koncernens finansiella rapporter även moderbolaget i alla väsentliga avseenden.

Not 4 Nettoomsättning

Tusen euro	2020	2019
Ersättning från koncernföretag för koncerngemensam administration	2 559	2 210
Summa	2 559	2 210

Not 5 Personalkostnader

Tusen euro	2020	2019
Löner och övriga ersättningar	1 588	1 844
Sociala avgifter:		
Pensionskostnader	18	545
Övriga sociala avgifter	465	859
Summa	2 071	3 248
	2020	2019
Genomsnittligt antal anställda	5	9
Varav män	24 %	39 %

Löner och övriga ersättningar till ledande befattningshavare uppgick till 0,5 miljoner euro (1,1), pensionskostnader till 0,1 miljoner euro (0,2) och övriga sociala avgifter till 0,2 miljoner euro (0,6). Utöver löner och övriga ersättningar till koncernchef och VD anställda av övriga koncernföretag uppgick till 1,3 miljoner euro (0,8). Högsta ledningen deltar i det långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogrammet LTIP 2018. De totala kostnaderna för LTIP 2018 för året uppgick till 40 tusen euro (43), varav 40 tusen euro (43) var till koncernchef och VD och övriga ledande befattningshavare. LTIP 2016 programmet gav inte upphov till några kostnader för Bolaget under 2020. Under 2019 uppgick de totala kostnaderna till 92 tusen euro, varav 92 tusen euro var till koncernchef och VD och övriga ledande befattningshavare. Mer information om koncernledningen och styrelsen återfinns i noterna 5 Personalkostnader och 32 Transaktioner med närstående i koncernens finansiella rapporter.

I Eltel AB var antalet ledamöter i styrelsen fem under 2020 och 11 under 2019 och antalet ledande befattningshavare anställda av bolaget var två under 2020 och fyra under 2019.

Not 6 Arvoden till revisorerna

Tusen euro	2020	2019
Huvudrevisor		
Revision	147	87
Skatterådgivning	5	–
Övriga uppdrag	–	73
Övriga revisionsbolag		
Övriga uppdrag	187	128
Bolaget totalt	339	288

Huvudrevisor under 2020 och 2019 har varit KPMG.

Not 7 Resultat från finansiella poster

Tusen euro	2020	2019
Ränta och övriga finansiella intäkter		
Ränteintäkter, lån från koncernföretag	22 612	20 483
Övriga finansiella intäkter	49	77
Övriga finansiella intäkter från koncernföretag	381	386
Summa	23 042	20 945
Ränta och övriga finansiella kostnader		
Räntekostnader	-1 967	-2 402
Räntekostnader till koncernföretag	-276	-26
Nedskrivning för förväntade kreditförlust på långfristiga lånefordringar från koncernföretag	-1 356	–
Övriga finansiella intäkter	-336	-532
Summa	-3 936	-2 960
Summa finansiella poster	19 107	17 986

Not 8 Skatter

Tusen euro	2020	2019
Inkomstskatt		
Resultat före skatt	1 221	227
Inkomstskatt enligt den svenska skattenivån	261	49
Ej avdragsgilla kostnader	336	91
Skatteeffekt av resultat för vilka ingen uppskjuten inkomstskatt redovisats	-255	–
Värdering av uppskjutna skattefordringar, temporära skillnader	10	31
Inkomstskatt i resultaträkning	353	171

Tusen euro	2020	2019
Uppskjutna skattefordringar		
1 jan	363	564
Redovisat i resultaträkningen	-353	-171
Redovisat under övrigt totalresultat	-10	-30
31 dec	–	363

Eltel AB har inte redovisat uppskjuten skattefordran för skattemässiga underskott. Koncernens uppskattning av utnyttjande av skattemässiga underskott i Sverige täcker Eltel AB och alla svenska dotterbolag för koncernbidrag och övertagande av negativt räntenetto mellan koncernbolag används vid beskattning mellan enheterna. Beloppet för uppskjuten skattefordran för skattemässiga underskott i Sverige redovisas i not 23 i koncernredovisningen och redovisas i företag där Eltel uppskattar att utnyttja förlusterna.

Not 9 Andelar i koncernföretag

Tusen euro	2020	2019
Anskaffningsvärden		
Ingående balans 1 jan	268 308	268 308
Utgående balans 31 dec	268 308	268 308
Ackumulerade nedskrivningar		
Ingående balans 1 jan	-200 000	-200 000
Utgående balans 31 dec	-200 000	-200 000
Redovisat värde enligt balansräkningen	68 308	68 308

Andelar innehas i följande dotterföretag:
The InfraNet Company AB, 556728-6645

Andel av eget kapital, %	100
Andel av rösträtter, %	100
Antal aktier	11 000
Bokfört värde	68 308

Not 10 Fordringar från närstående**Långfristiga fordringar**

Tusen euro	31 dec 2020	31 dec 2019
Lånefordringar på koncernföretag	493 301	483 345
Övriga finansiella tillgångar, erhållna från aktieägarna ¹⁾	–	35 000
Summa	493 301	518 345

Kortfristiga fordringar

Tusen euro	31 dec 2020	31 dec 2019
Övriga finansiella tillgångar, erhållna från aktieägarna ¹⁾	35 000	–
Fordringar på koncernkonto	174	–
Kundfordringar	1 796	1 026
Summa	36 970	1 026

¹⁾ Avser säljande aktieägare vid tidpunkten för börsnoteringen den 6 februari 2015. Beloppet har omklassificerats från långsiktiga fordringar till kortsiktiga fordringar under 2020. Se också Rättsliga krav och utredningar i not 18 i koncernens finansiella rapporter.

Ränta från lån till koncernföretag kapitaliseras årligen. Kapitaliserad ränta ger ingen ränta. I Q2 2019 konverterades fordringar på koncernkonto till långfristiga lånefordringar på koncernföretag.

Eitel AB tillämpar en ratingbaserad modell för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 för nedskrivningsprövning av långfristiga lånefordringar på koncernföretag. Under 2020 har en nedskrivning om 1 356 tusen euro redovisats i reservering för förväntade kreditförluster på långfristiga lånefordringar. Ytterligare information om förväntade kreditförlustmodellen finns i not 13 i koncernens finansiella rapporter.

Not 11 Eget kapital och aktiekapital

Under 2020, fanns det inga förändringar i antalet aktier eller aktiekapital. Den 31 december 2020 uppgick det totala antalet aktier till 157 499 081 uppdelat i 156 649 081 stamaktier med 1 röst vardera och 850 000 C-aktier med 1/10 röst vardera. Den 31 december 2020 uppgick aktiekapitalet till 158 839 tusen euro.

Den 31 januari 2019, emitterade Eitel 850 000 inlösen- och omvandlingsbara C-aktier baserat på extra bolagsstämman bemyndigande från den 17 september 2018. Syftet med emissionen är att använda aktierna inom Eitelns långsiktiga incitamentsprogram LTIP 2018. I anslutning till emissionen har de aktuella aktierna återköpts av Eitel som innehar aktier per 31 december 2020 och 2019 och kommer att inneha dessa till dess att leverans av aktier till deltagare i LTIP 2018 aktualiseras. C-aktierna kommer omvandlas till stamaktier före leverans till deltagare.

Emissionen resulterade till en ökning av aktiekapital med 858 500 euro. Efter emissionen uppgick det totala antalet aktier till 157 499 081 uppdelat i 156 649 081 stamaktier med 1 röst vardera och 850 000 C-aktier med 1/10 röst vardera. Den 31 december 2019 uppgick aktiekapitalet till 158 839 tusen euro.

En specifikation av förändringar i eget kapital återfinns under avsnittet "Förändringar i eget kapital", vilket kommer direkt efter balansräkningen.

Aktieägare med mer än 10 procent av rösterna den 31 december 2020 är Wipunen Varainhallinta Oy, Mariatorp Oy och Riikantorppa Oy med 24,9 procent och Solero Luxco S.á.r.l. med 16,4 procent av aktier. Wipunen Varainhallinta Oy, Mariatorp Oy och Riikantorppa Oy har träffat en överenskommen om att genom samordnat utövande av rösträtten inta en långsiktig gemensam hållning i fråga om Bolagets förvaltning. Mer information om Eitelns aktieägare finns i "Eitel-aktien" på sidan 96–97.

Styrelsens förslag till utdelning

Totalt fritt eget kapital för moderbolaget per den 31 december 2020 uppgick till 285 744 723,12 euro, varav årets resultat efter skatt uppgick till 866 508,26 euro. På årsstämman föreslår styrelsen för aktieägarna att ingen utdelning ska utbetalas. Styrelsen föreslår vidare att det fria egna kapitalet om 285 744 723,12 euro balanseras och överförs till ny räkning.

Not 12 Skulder

Tusen euro	31 dec 2020	31 dec 2019
Långfristiga skulder		
Skulder till aktieägare ¹⁾	–	35 000
Kortfristiga skulder		
Upplåning	52 179	89 145
Skulder till aktieägare ¹⁾	35 000	–
Summa	87 179	124 145

¹⁾ Avser säljande aktieägare vid tidpunkten för börsnoteringen den 6 februari 2015. Beloppet har flyttats från långsiktigt till kortsiktigt under 2020. Se också Rättsliga krav och utredningar i not 18 i koncernens finansiella rapporter.

Not 13 Skulder till koncernföretag

Tusen euro	31 dec 2020	31 dec 2019
Skulder till koncernkonto	51 162	7 217
Leverantörsskulder	2 490	623
Koncernbidrag, skulder	12 000	11 300
Summa	65 651	19 140

Not 14 Leverantörsskulder och andra skulder

Tusen euro	31 dec 2020	31 dec 2019
Leverantörsskulder	81	164
Upplupna personalrelaterade kostnader	423	323
Övriga kortfristiga skulder	578	658
Övriga upplupna kostnader	117	205
Summa	1 198	1 350

Not 15 Ansvarsförbindelser och ställda säkerheter

Tusen euro	31 dec 2020	31 dec 2019
Ansvarsförbindelser		
Kommersiella garantier för dotterföretags räkning	131 132	175 227
Kommersiella garantier för joint ventures och för tredje parts räkning	122	5 728
Summa	131 254	180 955

Tusen euro	31 dec 2020	31 dec 2019
Ställda säkerheter		
Pantsatta aktier, dotterföretag	68 308	68 308
Pantsatta övriga tillgångar	340 974	336 921
Summa	409 282	405 229

Under 2019 med anledning av tillägg till sitt befintliga finansieringsavtalet har Eitel AB åtagit sig att ställa säkerhet för bankernas fordringar under finansieringsavtalet. Säkerheten består av pantsättning av aktier i koncernbolag och koncerninterna lån på marknadsmässiga villkor.

Bolagets finansiella rapporter kommer att presenteras för godkännande av årsstämman den 5 maj 2021

Styrelsen intygar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och att koncernens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med de allmänna redovisningsprinciper som återfinns i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, och ger en sann

och rättvisande bild av koncernens finansiella ställning och resultat, samt att bolagets och koncernens förvaltningsberättelse ger en rättvisande bild av verksamhetens utveckling och resultat, ställning och resultat för bolaget och koncernen, samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget och koncernbolagen står inför.

Stockholm den 29 mars 2021

Ulf Mattsson
Styrelseordförande

Håkan Dahlström
Styrelseledamot

Gunilla Fransson
Styrelseledamot

Joakim Olsson
Styrelseledamot

Roland Sundén
Styrelseledamot

Björn Ekblom
Styrelseledamot

Casimir Lindholm
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse lämnades den 29 mars 2021
KPMG AB

Mats Kåvik
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Eitel AB , org. nr 556728-6652

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Eitel AB för år 2020 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 37–45. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 28–92 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 37-45. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och balansräkningen för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförrordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförrordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäkter och vinstavräkning av projekt

Se not 3 och redovisningsprinciper på sidorna 53-54 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Från och med 2018 tillämpar bolaget IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder. Prestationsåtagande hänförligt till projekt uppfylls vanligen över tid. Detta innebär att intäkterna redovisas över tid där förloppet mäts mot ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet.

Resultatet redovisas i takt med projektens färdigställandegrad. Färdigställandegraden beror av faktiska kostnader i relation till totala prognosticerade projektkostnader. De senare kan förändras över projektens livscykler och kan i sin tur få väsentlig inverkan på redovisade intäkter och vinstavräkningar. Oförutsedda kostnader måste också beaktas i bedömningen för att beakta projektrisker och eventuella krav. Dessa poster bedöms regelbundet av koncernen och justeras vid behov. Befarade förluster kostnadsförs så snart de är kända. Intäkter från ändrings- och tilläggsarbeten i koncernen redovisas i förhållande till vad som bedöms komma att erhållas. Baserat på ovanstående, föreligger ett stort inslag av bedömningar från koncernen vilket i sin tur påverkar redovisning av intäkter.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har informerat oss om och utvärderat ledningens bedömningar och ställningstaganden för projekt, inklusive deras identifiering och redovisning av förlustkontrakt och/eller högriskprojekt.

Vi har vidare bland annat testat att kontroller är effektiva under hela året avseende hänförbara kostnader till projekt, såsom lönekostnader, kostnader för underleverantörer och inköpskostnader. Dessutom har vi utfört kompletterande stickprovsanalys av arbetsordrar där vi granskat att kostnader allokaterade till projekten överensstämmer med underlag och att både kostnads- och intäktsredovisningen är rättvisande.

Vi har även bedömt huruvida risker och möjligheter i projekten avspeglas på ett balanserat sätt i projektprognoserna.

Värdering av goodwill (koncern) och andelar i koncernföretag (moderbolag)

Se not 26 (koncern) och not 8 (moderbolag) samt redovisningsprinciper på sidan 54 (koncern) och sidan 89 (moderbolag) i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen redovisar per 31 december 2020 en goodwill om 265 MEUR, vilket utgör ca 39% av balansomslutningen. Goodwill skall årligen bli föremål för minst en så kallad nedskrivningsprövning, vilken innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar.

Nedskrivningsprövningen skall enligt IFRS genomföras enligt en viss teknik där ledningen måste göra framtidsbedömningar om verksamhetens både interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida kassaflöden vilken bland annat kräver antaganden om framtida utveckling och marknadsförutsättningar.

Ett annat viktigt antagande är vilken diskonteringsränta som skall användas för att återspegla marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde samt de särskilda risker som verksamheten står inför.

Moderbolaget redovisade per den 31 december 2020 andelar i koncernföretag om 68 MEUR. Om det redovisade värdet på andelarna överstiger respektive koncernföretags koncernmässiga värde görs samma typ av prövning, med samma teknik och ingångsvärden, som sker med avseende på goodwill i koncernen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-27 samt 96-102. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upp-

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har bedömt om den utförda nedskrivningsprövningen är upprättad i enlighet med den teknik som föreskrivs. Vidare har vi bedömt rimligheten i antaganden om framtida kassaflöden samt de använda diskonteringsräntorna genom att ta del av och utvärdera koncernens skriftliga dokumentation och planer.

Ett viktigt moment i vårt arbete har även varit att ta del av koncernens känslighetsanalys av värderingen för att kunna bedöma hur rimliga förändringar i antaganden kan påverka värderingen.

Vi har också kontrollerat fullständigheten i upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernen tillämpat i sin nedskrivningsprövning.

täcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Eltel AB för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 37–45 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Eltel AB:s revisor av bolagsstämman den 9 maj 2018. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2018.

Stockholm den 29 mars 2021

KPMG AB

Mats Kåvik
Auktoriserad revisor

Eltel-aktien

Eltels stamaktier har varit noterade på Nasdaq Stockholm sedan 2015. Eltel-aktien är noterad på Stockholms OMX Stockholm Mid Cap under kortnamnet "ELTEL".

Aktiekapital

Vid utgången av 2020 var det totala antalet utestående stamaktier 156 649 081 och aktiekapitalet uppgick till 158 838 751 euro. Den 31 december 2020 uppgår det totala antalet aktier till 157 499 081 uppdelat i 156 649 081 stamaktier med 1 röst vardera och 850 000 C-aktier med 1/10 röst vardera.

Aktieägare

Eltel hade 3 402 aktieägare vid utgången av 2020. Den största aktieägaren var familjerna Herlin genom sina bolag Wipunen Varainhallinta Oy, Mariatorp Oy och Riikantorppa Oy med 24,8 procent av aktiekapitalet. Företagen har träffat en överenskomst om att genom samordnat utövande av rösträtten inta en långsiktig gemensam hållning i fråga om Bolagets förvaltning.

Prisutveckling och handelsvolym

Stängningskursen per den 30 december 2020 var 22,50 kronor. Högsta stängningskurs under året uppgick till 23,20 kronor den 8 maj 2020 och lägsta till 15,60 kronor den 3 april 2020. Det vägda genomsnittspriset för året var 19,32 kronor. Vid årets slut uppgick Eltels börsvärde till 3 524 604 kronor. Handelsvolymen på Nasdaq Stockholm var 24 692 891 aktier, motsvarande en omsättning på 477 045 499 kronor. Eltel-aktien handlades huvudsakligen på Nasdaq Stockholm, 70 procent, samt Cboe Global Markets, 20 procent, och i små volymer på andra marknader, 10 procent.

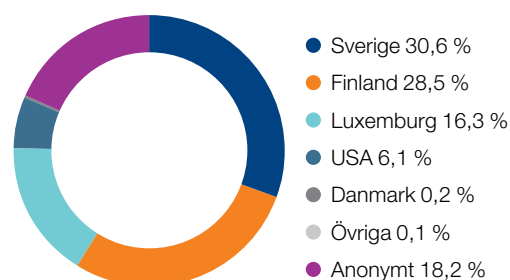
Utdelningspolicy

En utdelningspolicy har antagits enligt vilken 50 procent av Eltels konsoliderade nettoresultat ska delas ut över tid (med flexibilitet vad gäller utdelningsandel).

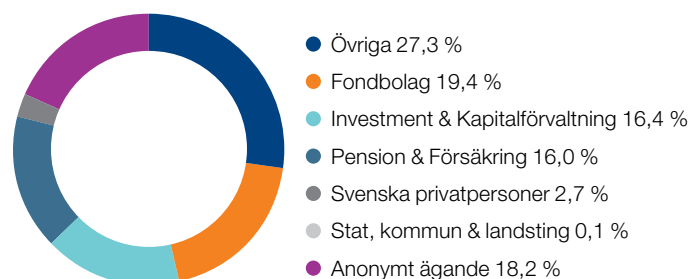
Analytiker

Eltel följs av Carnegie, Evli Bank och ABG Sundal Collier.

Geografisk fördelning av aktieägare den 31 dec 2020



Ägande fördelat på sektor den 31 dec 2020



Eltels tio största aktieägare den 31 december 2020

Aktieägare	Antal aktier	Aktiekapital, %	Röster, %
Solero Luxco S.á.r.l. ¹⁾	25 683 845	16,3	16,4
Wipunen varainhallinta Oy ²⁾	19 900 000	12,6	12,7
Fjärde AP-fonden	15 027 060	9,5	9,6
Swedbank Robur Fonder	10 923 325	6,9	7,0
Heikintorppa Oy ²⁾	9 846 181	6,3	6,3
Mariatorp Oy ²⁾	9 300 000	5,9	5,9
Första AP-fonden	9 177 250	5,8	5,9
Fidelity International (FIL)	7 054 419	4,5	4,5
Mandatum Life Funds	2 789 819	1,8	1,8
SEB Fonder	2 441 416	1,6	1,6
Totalt	112 143 315	71,2	71,6
Övriga aktieägare	44 505 766	28,8	28,4
Totalt antal stamaktier i Eltel AB	156 649 081		100,0
Totalt antal C-aktier i Eltel AB ³⁾	850 000	0,5	–
Totalt antal aktier i Eltel AB	157 499 081	100,0	100,0

¹⁾ Kontrolleras av bolaget Triton.

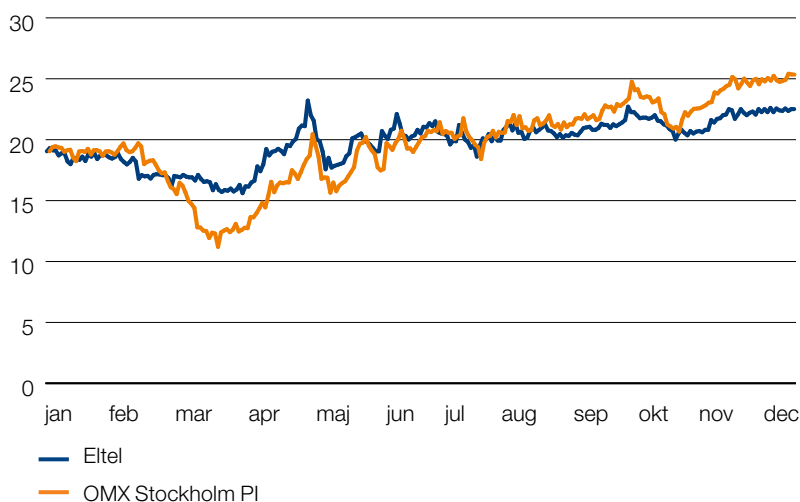
²⁾ Företagen har träffat en överenskommelse om att genom samordnat utövande av rösträtten inta en långsiktig gemensam hållning i fråga om Bolagets förvaltning.

³⁾ C-aktierna innehas av Eltel.

Ägarstruktur den 31 december 2020

Storleksklass	Antal kända ägare	Antal aktier	Aktiekapital, %	Röster, %	Andel av kända ägare
1–500	2 161	358 453	0,2	0,2	64,6
501–1 000	413	340 968	0,2	0,2	12,3
1 001–5 000	571	1 358 539	0,9	0,9	17,1
5 001–10 000	87	663 962	0,4	0,4	2,6
10 001–15 000	23	296 252	0,2	0,2	0,7
15 001–20 000	12	223 870	0,1	0,1	0,4
20 001–	78	125 634 800	79,8	79,7	2,3
Anonymt ägande		28 622 237	18,2	18,3	
Totalt	3 345	157 499 081	100,0	100,0	100,0

Eltels aktie under 2020 (SEK)



Källa: Monitor av Modular Finance. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

Femårsöversikt

Koncernens resultaträkning i sammandrag

Miljoner euro	Helår 2020	Helår 2019	Helår 2018	Helår 2017	Helår 2016
Nettoomsättning	938,0	1 087,6	1 188,9	1 329,9	1 399,8
Kostnad för sålda varor och tjänster	-838,6	-1 004,7	-1 080,5	-1 234,8	-1 279,5
Bruttoresultat	99,4	82,9	108,4	95,1	120,3
Övriga intäkter	22,5	2,6	4,5	4,9	4,0
Kostnader ¹⁾	-96,9	-97,1	-123,3	-134,7	-136,2
Andel av resultat i joint ventures	-0,2	0,4	1,1	-0,4	-0,4
Nedskrivning på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	–	–	–	-149,4	-55,0
Rörelseresultat (EBIT)	24,8	-11,2	-9,2	-184,6	-67,4
Finansiella poster, netto	-9,8	-11,5	-8,8	-12,3	-12,6
Resultat före skatt	14,9	-22,7	-18,0	-197,0	-80,0
Skatt	-9,7	-2,4	-4,1	-7,7	-2,2
Resultat efter skatt	5,3	-25,1	-22,2	-204,6	-82,2

¹⁾ Kostnader inkluderar jan–dec 2020 -0,7 miljoner euro, jan–dec 2019 -1,5 miljoner euro, jan–dec 2018 -2,2 miljoner euro, jan–dec 2017 -8,5 miljoner euro och jan–dec 2016 -14,4 miljoner euro för kundrelationsavskrivningar. Avskrivningar som tidigare redovisats som en separat linje tillsammans med nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar.

Nyckeltal

Miljoner euro	Helår 2020	Helår 2019	Helår 2018	Helår 2017	Helår 2016
Nettoomsättning	938,0	1 087,6	1 188,9	1 329,9	1 399,8
Nettoomsättningstillväxt, %	-13,8	-8,5	-10,6	-5,0	11,6
Operativt EBITA	11,4	-11,3	-2,2	-25,5	2,1
Operativt EBITA-marginal, %	1,2	-1,0	-0,2	-1,9	0,1
Jämförelsestörande poster ¹⁾	14,1	1,6	-4,8	-1,2	–
EBITDA	63,0	29,7	5,1	-13,4	15,1
Rörelseresultat (EBIT)	24,8	-11,2	-9,2	-184,6	-67,4
EBIT-marginal, %	2,6	-1,0	-0,8	-13,9	-4,8
Resultat efter finansiella poster	14,9	-22,7	-18,0	-197,0	-80,0
Periodens resultat efter skatt	5,3	-25,1	-22,2	-204,6	-82,2
Resultat per aktie, euro, före och efter utspädning	0,03	-0,17	-0,15	-1,56	-1,33
Avkastning på eget kapital, % ^{2), 3)}	2,4	-10,6	-8,3	-64,9	-20,7
Rörelsekapital, netto	-25,1	-6,3	39,9	45,6	14,7
Antal anställda (vid periodens slut)	5 449	6 678	7 376	7 999	9 465

¹⁾ Under 2020 vinst från avyttring av verksamhet och förlust från värdering av verksamheten till verkligt värde. Under 2019 vinst från avyttring av verksamhet och justering till tilläggsköpeskilling. Under 2018 justering till tilläggsköpeskilling och nettoförlusten för den avyttrade verksamheten. Under 2017 justering till tilläggsköpeskilling, avyttringskostnader samt kostnader för granskningar och utredningar, netto.

²⁾ Beräknat på rullande 12 månader.

³⁾ Tillgångar och skulder som innehas för försäljning ingår inte (under 2020 den tyska High Voltage-verksamheten, under 2019 den tyska Communication-verksamheten och affärsområdet Aviation & Security och under 2017 de finska och danska järnvägsverksamheter).

Kassaflöde från den löpande verksamheten

Miljoner euro	Helår 2020	Helår 2019	Helår 2018	Helår 2017	Helår 2016
EBITDA	63,0	29,7	5,1	-13,4	15,1
Förändringar i rörelsekapitalet	16,6	37,9	6,8	-32,8	-9,8
Totala finansiella kostnader och skatter	-13,9	-10,9	-10,1	-14,7	-12,8
Övrigt	-16,3	-5,4	1,3	-4,3	-0,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten	49,4	51,4	3,2	-65,2	-8,3
Totalt påverkan vid tillämpning av IFRS 16 på kassaflöde från den löpande verksamheten	25,6	25,7	–	–	–
Kassaflöde från den löpande verksamheten före tillämpning av IFRS 16	23,8	25,7	3,2	-65,2	-8,3

Kvartalsuppgifter

Nyckeltal per kvartal, koncernen

Miljoner euro	Helår 2020	okt-dec 2020	jul-sep 2020	apr-jun 2020	jan-mar 2020	Helår 2019	okt-dec 2019	jul-sep 2019	apr-jun 2019	jan-mar 2019
Nettoomsättning	938,0	229,2	226,7	245,5	236,6	1 087,6	278,9	281,8	276,0	251,0
Nettoomsättningstillväxt, %	-13,8	-17,8	-19,6	-11,1	-5,7	-8,5	-15,7	-4,8	-6,6	-5,9
Operativt EBITA	11,4	4,0	6,7	2,8	-2,1	-11,3	-14,9	4,1	2,5	-3,0
Operativt EBITA-marginal, %	1,2	1,7	2,9	1,2	-0,9	-1,0	-5,3	1,5	0,9	-1,2
Jämförelsestörande poster ¹⁾	14,1	-5,7	-0,7	20,4	–	1,6	1,4	0,2	–	–
EBITDA	63,0	7,3	15,6	32,7	7,3	29,7	-4,8	14,3	12,7	7,5
Rörelseresultat (EBIT)	24,8	-1,9	5,8	23,1	-2,2	-11,2	-13,7	3,9	2,1	-3,6
EBIT-marginal, %	2,6	-0,8	2,6	9,4	-0,9	-1,0	-4,9	1,4	0,8	-1,4
Resultat efter finansiella poster	14,9	-4,3	3,5	20,0	-4,2	-22,7	-17,0	1,6	-1,0	-6,4
Periodens resultat efter skatt	5,3	-7,0	3,1	14,0	-4,8	-25,1	-11,8	-3,9	-2,0	-7,4
Resultat per aktie, före utspädning	0,03	-0,05	0,02	0,09	-0,03	-0,17	-0,08	-0,03	-0,01	-0,05
Resultat per aktie, efter utspädning	0,03	-0,05	0,02	0,09	-0,03	-0,17	-0,08	-0,03	-0,01	-0,05
Avkastning på eget kapital, % ^{2), 3)}	2,4	2,4	0,2	-2,8	-10,1	-10,6	-10,6	-6,7	-8,8	-7,8
Rörelsekapital, netto	-25,1	-25,1	17,3	-12,6	0,5	-6,3	-6,3	63,7	66,8	74,8
Antal medarbetare vid periodens slut	5 449	5 449	6 012	6 215	6 652	6 678	6 678	7 019	7 128	7 180

¹⁾ Under 2020 vinst från avyttring av verksamhet och förlust från värdering av verksamheten till verkligt värde. Under 2019 vinst från avyttring av verksamhet och justering till tilläggsköpeskilling.

²⁾ Beräknat på rullande 12 månader.

³⁾ Tillgångar och skulder som innehas för försäljning ingår inte (den 31 december 2020 den tyska High Voltage-verksamheten, den 30 september 2020 Murphy Eltel JV limited, den 31 mars 2020 och den 31 december 2019 den tyska Communication-verksamheten och affärsområdet Aviation & Security, den 30 september 2019 och den 30 juni 2019 den polska och tyska Communication-verksamheten).

Segmentredovisning per kvartal

Miljoner euro	Helår 2020	okt-dec 2020	jul-sep 2020	apr-jun 2020	jan-mar 2020	Helår 2019	okt-dec 2019	jul-sep 2019	apr-jun 2019	jan-mar 2019
NETTOOMSÄTTNING										
Power	329,8	84,4	84,9	86,3	74,2	377,7	93,0	103,1	94,7	87,0
Communication	594,9	143,5	138,5	152,8	160,1	698,4	182,9	176,3	177,8	161,4
Other	13,3	1,3	3,3	6,4	2,3	13,2	3,2	3,1	3,9	3,1
Eliminering av försäljning mellan segmenten	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	-1,7	-0,2	-0,7	-0,3	-0,4
Summa, nettoomsättning	938,0	229,2	226,7	245,5	236,6	1 087,6	278,9	281,8	276,0	251,0
OPERATIVT EBITA PER SEGMENT										
Power	-9,5	-2,4	0,9	-4,5	-3,4	-17,5	-12,0	-3,6	2,4	-4,2
% av nettoomsättning	-2,9 %	-2,8 %	1,0 %	-5,3 %	-4,6 %	-4,6 %	-12,9 %	-3,5 %	2,5 %	-4,8 %
Communication	24,4	6,4	6,4	7,3	4,2	18,1	2,0	9,4	2,1	4,6
% av nettoomsättning	4,1 %	4,5 %	4,6 %	4,8 %	2,6 %	2,6 %	1,1 %	5,3 %	1,2 %	2,9 %
Other	4,5	1,7	0,5	2,6	-0,3	-0,8	-0,6	-0,2	0,2	-0,1
% av nettoomsättning	33,7 %	134,9 %	14,0 %	40,6 %	-12,3 %	-5,9 %	-20,4 %	-6,5 %	4,7 %	-3,7 %
Kostnader som inte allokeras till segmenten	-8,0	-1,8	-1,1	-2,5	-2,6	-11,2	-4,2	-1,4	-2,2	-3,3
Operativt EBITA	11,4	4,0	6,7	2,8	-2,1	-11,3	-14,9	4,1	2,5	-3,0
% av nettoomsättning	1,2 %	1,7 %	2,9 %	1,2 %	-0,9 %	-1,0 %	-5,3 %	1,5 %	0,9 %	-1,2 %

Definitioner och nyckeltal

Eltel tillämpar ESMA:s (European Securities and Markets Authority – Den europeiska värdepappers- och marknadsmyndigheten) riktlinjer för alternativa nyckeltal (Alternative Performance Measures). Utöver finansiell data som definieras i IFRS, presenteras specifika nyckeltal, s.k. alternativa nyckeltal för att åter spegla resultatet i den underliggande verksamheten, underlätta

analys av koncernens utveckling i linje med koncernledningens uppföljning och öka jämförbarheten mellan olika perioder. Definitionerna av dessa nyckeltal presenteras nedan och relevant information som möjliggör avstämning av IFRS nyckeltal är presenterad i samband med informationen i denna rapport. Dessa alternativa nyckeltal ersätter ej nyckeltal definierade enligt IFRS.

IFRS nyckeltal

Resultat per aktie

Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare

Vägt genomsnitt av antalet stamaktier

Alternativa nyckeltal

(Alternative performance measures, APMS)

Operativt EBITA

Rörelseresultat före förvärvsrelaterade avskrivningar och jämförelsestörande poster

Operativt EBITA-marginal, %

Operativt EBITA

Nettoomsättning

Jämförelsestörande poster

Poster relaterade till särskilda händelser vilka ledningen inte anser utgör en del av den pågående operativa verksamheten

EBIT-marginal, %

EBIT

Nettoomsättning

Operativt kassaflöde

EBIT + avskrivningar och nedskrivningar + förändringar i rörelsekapitalet – nettoförvärv av materiella anläggningstillgångar (investeringar)

Kassagenerering, %¹⁾

Operativt kassaflöde x 100

EBITA

Soliditet, %

Summa eget kapital x 100

Summa tillgångar – förskott från kund

Nettoskuld

Räntebärande skulder (exklusive skulder till aktieägarna) – likvida medel

Nettoskuld, finansieringsavtal

Räntebärande skulder (exklusive skulder till aktieägarna) – likvida medel – IFRS 16 leasingskulder

Operativt sysselsatt kapital

Rörelsekapital, netto + Immateriella tillgångar exklusive goodwill och förvärvsrelaterade övervärden + Materiella anläggningstillgångar

Avkastning på eget kapital, %¹⁾

Resultat efter skatt x 100

Summa eget kapital (genomsnitt under rapportperioden)

Rörelsekapital, netto

Netto av justeringar av varulager, kundfordringar och andra fordringar, avsättningar, förskott från kunder och övriga skulder, exklusive poster inom dessa balansposter som inte anses utgöra en del av det operativa rörelseresultatet: värdering av derivat och inkomstskatteskulder

Bekräftad orderstock

Total värdet av kontrakterade order som ännu inte redovisats som försäljning.

¹⁾ Beräknat på rullande 12 månader.

Finansiell kalender 2021–2022

Årsstämma 2021	5 maj 2021
Delårsrapport januari–mars 2021	28 april 2021
Delårsrapport januari–juni 2021	27 juli 2021
Delårsrapport januari–september 2021	3 november 2021
Bokslutskommuniké januari–december 2021	februari 2022

Kontaktinformation

Saila Miettinen-Lähde
CFO
Telefon: +358 40 548 36 95
E-post: saila.miettinen-lahde@eltelnetworks.com

Elin Otter
Director, Communications and Investor Relations
Telefon +46 72 595 46 92
E-post: elin.otter@eltelnetworks.com

Eltel AB
Besöksadress:
Adolfsbergsvägen 13, Bromma
Box 126 23
112 92 Stockholm
Telefon: +46 8 585 376 00
E-post: info.sweden@eltelnetworks.com

www.eltelgroup.com



Produktion: Narva and Eltel.
Foto: Håkan Flank (sid. 44–45), alla övriga bilder Eltel.
Tryck: Elanders Sverige AB 2021.



Vi säkerställer välskötta och moderna el- och kommunikationsnätverk för en hållbar och uppkopplad värld, både idag och för kommande generationer.