

Årsredovisning 2021



Vi säkrar samhällets kommunikations- och elnätverk

Eltel är en ledande nordisk leverantör av fälttjänster för kommunikations- och elnätverk som möjliggör en hållbar och uppkopplad värld både idag och för kommande generationer.



Innehåll

Eltel och vår omvärld

Året i korthet	1
Detta är Eltel	2
VD har ordet	4
Strategi	6
Marknadstrender	8

Vår verksamhet

Tjänster	10
Segment	12

Hållbarhet

Väsentliga händelser 2021	23
Vårt arbetssätt	24
Hälsa och säkerhet	26
Miljö och klimat	27
Människa och samhälle	29
Leverantörskedja	30
Affärsetik	31

Förvaltningsberättelse

Riskhantering	37
---------------	----

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse	48
Koncernledning	49

Finansiella rapporter

Koncernens finansiella information	51
Noter till koncernredovisningen	55
Moderbolagets finansiella information	89
Noter till moderbolaget	93
Revisionsberättelse	97

Övrig information

Eltel-aktien	102
Femårsöversikt och kvartalsuppgifter	104
Definitioner och nyckeltal	106
Finansiell kalender och kontaktinformation	107

Året i korthet

Eltel förbättrade produktiviteten och lönsamheten under 2021, och närmade sig de strategiska målen. En avyttring främjade Eltels Nordiska fokus och bolaget fortsatte att bygga en mer stabil och lönsam verksamhet. Under ett år präglad av utmaningar anpassade sig Eltel till marknadsutvecklingen för att säkerställa fortsatta leveranser av kvalitetstjänster till sina kunder.

Väsentliga händelser 2021

» Förbättrad produktivitet och lönsamhet

Produktiviteten och lönsamheten förbättrades trots att nettoomsättningen minskade jämfört med föregående år. Operativt EBITA-marginal ökade till 1,8 procent under 2021.

» Fortsatt nordisk strategi

I linje med Eltels strategi upprätthölls fokus på de nordiska marknaderna där bolaget har en ledande marknadsposition, hög kompetens och där affärsmodellen är repetitiv samt primärt inriktad på bygg, service och underhåll. Under året avyttrade Eltel sin high voltage-verksamhet i Tyskland och stängde sina verksamheter i Storbritannien, Georgien och Moçambique.

» Hållbarhet i fokus

Under 2021 förbättrade Eltel säkerhetsarbetet, anslöt sig till Science Based Targets-initiativet och uppnådde förbättrat resultat enligt CDP Climate Change för att ha vidtagit samordnade åtgärder i klimatfrågor.

» Coronaviruspandemin

Pandemin orsakade minskade kundinvesteringar, försenade projekt och ökade material- och logistikknaster under året. Marknaderna för infranät är dock robusta och samtliga landsenheter svarade väl på utmaningarna trots karantänkav och ökande sjukfrånvaro bland de anställda mot slutet av året.

Nyckeltal

812,6

Nettoomsättning,
miljoner euro

5 046

Antal anställda

14,8

Operativt EBITA,
miljoner euro

1,8%

Operativt EBITA-
marginal



Nettoskulden låg kvar på samma nivå som föregående år medan avkastningen på operativt sysselsatt kapital förbättrades avsevärt.

– Casimir Lindholm



Vi är Eltel

Eltel är en ledande nordisk leverantör av fälttjänster för kritiska kommunikations- och elnät – infranät.

Vi säkrar det moderna samhällets livlinor

Alla är beroende av stabila kommunikations- och elnät. Eltel bygger, underhåller och uppgraderar dessa livlinor för det moderna samhället på uppdrag av nationella systemoperatörer och nätägare.

Vi möjliggör ett mer hållbart samhälle

De infranätlösningar som Eltel tillhandahåller möjliggör övergången till ett robust, resilient och koldioxidneutralt samhälle. Till exempel tillhandahåller Eltel infrastruktur som möjliggör generering av förnybar energi, laddning av elfordon och kommunikationsnät med hög kapacitet. Detta möjliggör elektrifiering och digitalisering av samhället, och öppnar upp för nya möjligheter att leva och interagera på.

Våra tjänster och vårt utbud

Vi tillhandahåller ett brett utbud av tjänster inom kommunikations- och elnät – från projektleverans till underhålls- och uppgraderingslösningar – främst för ägare av el- och kommunikationsnät. Vi erbjuder beredskap 24/7 och har en omfattande geografisk täckning på våra hemmamarknader.

Det mesta av vårt arbete bedrivs genom långsiktiga ramavtal som gör det möjligt för oss att arbeta i nära samarbete med kunder för att de ska uppnå sina mål. Vi uppnår detta genom vår affärsstrategi, som fokuserar på att leverera enligt våra kundlöften, effektivisera vår verksamhet och förbättra produktiviteten. Läs mer om vår strategi på sidan 6.

Under 2021 fortsatte vi att fokusera på våra kärnverksamheter och nordiska marknader samt vår strategiska transformation.

Varför investera i Eltel?

Vi ser till att samhället fungerar genom att säkra goda kommunikationsförbindelser och genom att säkerställa att elkraft levereras till slutanvändarna. Våra tjänster gör också samhället mer robust med välskötta och moderna kommunikations- och elnät.

- Vi är marknadsledande i Norden
- Marknadstrender stöder tillväxten för vår verksamhet
- Vi möjliggör ett hållbart samhälle och minimerar vår klimatpåverkan genom att sätta upp vetenskapsbaserade mål
- Vi fokuserar på operational excellence, kostnads-effektivitet och hållbar lönsam tillväxt
- Vi är en kvalitetsfokuserad organisation
- Vi möjliggör internationella synergier

FINLAND

Nettoomsättning: **299,6 MILJONER EURO** Antal anställda: **1 496**

SVERIGE

Nettoomsättning: **182,2 MILJONER EURO** Antal anställda: **914**

NORGE

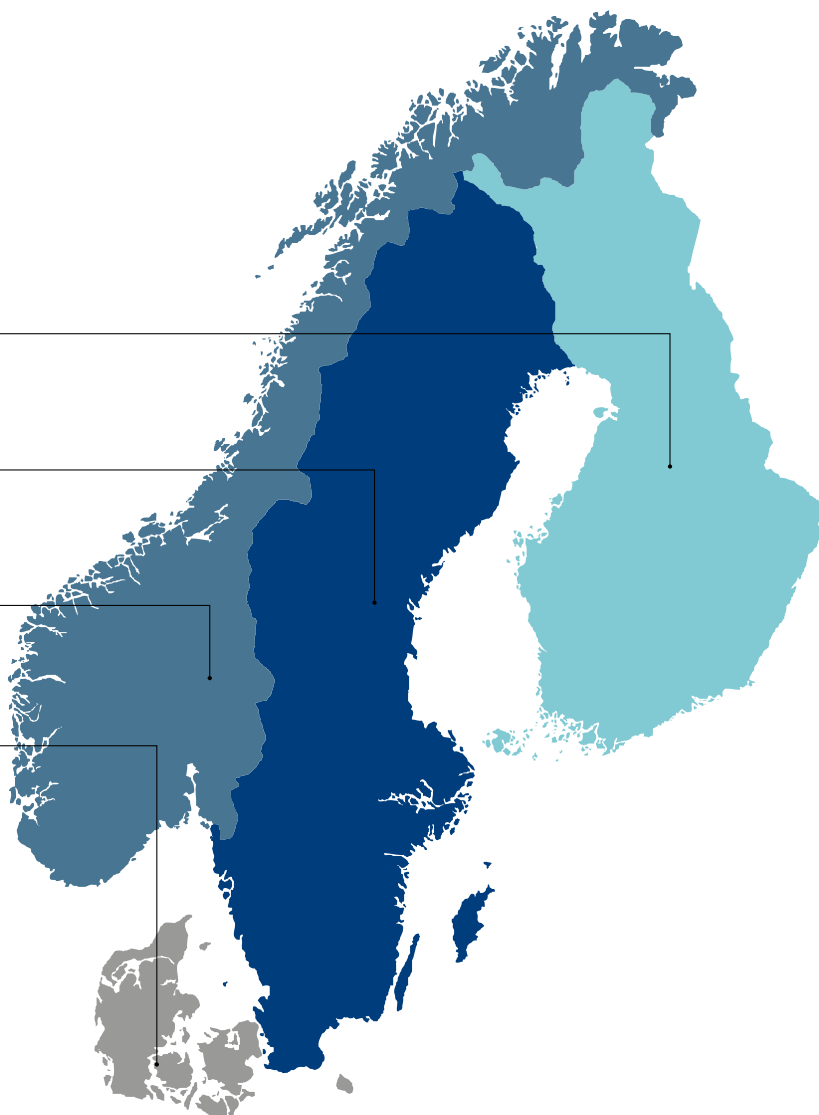
Nettoomsättning: **160,5 MILJONER EURO** Antal anställda: **939**

DANMARK

Nettoomsättning: **87,9 MILJONER EURO** Antal anställda: **461**

ÖVRIG VERKSAMHET

Nettoomsättning: **91,9 MILJONER EURO** Antal anställda: **1 085**



Tjänster	Erbjudande	Marknader	Kunder	Nettoomsättning 2021
Communication Marknadsledande i Norden. » Läs mer om våra communication-tjänster på sidan 10.	- Underhåll av mobil- och fastnät - Uppgraderingar för mobil- och fastnät	- Norden - Litauen	- Telekomoperatörer - Lokala företagskunder och offentlig sektor	62%
Power Stor regional aktör verksam i Norden, Polen och Tyskland. » Läs mer om våra power-tjänster på sidan 11.	- Underhåll inom eldistribution och elöverföring - Uppgraderingar inom eldistribution - Kraftnätsprojekt - Smarta elnät - Projekt inom Power Transmission utanför Europa¹⁾	- Norden - Polen - Tyskland	- Nätoperatörer - Lokala industrikunder och offentlig sektor - Energiföretag	37%

¹⁾ Under avveckling.

Eltel fortsätter att leverera i linje med bolagets långsiktiga strategi

Eltels VD och koncernchef Casimir Lindholm ser tillbaka på ytterligare ett år av förbättringar när bolaget tar nästa steg på sin strategiska resa under 2022.

Vilka var de viktigaste framstegen för Eltel under 2021?

2021 var ännu ett år med förbättrad produktivitet och lönsamhet i Norden, och vi gjorde goda framsteg i linje med våra strategiska mål. Vi fortsatte att bygga en stabil och mer lönsam verksamhet med ett nordiskt fokus när vi avyttrade high voltage-verksamheten i Tyskland och stängde ned våra verksamheter i Storbritannien, Georgien och Moçambique. Planenligt minskade detta ytterligare vår nettoomsättning och vi har nu en startpunkt för tillväxt i Norden.

Under året stötte vi på utmaningar kring uppskjutna projekt samt högre material- och logistikkostnader på grund av den pågående pandemin och den höga inflationen. Jag är dock nöjd med hur vi hanterade dessa utmaningar och fortsatte att leverera kvalitetstjänster till våra kunder.

Vi gjorde betydande framsteg inom hållbarhet när vi engagerade oss i Science Based Targets-initiativet och började utveckla våra vetenskapsbaserade klimatmål, som kommer att tillkännages senare i år. Jag är också stolt över vårt förbättrade resultat enligt CDP Climate Change för att ha vidtagit samordnade åtgärder i klimatfrågor.

Hur skulle du sammanfatta Operational Excellence-strategin under perioden 2019–2021?

Efter att ha genomfört operational excellence-projekt i Finland, Norge och Danmark såg vi positiva effekter från dessa insatser under 2021 genom minskade kostnader och förbättrad produktivitet. Under året accelererade vi ytterligare operational excellence-initiativ i Sverige, som vi räknar med kommer att ge liknande fördelar under de kommande åren.

På vilka sätt har Eltel förändrats sedan ni påbörjade er "Transformationsresa" för fem år sedan?

Viktigt är att vi har lagt grunden för tillväxt, minskat vår nettoskuld kraftigt och förbättrat vårt kassaflöde. Eltel är nu finansiellt ett mycket sundare och stabilare företag. Denna förändring har varit avgörande för att vi som företag ska kunna leverera enligt strategin och våra långsiktiga mål.

Vi har minskat antalet stora projekt från 120 till endast fem eftersom vi har omvandlat Eltel till mer av ett tjänsteproducerande företag. Och i linje med vår nordiska strategi är vi nu aktiva i sju länder jämfört med elva för fem år sedan.

Hur skulle du sammanfatta Eltels ekonomiska resultat 2021?

Vår förbättrade produktivitet och lönsamhet i Norden återspeglas i vår förbättrade operativt EBITA-marginal på 1,8 procent. Operativt EBITA påverkades dock negativt av lägre nettoomsättning, pågående utmaningar inom den polska high voltage-verksamheten och ökade materialpriser. Vi ligger i linje med fjolåret när det gäller nettoskulden och avkastningen på operativt sysselsatt kapital förbättrades från 13,0 till 23,6 procent.

Lägre nettoomsättning än väntat berodde främst på två orsaker: uteblivna förnyelser av två större avtal och minskade kundinvesteringar på grund av coronaviruspandemin. Som svar på detta vässar vi nu vårt utbud och arbetar med organisk tillväxt.

Vad innebär nästa fas i Eltels strategi "Investera i hållbar lönsam tillväxt 2022–2023" för verksamheten?

Efter vårt fokus på lönsamhet på de nordiska marknaderna under de senaste åren kommer vi nu att sträva efter tillväxt på dessa hemmamarknader – både organiskt och genom M&A – då vi avser att, på lång sikt, återupprätta Eltels ställning som ett bolag med över 1 miljard euro i årlig omsättning.

Hur ter sig det allmänna marknadsläget?

Våra huvudmarknader är stabila, och vi fortsätter att vara ledande på communication-marknaden i hela Norden och ledande på power-marknaden i Finland. Fiber och 5G driver communication-marknaden, liksom arbetet med att avveckla 3G- och kopparnäten. På power-marknaden finns det en tydlig efterfrågan på att uppgradera och modernisera elnäten i Norden.



Eltel är väl positionerat för att växla upp och fokusera på hållbar lönsam tillväxt.



2021 var ännu ett år med förbättrad produktivitet och lönsamhet i Norden.

Vad innebär det för Eltel att ni anslutit er till Science Based Targets-initiativet (SBTi)?

Det intensifierar vårt klimatarbete på lång sikt. Vi fortsätter att minska utsläppen från vår fordonsflotta, byter till förnybar energi i våra lokaler och sätter fokus på att minska klimatpåverkan från vår leverantörskedja. Det sänder också ett tydligt budskap till våra kunder att vi strävar efter att bli en klimatledare som kan hjälpa till att lösa deras utmaningar på ett så hållbart sätt som möjligt.

Vilka övriga framsteg inom hållbarhet gjordes under 2021?

Vi har en holistisk hållbarhetsstrategi som stöder de tio principerna i FN:s Global Compact och FN:s globala mål för hållbar utveckling. Jag anser att vi gjorde särskilt goda framsteg när det gäller säkerheten under året. Vår sjukfrånvaro på grund av arbetsskador per miljon arbetstimmar (LTIFR-nyckeltalet) sjönk från 4,9 under 2020 till 3,8 under 2021. I vår medarbetarundersökning lyfte våra medarbetare fram att de uppskattar att vi tar deras säkerhet på allvar.

Vad ser du som de största utmaningarna och möjligheterna under 2022?

En av våra prioriteringar är att göra verksamheten i Sverige lönsam. Där har vi har möjlighet att arbeta vidare med Operational Excellence och driva tillväxt i våra pågående projekt för utrullningar av smarta mätare. Vi strävar också efter att uppnå en organisk tillväxt på 2–4 procent i hela Norden, och vi jobbar för att vända utvecklingen i Polen. Dessutom ser jag möjligheter till konsolidering av marknaden och möjligheter för Eltel att göra små till medelstora M&A i Norden framöver.

Har du några avslutande kommentarer?

Jag vill tacka alla våra medarbetare för deras insatser under det gångna året samt våra kunder, aktieägare och andra intressenter för det goda samarbete vi har haft.

Casimir Lindholm

VD och koncernchef



Vår strategi – mot hållbar lönsam tillväxt

Under 2021 slutförde vi Operational Excellence-fasen av vår strategi. Vårt strategiska fokus ligger nu på att investera i hållbar lönsam tillväxt fram till slutet av 2023 allteftersom vår strategiska transformation fortskrider.

Vår strategiska transformation – fokus på Norden och hållbarhet

Eltel håller på att omvandlas till ett nordiskt företag, baserat i länder där det har en marknadsledande position. Ett nordiskt fokus med lägre risk och färre kapitalintensiva projekt gör att Eltel kan fortsätta utvecklas, växa och investera i syfte att säkerställa långsiktigt värdeskapande för bolaget, dess aktieägare och samhället i stort.

För att vi ska lyckas är hållbarhet en viktig pusselbit och därmed integrerad i vår strategi. För Eltel innebär detta att bygga ett starkt, lönsamt företag för framtiden och leverera bestående ekonomiskt, socialt och miljömässigt värde.

Under 2021 ökade Eltel sina ambitioner för klimatarbetet genom att ansluta sig till Science Based Targets initiative. Detta globala initiativ hjälper företag att sätta vetenskapsbaserade klimatmål i linje med Parisavtalet (se sidan 24–25 för mer information om vår hållbarhetsstrategi).

Vägen framåt: Investing in Sustainable Profitable Growth 2022–2023

Från och med 2022 ligger vårt fokus på att investera i hållbar lönsam tillväxt. Detta innebär följande:

- Öka marknadsandelar i Norden
- Innovation och utveckling av nya marknader
- Överföra befintliga affärsmodeller
- Genomföra M&As i Norden
- Branschledande inom hållbarhet

Leverans enligt Operational Excellence 2019–2021

Efter fasen "House in Order" under 2017 och 2018, som innebar att fokusera på våra kärnmarknader och minska affärsrisker, slutförde vi under 2021 "Operational Excellence"-fasen. De senaste åren har vi levererat det vi har lovat, och Eltel har nu en solid finansiell ställning och är väl positionerat för att växla upp och fokusera på hållbar lönsam tillväxt.

Ökat fokus på Norden



Vi har stärkt vårt fokus på kärnmarknaderna och stängt verksamheter i Storbritannien, Georgien, Etiopien, Moçambique, Rwanda och Liberia.

Framgångsrika avyttringar

4 Verksamheter avyttrades

Vi avyttrade icke-kärnverksamhet, inkl. olönsamma och kapitalintensiva verksamheter.

Eltels långsiktiga mål

Vår strategi bygger på tre långsiktiga mål som stöder varandra och som bidrar till vår framgång. De tre målen relaterar direkt till miljömässig, social och ekonomisk hållbarhet och är vägledande i vårt sätt att arbeta:



Nöjda kunder



Engagerade medarbetare



God avkastning för ägare

Eltels mål vid utgången av 2023

God avkastning för ägare

Koncern operativt EBITA-marginal	5 %
Årlig tillväxt i Norden från 2022 och framåt	2–4 %
Skuldsättningsgrad	1,5–2,5x nettoskuld/EBITDA
Utdelning	Med reservation för skuldsättningsgrad

Nöjda kunder

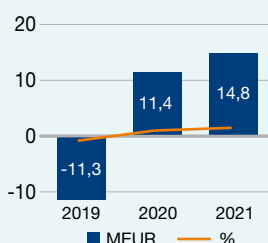
Kundnöjdhetsindex	>75
-------------------	-----

Engagerade medarbetare

Medarbetarnas nöjdhet och motivation	>3,75
Förlorad tid p.g.a. skada	Goal zero
Sjukfrånvaro, korttid	<2,5 %

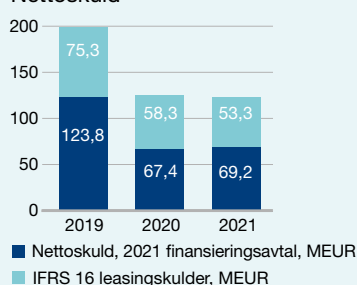
Förbättrad lönsamhet

Operativt EBITA och EBITA-marginal

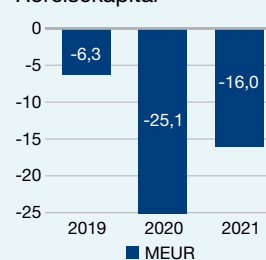


Förbättrad balansräkning

Nettoskuld



Rörelsekapital



Marknadstrenderna omvandlar infranätsektorn

Marknadstrender utgör både utmaningar och möjligheter, samt formar framtiden för aktörerna i infranätsektorn.

Globala megatrenders inflytande på samhället

Övergripande megatrender som digitalisering, elektrifiering, urbanisering och klimatförändringar driver efterfrågan på att installera, uppgradera, underhålla och säkra kommunikations- och elnät. Infranät blir därför allt viktigare livlinor för att det moderna samhället ska kunna möta företags och människors dagliga behov.

Infranät möjliggör ett mer hållbart och koldioxidsnålt samhälle. De tillhandahåller infrastrukturen för elfordon och förnybar energi, och skapar nätverk som stöder den kommunikativa digitaliseringen av samhället.

Marknadstrenderna formar vår sektor

Infranätsektorn förändras ständigt. I tabellen nedan sammanfattas de viktigaste marknadstrenderna, deras inverkan på sektorn och hur infranätsektorn reagerar.

Marknadstrend	Påverkan på sektorn	Sektorns reaktion
Ändrade konsumtionsmönster	- Ökad digitalisering och dataanvändning - Samhällsomställning till elektrifiering, inklusive industrin och vägtransportsektorn	- Infrastrukturuppgraderingar – inklusive avvecklingen av 3G-näten och utrullningar av HetNet/LAN/åtkomsttekniker (inför utrullningen av 5G/IoT) - Investeringar i kraft- och elnätsinfrastruktur
Ökad användning av förnybar energi	Efterfrågan på förnybara energikällor	- Investeringar i vind- och solenergi - Nätverksinvesteringar i belastningshantering
Övergång till lösningar inom smart energi	Efterfrågan på energieffektiva lösningar	Stora nationella utrullningar av smarta elmätare samt andra energieffektiva lösningar (t.ex. LED-belysning)
Ökad efterfrågan på leveranssäkerhet	- EU driver harmonisering och sätter upp mål för bredbandskapacitet och tillgänglighet - Regeringar i Europa kräver tillförlitliga elnät och förnybara energikällor - Obligatoriskt med automatisk mätarhantering	- Utrullning av fibernät - Nätverksinvesteringar i förbättrade drifts- och servicenivåer för att uppfylla stränga krav
Åldrande el- och kraftinfrastruktur	Nuvarande el- och kraftnät går mot slutet av sin operativa livslängd	- Uppgraderingar av infrastruktur/belastningshantering/smarta elnät - Nätverksinvesteringar

Marknadsöversikt och Eltels framtidsutsikter

Eltels nordiska hemmamarknader är stabila med goda tillväxtmöjligheter under de kommande åren. Vi övervakar kontinuerligt marknadstrender och vår omgivning för att identifiera och anpassa oss efter potentiella hot och möjligheter. Hållbarhet fortsätter att bli allt viktigare på våra marknader för både kunder och slutanvändare.

Fiber

Fiberpenetrationen är hög i Sverige och delvis i Norge. Men eftersom det fortfarande är ett tillväxtområde i Danmark och Finland fortsätter det att vara viktigt för vår verksamhet.

5G

Eltel är en föregångare på den ansevärda marknaden för utrullning av 5G i Norden. 5G förväntas att fortsätta vara en tillväxtmarknad under de kommande åren allteftersom utrullningen fortskrider samtidigt som det finns ett behov av att förtäta och ytterligare förbättra nätverket.

Fast telekommunikation

Fast bredband via mobilnätet (Fixed Wireless Access, FWA) kommer att fortsätta växa, och det finns allt fler möjligheter inom tjänster relaterade till privata nätverk.

Uppgraderingar av elnät

Behovet av att uppgradera föråldrade elnät är fortfarande stort. En viktig drivkraft för att uppgradera regionala elnät är behovet av att ansluta förnybara energikällor och laddningsstationer för elfordon.

Smarta elmätare

Utrullningen av smarta elmätare fortsätter i olika faser på våra marknader. Detta inkluderar stora pågående utrullningar och en pipeline för framtida projekt.





Communication

Vi optimerar kommunikationsnät och hjälper till att tillgodose samhällets behov av ökad digitalisering, vilket skapar förutsättningar för nya sätt att samverka och mötas.

Moderna kommunikationsnät med hög kapacitet stöder digitaliseringen av samhället och gör det möjligt för människor att interagera på nya sätt. Detta minskar behovet av att resa och skapar nya möjligheter för människor och företag.

Vårt communication-erbjudande

Inom communication tillhandahåller Eltel ett brett spektrum av tjänster från design och planering till byggnation, installation, uppgradering, drift och underhåll av mobila och fasta nät. Communication-verksamheten utgör omkring två tredjedelar av koncernens intäkter.

Våra huvudkunder är stora telekomoperatörer och ägare av kommunikationsnät. Som regel innebär Eltels verksamhet långsiktiga kundsamarbeten och ett stadigt inflöde av ordrar som genereras genom ramavtal.

Möjligheter inom communication

Vi drar fördel av marknadstillväxten för 5G, som kommer att fortsätta under de närmaste åren, liksom fast bredband via mobilnätet (Fixed Wireless Access, FWA). Ett annat område med tydlig tillväxt är offentliga och privata infrastruktur-lösningar för inomhuskommunikation, t.ex. distribuerade antensystem (Distributed Antenna Systems, DAS). Det finns också pågående och kommande möjligheter för oss på fiber-marknaden.

Vi fortsätter att utveckla och tillhandahålla tjänster för både nya och befintliga kunder som kompletterar vårt utbud runt kärnverksamheten. Detta omfattar tjänster relaterade till inomhustäckning, privata 5G-nätverk, nätövervaknings-centraler (Network Operations Centre, NOC) och OTIT-lösningar (Operation Technology IT). Vi ser också ökade möjligheter med IoT-sensorer allteftersom fler enheter blir anslutna till internet, och i takt med att kunder blir alltmer intresserade av smarta lösningar.



Power

Våra power-tjänster möjliggör elektrifiering av samhället, vilket är avgörande för mer hållbara energisystem och för att uppnå nationella mål för koldioxidneutralitet.

En resilient och robust infrastruktur för elkraft möjliggör generering av förnybar energi, laddning av elfordon och smartare användning av el. Allt detta utgör byggstenar för ett koldioxidneutralt samhälle.

Vårt utbud inom power

Marknaden för power-verksamheten kan grovt delas in i tre områden: underhåll, projekt och projekt på totalentreprenad, där Eltel ansvarar för design samt planering och konstruktion av projektet. Majoriteten av våra kunder är kraftbolag och stora nätagare. Power står för cirka en tredjedel av koncernens intäkter.

Möjligheter för power-verksamheten

Efterfrågan på ökad nätkapacitet och förbättrad belastningshantering är en viktig drivkraft för power-verksamheten, nu och under de kommande åren. Vi är också delaktiga i den pågående uppgraderingen av föråldrade elnät och vi installerar smarta elmätare. Även förnybar energi, i synnerhet investeringar i vindkraft, driver marknaden. Områden som laddningsinfrastruktur för elfordon och installation av solpaneler växer, men det sker från en låg nivå.

Vi fortsätter att teckna fler avtal för långsiktiga partnerskap. Dessa avtal ger inte bara långsiktig stabilitet, de hjälper också Eltel att utöka sin andel av värdekedjan.

Eltel Finland

Eltel Finland tillhandahåller hela Eltels tjänsteerbjudande – power, communication och smart grids. Den finska verksamheten installerar kraftledningar, transformatorstationer, fiber, 5G och gatubelysning, och hanterar även felavhjälpnings- och underhållsavtal.

Eltel Finland betjänar en bred marknad av nätägare och systemoperatörer. Enheten är den ledande leverantören av infranätjänster i Finland och är en betrodd partner med ett 60-tal kontor och en rikstäckande närvaro. Enheten kan ta sig an komplexa projekt och snabbt mobilisera hundratals reparationstekniker vid exempelvis en storm eller andra typer av nödsituationer.

Utvecklingen 2021

Under 2021 förbättrade Eltel Finland sin lönsamhet tack vare större effektivitet genom bättre styrning av det dagliga arbetet samt genom införandet av framåtblickande nyckeltal och uppföljningssystem.

För att reducera risk strävar Eltel Finland efter att teckna fler serviceavtal istället för stora power-projekt. Eltel Finland betjänar också i allt större utsträckning industriella kunder.

Försäljningstillväxten inom communication drivs av FTTH (fiber till hemmet) och 5G. Denna tillväxt förväntas kompensera för en förväntad minskning av investeringar inom kraftdistribution under 2022 på grund av en ny energimarknadslag.

FINANSIELLT RESULTAT

	2021	2020
Nettoomsättning (miljoner euro)	299,6	300,2
Operativt EBITA (miljoner euro)	12,7	7,2
Operativt EBITA-marginal (%)	4,2	2,4
Antal anställda	1 496	1 470

Nettoomsättning 2021



Framsteg inom hållbarhet

Säkerhet är vår högsta prioritet och veckomöten på teamnivå har införts för att granska säkerhetsrapporter. Vi upprätthåller fokus på säkerheten genom att regelbundet ta upp säkerhetsrelaterade frågor. Säkerhetsrapporteringen intensifierades, och den övergripande säkerhetsnivån förbättrades under året.

Eltel Finland samarbetar med kunder i pilotprojekt för nya lösningar, t.ex. elgrävmaskiner och microtrenching, vilket möjliggör snabbare anläggning, minskar utsläppen, orsakar färre avbrott och ger lägre kostnader.

Landsenheten har lanserat en färdplan för att byta ut de 700 transportfordonen i fordonsflottan mot elfordon. De första 50 elektriska transportfordonen beställdes 2021. Ett ruttoptime-ringsverktyg som främjar effektiviteten för enskilda tekniker och minskar fordonsutsläppen testades under våren innan det rullades ut i hela landet.

Marknadsutsikter

Fiber och 5G fortsätter att vara drivkrafterna för communication-marknaden, och Eltel Finland är marknadsledande inom båda områdena. Kommunikationsnät inomhus och privata 5G-nät är också på väg att bli ett viktigt tjänsteutbud för Eltel i Finland. Dessa omfattar privata nätverk för sjukhus, köpcentrum och stora industrianläggningar.

Marknaden för kraftdistribution kommer sannolikt att uppleva minskade investeringar från 2022 på grund av nya regleringar, medan tillväxten på kraftöverföringsmarknaden fortsätter. En pågående trend i Finland är det ökade behovet av att uppgradera regionala nätanslutningar till följd av etableringen av fler vindkraftsparker i landet.

Konkurrenter

- Voimatel
- Enersence
- ENP
- Elvera
- TLT

Större avtal 2021

- OX2, kraftledningar
- Caruna, utveckling av elnätet i Österbotten

Fallstudie

Eltel nätansluter Finlands största vindkraftspark

Eltel är ledande på den finska marknaden för byggnation av kraftledningar och en huvudaktör inom konstruktion av och tjänster för transformatorstationer. Därmed stöder Eltel den växande vindkraftssektorn, som driver Finlands utveckling mot klimatneutralitet.

Vindkraften blomstrar i Finland då landet arbetar med att bli koldioxidneutralt 2035. Under 2021 var vindkraftsprojekt på cirka 21 300 MW under utveckling.

Tillhandahåller kraftledningar och transformatorstationer för vindkraft

Vindkraftsparker kräver kraftledningar med hög kapacitet och nya transformatorstationer. I Finland är Eltel marknadsledare inom byggnation av kraftledningar och en huvudaktör inom konstruktion av transformatorstationer samt tillhörande servicetjänster.

”Vi är en tillförlitlig, rikstäckande partner som nätoperatörer och vindkraftsföretag kan sätta sin tilltro till för att ansluta sina vindkraftsparker i hela Finland”, säger Tuomas Antikainen, försäljningsdirektör för transmissionsledningar, vindkraft och kabeldragning på Eltel Finland. ”Vindkraftskunder uppskattar vår unika förmåga att inte bara kunna leverera både kraftledningar och transformatorstationer, utan även mellanspänningskablar och fibernätsanslutningar. Det är bara Eltel som erbjuder detta i Finland.”

Anslutning av Finlands största vindkraftspark

När den nya vindkraftsparken i Lestijärvi i mellersta Österbotten är färdig kommer den att bestå av 69 turbiner i tre vindkraftsparker och ha en total kapacitet på 400 MW.

”Vi bygger en cirka 60 km lång kraftledning på 400 kV och en cirka 25 km lång kraftledning på 110 kV”, säger Antikainen. ”När vindkraftsparken är färdig kommer den att vara Finlands största och tillgodose det årliga elbehovet för cirka 73 000 finska familjebostäder.”

Fakta om projektet

Kund: OX2

Tjänster: kraftledningar

Period: 2022 – 2024

Värde: 22 miljoner euro

Eltel Sverige

Communication står för cirka 90 procent av Eltels omsättning i Sverige. Eltel installerar och underhåller 5G- och fibernät och är en huvudaktör inom FTTH (fibre to the home). Enheten arbetar med inomhusnät, fastnät och trådlösa nätverk samt infrastruktur för radiokommunikation och offentlig infrastruktur. Bland kunderna finns nationella operatörer, nätägare och kommuner.

Eltel Sveriges power-verksamhet fokuserar på distribution av låg- och mellanspänning samt dragning av kablar till transformatorstationer. Smart Grids, installation av smarta elmätare, utgör en betydande del av verksamheten med stora utrustningsprojekt som avlöper varandra. Enheten har en rikstäckande närvaro och förmåga att leverera enligt komplexa ramavtal tack vare en erfaren och kvalificerad arbetsstyrka.

Utvecklingen 2021

Eltel Sverige fick en svag start på året på grund av tuffa vinterförhållanden, men resultatet förbättrades efter sommaren och några utmanande långsiktiga projekt slutfördes under 2021.

För att förbättra lönsamheten och anpassa verksamheten till en nationell operativ modell lanserades projektet "Ett Eltel". Projektet syftar även till att säkerställa att nationella kunder upplever Eltel som ett och samma företag, samt att stärka uppfattningen av Eltel som en bra arbetsgivare.

Inom Smart Grids säkrade Eltel Sverige sin marknadsledande position. Att dela bästa praxis och att effektivisera processer har varit viktiga framgångsfaktorer i samarbete med viktiga intressenter för att öka kapaciteten för installation av smarta elmätare.

Framsteg inom hållbarhet

Eltel Sverige har som mål att minska fordonsutsläppen med 50 procent mellan 2019 och 2025 genom att använda förnybar diesel i transportfordon och grävmaskiner samt genom att fasa in elfordon från och med 2022. Cirka 10 procent av fordonsbränslet är fossilfritt idag, och det mesta av det återstående bränslet är biodiesel med upp till 42 procent förnybart innehåll.

Avfall är ett annat fokusområde där Eltel har som mål att minska icke-återvinningsbart avfall med 50 procent från cirka 43 procent från 2019 till 2025. Under året tecknades ett nytt avtal med en partner inom avfallsåtervinning, och återvinningsstationerna vid Eltels anläggningar förbättrades med fler återvinningsmöjligheter.

Marknadsutsikter

Eltel Sverige undersöker nya möjligheter inom offentlig infrastruktur, t.ex. smarta plankorsningar och sensorer för vägväderstationer (läs mer under Fallstudie på sidan 15).

Framöver fokuserar Eltel Sverige på att bredda samarbetet med befintliga kunder och erbjuda nuvarande tjänster till nya kunder, såsom inomhus-, fast- och WiFi nätverk till fastighetsägare och hjälpa dem att bygga och förbättra sin nättäckning, kapacitet och kvalitet.

Konkurrenter

- Transtema
- OneCo
- Scanmast
- Netel

Större avtal 2021

- Installation av 5G åt Tele 2 och Telenor
- Projekt för avveckling av 3G åt Tele 2 och Telia

FINANSIELLT RESULTAT

	2021	2020
Nettoomsättning (miljoner euro)	182,2	224,5
Operativt EBITA (miljoner euro)	-1,8	-3,7
Operativt EBITA-marginal (%)	-1,0	-1,6
Antal anställda	914	1 003

Nettoomsättning 2021





Fallstudie

Eltel säkrar viktig svensk transportinfrastruktur

Eltel genomför en komplett uppgradering av väderstationer i mellersta och norra Sverige som kommer att möjliggöra bättre väderprognoser, övervakning och planering – och i slutändan främja trafiksäkerheten.

Moderniserar kritisk infrastruktur

I mars 2021 tilldelades Eltel ett fyraårskontrakt för att genomföra en fullständig uppgradering av sensorer för 266 vägväderstationer i norra och mellersta Sverige. Stationerna samlar in information om vinterväglag, och gör det därigenom möjligt för Trafikverket att förutse väderförhållanden som kan orsaka avbrott i trafiken.

“De befintliga sensorerna var 8–10 år gamla och hade nått slutet av sin operativa livslängd”, säger Magnus Rosenberg, nationell försäljningschef för infrastruktur på Eltel Sverige. “Den toppmoderna maskinvara som vi installerar är mer exakt och ger data av högre kvalitet, t.ex. högupplöst video, samtidigt som den möjliggör högre datahastighet och anslutningar med högre kapacitet.”

Att främja trafiksäkerheten har högsta prioritet

Förbättrad trafiksäkerhet är huvudmålet med projektet då uppgraderingen kommer att göra det möjligt för Trafikverket att tillhandahålla bättre väderprognoser, övervakning och planering för sitt vägnät. Detta kommer att främja trafiksäkerheten genom optimerad resursanvändning och genom att korrekta varningar för potentiellt farliga körförhållanden utfärdas.

“Eltel är en naturlig partner när organisationer vill installera olika typer av sensorlösningar eftersom vi har den expertis, kompetens och skala som krävs för att leverera vilken typ av projekt som helst – vilket detta partnerskap illustrerar”, säger Rosenberg.

Fakta om projektet

Kund: Trafikverket

Tjänster: uppgradering av sensorer

Period: sommarmånaderna 2021–2024

Eltel Norge

Eltel Norge är marknadsledande på communication-marknaden och erbjuder allt ifrån installation till underhåll av fasta och mobila kommunikationsnät. Detta omfattar design, planering, projektledning, testning och dokumentering. Enheten betjänar operatörer, energiföretag, regionala fiberoperatörer och privata företag.

Eltel Norge är en ledande tjänsteleverantör med kompetens och kapacitet att leverera genom hela värdekedjan, inklusive projekt på totalentreprenad och innovativa lösningar för att säkerställa kostnadseffektivitet och kvalitet. Enheten använder sig också av Eltels internationella arbetsstyrka för att möta efterfrågan under typiska verksamhetsperioder med hög belastning och säkerställa kostnadseffektivitet (läs mer under Fallstudie på sidan 20).

Utvecklingen 2021

Coronaviruspandemin påverkade Eltel Norge mer detta år än under 2020, och en rad kundinvesteringar och projektgenomföranden senarelades. Detta orsakade att nettoomsättningen minskade, även om marknaden fortfarande är stark och förväntas stabiliseras under 2022. I syfte att förbättra effektiviteten, produktiviteten och kvaliteten gjordes ett antal förändringar under 2021.

Eltel Norge investerade i inrättandet av ett projektledningskontor med seniora projektledare för att följa alla projekt större än 1 miljon euro och säkra lönsamheten. Dessutom skapades en '5G-factory' för att dela med sig av bästa praxis om hur man hanterar en centraliserad utrullning av 5G-lösningar.

Implementeringen av det digitala orderhanteringssystemet, EOS, och en implementering av centraliserad distribution av

tekniker slutfördes. Detta ledde bland annat till optimering av distributionsprocessen genom att teknikernas kompetenser utnyttjades bättre samt minskad bränsleförbrukning.

Framsteg inom hållbarhet

Under året fokuserade Eltel Norge på elektrifieringen av sin fordonsflotta och på att främja koldioxidsnåla grävtekniker. Landsenheten gjorde ett åtagande att byta ut alla sina cirka 600 fordon mot elfordon fram till 2026. De första 120 fordonen kommer att levereras år 2022.

Under 2021 utfördes 8–10 procent av Eltels alla grävarbeten i Norge, främst för FTTH, med hjälp av microtrenching. Eftersom man genom lösningen undviker behovet av dieselgrävmaskiner uppnås minskade koldioxidutsläpp, mindre buller, mindre störningar för omgivningen och lägre kostnader.

Marknadsutsikter

Inom mobil kommunikation förväntas utrullning av 5G och nätförtätning att driva tillväxten under de kommande åren. Inom fast telekommunikation förväntas fiberinvesteringarna minska medan marknaden för fast bredband via mobilnätet (Fixed Wireless Access, FWA) fortsätter växa till följd av avvecklingen av kopparnätet samt möjlighet till 5G-täckning.

Ökningen av elfordon i Norge har skapat en stor efterfrågan på installationer av laddstationer för elfordon. Det finns också betydande möjligheter med IoT-sensorlösningar i flera branscher.

Eltel Norge ser flera möjligheter till att arbeta högre upp i värdekedjan, till exempel genom att ta mer ansvar för planeringen av projekt och erbjuda konsulttjänster, i tillägg till dess huvudsakliga tjänsteutbud för installation och underhåll.

Konkurrenter

- OneCo
- Netel
- UBConnect
- Sitecom
- Site Service

Större avtal 2021

- Uppgradering till 5G åt Telenor – i flera fylken

FINANSIELLT RESULTAT

	2021	2020
Nettoomsättning (miljoner euro)	160,5	177,7
Operativt EBITA (miljoner euro)	9,2	14,3
Operativt EBITA-marginal (%)	5,7	8,0
Antal anställda	939	943

Nettoomsättning 2021



Fallstudie

Rikstäckande partner i Norge för 5G och FWA

Eltel samarbetar med Telenor och Telia i Norge för att installera de senaste nätverkslösningarna.

Norge har Eltel varit en viktig del av 5G-utrollningen från start och deltog i pilotprojekt på fältet redan i början av 2019. En storskalig 5G-utrollning har påbörjats i alla större städer, och 5G-nätet förväntas täcka hela landet 2024.

Fixed Wireless Access (FWA) – nya möjligheter för trådlöst bredband

För närvarande körs FWA huvudsakligen på 4G, men detta förändras snabbt allteftersom nätoperatörerna gradvis uppgraderar till 5G – vilket gör FWA till ett fullvärdigt alternativ till fiber. FWA är särskilt användbart i landsbygdsområden, och kan förse alla med kostnads-effektiv höghastighetskommunikation.

“Vi på Eltel är stolta över att vara rekommenderad partner till och huvudleverantör av 5G och FWA åt de största telekomoperatörerna i Norge”, säger Joakim Johansen, FWA-expert på Eltel Norge. “Genom att uppgradera till 5G möjliggörs stabilare FWA-nätverk som erbjuder högre hastighet och större kapacitet och som ger möjligheter till fler tjänster.”

Samhälleliga fördelar

“Eftersom det för FWA inte krävs några grävarbeten för att lägga ut kablar minskar miljöpåverkan medan anslutningsprocessen går snabbare”, säger Johansen. “Den största delen av utrustningen vi har i Norge är 5G-redo, vilket innebär att vi inte behöver byta ut den mot ny maskinvara.”

Nätverk som uppgraderas till 5G och FWA kommer att göra det möjligt för fler människor att arbeta hemifrån och resa mindre samtidigt som de också gynnas av större anslutningsmöjligheter och Internet of Things (IoT).

Fakta om projektet

Kunder: Telenor och Telia

Services: Installation av 5G och FWA
(fast bredband via mobilnätet)

Period: pågår

Eltel Danmark

Communication-marknaden står för cirka 75 procent av Eltels intäkter i Danmark. Eltel är marknadsledande på landets starka fibermarknad och är även verksamt på mobilnätmarknaden, t.ex. för 5G. Eltel Danmark arbetar också med kommunikationsprojekt för det nationella järnvägsnätet och räddningstjänsten.

Inom power inriktar sig Eltel Danmark i första hand på mellan- och lågspänningssystem. Några exempel är modernisering av det danska kraftnätet för förnybar energi, elektriska bussladdningssystem i Köpenhamn och uppgraderingar av kommunal LED-belysning.

Utvecklingen 2021

Efter ett starkt första halvår upplevde Eltel Danmark ett svagare avslut på 2021 efter slutförandet av ett stort communication-projekt och insourcing av ett stort avtal för en viktig kund. Enheten omstrukturerades för att anpassas till den nya marknadssituationen och arbetade proaktivt för att utveckla verksamheten och identifiera tillväxtpotentialer.

Detta resulterade i nya kontrakt, till exempel ett första avtal där vi byter ut vattenmätare i norra delen av Jylland. Liknande möjligheter förväntas fortsätta under 2022, och kommer därmed ha en positiv inverkan på verksamheten.

Vidare ökade landsenheten sitt fokus på power-marknaden. Danmarks åldrande kraftnät behöver uppgraderas och förstärkas för att klara utställningen av fordonsladdningsstationer och förnybar energi.

Framsteg inom hållbarhet

Hållbarhetsfokus i Danmark har varit på att övervaka fordonsutsläpp och testa nya modeller av små elektriska transportfordon i Eltels verksamheter, på att anskaffa effektiva och hybrida fordon, och på att installera laddningsstationer för fordon vid Eltels kontor och vid anställdas bostäder. Under året tilldelades landsenheten ett hållbarhetspris av fordonsbranschen. Eltel Danmark omförhandlade också sitt elavtal till att vara 100 procent förnybart från och med 2022.

Att byta till elektriska och bränslesnålare fordon är landsenhetens största hållbarhetsmöjlighet. Utmaningen ligger i att identifiera den optimala tidpunkten för investeringar, som kommer att skilja sig åt i städer och på landsbygden. Om investeringar görs för tidigt, eller för sent, kan detta minska den operativa effektiviteten.

Marknadsutsikter

Installation av 5G åt stora kunder kommer att fortsätta öka medan Eltel arbetar på cirka 4 000 platser runtom i Danmark. Fibermarknaden kan ha nått en topp 2021, men marknaden kommer att vara fortsatt stark under de kommande åren.

Hela den danska power-marknaden kommer att växa under 2022 och framåt i takt med att marknaderna för fordonsladdning och förnybar energi fortsätter att expandera. Eltel har en stark närvaro i östra Danmark och har betydande potential att expandera på power-marknaden i västra Danmark.

FINANSIELLT RESULTAT

	2021	2020
Nettoomsättning (miljoner euro)	87,9	118,1
Operativt EBITA (miljoner euro)	4,2	5,0
Operativt EBITA-marginal (%)	4,8	4,3
Antal anställda	461	637

Nettoomsättning 2021



Konkurrenter

- Kemp & Lauritzen
- Bravida
- Atea
- Intego

Större avtal 2021

- Århus kommun – installation och underhåll av fiber och elförsörjning i kommunägda fastigheter
- Banedanmark – konsulttjänster och infrastrukturendesign

Fallstudie

Säkrar tågdrift och passagerarkomfort i Danmark

Eltel underhåller effektomvandlingsstationer i Köpenhamn och förvärmarstationer i hela Danmark för att säkerställa att tågen går enligt tidtabell samtidigt som komforten för passagerarna förbättras.

Två fyraårsavtal med Banedanmark vanns 2021, och avser underhåll och service av effektomvandlingsstationer för pendeltåget S-tåg (danska: S-tog) i Köpenhamn och förvärmarstationer för tåg i hela det danska järnvägsnätet.

“Vi är mycket stolta över att få hantera dessa prestigefyllda och väsentliga serviceavtal”, säger Claus Metzsch Jensen, VD för Eltel Danmark. “Projektet ger oss tillfälle att visa upp vår kompetens och kapacitet samtidigt som vi gör vår del för att hålla tågen igång med punktlighet och att öka passagerarkomforten.”

Säkrar viktig kollektivtrafikinфраstruktur

Köpenhamns S-tåg är en viktig del av kollektivtrafiken i staden. Eltel utför service och underhåll på alla de 37 stationerna som omvandlar högspänningsförsörjningen från 10 kV till de 1,65 kV som krävs för att driva tågen. Eltel utför också allt periodiskt underhåll och löser eventuella problem.

Ökar komforten för tågresenärer i hela Danmark

Avtalet om förvärmarstationer omfattar service och underhåll av alla 15 förvärmarstationer för tåg i hela Danmark. Förvärmarstationerna förvärmer eller kyller passagerarvagnarna före användning för att säkerställa behaglig temperatur för passagerarna. De förvärmer också loken för att säkerställa att de är redo att köras direkt vid avgång.

Fakta om projektet

Kund: Banedanmark

Tjänster: Underhåll och service av infrastruktur för järnvägsel

Period: 2021–2025 (plus två års möjlig förlängning)

Övrig verksamhet

Eltel har en projektbaserad high voltage-verksamhet i Polen och en smart grids-verksamhet i Tyskland. Eltel har också en liten men stark communication-verksamhet i Litauen som förser de nordiska länderna med högkvalificerade tekniker – vår internationella arbetsstyrka, cross-border workforce.

Under 2021 avyttrade Eltel sin high voltage-verksamhet i Tyskland som en konsekvens av den nordiska strategin.

Fallstudie

Cross-border workforce ger Eltel en unik konkurrensfördel

Eltel har två högkvalificerade internationella arbetsstyrkor. Det ena teamet utgörs av high voltage-tekniker baserade i Polen, och det andra teamet består av communication-tekniker baserade i Litauen. Dessa team ger stor flexibilitet för att snabbt tillgodose förändrade behov på marknaden i hela Norden.

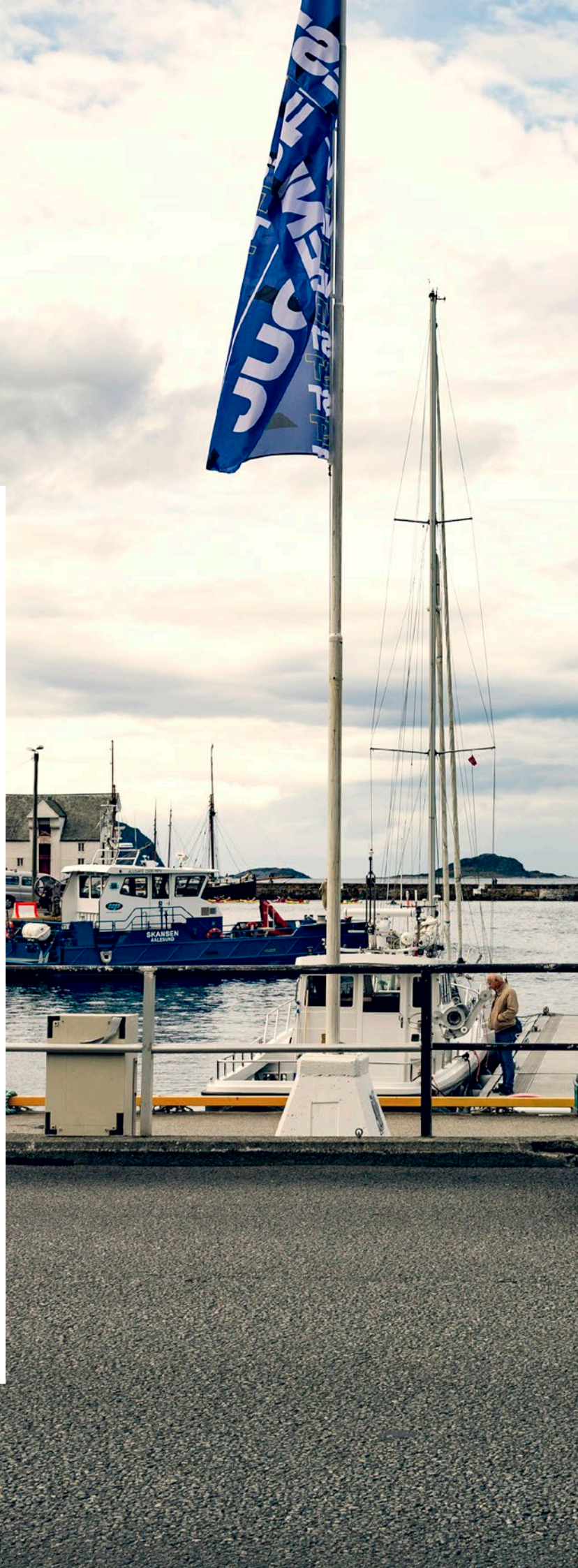
Eltels cirka 170 internationella medarbetare baserade i Litauen och Polen är samtliga direkt anställda av företaget. Denna högkompetenta och erfarna arbetsstyrka ger Eltel en unik konkurrensfördel.

“Att ha en permanent cross-border workforce gör att vi kan vara säkra på att alla våra anställda är välutbildade och vet hur vi arbetar – inklusive att de är införstådda med de senaste tekniska lösningarna och våra säkerhetsrutiner”, säger Juha Luusua, VD för Eltel Finland.

Säkrar en yrkesskicklig och flexibel arbetsstyrka

Bristen på högkvalificerade tekniker är ett problem i alla nordiska länder. En internationell arbetsstyrka är också mer flexibel och kan utföra arbeten där det behövs.

“Det är svårt att anställa skickliga 5G-tekniker i Norden just nu, men vi har många av dem i vår internationella arbetsstyrka”, säger Luusua. “För Eltel är detta otroligt värdefullt för att vi ska kunna tillgodose eventuella akuta behov av högkvalificerade tekniker i Norden. Denna flexibilitet ger oss en enorm konkurrensfördel jämfört med om vi skulle ha behövt bygga ett lokalt team från grunden genom att anställa och utbilda nya medarbetare.”





Det är svårt att anställa skickliga 5G-tekniker i Norden just nu, men vi har många av dem i vår cross-border workforce.

Fallstudie

En robust säkerhetskultur

Eltel uppnådde under 2021 sin bästa säkerhetsnivå genom tiderna, vilket är resultatet av verksamhetens långsiktiga engagemang för att främja säkerhet i hela verksamheten.

Under året sjönk Eltels sjukfrånvaro på grund av arbetsskador per miljon arbetstimmar (LTIFR-nyckeltalet) för de egna anställda till 3,8 – jämfört med 4,9 år 2020 och 6,2 under 2019. Förbättringen är ett resultat av en robust säkerhetskultur som har utvecklats under de senaste åren i kombination med konkreta åtgärder som vidtagits ute på fältet.

Målet är noll skador

De senaste initiativen i vårt säkerhetsarbete inkluderar förbättring av personlig skyddsutrustning, erfarenhetsutbyten inom säkerhet samt regelbundna säkerhetskampanjer och säkerhetsronder som våra chefer genomför. Ett globalt verktyg för digital rapportering lanserades också i syfte att öka transparensen, främja rapportering av säkerhetsobservationer och hjälpa Eltels medarbetare i fält att analysera säkerhetsrisker på ett systematiskt sätt.

“Vår ultimata vision är noll skador”, förklarar säkerhetschef Seppo Rytilä. “Vi är stolta över våra framsteg, och siktar under 2022 på att flera månader i följd inte ha någon förlorad arbetstid på grund av skador när vi strävar mot vår nollvision.”

Hållbarhet

För Eltel handlar hållbarhet om att bygga ett starkt och lönsamt företag för framtiden och om att leverera bestående ekonomiskt, socialt samt miljömässigt värde till Eltels intressenter och samhället i stort.

Väsentliga händelser 2021

» Väsentligt färre arbetsplatsolyckor

Ökat fokus på övervakning och förebyggande av lindriga personskador bidrog till att minska nyckeltalet LTIFR, sjukfrånvaro p.g.a. arbetsskador per miljon arbetstimmar.

» Eltel sätter mål enligt Science Based Targets-initiativet

Åtagandet i enlighet med SBTi visar tydligt företagets ambitionsnivå när det gäller att tackla den globala klimatkrisen. Eltel utvecklar nu vetenskapligt baserade klimatmål som ska godkännas av SBTi.

» CDP Climate Change

2021 intensifierade vi vårt klimatarbete på Eltel genom att vidareutveckla vår klimatrapporering. Våra framsteg bekräftades i den förbättrade bedömningen enligt CDP Climate Change där vi i år uppnådde Management-nivå (B-) för samordnade åtgärder i klimatfrågor.

» Fokus på medarbetarnas hälsa under pandemin

Eltel fortsatte med social distansering och andra åtgärder för att skydda sina medarbetares, kunders och samarbetspartners hälsa.

» EU-taxonomin

De ekonomiska verksamheter som är relevanta för Eltel enligt EU-taxonomin identifierades. Dessa beräknas stå för 32 procent av den totala nettoomsättningen. Läs mer sid 35–36.

Nyckeltal

3,8

» 22,4 %
Lost Time Injury per
miljon arbetstimmar.
Eltel-medarbetare.
(2020 LTIFR 4,9)

24,6%

» 5 012 748 kg CO₂-eq
minskade utsläpp
i scope 1.

89%

Andel medarbetare
som genomfört
utbildning i Eltels
uppförandekod.

100%

Alla enheter upprätthåller
fortsatt certifiering enligt
ISO 9001, OHSAS 18001/
ISO 45001 och ISO 14001.

Integrerat i vårt arbetssätt

Vår ambition är att vara ledande inom hållbarhet. Det finns två aspekter av vårt synsätt – hur vi skapar ett gemensamt värde och hur vi säkerställer en hållbar och ansvarsfull affärspraxis i vår dagliga verksamhet. Vi fokuserar på våra prioriterade områden inom hållbarhet för att minimera vår negativa påverkan och maximera vår positiva inverkan på människor och miljön.

Prioriterat område	Fokusområden 2021–2023	Aktiviteter 2021
Hälsa och säkerhet	Noll dödsfall eller allvarliga olyckor Reducera Lost Time Injury Frequency (LTIFR och TRIFR), inklusive underentreprenörer Främja en proaktiv säkerhetskultur	Ökat fokus på att övervaka och förebygga mindre skador, ytterligare förbättrad Lost Time Injury Frequency Rate (LTIFR), samt chefsutbildningar i att analysera grundorsakerna till incidenter. Säkerhetsutbildning, säkerhetsronder av chefer, COVID-19-åtgärder.
Miljö och klimat	Reducera de genomsnittliga CO ₂ -utsläppen från våra bilar och arbetsfordon Upprätta en färdplan för att bli fossilfria Främja den positiva påverkan från våra kunders lösningar Årlig minskning av andelen inköp av fossil energi	Signerat åtagande att sätta klimatmål enligt Science Based Target initiative (SBTi), förbättrad CDP Climate Change disclosure rating, ökat fokus på att minska utsläppen från vår fordonspark och tester av lösningar med låga koldioxidutsläpp tillsammans med våra kunder.
Människa och samhälle	Vara den mest attraktiva arbetsgivaren inom infranät Bidra till välfärd och en hållbar utveckling	Fortsatt implementering av vårt ledarskapsramverk, löpande regelbundna prestations- och utvecklingsdialoger med alla medarbetare, finjusterad dialogmall. Årlig medarbetarundersökning.
Leverantörskedja	Följa upp arbetet med hälsa, säkerhet och miljö hos våra nyckelpartners, samt hur de efterlever Eltels uppförandekod	Regelbundna revisioner av leverantörsskedjan, engagemang av leverantörer om säkerhet, kvalitet, uppförandekod, policy och efterlevnad av ISO. Inledande kartläggning av våra leverantörers klimatmål.
Affärsetik	Följa alla gällande lagar, regler, policyer och avtal Utbildning om uppförandekod och policyer	Bedömning av minsta sociala trygghet enligt internationella riktlinjer i linje med EU:s taxonomi. Utbildningar i uppförandekod, uppdaterad ärendehantering enligt EU:s whistleblowing-direktiv. Rapport till UN Global Compact.

Dialog med våra intressenter vägleder oss

Vi kommunicerar regelbundet med en mängd olika intressenter på olika nivåer i hela koncernen. Intressentdialog om relevanta ämnen används för att utforma vårt strategiska beslutsfattande och Eltels hållbarhetsplan. Genom att uppfylla intressenternas förväntningar håller vi oss relevanta som partner, arbetsgivare och investeringsmöjlighet.

Intressentgrupp	Dialogkanaler	Viktiga ämnen 2021
Medarbetare	Medarbetarsamtal, stormöten, interna kanaler (intranät, nyhetsbrev, e-post osv.), medarbetarundersökning, workshops	Säkerhet och arbetsmiljö, ersättning och förmåner, utbildning, kompetensutveckling, ledarskap, uppförandekod
Kunder	Fortlöpande dialoger med kunder, leveransbevakning, kundundersökningar, marknadsundersökningar, workshops	Kvalitet, specifika kundkrav, samarbete/partnerskap, hållbarhet, säkerhet och arbetsmiljö, innovation
Aktieägare	Årsstämman, kvartalsrapporter, möten och seminarier, pressmeddelanden	Finansiella resultat, inklusive konsekvenser på kort och lång sikt
Leverantörer	Fortlöpande dialoger med leverantörer, möten med lokala leverantörer, revisioner, leveransbevakning	Prissättning och villkor, etik och värdegrund, miljö, säkerhet och arbetsmiljö, avfallshantering, klimatmål
Fackföreningar	Möten, förhandlingar	Arbetsrättsliga frågor, ersättning, arbetsmiljö, hälsa och säkerhet
Myndigheter	Lag- och kravefterlevnad, specialistnätverk	GDPR, hållbarhet (rapporteringskrav), EU-taxonomin, allmän efterlevnad av lagar, förordningar och bestämmelser
Bransch-, intressentorganisationer, specialistnätverk	Medlemskap, konferenser, utbildning, nätverksmöten	Digitalisering, elektrifiering, hållbarhet, säkerhet på arbetsplatsen
Samhället	Hållbarhetsrapportering, information och kontakter på webbplatsen och i sociala medier	Etik och värdegrund, miljö, information om coronaviruspandemin

Vårt globala engagemang

Eltels arbete är sedan många år grundligt förankrat i ett antal internationella ramverk. Tillsammans med en löpande intressentdialog om relevanta ämnen används dessa för att forma våra strategiska beslut – vilket i sin tur ger oss färdplanen för att förbli relevant som partner, arbetsgivare och investeringsmöjlighet.



Science Based Targets-initiativet (SBTi) (2021)

Eltel har meddelat sitt åtagande att sätta upp vetenskapligt baserade mål för betydande reduceringar av våra utsläpp av växthusgaser enligt GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol) fram till 2030. Eltels mål håller på att utvecklas och kommer att valideras mot den senaste klimatvetenskapen enligt Science Based Targets-initiativet (SBTi).



CDP Climate Change (2016)

Eltel avrapporterar till CDP Climate Change-programmet varje år, och har gjort det sedan 2016. Informationen som samlas in utformas för att förbättra transparensen för våra intressenter och för att driva positiva förändringar i hela organisationen. Därigenom minskar våra utsläpp av växthusgaser och minskar risken för klimatförändringar.



FN:s Global Compact (2014)

Eltel gjorde 2014 ett skriftligt åtagande att arbeta med FN:s Global Compact och har sedan dess förbundit sig att arbeta aktivt med dess tio principer inom

- Mänskliga rättigheter
- Arbetsrätt
- Miljö
- Antikorrupcion

Principerna är inbäddade i vår strategi, våra policyer och procedurer samt i relaterade processer. Vi rapporterar årligen om vår hållbarhetsprestanda i linje med processen för Communication of Progress (CoP) enligt definitionen i FN:s Global Compact.



THE GLOBAL GOALS

For Sustainable Development

FN:s globala mål för hållbar utveckling

De globala målen för hållbar utveckling tillhandahåller en färdplan för hur vi tillsammans kan arbeta för att övervinna de globala utmaningar som rör ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet.

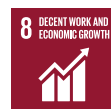
Som ledande inom hållbarhet i infranätsektorn bidrar Eltel till:

Mål 7: Hållbar energi för alla



Eltels power-tjänster möjliggör hållbara energisystem och generering av förnybar energi i elnätet.

Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt



Eltel tillhandahåller anständiga arbetsvillkor för sina anställda och bidrar till ekonomisk tillväxt i de länder där vi är verksamma.

Mål 9: Hållbar industri, innovationer och infrastruktur



Eltel säkrar resilienta kommunikations- och elnät samt utforskar nya innovativa lösningar i partnerskap med våra kunder.

Mål 13: Bekämpa klimatförändringarna



De lösningar för infranät som Eltel tillhandahåller möjliggör övergången till ett robust, resiliert och koldioxidneutralt samhälle. Eltel arbetar aktivt för att minska klimatpåverkan från vår verksamhet.

Andra globala mål för hållbar utveckling som är relevanta för vår verksamhet är mål 5, 10, 11 och 12.

Arbetet med hållbarhet koordineras av en hållbarhetskommitté som inkluderar representanter från alla landsenheter samt en styrgrupp för hållbarhet. Båda rapporterar direkt till koncernledningen och VD, som är ytterst ansvarig för hållbarhet på Eltel.



Hälsa och säkerhet

Att våra anställda återvänder hem tryggt och säkert efter jobbet varje dag är vår högsta prioritet. På Eitel handlar säkerhet inte bara om personlig skyddsutrustning, incidentrapporter och anpassning till den aktuella pandemiutmaningen – det är också ett tankesätt som vi aktivt väljer varje dag.

2021

Med färre arbetsplatsolyckor under året och som en vidare utveckling av vårt säkerhetsarbete har vi fortsatt analysera den totala olycksfrekvensen, oavsett sjukfrånvaro. Vi strävar efter att förhindra att de mest allvarliga personskadorna sker genom att utreda grundorsakerna till såväl lindriga personskador som allvarliga tillbud. Vi minskar aktivt riskerna genom att utbilda chefer i att analysera grundorsakerna till incidenter genom att främja mer proaktiv rapportering, och i att utföra riskbedömningar på plats. Nyckeltalet för den totala olycksfrekvensen oavsett om dessa olyckor inneburit frånvaro eller ej, TRIFR, används i linje med branschpraxis.

Andra viktiga aktiviteter under 2021 omfattade säkerhetsutbildning, säkerhetsrondar som våra chefer genomför, interna säkerhetsbulletiner och kampanjer. Förutom vårt fokus på säkerhet är även åtgärderna mot coronaviruspandemin, uppföljande samtal med våra medarbetare som är sjuka och rehabiliteringsstöd till långtidssjukskrivna medarbetare viktiga insatser för att minska frånvaron på grund av sjukdom.

Häls- och säkerhetsrisker

Eitel har tydligt definierat riskerna för hälsa och säkerhet för våra medarbetare. Högriskaktiviteter som rör den dagliga verksamheten omfattar elsäkerhet, arbete på höjd, hantering av åldrande infrastruktur och trafiksäkerhet. Trafiksäkerheten är ett särskilt viktigt område för Eitel eftersom teamen tillbringar mycket tid på vägarna. Eitel söker ständigt identifiera och implementera modernare och säkrare lösningar och processer för att minska riskerna.

NYCKELTAL	2021	2020
Sjukfrånvaro, inklusive långvarig sjukdom, Eitel-medarbetare, %	5,3	5,4
Lost Time Injury Frequency Rate (LTIFR), Eitel-medarbetare	3,8	4,9
Total Recordable Injury Frequency Rate (TRIFR), Eitel-medarbetare	25,0	24,8
Antal dödsolyckor: Eitel och underleverantörer	0	0

Policyer	Vägledande ramverk
HSSEQ-policy Uppförandekod	OHSAS 18001/ISO 45001 FN:s globala mål för hållbar utveckling 5, 8

Sjukfrånvaro pga. arbetsskador

3,8

↘ 22,4 %
per miljon arbetstimmar (LTIFR).
Eitel-medarbetare.
(2020 LTIFR 4,9)

Sjukfrånvaro

5,3%

↘ 0,1 %
inklusive långvarig sjukdom.
Eitel-medarbetare.
(2020 5,4 %)

Antal dödsolyckor

0

Eitel och underleverantörer.

Miljö och klimat

Eltel är verksam i en bransch som har en viktig roll i övergången till ett koldioxidsnålt samhälle. Genom att stödja våra kunder i att utveckla innovativa infranätlösningar hjälper vi samhället att minska, anpassa sig till och bli mer motståndskraftigt mot effekterna av klimatförändringar. Vi strävar också efter att minimera miljöpåverkan från vår egen verksamhet.

2021

Eltels engagemang i Science Based Targets-initiativet visar tydligt företagets långsiktiga ambition när det gäller att tackla den globala klimatkrisen. Ett annat exempel på denna ökade ambition är det förbättrade resultatet av Eltels CDP Climate Change-rapportering under 2021 (läs mer på sidan 23 och 25).

Den främsta källan till vår miljöpåverkan är vår fordonsflotta (scope 1), och vårt huvudfokus är att minimera de genomsnittliga koldioxidutsläppen från våra personbilar och transportfordon. Vi fortsätter att upprätta en färdplan för att bli fossilfria genom att gradvis byta till el- och hybridfordon, eller fordon som drivs med förnybart bränsle.

Samarbete med våra leverantörer och kunder utgör en viktig del för att minska våra utsläpp med tanke på den betydande omfattningen av våra scope 3-utsläpp. Tillsammans med våra kunder arbetade vi aktivt med att skapa pilotprojekt för lösningar med låga koldioxidutsläpp, t.ex. eldrivna grävmaskiner och microtrenching, för att minska miljöpåverkan under grävningsarbeten (läs mer under fallstudien på sidan 28).

Processen med att samla in, validera och beräkna miljödata i enlighet med GHG-protokollet (Greenhouse Gas Protocol) har utvärderats och förbättrats under året. Betydande framsteg gjordes gällande miljödata i scope 3, indirekta utsläpp från Eltels leverantörer, som nu täcker 100 procent av de indirekta utsläppen från vår leverantörskedja. För att optimera med våra insatser för engagemang och minskning av våra indirekta utsläpp, arbetar vi aktivt med att ta fram och integrera aktivitetsdata.

Andra viktiga och prioriterade miljömässiga frågor är avfallshantering och ansvarsfulla inköp av material som är skonsamma för både människor och miljö. Vi arbetar för att minimera vår miljöpåverkan samt störningar och buller från arbetsplatser.

Miljörelaterade risker

I vårt arbete med att minimera utsläppen från fordon ställs vi inför externa utmaningar som hänför sig till tillgång till elfordon, brist på laddningsstationer på landsbygden och ökande priser på biodiesel. Stora eldrivna grävmaskiner finns för närvarande inte, men vi testade mindre grävmaskiner under 2021, och utvecklingen på området går snabbt.

NYCKELTAL	2021	2020 ¹⁾
Totalt antal fordon i hela fordonsparken	2 895	3 208
Andel av noll- eller lågutsläppsfordon, %	1,9	1,1
Summa bränsleförbrukning hela fordonsparken, liter	6 147 285	7 381 713
CO ₂ utsläpp, kg CO ₂ -eq, scope 1	15 372 013	20 384 761

¹⁾ 2020 års koldioxidutsläpp har räknats om med den nya förbättrade beräkningsmetoden.

Policyer

HSSEQ-policy
Uppförandekod

Vägledande ramverk

ISO 14001
FN:s Global Compact-principer 7, 8, 9
FN:s globala mål för hållbar utveckling 7, 12, 13
CDP Climate Change
Science Based Targets initiative

Vad är Eltels scope 1, scope 2 och scope 3?

Scope 1 – Direkta utsläpp till följd av bränsleförbrukning inom Eltels fordonspark och uppvärmning av kontor.

Scope 2 – Indirekta utsläpp genererad av köpt energi som används inom Eltels kontorslokaler.

Scope 3 – Alla andra indirekta utsläpp som förekommer i Eltels leverantörskedja och som inte redan ingår i scope 2.

Minskade CO₂-utsläpp
(scope 1)

24,6%

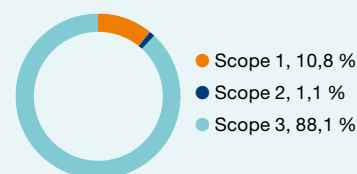
↘ 5 012 748 kg CO₂-eq

Andel förnybar energi
(scope 2)

31%

↗ 8 % (2020 23 %)

Fördelning av totala utsläpp, %



Fallstudie

Försök med eldrivna gräv-maskiner minskar utsläppen

Eltel testade en eldriven grävmaskin vid Helen Elnät-projektet i Helsingfors för att visa hur eldrivna maskiner kan minska lokala utsläpp av växthusgaser och buller från arbetsplatser.

Mindre störningar för omgivningen och mindre miljöpåverkan

Försöket som genomfördes i samarbete med Helen Elnät, var det första i sitt slag på Helsingfors gator och visade hur eldrivna maskiner kan bidra till mindre bullriga arbetsplatser och en bättre miljö för anläggningsarbetare och lokalsamhället.

Helsingfors stad och Helen Elnät arbetar mot att bli koldioxidneutrala år 2035. Dieseldrivna anläggnings-maskiner, t.ex. grävmaskiner, producerar växthusgaser samt avger skadliga utsläpp och motorljud.

Testad i en krävande stadsmiljö

Den eldrivna grävmaskinen testades i Helsingfors centrum för att sättas på prov i en livlig stadsmiljö med asfalterade ytor.

“Vi drog slutsatsen att den eldrivna grävmaskinen presterade lika bra som en traditionell grävmaskin av liknande storlek och klass, och var dessutom mycket tystare”, sa Teemu Niemi, operativ chef för Eltel Finland. “Eltel erbjuder kostnadsoptimerade tjänster av hög kvalitet, och den här typen av eldrivna maskiner kommer att hjälpa oss att tillhandahålla lösningar med lågt koldioxidavtryck för våra kunder.”



Eltel erbjuder kostnadsoptimerade tjänster av hög kvalitet, och den här typen av eldrivna maskiner kommer att hjälpa oss att tillhandahålla lösningar med lågt koldioxidavtryck för våra kunder.”





Människa och samhälle

Eltels mål är att vara den mest attraktiva arbetsgivaren i infranätsektorn. Ett tydligt fokus på ledarskap, kompetensförsörjning, medarbetarutveckling och affärsetik är väsentliga delar av vår strategi. Vi bidrar till hållbar utveckling och social välfärd genom att se till att kommunikations- och elnät fungerar.

2021

Eltels chefer har ett stort ansvar för medarbetarna i sina team. Vi har under året fortsatt att implementera ledarskapsramverket med tydligt definierade roller, ansvarsområden och förväntningar för att kunna stödja cheferna i deras ledarroll.

Alla medarbetare har regelbundna medarbetarsamtal. Detta hjälper oss att behålla vårt fokus på vår strategi och att mer konkret identifiera behov av vidareutbildning, utvecklingsmöjligheter och potentiella förbättringar på arbetsplatsen. Baserat på feedback från tidigare år lanserade vi i början av 2021 en uppdaterad mall för utvecklingssamtal som togs emot väl av våra medarbetare.

Svarsfrekvensen i medarbetarundersökningen 2021 var 74 procent. De största engagemangsdryckerna var "Prestationshantering", "Relationer med kollegor" och "Hälsa och säkerhet". Den positiva utvecklingen inom dessa områden bekräftar att vi är på rätt väg för att uppnå vårt strategiska mål om engagerade medarbetare, och att vi upprätthåller vårt fokus på hälsa och säkerhet.

Risker som rör människor och samhället

En stor risk för Eltel är att inte kunna attrahera och behålla de medarbetare vi behöver och som besitter rätt kompetens och erfarenhet.

NYCKELTAL	2021	2020
Antal medarbetare vid årets slut	5 049	5 449
Medarbetare < 30 år, %	19	18
Medarbetare > 55 år, %	23	24
Fördelning män/kvinnor vid årets slut, %	87/13	84/16
Andel kvinnor i koncernledningen, % vid årets slut	25	25
Andel kvinnor i styrelsen, % vid årets slut	20	20

Policyer	Vägledande ramverk
Personalpolicy Uppförandekod	FN:s Global Compact-principer 1, 2, 3, 4, 5, 6, 10 FN:s globala mål för hållbar utveckling 5, 7, 8, 9, 10, 11

Antal medarbetare

5 046

Andel < 30 år: **19%**
Andel > 55 år: **23%**

Lönekostnader

248,7

MILJONER EURO

Engagemang

3,7^{/5}

↗ 0,1 poäng jämfört med 2020



Leverantörskedjan

Eltel tar det övergripande ansvaret för sina underleverantörer. Detta inkluderar deras arbetsmiljö, deras medarbetare och slutligen deras leverans. Våra partner omfattas av vårt systematiska arbetsmiljöarbete, och det finns tydliga processer inrättade som säkerställer att de förbinder sig till att efterleva Eltels uppförandekod och våra andra viktiga policyer och principer.

2021

Eltel fortsatte att säkerställa kvaliteten på styrningen av inköps- och leverantörskedjan inklusive ekonomiskt och juridiskt ansvar – vilket är en viktig och integrerad del av vår verksamhet. Vi rekommenderar att våra leverantörer och partner har giltiga ISO-certifieringar. Om de saknar sådana certifieringar är de skyldiga att visa att de lever upp till kraven för respektive ISO-certifiering genom att underteckna ett avtal och delta i Eltels e-utbildningar.

Våra landsenheter började samarbeta med leverantörer och entreprenörer med den gemensamma målsättningen att bekämpa klimatförändringarna. Detta innebär bland annat att kartlägga möjligheterna att sätta vetenskapligt baserade utsläppsmål eftersom Eltel fokuserar på att minska utsläppen i vårt scope 3 under de kommande åren.

Under året genomförde vi regelbundet revisioner av leverantörskedjan, både planerade och oanmälda. I de fall där tecken på bristande efterlevnad av Eltels förhållningsregler, policyer och principer identifierades, genomfördes en åtgärdsplan för att säkerställa att underleverantören i fråga uppfyller våra standarder.

Risker i leverantörskedjan

Eltel tar ansvar för sin leverantörskedja eftersom den innebär både ekonomiska och juridiska risker för företaget. Eltel kategoriserar underentreprenörer och leverantörer efter deras riskexponeringsnivå. Partner som bedöms utgöra risk på högsta nivån, kategori A, integreras i Eltels processer för säkerhets- och tidrapportering.

NYCKELTAL	2021	2020
Antal revisioner under året, underentreprenörer	320	198

Policyer	Vägledande ramverk
HSSEQ-policy Uppförandekod	ISO 9001 OHSAS 18001/ISO 45001 ISO 14001 FN:s globala mål för hållbar utveckling 5, 8, 10, 12, 13

Antal granskningar av leverantörskedjan

320

Antal dödsolyckor Eltel och underleverantörer

0

Avtalsreglerad process för efterlevnad i enlighet med ISO-certifieringar

ISO

ISO 9001
OHSAS 18001/ISO 45001
ISO 14001

Affärsetik

Eltel har sedan 2014 undertecknat FN:s Global Compact och dess tio principer om mänskliga rättigheter, arbete, miljö och antikorrupktion, som dessutom är införlivade i våra interna policyer. Att arbeta med affärsetik innebär, som ett minimum, att följa alla tillämpliga lagar och förordningar samt Eltels interna policyer och avtal med aktieägare, kunder och underleverantörer.

2021

Under året gjorde vi en bedömning av minimikraven på socialt skydd enligt riktlinjerna från Organisationen för ekonomiskt samarbete och utveckling (OECD), enligt FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, och enligt Internationella arbetsorganisationen (ILO) för att säkerställa efterlevnad i enlighet med EU-taxonomin.

För Eltel är det avgörande att bland de anställda upprätthålla en medvetenhet om och förståelse för våra styrningspolicyer för att säkerställa efterlevnad. Under 2021 fick nyanställda medarbetare obligatorisk utbildning i vår uppförandekod som en del av sin så kallade onboarding-process.

Vår process för visselblåsning reviderades enligt EU-direktivet om visselblåsning, som antogs lokalt i december 2021. Direktivet innebär att en tredje part ska sköta hanteringen för att säkerställa anonymitet och efterlevnad av lagstiftningen.

År 2021 rapporterades inga visselblåsarfall. Lokala ärenden fångas vanligtvis upp genom befintliga processer på landsnivå. Detta inkluderar lokal feedback och kommunikation samt främjandet av en öppen kultur för våra medarbetare.

Affärsetiska risker

Eltel verkar i en konkurrensutsatt bransch med låg inträdes-tröskel och snäva marginaler, vilket ökar risken för korrupktion, överträdelser och intressekonflikter. Ett gott etiskt beteende i vår verksamhet främjas av ansvarsfulla och hållbara affärs-metoder.

UPPFÖRANDEKOD	2021	2020
Andel medarbetare som genomfört utbildning i Eltels uppförandekod, %	89	89

Policyer	Vägledande ramverk
Uppförandekod	UN Sustainable Development Goals
Antikorruptionspolicy	FN Global Compact
Dataskyddspolicy	ISO 9001 Kvalitetsledning
Personalpolicy	OHSAS 18001/ISO 45001 Arbetsmiljö
HSSEQ-policy	ISO 14001 Miljöledning
Insiderpolicy	
Koncernskattepolicy	
Informationssäkerhetspolicy	
Visselblåsarpolicy	
Riskhanteringspolicy	
Instruktion kring konkurrens-lagstiftning	

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Eltel AB (publ), org. nr 556728-6652

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 på sidorna 23-31 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i

Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 29 mars 2022
KPMG AB

Fredrik Westin
Auktoriserad revisor

Förvaltningsberättelse 2021

Styrelsen samt koncernchefen och verkställande direktören för Eltel AB, organisationsnummer 556728-6652, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2021. Eltel AB och dess dotterföretag verkar under varumärket Eltel. Koncernen benämns Eltelkoncernen.

Översikt över företaget

Eltel är en ledande nordisk leverantör av fälttjänster för kommunikations- och elnätverk. Vi tillhandahåller ett brett utbud av lösningar som spänner från underhålls- och uppgraderingstjänster till projektleveranser. Där ingår design, planering, byggnation, installation och säkrande av drift av nätverk för en hållbar och uppkopplad värld, både idag och för kommande generationer.

Våra kunder är telekomoperatörer och andra ägare av kommunikationsnätverk. Vi arbetar även för ägare av el-distributionsnät och nationella transmissionssystemoperatörer.

Vårt arbete sker till största delen genom långsiktiga ramavtal som löper mellan två och fem år. Det gör att vi kan skapa och upprätthålla långsiktiga relationer med våra kunder och genom ett nära samarbete hjälpa dem att uppnå sina mål.

Infranätsektorn i Europa är i ständig förändring. De viktigaste pågående trenderna som driver på detta är kundkrav, regulatoriska krav, behovet att uppgradera föråldrad el- och kommunikationsinfrastruktur, samt samhällets ökande användande av förnybar energi. Eltel verkar huvudsakligen på den nordiska marknaden men är också representerade i Polen, Tyskland och Litauen.

Väsentliga händelser 2021

Förbättrad produktivitet och lönsamhet

Produktiviteten och lönsamheten förbättrades i Norden genom flera initiativ för att främja den operativa effektiviteten i verksamheten – i första hand i form av förbättrad produktionsplanering, optimering av ruttplanering samt resursanvändning.

Fortsatt nordisk strategi

I linje med Eltels strategi upprätthölls fokus på de nordiska marknaderna där bolaget har en ledande marknadsposition, hög kompetens och där affärsmodellen är repetitiv samt primärt inriktad på bygg, service och underhåll. Under året avyttrade Eltel sin high voltage-verksamhet i Tyskland och stängde sina verksamheter i Storbritannien, Georgien och Moçambique.

Hållbarhet i fokus

Under 2021 förbättrade Eltel säkerhetsarbetet, anslöt sig till Science Based Targets-initiativet och uppnådde förbättrat resultat enligt CDP Climate Change för att ha vidtagit samordnade åtgärder i klimatfrågor.

Coronaviruspandemin

Pandemin orsakade minskade kundinvesteringar, försenade projekt och ökade material- och logistikkostnader under året. Marknaderna för infranät är dock robusta och samtliga landsenheter svarade väl på utmaningarna trots karantänkrav och ökande sjukfrånvaro bland de anställda mot slutet av året.

KKV-fallets beslut

Den finska Högsta förvaltningsdomstolen avkunnade dom den 20 augusti 2021 som i sin helhet avvisar det finska Konkurrens- och konsumentverkets (KKV) yrkande om en påföljdsavgift mot Eltel om 35 miljoner euro med anledning av en påstådd överträdelse av konkurrensrättsliga regler. Avgörandet avslutade ett förfarande som inleddes av KKV 2013.

Nasdaq beslut

Disciplinnämnden vid Nasdaq Stockholm AB (Nasdaq) beslöt den 8 december 2021 att utdöma ett vite om fem årsavgifter till Eltel, cirka 100 000 euro. Disciplinnämnden skrev i sitt beslut att det funnits brister i offentliggörandet av insiderinformation under åren 2016 och 2017, och att Bolaget därmed brutit mot punkt 3.1 i Regelverket.

Tjänster inom communication

Inom communication tillhandahåller Eltel ett brett utbud av tjänster som design, planering, byggnation, installation, uppdatering, drift och underhåll av mobila eller fasta nätverk. Verksamheten drivs främst av teknikuppggraderingar, underhållsbehov och ökad efterfrågan på förbättrad kapacitet och snabbare nätverk.

Eltels främsta kunder är stora telekomoperatörer och nätverksföretag, kommuner och privata ägare. Som regel utförs arbetet genom långsiktiga kundsamarbeten med en jämn ordergång som huvudsakligen genereras genom ramavtal.

Läs mer om Eltels erbjudande inom communication på sidan 10.

Tjänster inom power

Eltel tillhandahåller underhåll av elnät, uppgraderingar och projektarbeten. Eltels power-erbjudande kan grovt delas in i tre delar: underhåll, projekt och så kallade turn-key projekt där Eltel ansvarar för design, planering och byggnation av projektet. Kunderna består främst av nationella operatörer av transmissionssystem och ägare av distributionsnät.

Läs mer om Eltels power-erbjudande på sidan 11.

Ett urval av större avtal 2021

Under 2021 säkrade Eltel flera viktiga kontrakt inklusive:

- Eltel Norge tecknade ett projektavtal med Telenor för att uppgradera dess telenät med 5G-teknologi. Avtalet är värt 12–16 miljoner euro (augusti)
- Eltel Finland tecknade två avtal med OX2, om att bygga kraftledningar för en ny vindpark. Kontrakten har ett sammanlagt värde på cirka 22 miljoner euro (november)
- Eltel Danmark tecknade ett ramavtal med Banedanmark avseende konsulttjänster och infrastrukturdesign. Det fyra-åriga ramavtalet inkluderar en option på ett plus ett år och är värt cirka 41 miljoner euro (december).

Januari–december 2021

Nettoomsättning

Nettoomsättningen minskade med 13,4 procent till 812,6 miljoner euro (938,0). I segmenten minskade volymen med 90,4 miljoner euro och i Övrig verksamhet med 35,6 miljoner euro. Den organiska nettoomsättningen i segmenten, justerat för sålda verksamheter och valuta-effekter, minskade med 11,9 procent. Jämförelseperioden inkluderade 19,2 miljoner euro från den tyska communication-verksamheten och det svenska affärsområdet Aviation & Security, vilka avyttrades under det andra kvartalet 2020.

I linje med den nordiska strategin presenteras från och med den 1 januari 2021 Eltels huvudverksamheter i de fyra nordiska länderna som segment. Under januari–december 2021 representerade segmenten 90 (87) procent av nettoomsättningen.

Övrig verksamhet omfattar High Voltage, Smart Grids Tyskland och Litauen. Verksamheter under avveckling, Power Transmission International och Rail, ingår också i Övrig verksamhet. Den tyska communication-verksamheten ingår i Övrig verksamhet fram till avyttringen under det andra kvartalet 2020.

Operativt EBITA

Operativt EBITA uppgick till 14,8 miljoner euro (11,4). Operativt EBITA-marginal uppgick till 1,8 procent (1,2). Operativt EBITA i segmenten uppgick till 24,2 miljoner euro (22,9) och operativt EBITA-marginal ökade till 3,3 procent (2,8). I Övrig verksamhet uppgick operativt EBITA till -1,8 miljoner euro (-3,3). Majoriteten av det negativa operativt EBITA, -8,8 miljoner euro kommer från High Voltage, främst Polen.

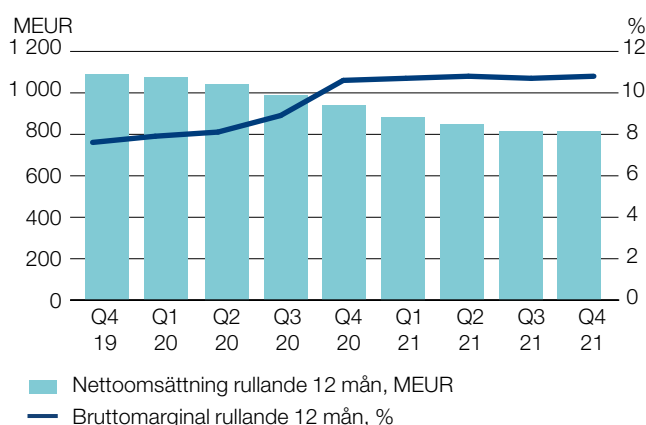
812,6

Nettoomsättning,
miljoner euro

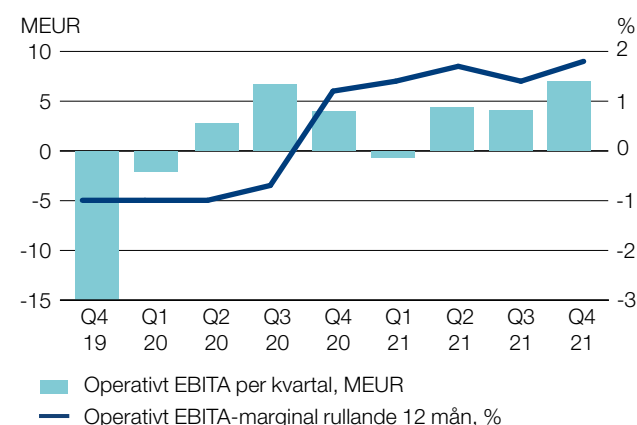
14,8

Operativt EBITA,
miljoner euro

Nettoomsättning och bruttomarginal



Operativt EBITA



Finland

Nettoomsättningen låg kvar på samma nivå som fjolåret och uppgick till 299,6 miljoner euro (300,2). Power-verksamheten minskade till följd av färdigställda projekt, vilket delvis motverkades av en ökning av ramavtal. Under året växte communication-verksamheten som ett resultat av en stark marknadsposition och hög efterfrågan på framför allt fiber och 5G.

Operativt EBITA ökade till 12,7 miljoner euro (7,2). Operativt EBITA-marginal förbättrades till 4,2 procent (2,4) som ett resultat av bättre projektledning och kostnadskontroll. Under 2020 noterade Finland nedskrivningar i vissa powerprojekt.

Läs mer om Eltel Finland på sidan 12.

Sverige

Nettoomsättningen minskade med 42,3 miljoner euro till 182,2 miljoner euro (224,5), en minskning med 18,8 procent. Nedgången förklaras i huvudsak av förlusten av ett stort serviceavtal, främst relaterat till kopparnätet, och lägre fibervolymer för en specifik kund. Effekten av avyttringen av affärsområdet Aviation & Security under andra kvartalet 2020 var -8,5 miljoner euro.

Operativt EBITA ökade till -1,8 miljoner (-3,7). Operativt EBITA-marginal uppgick till -1,0 procent (-1,6). Ökningen är ett resultat av förbättrad projektkontroll och lägre risknivå i projekt.

Under året har vi accelererat effektiviserings- och produktivetsprogram i Sverige vilka fortsätter under 2022.

Läs mer om Eltel Sverige på sidan 14.

Norge

Nettoomsättningen minskade med 17,3 miljoner euro till 160,5 miljoner euro (177,7), en minskning med 9,7 procent. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen positivt med 9,0 miljoner euro. De främsta orsakerna till nedgången var minskade och uppskjutna kundinvesteringar på grund av covid-19, upptrappningen av det förnyade Telenorramavtalet, samt hårda vinterförhållanden under första och fjärde kvartalet, vilket påverkade fiberproduktionen.

Operativt EBITA minskade till 9,2 miljoner euro (14,3). Operativt EBITA-marginal uppgick till 5,7 procent (8,0) på grund av lägre volymer och förändrad produktionsmix. Effektiviteten i verksamheten påverkades av pandemin mot slutet av året.

Läs mer om Eltel Norge på sidan 16.

Danmark

Nettoomsättningen minskade med 30,2 miljoner euro till 87,9 miljoner euro (118,1), en minskning med 25,6 procent. Minskningen drevs främst av en delvis inkontraktering av ett större kundavtal samt färdigställandet av ett stort communication-projekt under fjärde kvartalet 2020.

Operativt EBITA uppgick till 4,2 miljoner euro (5,0). Operativt EBITA-marginal ökade till 4,8 procent (4,3) tack vare förbättrad effektivitet och projektkontroll.

Läs mer om Eltel Danmark på sidan 18.

Övrig verksamhet

Nettoomsättningen minskade med 35,6 miljoner euro till 91,9 miljoner euro (127,5), en minskning med 27,9 procent. 10,7 miljoner euro relaterar till avyttringen av den tyska communication-verksamheten som skedde under andra kvartalet 2020. Resterande minskning kom främst från reducerade volymer i High Voltage, särskilt Polen. I Polen fortsatte vi att se projektförseningar och uppskjutningar. Smart Grids Tyskland kompenserade delvis nedgången genom växande volymer i en gynnsam marknad. Den pågående avvecklingen av Power Transmission International (PTI) fortskrider enligt plan.

Operativt EBITA ökade till -1,8 miljoner euro (-3,3), främst drivet av Smart Grids Tyskland och av en fastighetsförsäljning i Polen. PTI bidrog positivt, om än mindre än föregående år. För helåret redovisade High Voltage ett negativt operativt EBITA om -8,8 miljoner euro, varav största delen kommer från Polen.

Under 2021 färdigställdes flertalet äldre, stora projekt i High Voltage Polen. I PTI färdigställdes alla återstående projekt. Den administrativa stängningsprocessen fortskrider.

Kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 22,3 miljoner euro (49,4). Den största skillnaden kom från förändringen av nettorörelsekapitalet på -10,0 miljoner euro jämfört med +16,6 miljoner euro föregående år. År 2021 slutade med en sund nettorörelsekapitalnivå på -16,0 miljoner euro. I slutet av 2020 var beloppet på en rekordlåg nivå, -25,1 miljoner euro, delvis tack vare pandemirelaterade stöd.

Kassaflödet har historiskt uppvisat en stark säsongsmässig variation, med svagare kassaflöde under perioden fram till det tredje kvartalet som en följd av högre produktionsaktivitet. Nivån på nettorörelsekapitalet påverkas även av kvarvarande rörelsekapitalintensiva projekt, huvudsakligen i High Voltage Polen. Dessa projekt, och förseningar i dem, binder fortsatt betydande rörelsekapital vilket förväntas skapa volatilitet i nettorörelsekapitalet även framöver.

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -2,9 miljoner euro (33,5) och bestod huvudsakligen av -3,8 miljoner euro från avyttringen av High Voltage Tyskland, 4,9 miljoner euro från en fastighetsförsäljning i Polen och -4,0 miljoner euro (-4,4) från nettoinvesteringar. Under jämförelseperioden var effekten av avyttringarna 37,9 miljoner euro.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -13,7 miljoner euro (-121,6) främst från ökat utnyttjande av företagscertifikat med 20,0 miljoner euro (minskning av 36,5), betalningar av leasingsskulder med -23,8 miljoner euro (-26,2) och amortering av externa lån med -10,0 miljoner euro (-46,1). jämförelseperioden inkluderade också 12,4 miljoner euro i minskning av andra kreditfaciliteter. Efter avgörandet i KKV-ärendet till Eltels förmå i augusti 2021 har 35,0 miljoner euro frigjorts från ett escrow-konto för återbetalning till de tidigare aktieägarna.

Eltel har fokuserat på att stärka balansräkningen och sänka nettoskulden under de senare åren. Insatserna har varit framgångsrika och nettoskulden, enligt definitionen i finansieringsavtalet, som gällde till den 17 januari 2022, höll sig på en god nivå på 69,2 miljoner euro (67,4). Nettoskulden inklusive IFRS 16 leasingsskulder uppgick till 122,6 miljoner euro (125,6).

Finansiell ställning, likvida medel

Eget kapital vid periodens utgång uppgick till 227,9 miljoner euro (219,2) och koncernens totala tillgångar uppgick till 630,8 miljoner euro (677,3). Soliditeten uppgick till 38,3 procent (34,0). Tillgängliga likviditetsreserver uppgick till 142,3 miljoner euro (136,0).

Vid utgången av 2021 hade Etel finansieringsavtal med sin bankkoncern som omfattade lånefaciliteter, en revolverande kreditlöfte och vissa kommersiella garantier. Etlens totala bundna kreditfaciliteter uppgick till 137,1 miljoner euro, bestående av ett långfristigt lån på 25,5 miljoner euro, kortfristiga lån på 1,5 miljoner euro, revolverande kreditlöfte på 90,0 miljoner euro och bilaterala checkräkningskrediter på sammanlagt 20,0 miljoner euro. 0,0 miljoner euro (0,0) av det revolverande kreditlöftet utnyttjades.

Den 31 december 2021 uppgick garantier baserade på avtalsmässiga kommersiella åtaganden utfärdade av banker och andra finansinstitut till 85,3 miljoner euro (103,5). Beloppet för garantierna som utfärdades på uppdrag av tredje part var 0,1 miljoner euro (0,1).

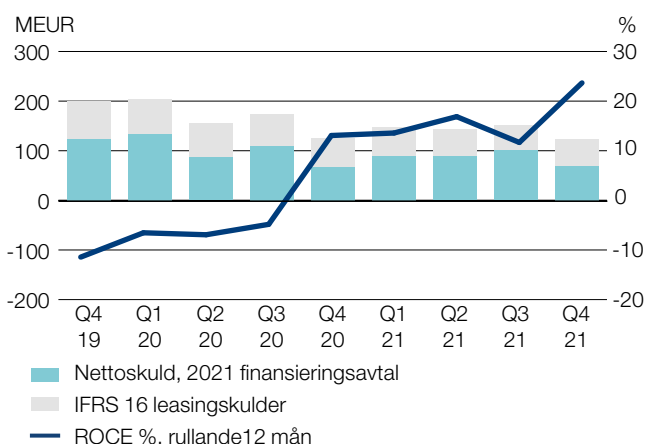
Utöver bundna faciliteter har koncernen också tillgång till kortfristiga skuldkapitalmarknader via företagscertifikatsprogram om 150 miljoner euro. Vid rapporteringsdagen utnyttjades 73,0 miljoner euro (53,0) av företagscertifikatsprogrammet.

Räntebärande skulder och nettoskuld

Miljoner euro	31 dec 2021	31 dec 2020
Räntebärande skulder	99,8	89,8
Leasingskulder	54,5	60,8
Allokering av effektiv ränta till perioderna	0,6	1,0
Minus likvida medel	-32,3	-26,0
Nettoskuld	122,6	125,6
Minus leasingskulder som inte ingår i finansieringsavtal	-53,3	-58,3
Nettoskuld, 2021 finansieringsavtal	69,2	67,4

Räntebärande skulder uppgick till 99,8 miljoner euro (89,8) varav 25,5 miljoner euro (27,7) var långfristiga och 74,2 miljoner euro (62,1) var kortfristiga. Leasingskulder uppgick till 54,5 miljoner euro (60,8) varav 35,8 miljoner euro (39,0) var långfristiga och 18,6 miljoner euro (21,8) var kortfristiga.

Nettoskuld och ROCE, %



Nytt finansieringsavtal

Den 17 januari 2022 slutförde Etel ett nytt finansieringsavtal utan säkerhet, bestående av en lånefacilitet på 35,0 miljoner euro (löptid 2+1 år) och ett revolverande kreditlöfte på 90,0 miljoner euro (löptid 3+1+1 år). De nya kreditfaciliteterna har kovenanter som är kopplade till skuldsättningsgrad och utväxlingseffekt.

Koncernen har garantier hos banker och försäkringsbolag på bilateral basis.

Vid utnyttjandet av det nya terminslånet återbetalades de tidigare lånefaciliteter och de tidigare finansieringsavtalen upphörde att gälla.

Kreditfaciliteter

Miljoner euro	17 jan 2022	Maturitet
Lånefacilitet, långfristigt lån	35,0	jan 2024 (+ tilläggsoption till jan 2025)
Revolverande kreditlöfte	90,0	jan 2025 (+ tilläggsoption till jan 2027)
Checkräkningskrediter	15,0	årliga förnyelser
Totalt kreditfaciliteter	140,0	
Företagscertifikatsprogram	150,0	N/A

Rapportering enligt EU:s taxonomiförordning*

EU-taxonomin är EU:s rättsliga klassificeringssystem, som har upprättats för att få en mer harmoniserad metod för att definiera vilka verksamheter som har den mest betydande inverkan på EU:s åtgärder för att förebygga klimatförändringar, på miljöskyddet och för att uppnå de uppsatta målen. I den första fasen inkluderar EU:s taxonomi de sektorer som har störst potential att nå de mål på EU-nivå som satts upp för begränsning av klimatförändringar – vilket är att minska nettoutsläppen av koldioxid med 55 procent från 1990 års nivå till 2030 och uppnå koldioxidneutralitet till 2050. Baserat på detta har EU specificerat taxonomins klassificeringssystem för att inkludera de sektorer och verksamheter som har de högsta totala koldioxidutsläppen och vilka, enligt forskning, har den högsta potentialen att undvika och minska utsläppen.

I detta skede ligger majoriteten av Etlens communication-verksamhet inte inom de angivna verksamheterna. Verksamheter inom power är dock i stor utsträckning taxonomi-tillämpliga, vilket innebär att de ingår i den ekonomiska verksamhet som anges i den första fasen av EU:s taxonomi.

KPI	Totalt miljoner euro	Taxonomi-tillämpliga ekonomiska aktiviteter (eligible)	Icke-taxonomi-tillämpliga aktiviteter (non-eligible)
Nettoomsättning ¹⁾	812,6	32 %	68 %
Kapitalutgifter (capex) ²⁾	26,1	37 %	63 %
Driftsutgifter (opex) ³⁾	6,1	41 %	59 %

¹⁾ Nettoomsättning motsvarar raden 'Nettoomsättning' i resultaträkningen som återfinns i den finansiella rapporten för 2021.

²⁾ Årets kapitalutgifter motsvaras av årets anskaffningar i materiella anläggningstillgångar, nyttjanderätter samt övriga immateriella anläggningstillgångar (Not 25-27).

³⁾ Avser kostnader för korttidsleasing och underhåll- och reparationskostnader för materiella tillgångar. Notera att driftsutgifter, enligt EU-taxonomin definition, är betydligt snävare än Etlens totala driftsutgifter.

* Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2020/852 ("Taxonomiförordningen").

Implementering av EU-taxonomin

Eltel har utvärderat i vilken omfattning affärsverksamheten omfattas av taxonomin genom de beskrivningar av ekonomiska verksamheter som anges i bilagorna till den delegerade rättsakten för klimat och de relaterade NACE-koderna i dessa beskrivningar. Eltel har granskat de tekniska screeningskriterierna som anges i bilagorna vid tolkningen av verksamhetens karaktär.

Eltel har identifierat 32 procent av sin nettoomsättning för 2021 som taxonomitillämplig relaterade till ekonomiska aktiviteter som definieras i taxonomins miljömål 1. En stor del av den taxonomitillämpliga nettoomsättningen avser verksamhet 4.9 "Överföring och distribution av el". Eltel har kommit fram till att utbud av kraftöverföring och distribution från konstruktion och uppgradering till underhåll och felreparation ingår i denna aktivitet. En del av Eltels verksamhet inom smart grids ingår i aktivitet 7.5 "Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda". Dessutom har Eltel identifierat andra verksamheter som uppgår till 4 procent av nettoomsättningen och som är relaterade till andra aktiviteter.

Kapital- och driftsutgifter (capex och opex) har inkluderats som taxonomitillämplig andel när de hänför sig till den omsättningsgenererande verksamhet som ingår i taxonomin. I den första fasen har Eltel inkluderat investeringar i nya bilparker som taxonomitillämplig capex i den mån det relaterar till taxonomitillämplig omsättning. Egna åtgärder och inköpt produktion från leverantörers ekonomiska verksamheter har inte granskats avseende taxonomitillämplighet för 2021.

För att undvika dubbelräkning hänfördes varje affärsverksamhet som genererade den taxonomitillämpliga omsättningen uteslutande till en specifik taxonomitillämplig ekonomisk verksamhet. Samma tillvägagångssätt följdes för allokering av capex och opex.

Implementeringen av taxonomiförordningen kommer att fortskrida i olika faser: I enlighet med taxonomin rapporterar Eltel Group för räkenskapsåret 2021 i vilken utsträckning koncernens verksamhet är taxonomitillämplig, det vill säga ingår i verksamheter som potentiellt kan ha betydande påverkan, med de två första miljömålen – begränsning av klimatförändringar och anpassning till klimatförändringar.

År 2022 kommer förenlighet med taxonomin att redovisas utöver hur stor andel av verksamheten som omfattas av taxonomin. Taxonomiförenliga verksamheter kvalificeras som miljömässigt hållbara enligt taxonomiförordningen. Dessutom kommer återstående fyra miljömål – vatten, cirkulär ekonomi, föroreningar och biologisk mångfald att inkluderas, i linje med de delegerade akter som kommer att publiceras 2022.

Hållbarhet

Eltel har, i enlighet med Årsredovisningslagen kapitel 6 paragraf 11, valt att upprätta en lagstadgad hållbarhetsrapport som en avskild rapport. Denna lagstadgade hållbarhetsrapport har godkänts av styrelsen och verkställande direktören. Hållbarhetsrapporten utgörs av sidorna 23–31.

Medarbetare

År 2021 minskade antalet anställda med 7,4 procent till 5 046 vid årets slut (5 449), dels på grund av avyttringar och avveckling av verksamheter, men också som en del av omstruktureringar till följd av lägre volymer.

Att våra anställda återvänder hem tryggt och säkert efter jobbet varje dag är vår högsta prioritet. Högriskaktiviteter som rör den dagliga verksamheten omfattar elsäkerhet, arbete på höjd, hantering av åldrande infrastruktur och trafiksäkerhet. Trafiksäkerheten är ett särskilt viktigt område för Eltel eftersom teamen tillbringar mycket tid på vägarna. Eltel söker ständigt identifiera och implementera modernare och säkrare lösningar och processer för att minska riskerna. År 2021 minskade sjukfrånvaron pga. arbetsskador per miljon arbetstimmar (LTIFR) till den lägsta någonsin på 3,8. Med tanke på vår minskade sjukfrånvaron pga. arbetsskador per miljon arbetstimmar (LTIFR) har vi börjat övervaka den totala olycksfrekvensen oavsett om dessa olyckor inneburit frånvaro eller ej (TRIFR), som inkluderar all sjukfrånvaro på grund av skada, fall som kräver läkarbehandling och arbetsrelaterade sjukdomar. Främjandet av en mer proaktiv hälso- och säkerhetskultur samt ett strukturerat proaktivt arbete inriktat mot höga riskfaktorer är viktiga skäl till resultaten jämfört med tidigare år. Aktiv rapportering av säkerhetsobservationer och ledningens tydliga engagemang för målet noll olyckor har också bidragit till att skadorna har blivit mindre allvarliga.

Våra medarbetare är vår viktigaste tillgång och vår framgång är beroende av deras engagemang. Under året genomförde Eltel en medarbetarundersökning som omfattade 3 549 deltagare, vilket motsvarar en svarsfrekvens på 74 procent. Undersökningen visade att de viktigaste prioriteringarna för våra medarbetare är "Prestationshantering", "Relationer med kollegor" och "Hälsa och säkerhet" samt "Meningsfullhet och delaktighet" var en annan högt värderad drivkraft. Den positiva utvecklingen inom dessa områden bekräftar att vi är på rätt väg för att uppnå vårt strategiska mål om engagerade medarbetare, och att vi upprätthåller vårt fokus på hälsa och säkerhet.

Mer information om medarbetare, se sid 29 samt hälsa och säkerhet sid 24.

Finansiella utsikter

Eltel förväntar sig att operativt EBITA-marginal för helåret 2022 kommer att öka jämfört med 2021.

Riskhantering

Målet med Eltels riskhantering är att skydda genomförandet av våra strategier från oväntade risker genom att dagligen bedöma risker och möjligheter. Riskmedvetenhet ingår i vårt dagliga tankesätt.

Kontrollmiljön inom Eltels ramverk för bolagsstyrning omfattar tydliga arbetsordningar för styrelsen och dess utskott, en tydlig organisationsstruktur, en dokumenterad delegationsordning (från styrelsen till koncernledningen) och ett antal policyer och anvisningar på koncernnivå. Styrningsramverket och de interna kontrollerna omfattar alla Eltel-företag.

Eltel har en riskhanteringsprocess på plats. Funktionen för intern kontroll bedömer huruvida riskhanteringsprocessen fungerar och informerar den högsta ledningen om eventuella brister.

För mer information om finansiell riskhantering se not 13 i koncernredovisningen.

Roller i riskrapportering

Rapporterar			Ger återkoppling
Land / Solution Unit	Koncernens VD / Finansdirektör	Koncernens riskhanteringsteam	Styrelsen / revisionsutskottet
Identifierar operativa risker och möjligheter. Rapporterar risker, hur betydande de är samt ger förslag till möjliga handlingsplaner via mallen för månatlig verksamhetsuppföljning.	Granskar risker och möjligheter i samband med månatliga verksamhetsuppföljningar. Bekräftar åtgärder och tidsfrister.	Sammanträder halvårsvis för att granska de största riskerna för att identifiera problem och avgöra om det krävs ytterligare åtgärder eller om det bör rapporteras uppåt i företagshierarkin.	Granskar Eltel-ledningens riskrapport och ger råd till VD.
Tar risker och möjligheter i beaktande inom ramen för affärsplanen.	Granskar och godkänner behandlingen av risker och möjligheter inom ramen för affärsplanen.	Sammanställer en halvårlig riskrapport till styrelsen i form av en sammanfattning av årets mest betydande strategiska och operativa risker.	
	Rapporterar de viktigaste operativa riskerna till revisionsutskottet minst en gång per halvår.		

Ett urval av de mest betydande riskerna

Risk	Åtgärd	Typ
Hälsa och säkerhet i arbetsmiljön: Under 2021 har Eltel betonat att det fortfarande finns förbättringsområden specifikt relaterade till rapporterade TRIFR (total recordable injury frequency rate). Inkonsekvent TRIFR-rapportering innebär att ledningen har en blind fläck för att identifiera åtgärder för att ytterligare förbättra säkerheten. Hälsa och säkerhet i arbetsmiljön är hela Eltelkoncernens främsta operativa fokus. Under 2021 började Eltel analysera den totala olycksfrekvensen, som en vidare utveckling av säkerhetsarbete, oavsett sjukfrånvaro. Nyckeltal för den totala olycksfrekvensen lanserades i linje med branschpraxis. Eltel kommer att fortsätta att fokusera på hälsa och säkerhet internt för att säkerställa att fokuset är ändamålsenligt i och med att företagets påverkan ändras.	Handlingsplaner har upprättats för att förbättra samtliga anställdas förståelse för rapporterbara incidenter. Koncernledningens hälso- och säkerhetsarbete fortsätter att bevaka högriskzoner (t.ex. den polska verksamheten) för att se till att handlingsplanerna tillämpas fullt ut och ständigt förbättras. Eltel undersöker skillnaderna i rapporteringskulturen från land till land och planerar riktade förbättringsåtgärder med slutmålet att anpassa rapporteringskulturen i hela företaget.	Hälsa och säkerhet
High Voltage Polen: Eltel har ställts inför betydande lönsamhetsutmaningar i High Voltage Polen. Orsaker till förlusterna är bland annat förseningar och utmaningar i färdigställande av gamla projekt, en utmanande marknad i allmänhet, covid-19 och på senare tid också ökade materialpriser.	Givet de utmanande förhållandena och vårt fokus på den nordiska marknaden omprövar vi strategiska alternativ för den polska verksamheten.	High Voltage Polen

Ersättningar till ledande befattningshavare

För information om ersättning till ledande befattningshavare 2021 och 2020 hänvisas till not 29 Ersättning till ledande befattningshavare i koncernredovisningen.

Styrelsen för Eltel AB föreslår inga ändringar av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, som antogs vid årsstämman 2020.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Eltel ABs årsstämma 2020 beslutade att anta riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt följande huvudvillkor.

Riktlinjernas omfattning och tillämplighet

Dessa riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare omfattar ersättning till styrelseledamöter, verkställande direktör och vice verkställande direktör samt andra personer i koncernledningsgruppen (Group Management Team). Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och på förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2020. Riktlinjerna gäller till dess att bolagsstämman beslutar att anta nya riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman, t.ex. ersättning till styrelsen och långsiktigt incitamentsprogram, vilka beslutas separat av bolagsstämman.

Styrelsen ska ha rätt att tillfälligt frångå, helt eller delvis, riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Om sådana avvikelser sker ska detta redovisas i ersättningsrapporten inför närmast följande årsstämma. Som anges nedan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar eventuella frågor om avsteg från riktlinjerna.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Styrelsen bedömer att en förutsättning för en framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är att bolaget kan rekrytera och behålla ledande befattningshavare med kompetens och kapacitet för att nå uppställda mål. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig totalersättning som motiverar ledande befattningshavare att göra sitt yttersta. Rörlig kontant ersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska vara baserad på kriterier som syftar till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, och där uppfyllandet av kriterierna fastställts genom den metod som anges nedan. För en mer omfattande beskrivning av bolagets strategi, se www.eltelgroup.com/sv/investerare/investerarinformation/strategi-och-mal/.

Formerna av ersättning m.m.

Ersättningen till ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig. Ersättningen kan utgöras av grundlön, rörlig ersättning, pension samt vissa övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast grundlön

Fast grundlön för ledande befattningshavare omprövas årligen samt i enlighet med lokal praxis. Den fasta grundlönen utgör 60–80 procent av den totala ersättningen exklusive LTI och under antagande av 50-procentigt utfall av STI.

Kontant kortsiktigt incitamentsprogram (Short-term incentive, STI)

Det kortsiktiga incitamentsprogrammet ska syfta till att förstärka individens prestation och beteenden – finansiellt och operationellt – samt att inrikta individens prestation mot bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.

De viktigaste nyckelkriterierna för ledande befattningshavare är främst finansiella, dvs. EBITA i lokal valuta, rörelsekapital (Net Working Capital, NWC) i EUR och Säkerhet mätt som långsiktig skadefrekvens (Lost-Time Injury Frequency Rate, LTIFR). En mindre del av vissa ledande befattningshavares nyckelkriterier kan vara diskretionära under särskilda omständigheter.

Det lägsta finansiella resultatet för bolaget som medför någon STI-utbetalning definieras av styrelsen som en resultatnivå avseende EBITA. Denna nivå är satt för att garantera en lägsta vinstnivå för bolaget innan någon STI-utbetalning görs.

De kortsiktiga incitamenten kan uppgå till högst 80 procent av den fasta grundlönen för VD och 60 procent för övriga ledande befattningshavare. Vid fullt utfall kan de kortsiktiga incitamenten uppgå till högst 45 procent av den totala ersättningen till VD och högst 40 procent för övriga ledande befattningshavare.

Om inte annat följer av tvingande lag eller tillämpliga kollektivavtalsbestämmelser ska den rörliga ersättningen inte grunda rätt till pensionsförmåner.

Eventuell utbetalning av ersättningen ska ske i samband med den löneutbetalning som infaller fyra månader efter slutet av kvalifikationsperioden. Bolaget har inte möjlighet att återkräva utbetald ersättning.

I särskilda fall, till exempel i förhållande till potentiella avyttringar, M&A eller specifika projekt, kan Eltel erbjuda kontantbonusar som är villkorade av framgången för den specifika transaktionen eller projektet.

Långsiktigt incitamentsprogram (Long-term incentive, LTI)

Ledande befattningshavare kan erbjudas aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar. LTI ska syfta till att förbättra deltagarnas engagemang för bolagets utveckling och ska implementeras på marknadsmässiga villkor. Aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram ska beslutas av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer.

Övriga förmåner

Pensionsförmåner

De pensionsförmåner som erbjuds ledande befattningshavare är främst avgiftsbestämda och i enlighet med lokal praxis. Pensionsförmånerna är generellt finansierade genom betalningar till försäkringsbolag eller förvaltaradministrerade fonder.

Förmånsbil m.m.

Ledande befattningshavare har rätt till förmånsbil och övriga förmåner (såsom friskvårdsbidrag, personlig hälsa, lunchutrymmen, sjuk- och sjukvårdsförsäkring m.m.) i enlighet med lokala regler, föreskrifter och praxis i respektive land.

Övriga förmåner utgör 4–14 procent av den totala ersättningen exklusive LTI och under antagande om 50-procentigt utfall av STI.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Ledande befattningshavares anställnings- eller uppdragsavtal ska gälla tillsvidare eller för viss tid.

För VD gäller vid uppsägning från bolagets sida tolv månaders uppsägningstid och vid uppsägning från VD:s sida tolv månaders uppsägningstid. Vid uppsägning från bolagets sida är VD berättigad till avgångsvederlag motsvarande tolv månaders fast grundlön, vilken ska betalas som en engångssumma. Det totala beloppet för lön och avgångsvederlag för VD får inte överstiga ett belopp motsvarande två års fast grundlön.

För de övriga ledande befattningshavarna gäller vid uppsägning från bolagets sida tolv månaders uppsägningstid och vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida sex månaders uppsägningstid. Ingen ledande befattningshavare utöver VD är berättigad till avgångsvederlag.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats. Uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningsens komponenter samt ersättningsens ökning och ökningstakt över tid har inhämtats och utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen

Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer när det uppkommer behov av väsentliga ändringar av riktlinjerna, dock minst vart fjärde år. Styrelsens förslag bereds av styrelsens ersättningsutskott. Styrelsens ordförande kan vara ordförande i ersättningsutskottet. I syfte att hantera intressekonflikter ska övriga bolagsstämmovalda ledamöter som ingår i ersättningsutskottet vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Ersättningsutskottet ska bl.a. följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman har beslutat om. När ersättningsutskottet berett förslaget förs det till styrelsen för beslut. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Om stämman inte beslutar anta riktlinjer med anledning av ett förslag till sådana, ska styrelsen senast inför nästa årsstämma lämna ett nytt förslag. I sådana fall ska ersättning utbetalas i enlighet med de riktlinjer som gäller sedan tidigare eller, om sådana inte finns, i enlighet med bolagets praxis.

I beredningen av ersättningsrelaterade frågor används när så bedöms nödvändigt extern rådgivning.

Händelser efter balansdagen

Håkan Dahlström utsedd till ny vd och koncernchef för Eltel

Eltels styrelse har utsett Håkan Dahlström till ny VD och koncernchef för Eltel AB från och med den 1 september 2022. Håkan är för närvarande VD för Fujitsu Sverige. Dessförinnan har han haft flera ledande befattningar inom TietoEvry och Telia Group. Håkan är även ledamot i Eltels styrelse sedan 2017. Håkan efterträder Casimir Lindholm, som kommer att sitta kvar som VD och koncernchef till dess Håkan tillträder.

Rysslands invasion av Ukraina

Den 24 februari 2022 invaderade Ryssland Ukraina. Situationen har skapat osäkerhet och framtiden är oförutsägbar. Det finns en risk att situationen kommer att påverka inflationen och de marknader som är relevanta för Eltels verksamhet. Verksamhet i de närliggande områdena, som Polen, kan påverkas särskilt mycket, i synnerhet om konflikten är utdragen.

Bolagsstyrningsrapport

Eltel har utfärdat en bolagsstyrningsrapport för räkenskapsåret 2021. Bolagsstyrningsrapporten har sammanställts i enlighet med reglerna i Svensk kod för bolagsstyrning (Koden).

Eltel-aktien

Eltels stamaktier är noterade på Nasdaq Stockholm under kortnamnet "ELTEL". Per den 31 december 2021 uppgick det totala antalet aktier till 157 499 081 fördelat på 156 649 081 stamaktier med 1 röst vardera och 850 000 C-aktier med 1/10 röst vardera. Aktiekapitalet per den 31 december 2021 uppgick totalt till 158 838 751 euro.

Mer information om Eltel-aktien finns på sidorna 102–103.

Utdelningspolicy

En utdelningspolicy har antagits enligt vilken 50 procent av bolagets konsoliderade nettoresultat ska delas ut över tid (med viss flexibilitet vad gäller utdelningsandel).

Moderbolaget

Eltel AB äger och förvaltar aktierna i Eltelkoncernen. Bolaget består av ledningsfunktioner men bedriver ingen operativ affärsverksamhet och dess risker relaterar främst till värdet av och aktiviteterna i dotterbolagen.

Moderbolagets intäkter uppgick till 2,2 miljoner euro (2,6) från stödfunktionstjänster som tillhandahölls koncernen.

Rörelsekostnaderna uppgick till 6,9 miljoner euro (8,4). Finansiella intäkter på 22,1 miljoner euro (23,0) avser ränteintäkter från koncernens företag. Finansiella kostnader uppgick till 3,2 miljoner euro (3,9) och koncernbidrag på 14,0 miljoner euro (12,0) lämnades till dotterbolag. Resultatet efter skatt uppgick till 0,1 miljoner euro (0,9).

Styrelsens förslag till utdelning

Totalt fritt eget kapital för moderbolaget per den 31 december 2021 uppgick till 285 888 692,39 euro, varav årets resultat efter skatt uppgick till 86 224,27 euro. På årsstämman föreslår styrelsen för aktieägarna att ingen utdelning ska utbetalas. Styrelsen föreslår vidare att det fria egna kapitalet om 285 888 692,39 euro balanseras och överförs till ny räkning.

Bolagsstyrningsrapport

Eltel AB (publ) (nedan kallat "Eltel" eller "bolaget") är ett svenskt aktiebolag vars aktier är noterade på Nasdaq Stockholm.

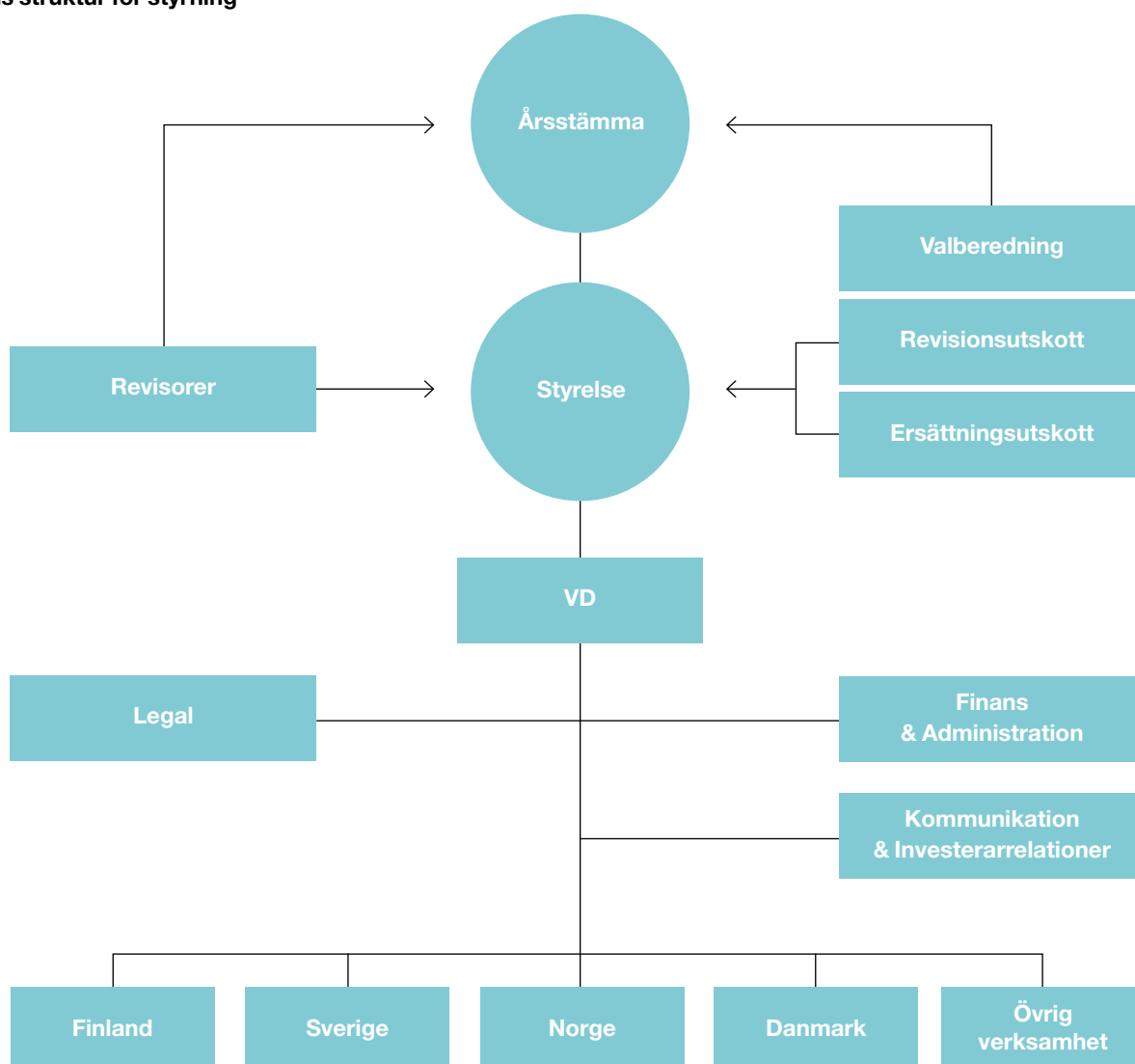
Eltel tillämpar riktlinjerna och bestämmelserna i bolagsordningen, aktiebolagslagen (2005:551), årsredovisningslagen (1995:1554), och reglerna och förordningarna i Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, samt andra gällande svenska och internationella lagar och förordningar. Eltel tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), framtagen av Kollegiet för svensk bolagsstyrning, tillgänglig på www.corporategovernanceboard.se.

Eltels revisionsutskott har granskat denna bolagsstyrningsrapport och bekräftar att beskrivningen av de viktigaste delarna i den interna revisions- och riskhanteringssektionen, som avser den finansiella redovisningsprocessen, motsvarar årsredovisningen.

Eltels struktur för styrning

Eltels interna styrning regleras av aktiebolagslagen och Koden.

Eltels struktur för styrning



Aktieägare

Ägarstruktur

Per den 31 december 2021 har Eltel 3 134 aktieägare. De fyra största aktieägarna i Eltel AB per den 31 december 2021 är Solero Luxco S.á.r.l. 16,4 procent (ett bolag som kontrolleras av Triton Funds), Wipunen Varainhallinta Oy 13,5 procent, Fjärde AP-fonden 9,6 procent, samt Heikintorppa Oy 6,8 procent. De fyra största aktieägarna representerar tillsammans 46,3 procent av rösterna i bolaget.

Aktier och rösträtter

Eltels stamaktier är noterade på Nasdaq Stockholm under kortnamnet "ELTEL". Per den 31 december 2021 uppgick det totala antalet aktier till 157 499 081 fördelat på 156 649 081 stamaktier med 1 röst vardera och 850 000 C-aktier med 1/10 röst vardera. Aktiekapitalet per den 31 december 2021 uppgick totalt till 158 838 751 euro.

Bolagsstämman

Bolagsstämman är Eltels högsta beslutande organ. Utöver årsstämman kan extra bolagsstämmor hållas på begäran av styrelsen, extern revisor eller av aktieägare som representerar minst 10 procent av aktierna. Vid årsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i frågor som:

- Godkännande av årsredovisningen
- Beslut om fördelningen av utdelningar
- Ansvarsfrihet för bolagets styrelse och verkställande direktör för räkenskapsåret
- Val av bolagets styrelse och revisorer samt beslut om deras ersättning
- Andra frågor som föreskrivs i aktiebolagslagen, bolagsordningen eller Koden.

Kallelse till bolagsstämma sker genom tillkännagivande i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen till stämman offentliggörs på Eltels webbplats. Vid tiden för kallelsen offentliggörs ett tillkännagivande med information om att kallelsen har utfärdats i Svenska Dagbladet. Eltel kallar också till bolagsstämma genom pressmeddelanden.

Alla aktieägare som är registrerade i aktieboken och som har anmält sig inom den tidsfrist som anges i kallelsen till stämman har rätt att delta vid Eltels bolagsstämmor och rösta i enlighet med antalet aktier som de innehar. Aktieägare har också rätt att företrädas av ombud vid stämman.

Årsstämman 2021

Eltels årsstämma hölls den 5 maj 2021. Aktieägare som representerade 108 206 050 aktier, motsvarande 68,7 procent av det totala antalet aktier och röster i bolaget, deltog personligen eller genom ombud. Frågor som behandlades vid stämman omfattade följande:

- Beslut om antagande av resultaträkning, balansräkning, koncernens resultaträkning, koncernens balansräkning, samt beslut om dispositioner av bolagets resultat enligt den fastställda balansräkningen
- Beslut om ansvarsfrihet för bolagets styrelse och VD
- Omval av Ulf Mattsson, Håkan Dahlström, Gunilla Fransson, Joakim Olsson, och Roland Sundén som ordinarie styrelseledamöter
- Val av KPMG AB som revisor (med Mats Kåvik som huvudansvarig revisor)
- Beslut om godkännande av ersättningsrapport
- Beslut om aktiebaserat långsiktigt incitamentsprogram 2021 ("LTIP 2021")
- Bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av aktier samt bemyndigande för styrelsen att besluta om återköp och överlåtelse av egna aktier.

Protokollet från stämman och andra tillhörande dokument finns på Eltels webbplats:

<https://www.eltelgroup.com/sv/om-oss/bolagsstyrning/bolagsstamma/arkiv-bolagsstammor/>.

Årsstämma 2022 och årsredovisning 2021

Eltels årsstämma 2021 kommer att hållas den 11 maj 2022.

Årsredovisningen 2021 kommer att göras tillgänglig på koncernens webbplats från och med vecka 13, 2022 www.eltelgroup.com och vid Eltel ABs huvudkontor, Adolfsbergsvägen 13, Bromma, från och med vecka 16, 2022.

Valberedning

Enligt instruktionerna för valberedningen ska valberedningen bestå av minst fyra ledamöter, som representerar var och en av de fyra största aktieägarna, registrerade den 31 augusti året före årsstämman. Valberedningens huvudsakliga uppgifter är att föreslå kandidater till styrelsen, styrelsens ordförande, samt arvoden och annan ersättning till styrelseledamöterna. Valberedningen ska också lämna förslag om val av och ersättning till bolagets revisor. Aktieägare i Eltel uppmanas att lämna förslag till valberedningen. Valberedningen ska särskilt beakta kraven som rör mångsidighet och bredd avseende kvalifikationer, erfarenhet och bakgrund, samt eftersträva en jämn könsfördelning i styrelsen.

En årlig utvärdering av styrelsens arbete, expertis, sammanställning och ledamöternas oberoende initieras varje år av styrelsens ordförande, dels för att bedöma föregående år och dels för att identifiera potentiella utvecklingsområden för styrelsen.

Utvärderingen genomförs med stöd av ett utvärderingsformulär och diskussioner, samt genom individuella intervjuer med styrelseledamöterna.

Valberedningen för årsstämman 2022

För årsstämman 2022 består valberedningen av följande ledamöter:

- Erik Malmberg, ordförande, Solero Luxco S.å.r.l. (16,4 % av rösterna)
- Peter Immonen, Wipunen Varainhallinta Oy (13,5 % av rösterna)
- Per Colleen, Fjärde AP-fonden (9,6 % av rösterna)
- Ingeborg Åkermarck, Heikintorppa Oy (6,8 % av rösterna).

Ledamöterna i valberedningen har träffats vid tre tillfällen och har dessutom hållit ytterligare separata möten för att intervjua enskilda styrelseledamöter.

Valberedningens samlade förslag för årsstämman 2022 offentliggörs i kallelsen till årsstämman 2022.

Styrelsen

Styrelsens ansvar regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, bolagets bolagsordning, riktlinjer från bolagsstämman och arbetsordningen för Eltels styrelse som har antagits av styrelsen. Därutöver ska styrelsen följa Koden och Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, samt andra tillämpliga svenska och internationella lagar och regler.

Styrelsens ansvar

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter. Vidare bedömer styrelsen förlöpande koncernens ekonomiska situation, samt att bolagets organisation är utformad på ett sätt som gör att redovisningen, hanteringen av finansiella tillgångar och bolagets ekonomiska förutsättningar är säkerställda.

Styrelsen ansvarar även för att fastställa mål och strategier, säkerställa att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet, identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och affärsmöjligheter samt säkerställa att det finns en tillfredsställande kontroll av att bolaget efterlever lagar och regler tillämpliga på Eltels verksamhet. Dessutom ska styrelsen säkerställa implementering av tillämpliga policyer och andra styrdokument för bolagets uppförande, samt att tillse att all informationsgivning sker i enlighet med gällande lagar, föreskrifter och etablerad praxis (inklusive Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter). Vidare ingår i styrelsens uppgifter att tillsätta, utvärdera och vid behov entlediga den verkställande direktören.

Med undantag av arbetstagarrepresentanterna utses styrelseledamöterna av årsstämman för ett år i taget avseende perioden fram till slutet av nästa årsstämma. Enligt bolagets bolagsordning ska de styrelseledamöter som utses av årsstämman utgöras av tre till tio ledamöter och högst tre suppleanter. Enligt Koden ska majoriteten av styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledning.

Eltels styrelse tillämpar en skriftlig arbetsordning som antagits av styrelsen och som årligen granskas. Bland annat reglerar styrelsens arbetsordning styrelsens roll och ansvar, dess arbetssätt, och arbetsfördelningen inom styrelsen. Styrelsen har vidare antagit en instruktion för Eltels verkställande direktör, samt en instruktion för finansiell rapportering.

Styrelsens medlemmar

Namn	Position	Född	Invalid	Aktie- innehav	Ersättning euro	Oberoende i förhållande till de största ägarna	Oberoende i förhållande till bolaget
Ulf Mattsson	Ordförande	1964	2017	69 000	115 933	Ja	Ja
Håkan Dahlström	Styrelseledamot	1962	2017	75 597	45 600	Ja	Ja
Gunilla Fransson	Styrelseledamot	1960	2016	–	48 933	Ja	Ja
Joakim Olsson	Styrelseledamot	1965	2018	–	42 867	Nej	Ja
Roland Sundén	Styrelseledamot	1953	2018	50 000	51 067	Ja	Ja
Björn Ekblom	Representant för arbetst.	1976	2015	–	–	Ja	Nej
Stefan Söderholm ¹⁾	Representant för arbetst.	1960	2021	–	–	Ja	Nej
Mats Johansson ¹⁾	Supp. repr. för arbetst.	1971	2021	–	–	Ja	Nej

¹⁾ Från och med maj 2021.

Information om styrelsens ytterligare befattningar finns på sida 48.

Styrelseledamöter under 2021

Per den 31 december 2021 består styrelsen av fem ordinarie ledamöter och två arbetstagarrepresentanter som ordinarie ledamöter samt en suppleant till arbetstagarrepresentanterna:

- Ulf Mattsson, ordförande
- Håkan Dahlström
- Gunilla Fransson
- Joakim Olsson
- Roland Sundén
- Björn Ekblom, arbetstagarrepresentant
- Stefan Söderholm, arbetstagarrepresentant
- Mats Johansson, suppleant.

Styrelseledamöterna presenteras mer detaljerat i avsnittet styrelsens ledamöter på sida 48.

Ordföranden Ulf Mattsson och styrelseledamöterna Håkan Dahlström, Gunilla Fransson, och Roland Sundén betraktas som oberoende i förhållande till ägarna och bolaget. Joakim Olsson betraktas som oberoende i förhållande till bolaget men beroende till större aktieägare på grund av sin relation till Solero Luxco S.å.r.l.

Styrelsens huvudsakliga arbete under 2021

Under 2021 låg styrelsens fokus på att säkerställa implementeringen av bolagets Operational Excellence-strategi, att avyttringar, förbättring av lönsamheten och anpassningar av verksamhetens storlek genomfördes enligt plan samt ytterligare åtgärder för att stärka bolagets balansräkning och reducera nettoskuld.

Under 2021 höll styrelsen 14 möten. Detaljer om styrelseledamöters deltagande i styrelsemöten finns i tabellen nedan.

Utvärdering av styrelsens arbete

För att säkerställa kvaliteten i styrelsens arbete och identifiera eventuella behov av ytterligare expertis och erfarenhet utvärderas styrelsens och dess ledamöters arbete årligen. År 2021 utfördes utvärderingarna, under styrelseordförandens ledning, genom att varje styrelseledamot besvarade ett frågeformulär online. De sammanställda resultaten presenterades för styrelsen vid årets sista styrelsemöte. Styrelsens ordförande presenterade också resultaten av utvärderingarna vid ett möte med valberedningen.

Styrelsens utskott

Styrelsen utser ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott vid sitt konstituerande möte efter årsstämman.

Styrelsen kan även utse andra utskott vid behov. Styrelsen utser ledamöter och ordföranden i utskotten med hänsyn till den kunskap och erfarenhet som krävs för arbetet. Utskottens ledamöter utses för samma mandatperiod som styrelsen. Utskotten svarar huvudsakligen, på sätt som anges nedan, för att förbereda ärenden som ska beslutas av styrelsen.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottets huvuduppgifter är att:

- Övervaka bolagets finansiella rapportering
- Övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering
- Hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen
- Granska och övervaka revisorns opartiskhet och oberoende och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller andra tjänster än revisorstjänster till bolaget
- Biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämans beslut om revisorsval
- Ge råd och utföra andra uppgifter som är specifikt delegerade från styrelsen.

Styrelsemöten 2021

	28 jan	17 feb	22 mar	29 mar	27 apr	5 maj	26 maj	3 jun	23 jun	26 jul	19 aug	21 sep	2 nov	21 dec
Ulf Mattsson	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Håkan Dahlström	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Gunilla Fransson	●	●	●	●	●	●	●	–	●	●	●	●	●	●
Joakim Olsson	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Roland Sundén	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
Björn Ekblom	●	●	●	–	●	●	●	●	●	–	●	●	●	–
Stefan Söderholm ¹⁾	–	–	–	–	–	●	●	–	●	●	●	●	●	●
Mats Johansson ¹⁾	–	–	–	–	–	●	–	●	●	●	●	●	–	●

¹⁾ Från och med maj 2021.

Som en del av uppgifterna ovan ska revisionsutskottets ordförande bistå bolagsledningen i frågor kring finansiell rapportering och informationsgivning samt ha kontinuerlig kontakt med revisorn i dessa frågor.

Vidare ska revisionsutskottets ordförande bistå den verkställande direktören, finansdirektören och koncernens kommunikationsavdelning i frågor rörande informationsgivning, finansiella rapporter och kontakter med media, främst i krissituationer.

Revisionsutskottet 2021

Per den 31 december 2021 består revisionsutskottet av tre ledamöter: Gunilla Fransson (ordförande), Joakim Olsson och Roland Sundén.

Revisionsutskottet höll sju möten under 2021 där Eltels externa revisor och representanter för företagsledningen var närvarande.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottets huvuduppgifter är att:

- Bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för de ledande befattningshavarna
- Följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till de ledande befattningshavarna
- Övervaka och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman enligt lag ska fatta beslut om, samt gällande ersättningsstrukturer och nivåer inom bolaget
- Bedöma och planera för efterträdare till Eltels ledning.

Ersättningsutskottet 2021

Per den 31 december 2021 består ersättningsutskottet av tre ledamöter: Ulf Mattsson (ordförande), Håkan Dahlström och Roland Sundén.

Ersättningsutskottet höll tre möten under 2021.

Ersättningsutskottets möten 2021

	9 feb	7 sep	10 dec
Ulf Mattsson	●	●	●
Håkan Dahlström	●	●	●
Roland Sundén	●	●	●

Principer för ersättningar på Eltel

Eltels riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, som antogs vid årsstämman 2020, återges i förvaltningsberättelsen. Eltels ersättningsrapport för 2021 kommer att läggas fram för godkännande på årsstämman 2022.

Externrevision

Årsstämman väljer årligen en revisor. Revisorn ansvarar för att granska årsbokslutet för koncernen och moderbolaget.

Därutöver genomför revisorn även en granskning av bolagsstyrningsrapporten, hållbarhetsrapporten, en översiktlig granskning av tredje kvartalet samt en granskning av bolagets förvaltning. Revisorn deltar på samtliga revisionsutskottsmöten och avrapporterar särskilt sina iakttagelser avseende intern kontroll, förvaltning, översiktlig granskning av tredje kvartalet och årsbokslutet. Revisorn deltar även vid minst ett styrelsemöte under året.

Revisionsutskottets möten 2021

	17 feb	27 apr	24 jun	23 jul	20 sep	2 nov	20 dec
Gunilla Fransson	●	●	●	●	●	●	●
Håkan Dahlström ¹⁾	–	–	–	–	–	–	–
Ulf Mattsson ¹⁾	●	●	–	–	–	–	–
Joakim Olsson	●	●	●	●	●	●	●
Roland Sundén	●	●	●	●	●	●	●

¹⁾ Fram till maj 2021.

Extern revisor 2021

Årsstämman 2021 valde KPMG AB som Eltels externa revisor med mandat på ett år, och med Mats Kåvik som ansvarig revisor. I september 2021 ersattes Mats Kåvik av Fredrik Westin som ansvarig revisor. Under 2021 uppgick arvoden till revisorerna, KPMG AB, till totalt 0,8 miljoner euro, varav tjänster utöver revisionsuppdraget utgjorde 0,1 miljoner euro.

Koncernledningen

Verkställande Direktören

Eltels verkställande direktör rapporterar till styrelsen. Från och med den 1 september 2018 är Casimir Lindholm verkställande direktör och koncernchef för Eitelkoncernen. Koncernchefens ansvar styrs av aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Bolagets bolagsordning, riktlinjer från bolagsstämman, Eltels instruktioner för koncernchefen och andra instruktioner och vägledande principer som har fastställts av styrelsen.

Koncernledningen

Koncernledningen, som leds av koncernchefen, sammanträder minst 10 gånger per år (10 gånger under 2021). Ledningsgruppen behandlar strategiska och operativa frågor som rör koncernen och dess verksamhet, investeringar, koncernstruktur och bolagsstyrning, samt övervakar bolagets verksamhet. Ledningsgruppen ansvarar också för den årliga verksamhetsplanen, budget och prognosuppdateringar till styrelsen i enlighet med bolagets fastställda planeringscykel.

Koncernledningen består av följande medlemmar:

- Casimir Lindholm, VD och koncernchef
- Salla Miettinen-Lähde, Finansdirektör
- Henrik Sundell, Chefsjurist
- Elin Otter, Kommunikations- och IR-direktör
- Juha Luusua, VD, Eitel Finland
- Leif Göransson, VD, Eitel Sverige
- Thor-Egel Bråthen, VD, Eitel Norge
- Claus Metzsch Jensen, VD, Eitel Danmark.

Information om medlemmarna i ledningsgruppen finns i årsredovisningen 2021 på sida 49.

Kontrollsystem

Riktlinjer och handböcker

Eltels internkontrollsystem, som omfattar all bolagsstyrning inklusive policyer, riktlinjer och processer, kommuniceras via ledningen och organiseras enligt de olika enheternas behov. Eltels IFRS-redovisningshandbok innehåller instruktioner och vägledning om redovisning och finansiell rapportering som ska tillämpas på alla företag i Eitelkoncernen. Syftet med handboken är att ge vägledning om de redovisningsprinciper som ska tillämpas i koncernredovisningen samt vid utarbetandet av koncernredovisningen i Eitelkoncernen.

Eltels grundläggande policydokument omfattar områden som behörighet, uppförandekod, intern kontroll och riskhantering, rapportering om misstänkta brott mot lagar, etik eller tjänstefel (visselblåsning) till Eltels Compliance-funktion, hälsa och säkerhet, kommunikation, investerarrelationer, hållbarhet, restriktioner för insiderhandel, redovisning och kontroller.

Som en del av den normala övervakningen genomför Eitel löpande internrevisioner för att säkerställa god bolagsstyrning. Normala processer för rapportering, uppföljning och eskalering finns på plats för att revisionsutskottet ytterst ska uppmärksammas på identifierade problem.

Koncernchefen är huvudansvarig för att i det dagliga arbetet implementera styrelsens instruktioner avseende kontrollmiljön. Koncernchefen rapporterar regelbundet till styrelsen som en del av de etablerade processerna. Vidare utförs verksamhetsuppföljning varje månad tillsammans med koncernchefen och finanschefen.

Information och kommunikation

All extern kommunikation utförs i enlighet med relevanta regler och Eltels kommunikationspolicy.

Eitel har en koncernkommunikationsfunktion som fokuserar på fyra huvudsakliga kommunikationsområden: Investerarrelationer, intern och extern kommunikation, varumärke och marknadsföring samt hållbarhet.

Uppföljning

Styrelsen och koncernledningen övervakar att Eltel följer antagna policyer och riktlinjer. Vid varje styrelsemöte tas bolagets finansiella ställning upp. Styrelsens ersättnings- och revisionsutskott spelar viktiga roller när det gäller exempelvis ersättning, finansiella rapporter och intern kontroll. Inför publiceringen av delårsrapporter och årsredovisningen granskar revisionsutskottet och styrelsen de finansiella rapporterna.

Eltels ledning genomför en månatlig uppföljning av intäkter, samt analyserar förekommande avvikelser från budget, prognoser och jämförelser med föregående år.

Den externa revisorns uppgifter omfattar att utföra en årlig granskning av koncernens och dess dotterbolags interna kontroller. Status och identifierade avvikelser behandlas vid revisionsutskottets möten eller eskaleras tidigare när så är lämpligt.

Styrelsen sammanträder med revisorerna en gång per år för att granska de interna kontrollerna och, i särskilda fall, instruera revisorerna att utföra separata granskningar av vissa områden. Revisorerna närvarar vid alla revisionsutskottets möten.

Prioriterade områden under 2021

Bolagets prioriterade områden för 2021 omfattar följande:

- Förbättring av bolagets lönsamhet
- Prioritering av operationella förbättringar
- Utökad försäljning till existerande kunder
- Omstrukturering av lågpresterande verksamheter, inklusive avyttringar
- Förstärkning av bolagets ekonomiska position.

Eltel avyttrade sin tyska affärsenhet High Voltage. Avyttringen skapade värde för bolaget och dess aktieägare samt stärkte det nordiska fokuset.

Internrevision 2021

Bolagets funktion för internrevision ansvarar bland annat för hanteringen av ramverket för intern kontroll, riskhantering, utförandet av internrevisioner och kontinuerlig övervakning och kontroll av Eltels efterlevnad av gällande lagar och god redovisningssed.

Funktionen fokuserade under året på granskning av processer relaterade till regelefterlevnad och riskhantering. Särskilt granskades ett antal kundprojekt, processer samt bolagets gemensamma administrationsfunktion. Resultaten av granskningarna har redovisats och följts upp i enlighet med gällande instruktioner. Funktionen kommer att fortsätta fokusera sitt arbete på riskhantering av kundprojekt och nyckel-processer som en del av planerade internrevisioner under 2022.

Riskhantering

För mer information se förvaltningsberättelse sid 37.

Styrelse



ULF MATTSSON

Styrelseordförande, sedan 2017

Född: 1964

Civilekonom

Befattningar och platser i andra styrelser: Styrelseordförande i VaccinDirekt i Sverige AB och Lideta AB. Styrelseledamot i Addtech AB, Oras Invest Oy och Priveq V AB. Rådgivare i EQT och PJT Partners.

Styrelseutskott: Ordförande i ersättningsutskottet

Tidigare befattningar: Styrelseordförande i AcadeMedia 2010–2017, Must ja Mirri 2014–2017, Evidensia 2014–2017 och Itslearning 2013–2017. Styrelseledamot i Gambro 2010–2013. VD på Gambro (tillförordnad) 2011, Capio 2005–2006 och Mölnlycke Health Care 2004–2005.

Aktieinnehav: 69 000 aktier



HÅKAN DAHLSTRÖM

Styrelseledamot, sedan 2017

Född: 1962

Civilingenjör datateknik, M.Sc. Digital Technology

Befattningar och platser i andra styrelser: VD på Fujitsu Sweden AB. Styrelseledamot och vice ordförande i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademiens Näringslivsråd.

Styrelseutskott: Ledamot i ersättningsutskottet

Tidigare befattningar: VD på Tieto Sweden AB och Executive Vice President, Tieto Corporation 2014–2020.

President Mobile Business area på TeliaSonera AB 2010–2012.

President Broadband Business area på TeliaSonera AB 2008–2010.

Aktieinnehav: 75 597 aktier



GUNILLA FRANSSON

Styrelseledamot, sedan 2016

Född: 1960

Civilingenjör, Tech.Lic. kemiteknik

Befattningar och platser i andra styrelser: Styrelseordförande i NetInsight AB. Styrelseledamot i Dunkerstiftelserna, Trelleborg AB, Securitas AB och Nederman AB.

Styrelseutskott: Ordförande i revisionsutskottet

Tidigare befattningar: Affärsområdeschef på Saab AB 2008–2015. Diverse befattningar på Ericsson AB 1985–2008.

Aktieinnehav: –



JOAKIM OLSSON

Styrelseledamot, sedan 2018

Född: 1965

MBA, civilingenjör

Befattningar och platser i andra styrelser: Operating Partner på Triton. Styrelseordförande i Seves Group S.å.r.l och Arvos Group. Styrelseledamot i Dywidag.

Styrelseutskott: Ledamot i revisionsutskottet

Tidigare befattningar: Styrelseledamot i Logstor A/S 2019–2021. Styrelseordförande i Ovako Group AB 2015–2018. Styrelseledamot i FläktGroup GmbH 2015–2018, VCST 2013–2016 och Semcon AB 2011–2015. VD på SAG Group GmbH 2011–2014 och Haldex AB 2005–2011.

Aktieinnehav: –



ROLAND SUNDÉN

Styrelseledamot, sedan 2018

Född: 1953

Civilingenjör i Mech. Eng.

Befattningar och platser i andra styrelser: VD på PrimeValue Consult AB.

Styrelseutskott: Ledamot i ersättningsutskottet, ledamot i revisionsutskottet

Tidigare befattningar: President på Hiab och medlem i Cargotecs ledningsgrupp 2014–2018. VD på LM Wind Power 2006–2013. President, Agricultural Division på Case New Holland 2003–2006. Executive Vice President på Volvo Construction Equipment 2000–2003.

Aktieinnehav: 50 000 aktier



BJÖRN EKLÖM

Styrelseledamot – representant för arbetstagarna, sedan 2015

Född: 1976

Ordförande i Unionens riksklubb på Eltel Sverige sedan 2010

Befattningar och platser i andra styrelser: –

Styrelseutskott: –

Tidigare befattningar: Teamledare på Eltel Aviation & Security 2006–2010. Nätverkstekniker på Eltel Aviation & Security 1999–2006.

Aktieinnehav: –



STEFAN SÖDERHOLM

Styrelseledamot – representant för arbetstagarna, sedan 2021

Född: 1960

Styrelsemedlem i SEKO på Eltel Sverige sedan 2008.

Befattningar och platser i andra styrelser: –

Styrelseutskott: –

Tidigare befattningar: Flera olika tekniska och ledande befattningar sedan 1980 i nuvarande Eltels organisation.

Aktieinnehav: –

MATS JOHANSSON

Styrelseledamot – arbetstagarrepresentant, suppleant, sedan 2021

Född: 1971

Innehav av aktier i Eltel per den 31 december 2021.

Koncernledning



CASIMIR LINDHOLM

VD och koncernchef, sedan 2018
Född: 1971

M.Sc. Economics, MBA

Befattningar och platser i andra styrelser: Styrelseledamot i Uponor Oyj och Cargotec Oyj.

Tidigare befattningar: VD och koncernchef på Lemminkäinen Group 2014–2018. Ställföreträdande VD på Lemminkäinen Group 4/2014–8/2014. Executive Vice President, Building Construction Finland på Lemminkäinen Group 2013–2014. Flera ledande befattningar på Eltel Group Corporation och Eltel Networks Infranet AB 2008–2012.
Aktieinnehav: 79 000 aktier



SAILA MIETTINEN-LÄHDE

Finansdirektör, sedan 2020
Född: 1962

Civilingenjör

Befattningar och platser i andra styrelser: Senior rådgivare i Tekir Oy. Styrelseledamot i Lemonsoft Oyj och Kamrock Oy.

Tidigare befattningar: VD på Endomines AB 2017–2019. Finansdirektör på F-Secure Corporation 2015–2017. Ställföreträdande VD och Finansdirektör på Talvivaara Mining 2005–2015.

Aktieinnehav: 3 700 aktier



ELIN OTTER

Kommunikations- och IR-direktör, sedan 2019
Född: 1978

Bachelor of Arts, Journalism and News Editorial

Befattningar och platser i andra styrelser: –

Tidigare befattningar: Head of Group Communications på Eltel AB 2018. Head of Communications and Marketing Nordics på Triton 2016–2018. Flera ledande befattningar på Skanska 2007–2016.

Aktieinnehav: 7 034 aktier



HENRIK SUNDELL

Chefsjurist, sedan 2016
Född: 1964

Juristexamen

Befattningar och platser i andra styrelser: –

Tidigare befattningar: General Counsel på Fingerprint Cards AB 2015–2016. Group General Counsel på DeLaval 2009–2015. Senior Legal Counsel & Associate General Counsel på Ericsson 2000–2009.

Aktieinnehav: 8 585 aktier



JUHA LUUSUA

VD, Eltel Finland, sedan 2018

Född: 1965

Civilingenjör

Befattningar och platser i andra styrelser: Styrelseledamot i Voimatalouspooli (som ingår i den finska försörjningsberedskapsmyndigheten) och Finlands Fotbollförbund.

Tidigare befattningar: President, BU Power på Eltel 2017–2018. President, Power Distribution på Eltel, 2012–2017. Managing Director, Country Unit Finland på Eltel 2008–. SVP, Electricity på Eltel Networks/Group Corporation 2006–2007.
Aktieinnehav: 155 323 aktier



LEIF GÖRANSSON

VD, Eltel Sverige, sedan 2019

Född: 1967

Civilekonom

Befattningar och platser i andra styrelser: –

Tidigare befattningar: COO, Country Unit Sweden på Eltel 2018. Director Group Projects and Operations på Eltel 2018. Head of Group project function på Eltel 2016–2018. Operations Director på Otis 2016. Tillförordnad VD på Imtech Elteknik AB 2015.

Aktieinnehav: 21 000 aktier



THOR-EGEL BRÅTHEN

VD, Eltel Norge, sedan 2018

Född: 1965

Executive Management Programme, INSEAD, Certifierad service elektroniktekniker

Befattningar och platser i andra styrelser: –

Tidigare befattningar: Director Fixed Telecom/Vice VD på Eltel Networks AS 2015–02/2018. VD på Eltel Networks AS 2011–2015. QA Manager at Eltel Networks AS 2009–2011. VD på Niscayah Danmark 2006–2009.

Aktieinnehav: 4 957 aktier



CLAUS METZSCH JENSEN

VD, Eltel Danmark, sedan 2018

Född: 1968

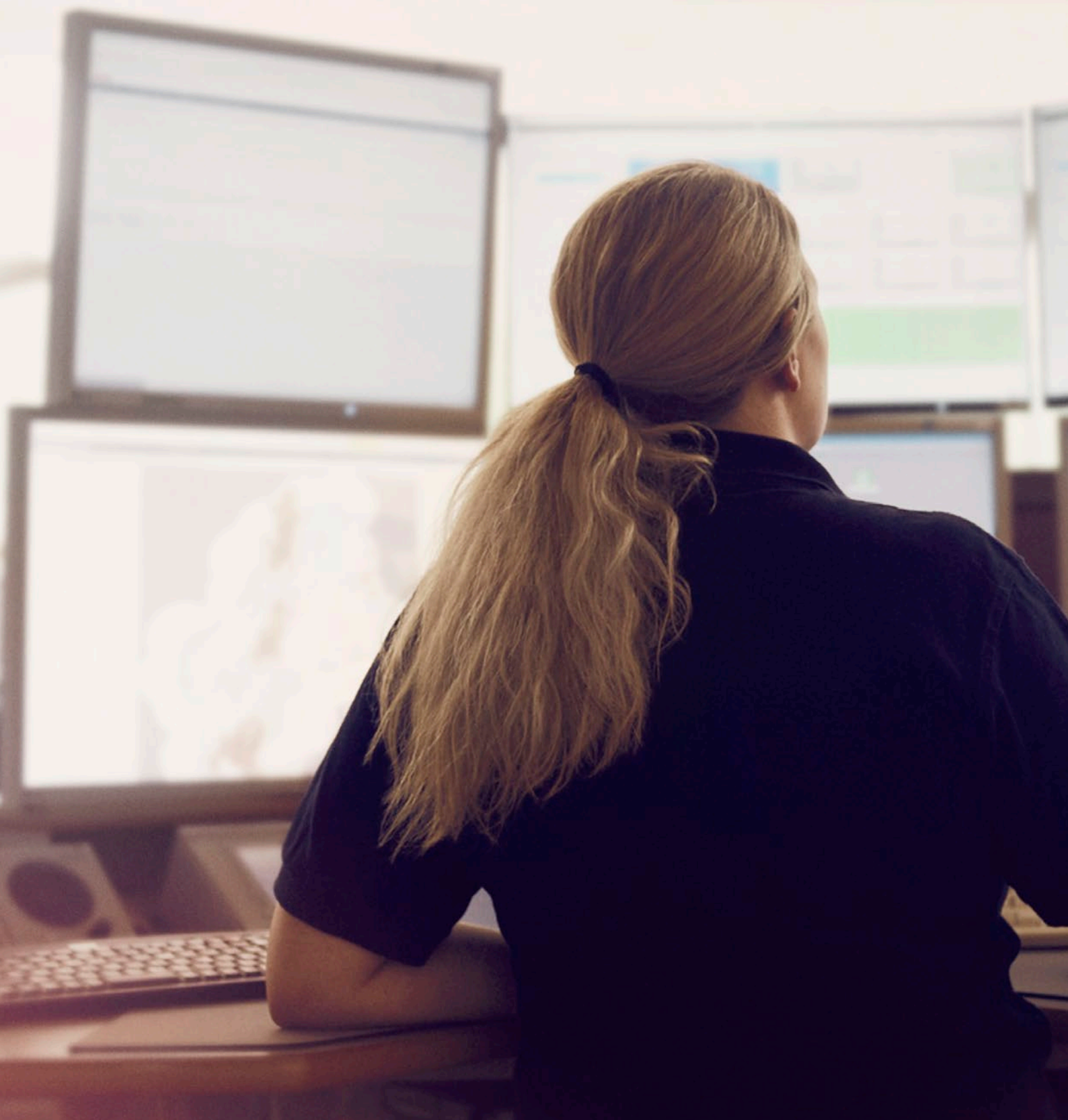
Civilingenjör företagsekonomi

Befattningar och platser i andra styrelser: Styrelseledamot i Fiber & Anlæg I/S

Tidigare befattningar: Vice President på Caverion A/S 2016–2017. SVP på TDC A/S 2011–2016.

Aktieinnehav: 9 700 aktier

Koncernens finansiella information



Koncernens resultaträkning

Miljoner euro	Not	jan–dec 2021	jan–dec 2020
Nettoomsättning		812,6	938,0
Kostnad för sålda varor och tjänster	6	-724,5	-838,6
Bruttoresultat		88,1	99,4
Övriga intäkter	6,7	5,5	22,5
Försäljnings- och administrationskostnader	6	-78,1	-89,2
Övriga kostnader	6,8	-1,0	-7,7
Andel av resultat i joint ventures		–	-0,2
Rörelseresultat (EBIT)		14,5	24,8
Finansiella intäkter		0,1	0,5
Finansiella kostnader		-5,8	-10,3
Finansiella poster, netto	10	-5,8	-9,8
Resultat före skatt		8,7	14,9
Inkomstskatt	11	-3,8	-9,7
Resultat efter skatt		4,9	5,3
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		4,3	4,7
Innehav utan bestämmande inflytande	25	0,6	0,6
Resultat per aktie	12		
Före utspädning, euro		0,03	0,03
Efter utspädning, euro		0,03	0,03

Koncernens rapport över totalresultatet

Miljoner euro	Not	jan–dec 2021	jan–dec 2020
Periodens resultat		4,9	5,3
Övrigt totalresultat:			
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen			
Omvärderingar av förmånsbestämda planer, netto efter skatt		2,6	-4,8
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Kassaflödessäkringar, netto efter skatt		–	0,1
Säkringar av nettoinvestering, netto efter skatt		0,3	-0,9
Valutakursdifferenser		1,3	-0,6
Summa		1,6	-1,4
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt		4,2	-6,2
Periodens totalresultat		9,1	-0,9
Totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		8,5	-1,5
Innehav utan bestämmande inflytande	25	0,6	0,6

Koncernens balansräkning

Miljoner euro	Not	31 dec 2021	31 dec 2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	26	265,0	264,9
Immateriella anläggningstillgångar	26	39,6	38,3
Materiella anläggningstillgångar	27	11,6	20,0
Tillgångar med nyttjanderätt	28	53,3	59,2
Finansiella tillgångar	16	0,7	0,5
Uppskjutna skattefordringar	23	18,4	19,1
Kundfordringar och andra fordringar	16,19	0,5	0,4
Summa anläggningstillgångar		389,1	402,5
Omsättningstillgångar			
Varulager	20	17,2	12,1
Övriga finansiella tillgångar	16	–	35,0
Kundfordringar och andra fordringar	3,16,19	192,3	201,7
Likvida medel		32,3	26,0
Summa omsättningstillgångar		241,8	274,8
Tillgångar som innehas för försäljning	24	–	0,0
SUMMA TILLGÅNGAR		630,8	677,3
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	14		
Aktiekapital		158,8	158,8
Övrigt eget kapital		61,4	52,8
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		220,2	211,7
Innehav utan bestämmande inflytande	25	7,7	7,5
Summa eget kapital		227,9	219,2
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	15,16	25,5	27,7
Leasingskulder	15, 16, 28	35,8	39,0
Ersättningar till anställda efter avslutad anställning	30	14,4	17,4
Uppskjutna skatteskulder	23	10,7	11,0
Övriga avsättningar	21	2,7	2,7
Övriga långfristiga skulder		0,7	0,5
Summa långfristiga skulder		89,8	98,4
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	15,16	74,2	62,1
Leasingskulder	15, 16, 28	18,6	21,8
Skulder till aktieägare	15,16	–	35,0
Övriga avsättningar	21	6,0	7,5
Förskott från kunder	3	35,8	32,2
Leverantörsskulder och andra skulder	16,22	178,5	197,4
Summa kortfristiga skulder		313,1	356,0
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	24	–	3,8
Summa skulder		402,9	458,1
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		630,8	677,3

Koncernens kassaflöde

Miljoner euro	Not	jan–dec 2021	jan–dec 2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat (EBIT) ¹⁾		14,5	24,8
Justeringar:			
Avskrivningar och nedskrivningar		32,1	38,2
Vinst/förlust från försäljning av tillgångar och avyttring av verksamhet ¹⁾		-2,6	-14,7
Förmånsbestämda pensionsplaner		-3,3	-3,0
Övriga icke kassaflödespåverkande förändringar		-1,5	1,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten före finansiella poster, skatter och förändringar i rörelsekapitalet		39,1	46,7
Erhållen ränta		0,1	0,4
Ränta och övriga erlagda finansiella kostnader		-4,1	-10,8
Erhållna/betalda inkomstskatter		-2,7	-3,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		32,4	32,8
Förändringar i rörelsekapitalet:			
Kundfordringar och andra fordringar		9,4	24,9
Leverantörsskulder och andra skulder		-14,4	-10,4
Varulager		-5,0	2,1
Förändringar i rörelsekapitalet		-10,1	16,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten		22,3	49,4
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-4,4	-6,4
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		5,3	2,1
Avyttring av verksamhet, netto likvida medel	24	-3,8	37,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2,9	33,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upptagna kortfristiga finansiella skulder	15	31,2	38,4
Betalning av kortfristiga finansiella skulder	15	-11,0	-87,4
Betalning av finansiella skulder, lånefaciliteter	15	-10,0	-46,1
Förändring övriga finansiella tillgångar		35,0	–
Betalning av skulder till aktieägare	15	-35,0	–
Betalning av leasingskulder	15	-23,8	-26,2
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-0,4	-0,6
Förändring övriga icke-likvida finansiella tillgångar		0,2	0,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-13,7	-121,6
Förändringar av likvida medel		5,7	-38,7
Likvida medel vid periodens början		26,0	65,2
Kursdifferens i likvida medel		0,6	-0,6
Likvida medel vid periodens slut		32,3	26,0

¹⁾ EBIT under 2020 inkluderade en vinst från avyttring av den tyska communication-verksamheten och affärsområdet Aviation & Security om 20,4 miljoner euro och en förlust om 5,7 miljoner euro från värdering av den tyska high voltage-verksamheten som innehas för försäljning.

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Miljoner euro	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare								Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt till-skjutet kapital	An-samlad förlust	Omvärderingar av förmåns-bestämda pensionsplaner netto efter skatt	Säkrings-reserv, netto efter skatt	Omräk-nings-differenser	Summa	Innehav utan bestäm-mande inflytande	
1 jan 2021	158,8	490,6	-370,6	-41,5	10,6	-36,3	211,7	7,5	219,2
Totalresultat för perioden	–	–	4,3	2,6	0,3	1,3	8,5	0,6	9,1
Transaktioner med aktieägare ¹⁾ :									
Egetkapitalreglerade ersättningar	–	–	0,1	–	–	–	0,1	–	0,1
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–	–	–	-0,4	-0,4
Transaktioner med aktieägare	–	–	0,1	–	–	–	0,1	-0,4	-0,3
31 dec 2021	158,8	490,6	-366,2	-38,9	10,9	-35,0	220,2	7,7	227,9

¹⁾ För ytterligare information om egetkapitalreglerade ersättningar se not 29 Ersättning till ledande befattningshavare och för transaktioner med aktier se not 14 Aktier och aktiekapital.

Miljoner euro	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare								Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Övrigt till-skjutet kapital	An-samlad förlust	Omvärderingar av förmåns-bestämda pensionsplaner netto efter skatt	Säkrings-reserv, netto efter skatt	Omräk-nings-differenser	Summa	Innehav utan bestäm-mande inflytande	
1 jan 2020	158,8	490,6	-375,4	-36,7	11,4	-35,7	213,1	7,6	220,7
Totalresultat för perioden	–	–	4,7	-4,8	-0,8	-0,6	-1,5	0,6	-0,9
Transaktioner med aktieägare ¹⁾ :									
Egetkapitalreglerade ersättningar	–	–	0,0	–	–	–	0,0	–	0,0
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–	–	–	-0,6	-0,6
Transaktioner med aktieägare	–	–	0,0	–	–	–	0,0	-0,6	-0,6
31 dec 2020	158,8	490,6	-370,6	-41,5	10,6	-36,3	211,7	7,5	219,2

¹⁾ För ytterligare information om egetkapitalreglerade ersättningar se not 29 Ersättning till ledande befattningshavare och för transaktioner med aktier se not 14 Aktier och aktiekapital.

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

Aktieägares kapital består av aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, reserver och ansamlade vinster och förluster. Övrigt tillskjutet kapital inkluderar teckningspris till den del de inte är med i aktiekapitalet (överkurs), och ovillkorade aktieägartillskott. Aktuariella vinster och förluster hänförliga till anställningsförmåner redovisas under omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner. Säkringsreserven innefattar säkringar

av nettoinvesteringar. Den effektiva delen av vinster och förluster på säkringsinstrument redovisas tillfälligt i övrigt totalresultat under säkringsreserv och kommer att omklassificeras till resultaträkningen när den säkrade posten påverkar resultaträkningen. Omräkningsdifferenser inkluderar skillnader från omräkning av resultat- och balansräkning av utländska dotterföretag.

Noter till koncernredovisningen

Grund för rapporternas upprättande

1	Koncerngemensam information	56
2	Redovisningsprinciper för koncernredovisningen	56

Finansiella resultat

3	Intäktsredovisning och segmentrapportering	62
4	Anställda per segment	64
5	Personalkostnader	64
6	Funktionsindelade kostnader per kostnadsslag	64
7	Övriga intäkter	64
8	Övriga kostnader	65
9	Avskrivningar och nedskrivningar	65
10	Finansiella intäkter och kostnader	65
11	Inkomstskatt	65
12	Resultat per aktie	65

Finansiell riskhantering och kapitalstruktur

13	Finansiell riskhantering	66
14	Aktier och aktiekapital	71
15	Upplåning	71
16	Finansiella instrument per kategori	72
17	Derivatinstrument	73
18	Åtaganden och ansvarsförbindelser	74

Rörelsekapital och uppskjutna skatter

19	Kundfordringar och andra fordringar	75
20	Varulager	75
21	Avsättningar	75
22	Leverantörsskulder och andra skulder	75
23	Uppskjutna skatter	76

Rörelseförvärv och kapitalutgifter

24	Rörelseförvärv, avyttringar samt tillgångar och skulder som innehas för försäljning	77
25	Innehav utan bestämmande inflytande och joint ventures	78
26	Immateriella anläggningstillgångar	79
27	Materiella anläggningstillgångar	80
28	Leasing	81

Ersättningar och övrigt

29	Ersättning till ledande befattningshavare	82
30	Ersättning till anställda efter avslutad anställning	85
31	Ersättning till revisorerna	86
32	Transaktioner med närstående	86
33	Koncernföretag	86
34	Händelser efter balansdagen	87

Grund för rapporternas upprättande

Detta avsnitt innehåller följande noter:

1. Koncerngemensam information
2. Redovisningsprinciper för koncernredovisningen

Not 1 Koncerngemensam information

Eltel AB (Bolaget) är genom sina dotterföretag (tillsammans Koncernen) en ledande nordisk leverantör av fälttjänster för el- och kommunikationsnätverk. Vi tillhandahåller ett brett utbud av lösningar som spänner från underhålls- och uppgraderingstjänster till projektleveranser. Där ingår design, planering, byggnation, installation och säkrande av drift av el- och kommunikationsnätverk för en hållbar och uppkopplad värld, både idag och för kommande generationer. Under 2021 uppgick antalet anställda till cirka 5 000. Eltel verkar huvudsakligen på den nordiska marknaden men är också representerade i Polen, Tyskland och Litauen.

Eltel AB (publ) är ett svenskt aktiebolag som har sitt huvudkontor i Stockholm, Sverige. Huvudkontorets adress är Adolfsbergsvägen 13, Bromma, Sverige. Eltel ABs ordinarie aktier är noterade på Nasdaq Stockholm.

Eltel ABs verksamhet, genom dotterföretagen, utförs under varumärket Eltel. Koncernen benämns Eltelkoncernen.

Eltel AB äger och reglerar aktierna hänförliga till Eltelkoncernen. Bolaget består av ledningsfunktioner men bedriver ingen operativ affärsverksamhet och dess risker relaterar främst till värdet av och aktiviteterna i dotterföretagen.

Not 2 Redovisningsprinciper för koncernredovisningen

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU per den 31 december 2021. Utöver det tillämpar koncernen Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR1. De finansiella rapporterna godkändes för publicering av styrelsen i Eltel AB den 28 mars 2022, och är föremål för fastställande på årsstämman den 11 maj 2022.

De finansiella rapporterna upprättas utifrån ett antagande om bolagets fortlevnad. När de finansiella rapporterna undertecknas måste ledningen bedöma moderbolagets och koncernens fortsatta verksamhet. Denna bedömning bör täcka moderbolagets och koncernens utsikter minst 12 månader från slutet av rapportperioden.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdesmetoden, med undantag för derivatinstrument, vilka värderas till verkligt värde. Informationen i koncernredovisningen anges i miljoner euro om inget annat anges. Samtliga belopp i koncernredovisningen har avrundats, och följaktligen kan summan av de enskilda beloppen skilja sig från det totalbelopp som redovisas.

Tillämpning av nya eller ändrade IFRS standarder och tolkningar

IFRS-standarder, ändringar och tolkningar som trädde i kraft under 2021 hade ingen väsentlig påverkan på koncernens finansiella ställning eller presentationen av de finansiella rapporterna.

Övriga nya ändringar som gäller för räkenskapsåret 2022 förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella ställning eller presentationen av de finansiella rapporterna.

Dessutom har IASB flera pågående projekt som kan ha påverkan på redovisningen av finansiella rapporter och relaterade upplysningar. Dessa inkluderar följande ändringar som träder i kraft för räkenskapsåret 2023 men som ännu inte är godkända av EU:

- *Disclosure of Accounting Policies (Amendments to IAS 1 and IFRS Practice Statement 2)* som definierar väsentlig redovisningsprincipinformation som ska presenteras och klargör att immateriella redovisningsprinciper inte behöver presenteras

- *Classification of Liabilities as Current or Non-current (Amendments to IAS 1)* som klargör de kriterier som används för att fastställa om skulder ska klassificeras som kortfristiga eller långfristiga. Koncernen kommer att bedöma effekterna av de slutliga ändringarna av IAS 1 på klassificeringen av dess skulder när dessa har utfärdats av IASB

- *Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction (Amendment to IAS 12)*: Ändringen kräver att företag redovisar bruttobelopp för uppskjutna skattefordringar och skulder på transaktioner, till exempel leasingavtal, till lika stora belopp av skattepliktiga och avdragsgilla temporära skillnader vid den initiala redovisningen. Koncernen netto-redovisar för närvarande den uppskjutna skatteeffekten på leasingavtal och den huvudsakliga effekten av ändringen kommer att bli en ökning av uppskjutna skattefordringar och -skulder som kommer att redovisas både som tillgångar med nyttjanderätt och leasingkulder.

Övriga offentliggjorda standarder, ändringar och tolkningar som träder i kraft för räkenskapsåret som börjar den 1 januari 2023 eller senare förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på koncernen.

Enhetlig elektroniskt rapporteringsformat (Esef)

I enlighet med EU-kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 (Esef-förordningen), har Eltel upprättat sin årsredovisning för räkenskapsåret 2021 i enhetlig elektroniskt rapporteringsformat (Esef). De primära finansiella rapporterna i IFRS-koncernredovisningen har uppmärkts i enlighet med Esef-taxonomi i elektroniskt format som kallas iXBRL. Esef-taxonomi är framtagen av Esma och bygger på den IFRS-taxonomi som publiceras av IFRS Foundation.

Väsentliga uppskattningar och antaganden i redovisningen

Upprättandet av koncernredovisningen i enlighet med IFRS kräver att ledningen gör uppskattningar och antaganden som påverkar de redovisade beloppen av tillgångar och skulder, liksom de redovisade beloppen för intäkter och kostnader under perioden. De faktiska resultaten kan skilja sig från dessa uppskattningar och antaganden. Möjliga förändringar i uppskattningar och antaganden redovisas under den finansiella period i vilken de uppkommer, samt i efterföljande perioder.

De områden där väsentliga bedömningar och uppskattningar görs vid upprättandet av de finansiella rapporterna, och där en efterföljande förändring i uppskattningarna och antagandena kan orsaka en betydande justering av de redovisade beloppen för tillgångar och skulder presenteras nedan:

a) Nedskrivningstester

Koncernen testar årligen och löpande om det finns indikationer på nedskrivning, om goodwill ska skrivas ned efter en jämförelse mellan det redovisade värdet och återvinningsvärdet. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. Beräkningar av nyttjandevärdet kräver uppskattningar av framtida kassaflöden som beräknas uppkomma från kassagenererande enheter samt en lämplig diskonteringsränta för att kunna beräkna nuvärdet. Se not 26 Immateriella anläggningstillgångar för mer information om nedskrivningstester.

b) Intäktsredovisning – över tid

Koncernen tillämpar femstegsmodellen i IFRS 15 vid redovisning av intäkter från avtal med kunder. En intäkt redovisas i takt med att prestationsåtagande(n) gentemot kunder uppfylls. Koncernen använder vanligtvis indatametoden för att mäta hur mycket av ett prestationsåtagande som har uppfyllts. Detta innebär att nedlagda utgifter ställs i relation till uppskattade totala utgifter och intäkten redovisas över tid baserat på denna färdigställandegrad.

Det uppskattade utfallet från ett långsiktigt avtal som löper över flera räkenskapsperioder kan komma att förändras beroende på förändrade omständigheter och kan därför leda till reviderade uppskattningar i kommande rapporteringsperiod. Kostnadsberäkningar kräver en uppskattning av det slutgiltiga resultatet från projektet, och det verkliga framtida resultatet kan skilja sig från uppskattningen. Avvikelse från den ursprungliga planen i projektgenomförandet kan leda till betydande kostnadsökningar på grund av olika skäl, till exempel kostnader för extra arbete och material, prisökningar samt kostnader för förseningar och tillgängliga resurser. Projektverksamhet innebär till sin natur risker avseende prissättning av projekten samt uppskattningar av de slutgiltiga kostnaderna och genomförandet av avtalet. Därutöver omfattar projektverksamhet risker hänförliga till villkor från myndigheter och kunder eller övriga externa villkor bortom Eltelns kontroll, inklusive risken för förseningar och i vissa fall risken för att koncernens kunder inte ska kunna finansiera planerade projekt och tjänster. De kunskaper som krävs för att projekten ska vara genomförbara

och lönsamma är beroende av koncernens förmåga att på ett korrekt sätt förutse projektkostnader, bedöma vilka resurser som krävs för att på ett effektivt sätt hantera de tjänster som tillhandahålls av underentreprenörer samt kunna styra tekniska händelser som skulle kunna påverka och försena projektet.

c) Skatt

Fastställande av inkomstskatt och uppskjuten skatt när det slutliga fastställandet av skatten är osäkert kräver ledningens bedömningar. Koncernen redovisar uppskjutna skattefordringar från skatteförluster och temporära skillnader som har överförts i ny räkning när det som en följd av beskattningsbar framtida vinst är sannolikt att det går att realisera den tillhörande skattefordran. Uppskjutna skattefordringar redovisas emellertid alltid om de kan kvittas mot aktuella skattepliktiga temporära skillnader. Antaganden i fråga om framtida beskattningsbara vinster kräver väsentliga bedömningar och grundar sig på den aktuella affärsplanen, samt beaktandet av osäkerheter i den aktuella affärsplanen och vidare uppskattningar. Koncernen använder uppskattningar, grundade på all tillgänglig information vid tidpunkten för redovisningen, för redovisning av skulder för förväntade skatterevisions- och skattetvisträgor.

d) Avsättningar och ansvarsförbindelser

Koncernen använder uppskattningar vid bedömning av avsättningarna som redovisas i balansräkningen. Det verkliga resultatet kan skilja sig från de redovisade avsättningarna.

En ansvarsförbindelse är ett möjligt åtagande som inte uppfyller kriterierna för att redovisas i balansräkningen som en avsättning på grund av framtida osäkerheter vad gäller förekomsten av en förpliktelse eller ett utflöde av resurser för att reglera skulden. Information om ansvarsförbindelser återfinns i informationen till noterna. Ansvarsförbindelser övervakas regelbundet, och i den händelse att ett utflöde av resurser blir sannolikt, redovisas detta som en avsättning.

e) Förmånsbestämda pensionsplaner

När det görs aktuariella beräkningar vid fastställandet av pensionsförpliktelser hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner, krävs vissa aktuariella antaganden. Då antagandena varierar kommer den faktiska betalningen att skilja sig från den uppskattade förpliktelsen, vilket påverkar resultatet. De antaganden som används vid aktuariella beräkningar återfinns i not 30 Ersättningar till anställda efter avslutad anställning.

f) Leasingavtal som gäller tills vidare

IFRS 16-standardens kräver uppskattningar för värdering av giltiga tillsvidarekontrakt. Eltel har uppskattat längden på dessa kontrakt baserat på förväntad användning i nuvarande affärsverksamhet. Detta har betydande inverkan på storleken av nyttjanderätter och leasingskulder för lokaler. Nyttjanderätt och leasingskulder redovisas som separata rader i balansräkningen.

Principer för koncernredovisningen

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Eltel AB samt alla bolag över vilka Eltel, vid räkenskapsårets utgång, utövar kontroll, det vill säga dotterföretagen. Kontroll uppnås när koncernen exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Detta innebär vanligtvis att Eltel har över 50 procent av rösterna eller på annat sätt har befogenhet att styra företagets finansiella och verksamhetsmässiga strategier. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen, och avyttrade dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen fram till det datum då de avyttras.

Förvärvade dotterföretag redovisas med användning av förvärvsmetoden. Förvärvskostnaden mäts till verkligt värde för de förvärvade tillgångarna, de utfärdade egetkapitalinstrumenten samt de upplupna skulderna vid datumet för ägarbytet. Det belopp varmed förvärvsvärdet överstiger verkligt värde för koncernens andel av identifierbara förvärvade tillgångar redovisas som goodwill.

Koncerninterna transaktioner, fordringar, skulder och orealiserade marginaler, såväl som vinstdistribution inom koncernen, elimineras vid en fullständig konsolidering. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas separat från nettoresultatet och redovisas som en separat post i eget kapital.

Samarbetsarrangemang är gemensamt styrda företag där parterna har ett gemensamt bestämmande inflytande, och rätt till tillgångar och skulder hänförliga till arrangemanget. Gemensamt bestämmande inflytande är en

avtalsmässig fördelning av kontrollen över ett samarbetsarrangemang, som enbart är aktuellt när beslut om de relevanta aktiviteterna kräver ett enhälligt godkännande av parterna som delar kontrollen.

Koncernen redovisar sitt innehav i samarbetsarrangemang med hjälp av klyvningsmetoden, varmed koncernens andel av varadera tillgångar, skulder, intäkter och kostnader för det samarbetsarrangemanget kombineras med liknande poster, rad för rad, i koncernredovisningen.

Ett samriskföretag är ett samarbetsarrangemang varvid parterna, som har ett gemensamt bestämmande inflytande, har rätt till nettotillgångarna från samarbetsarrangemanget. Gemensamt bestämmande inflytande är en avtalsmässig fördelning av kontrollen över ett samarbetsarrangemang, som enbart är aktuellt när beslut om de relevanta aktiviteterna kräver ett enhälligt godkännande av parterna som delar kontrollen. Samriskföretag inkluderas i koncernredovisningen med hjälp av kapitalandelsmetoden. Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden värderas investeringen i ett samriskföretag inledningsvis till anskaffningsvärde och justeras därefter i enlighet med koncernens andel av samriskföretagets resultat. Vid förvärv av samriskföretag redovisas de kostnader för investeringen som överstiger koncernens andel av verkligt värde netto av identifierbara tillgångar och skulder i samriskföretaget som goodwill, som inkluderas i det redovisade värdet för investeringen i samriskföretaget.

När ett koncernföretag gör transaktioner med ett samriskföretag redovisas resultatet från transaktionen enbart i den omfattning som andelarna i samriskföretaget inte är relaterade till koncernen.

En lista över dotterföretag, samarbetsarrangemang och samriskföretag återfinns i not 33 Koncernföretag.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika koncernföretagen är värderade i den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där företaget är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används euro, som också är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Monetära poster noterade i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på balansdagen. Icke-monetära poster värderade till verkligt värde omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller vid värderingstidpunkten. Samtliga övriga icke-monetära poster värderas i enlighet med de valutakurser som gäller på transaktionsdagen.

Valutakursvinster och valutakursförluster som uppkommer vid omräkning av sådana transaktioner och monetära poster redovisas i resultaträkningen. Valutakursvinster och valutakursförluster hänförliga till den faktiska affärsverksamheten redovisas i respektive post över rörelseresultatet. Valutakursvinster och valutakursförluster från finansieringsverksamheten förs in som valutakursdifferenser i finansiella intäkter och kostnader.

För ytterligare information om säkringsredovisning av valutakursdifferenser hänförliga till omräkning av finansiella tillgångar och skulder avsedda som säkringsinstrument, se not 13.

Utländska dotterföretag

Resultaträkningar och kassaflödesanalyser från utländska dotterföretag omräknas till euro i enlighet med den genomsnittliga valutakursen för varje månad, och balansräkningarna omräknas i enlighet med den valutakurs som gäller på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppkommer som en följd av omräkningen redovisas i övrigt totalresultat.

När ett dotterföretag delvis avyttras eller säljs, redovisas valutakursdifferenser som redovisades i eget kapital i resultaträkningen som en del av resultatet från försäljningen.

Intäktsredovisning (IFRS 15)

Koncernen tillämpar femstegsmodellen i IFRS 15 vid redovisning av intäkter som härrör från avtal med kunder. IFRS 15 kräver identifiering av leveranser i avtal med kunderna som kvalificerar sig som separata "resultatmässiga åtaganden". Leveranserna kan omfatta en vara/varor och en tjänst/tjänster eller en kombination av varor och tjänster. Intäkter redovisas separat för varje resultatmässigt åtagande på en relativt fristående försäljningsprisbasis, och äger rum när en kund får kontroll över den relaterade varan/varorna eller tjänsten/ tjänsterna och får fördelarna hänförliga till varorna eller tjänsterna, antingen över tid eller vid en bestämd tidpunkt.

Koncernens intäkter är främst hänförliga till följande intäktsströmmar: projektleverans-, uppgraderings- och underhållstjänster. Koncernens avtal med kunder är antingen fristående avtal eller avtal inom ramen för ramavtal. Endast avtal där båda parter har godkänt avtalet och åtagit sig att fullgöra sina respektive skyldigheter möter definitionen av ett avtal enligt IFRS 15.

Ett avtal innehåller åtaganden om att överföra varor eller tjänster till en kund. Om en utlovad vara eller tjänst är distinkt utgör de separata prestationsåtaganden vars hänförliga intäkter redovisas separat. Koncernen har analyserat sina olika intäktsströmmar och konkluderat att intäkter från projektleverans- och uppgraderingstjänster redovisas över tid eftersom kunden får kontroll över tillgången som Eltel skapar eller förbättrar. Vid underhållstjänster erhåller och förbrukar kunden vanligtvis de fördelar som tillhandahålls genom Eltels prestation samtidigt som åtagandet fullgörs och intäkterna kommer därför även fortsättningsvis redovisas i takt med att tjänsterna utförs.

När intäkter från avtal med kunder redovisas över tid redovisas periodens intäkter i den utsträckning prestationsåtagandet gentemot kunden är uppfyllt. Koncernen använder vanligtvis indatametoden, baserat på nedlagda utgifter, för att mäta hur mycket av ett prestationsåtagande som har uppfyllts. För att mäta förloppet av prestationsåtagande(n) som uppfylls över tid jämförs nedlagda utgifter med uppskattade totala utgifter och intäkten redovisas successivt över tid baserat på andelen nedlagda utgifter, färdigställandegraden. En förväntad förlust på ett kundavtal redovisas omedelbart som en kostnad. IFRS 15 innehåller ingen vägledning om hur förlustbringande avtal ska redovisas. Sådana avtal redovisas istället i enlighet med IAS 37 Avsättningar, eventualefterpliktelser och eventualtillgångar.

När koncernens kundavtal innehåller rörlig ersättning inkluderas dessa belopp i transaktionspriset endast när det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring av ackumulerade intäkter som redovisas inte uppstår. Vid bedömningen av om det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring av ackumulerade intäkter inte kommer att ske beaktas historik från liknande avtal. Även väsentlighet beaktas. Ett typexempel på rörlig i ersättning i Eltels kundavtal är förseningsavgifter.

I vissa avtal överensstämmer inte betalningstidpunkt med tidpunkt för överföring av varor eller tjänster till kunden (exempelvis om ersättningen är förutbetalad eller betalas i efterskott). När skillnaden överstiger ett år fastställer koncernen vid avtalets ingående om avtalet innehåller en betydande finansieringskomponent. Om avtalet innehåller en betydande finansieringskomponent justeras det utlovade transaktionspriset och Eltel redovisar intäkter till ett belopp som speglar det kontanta försäljningspriset för de utlovade varorna eller tjänsterna, det vill säga transaktionspriset justerat för tidsvärdet av pengar.

Avtalstillgångar och avtalsskulder

IFRS 15 skiljer på avtalstillgångar och avtalsfordringar. En avtalsfordran är en rätt till ersättning som är ovillkorlig och endast tidsåtgång krävs innan betalning av ersättningen förfaller, t.ex. en kundfordran. En avtalstillgång är en rätt till ersättning i utbyte mot varor eller tjänster som koncernen har överfört till kunden, d.v.s. intäkter som är redovisade men ännu inte fakturerade. Avtalsfordringar och avtalstillgångar är inkluderade i balansräkningen som kundfordringar och andra fordringar.

En avtalsskuld är koncernens skyldighet att överföra varor eller tjänster till en kund för vilken koncernen har erhållit ersättning från kunden. Posten förskott från kunder i balansräkningen innehåller koncernens avtalsskulder.

Segmentrapportering (IFRS 8)

Eltel har förändrat sin segmentrapportering från och med den 1 januari 2021. I linje med den nordiska strategin presenteras Eltels huvudverksamheter i de fyra nordiska länderna Finland, Sverige, Norge och Danmark som segment. All power- och communication-verksamhet i dessa fyra nordiska länder presenteras under de nya landssegmenten. Övrig verksamhet omfattar High Voltage som bedriver större delen av sin verksamhet i Polen, Smart Grids Tyskland och Litauen, samt Power Transmission International och Rail som är under avveckling. Övriga verksamheter som totalt representerar mindre än 15 procent av verksamheten. Var och en av verksamheterna inom övriga verksamheter har en storlek på mindre än 10 procent av nettoomsättningen, operativt EBITA och totala segmenttillgångar.

Rörelsesegment definieras som affärsverksamheter som kan generera intäkter och ådra sig kostnader, vars rörelseresultat regelbundet följs upp av den högsta verkställande beslutsfattaren, VD:n, och för vilka separat finansiell information finns tillgänglig. Rörelsesegmenten utgör den operativa strukturen för intern styrning, uppföljning och rapportering. Intäkter,

kostnader, operativa tillgångar och skulder fördelas på segment på ett konsekvent sätt. Poster i resultaträkningen under operativt EBITA allokteras inte till segmenten.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar (IAS 38)

Goodwill

Goodwill utgör det belopp varmed förvärvsvärdet överstiger verkligt värde för nettotillgångarna i det förvärvade företaget per förvärvsdagen. Resultat från avyttringen av ett företag inkluderar redovisat värde för goodwill hänförligt till den avyttrade enheten.

Goodwill skrivs inte av utan testas årligen för eventuell nedskrivning och alltid om det finns indikationer på ett nedskrivningsbehov. I syfte att kunna testa goodwill vid indikationer på nedskrivningsbehov, allokteras goodwill till de kassagenererande enheterna. Goodwill redovisas till anskaffningskostnad med avdrag för nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar redovisas enbart om kostnaden för tillgången kan mätas på ett tillförlitligt sätt, och det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmånerna hänförliga till tillgången kommer att tillfalla koncernen. Immateriella tillgångar i koncernen omfattar förvärvad programvara till datorer, orderstock samt kundrelationer. Värderingen av immateriella tillgångar övertagna genom rörelseförvärv grundar sig på verkligt värde. Övriga immateriella tillgångar (med undantag för varumärken) redovisas efter den initiala redovisningen till anskaffningskostnaden med avdrag för eventuella av- och nedskrivningar. Vid den initiala redovisningen redovisas de till verkligt värde per förvärvsdagen, vilket betraktas som kostnaden för dessa.

Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av kostnaderna som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats och tagits i bruk. Dessa kostnader skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden (3–7 år).

Kostnader hänförliga till utveckling eller underhåll av programvara kostnadsförs vartefter de uppstår. Kostnader som är direkt hänförliga till utveckling av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av koncernen, och som sannolikt kommer att generera ekonomiska fördelar som överskrider kostnaderna efter ett år, redovisas som immateriella tillgångar. Kostnaderna innefattar utgifter för anställda och en skälig andel av relevanta indirekta kostnader samt arvoden till externa konsulter. Utvecklingskostnader för programvara redovisas som tillgång och skrivs av under sin beräknade nyttjandeperiod (7 år).

Varumärke, orderstock och kundrelationer har övertagits vid ett rörelseförvärv. Varumärket avser Eltel till följd av förvärvet av Eltel Group Corporation. Verkligt värde för varumärket fastställs på basis av relief-from-royalty-metoden (royaltylättnader). Varumärket skrivs inte av, utan testas årligen för nedskrivning. Verkligt värde för orderstocken fastställs grundat på beräknade framtida kassaflöden från befintliga avtal med kunderna. Orderstocken skrivs av linjärt under perioden fram till leveransen (2–4 år).

Verkligt värde för kundrelationer fastställs grundat på beräknade framtida kassaflöden från avtal med befintliga kunder. Kundrelationer skrivs av linjärt under deras beräknade nyttjandeperioder (5–10 år).

Avskrivningsperioden för en immateriell tillgång granskas minst vid varje årsslut. Om tillgångens förväntade nyttjandeperiod skiljer sig från tidigare uppskattningar, ändras avskrivningsperioden i enlighet med detta.

Molnbaserat arrangemang (Software-as-a-Service, SaaS)

Den allmänna regeln är att molnbaserad programvara och relaterade konfigurations- och anpassningskostnader redovisas som en kostnad enligt underliggande serviceavtal. I särskilda fall då programvaruprodukten kontrolleras av koncernen tillämpas riktlinjer om immateriella tillgångar (IAS 38) och kostnaderna kapitaliseras i enlighet därmed.

Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan testas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Vidare bedöms övriga tillgångar med avseende på nedskrivningsbehov så snart händelser eller förändringar av olika omständigheter tyder på att det bokförda värdet eventuellt inte är återvinningsbart. Skulle det förekomma indikationer på att det föreligger ett nedskrivningsbehov, görs en bedömning av tillgångens återvinningsvärde.

Vid bedömning av nedskrivningsbehov hänförs tillgångarna till de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden och som huvudsakligen är oberoende (kassagenererande enheter eller grupper av

kassagenererande enheter). Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Nyttjandevärdet fastställs genom hänvisning till det diskonterade framtida kassaflödet som förväntas genereras från tillgången.

När en tillgångs redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde görs en nedskrivning, och nedskrivningen som blir följden redovisas i resultaträkningen.

En nedskrivning återförs endast om det har skett en förändring i de förutsättningar som gällde för beräkningen när tillgångens återvinningsvärde fastställdes vid det senaste nedskrivningstillfället. Nedskrivningar återförs inte över balansvärdet som förelåg före redovisningen av nedskrivningen under de föregående finansiella perioderna. Nedskrivningar gällande goodwill återförs inte under några omständigheter.

Utöver goodwill och varumärket har inte koncernen några tillgångar med obegränsat nyttjandevärde. Se not 26 Immateriella tillgångar för information om prövning av nedskrivningsbehov.

Materiella anläggningstillgångar (IAS 16)

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. Inga avskrivningar görs på mark.

Avskrivningar på andra tillgångar görs linjärt för att fördela anskaffningsvärdet ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, enligt följande:

Byggnader och konstruktioner	15–40 år
Maskiner och inventarier	3–10 år
Tunga maskiner	10–15 år

En tillgångs förväntade nyttjandeperiod granskas vid varje balansdag och, när den skiljer sig väsentligt från tidigare uppskattningar, ändras nedskrivningsperioderna därefter.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången sannolikt kommer koncernen tillgodo och anskaffningsvärdet kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period då de uppkommer.

Tillgångar med nyttjanderätt och leasingsskulder (IFRS 16)

Koncernen redovisar en tillgång med nyttjanderätt vid leasingavtalets inledningsdatum (d.v.s. det datum då den underliggande tillgången är tillgänglig för användning). Tillgångar med nyttjanderätt värderas initialt till anskaffningsvärde, minus eventuella ackumulerade av- och nedskrivningar och justeras för vissa omvärderingar av leasingsskulden. I anskaffningsvärdet för tillgångar med nyttjanderätt ingår beloppet för redovisade leasingsskulder, initiala direkta utgifter och leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet minus eventuella mottagna leasingincitament. I anskaffningsvärdet för tillgångar med nyttjanderätt ingår också en uppskattning av de kostnader som beräknas uppstå hos koncernen i samband med återställande av tillgången till det tillstånd som krävs i villkoren för leasingavtalet. IFRS 16-standarderna kräver uppskattningar för värdering av giltiga tillsvidarekontrakt. Koncernen har uppskattat längden på dessa kontrakt baserat på förväntad användning i nuvarande affärsverksamhet. Tillgångarna med nyttjanderätt skrivs av linjärt under den kortare av dess beräknade nyttjandeperiod och leasingperioden. Eventuellt nedskrivningsbehov av tillgångar med nyttjanderätt prövas i enlighet med IAS 36.

Vid leasingavtalets inledningsdatum värderar koncernen leasingsskulder initialt till det aktuella värdet av de leasingavgifter som ska betalas till leasingperiodens slut, diskonterade till koncernens implicita ränta. I leasingavgifter ingår fasta betalningar, rörliga leasingbetalningar som beror på ett index eller en ränta och belopp som förväntas betalas under under restvärdesgarantier. Leasingsskulderna värderas till anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Leasingsskulder omvärderas främst när leasingperioden förändras eller när framtida betalningar förändras på grund av ändringar i index eller räntesats. När leasingsskulden omvärderas görs vanligen en motsvarande justering av det bokförda värdet för tillgången med nyttjanderätt.

Korttidsleasing och leasar av lågt värde

Koncernen tillämpar valfria undantag för korttidsleasing för leasingavtal omfattande 12 månader eller mindre samt för leasingavtal för tillgångar av lågt värde. Leasingbetalningar för kortfristiga leasar och leasar av lågt värde redovisas som leasingkostnad linjärt över leasingperioden.

Implicit upplåningsränta

Vid beräkning av nuvärdet av hyresbetalningar använder koncernen den implicita upplåningsräntan på inledningsdatum om den ränta som är implicit i leasingavtalet inte är lätt bestämningsbar. För att komma fram till den implicita upplåningsräntan, tillämpar koncernen respektive lands riskfria ränta (ekonomisk miljö) för den period som motsvarar leasingperioden, justerat med kreditrisk för varje koncernföretag.

Tillgångar som innehas för försäljning (IFRS 5)

Koncernen klassificerar anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som tillgångar som innehas för försäljning om deras redovisade värde kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning, inte genom fortlöpande användning. Dyliga anläggningstillgångar och avyttringsgrupper vilka klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av det redovisade värdet och gängse värde efter avdrag för försäljningskostnader. Kriterierna för att klassificera tillgångar som tillgångar som innehas för försäljning uppfylls enbart om försäljningen är mycket sannolik, och tillgången eller avyttringsgruppen är tillgänglig för omedelbar försäljning i förevarande skick. Åtgärder som krävs för att fullfölja avyttringen ska visa att det är osannolikt att betydande förändringar kommer att ske eller att den kommer att dras tillbaka. Ledningen ska vara bunden att fullfölja avyttringen inom ett år efter klassificeringen. Fastigheter, maskiner och inventarier samt immateriella tillgångar avskrivs inte efter att de klassificerats som tillgångar som innehas för försäljning.

Finansiella instrument (IAS 32, IFRS 7, IFRS 9)

Redovisning och borttagande

Samtliga förvärv och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas per affärsdagen. Finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar och skulder redovisas för första gången till verkligt värde, och transaktionskostnaderna har inkluderats för samtliga finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Dock värderas kundfordringar som inte har en betydande finansieringskomponent till deras transaktionspris. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från finansiella tillgångar har löpt ut eller koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när skulden som specificeras i avtalet regleras, hävs eller löper ut.

Klassificering och redovisning

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i följande kategorier enligt IFRS 9: Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat eller verkligt värde via resultaträkningen. Klassificeringen görs på grundval av koncernens affärsmodell för förvaltningen av finansiella tillgångar och egenskaperna hos de avtalserliga kassaflödena från den finansiella tillgången. Koncernen klassificerar samtliga finansiella skulder som värderade till upplupet anskaffningsvärde bortsett från de derivatinstrument som värderas till verkligt värde via resultatet. Klassificeringen görs på basis av syftet med förvärvet av det finansiella instrumentet vid tidpunkten för den initiala redovisningen. Se not 16 Finansiella instrument per kategori.

Finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella tillgångar som innehas för handel och derivatinstrument ej utformade som säkringsinstrument då koncernen inte har fastställt några övriga finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen vid den initiala redovisningen. En finansiell tillgång klassificeras i denna kategori om den huvudsakligen förvärfvas i syfte att säljas inom kort.

Vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde av finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen redovisas via resultaträkningen i den period då de uppstår antingen som övriga intäkter och kostnader eller finansiella intäkter eller kostnader beroende på om de är hänförliga till verksamhetsposter eller finansiella poster. Derivatinstrument som inte betraktas som säkringar klassificeras som omsättningstillgångar eller kortfristiga skulder, och redovisas i balansräkningen som andra fordringar eller andra skulder. Vidare identifierar och skiljer koncernen ut inbäddade derivat från verksamhetens försäljnings- eller köpeavtal. De inbäddade

derivaten är valutaterminer och klassificeras som finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar, som inte är noterade på en aktiv marknad och som inte heller innehas för handel. De värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. De omfattar leverantörsfordringar och övriga fordringar som värderas till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar, och redovisas i balansräkningen som omsättningstillgångar, med undantag för när de har löptider längre än 12 månader efter balansdagen. Nedskrivningar hänförliga till kundfordringar enligt modellen för förväntade kreditförluster i IFRS 9 redovisas i övriga kostnader. Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde innefattar även likvida medel bestående av kassa, avistamedel hos banker samt övriga kortfristiga, mycket likvida innehav med en ursprunglig löptid på tre månader eller mindre.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde omfattar alla finansiella skulder som inte är derivatinstrument. De värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. De omfattar leverantörsskulder som initialt värderas till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder klassificeras som både kortfristiga och långfristiga skulder, och de kan både vara räntebärande och icke räntebärande. Checkräkningskrediter redovisas inom skulder i kortfristiga skulder.

Effektivräntemetoden är en metod för att beräkna upplupet anskaffningsvärde för en finansiell tillgång eller finansiell skuld samt för att allokera ränteintäkterna eller räntekostnaderna över den relevanta perioden. Den effektiva räntan är räntan som diskonterar uppskattade framtida kontanta betalningar eller mottagande av kontanta betalningar över det finansiella instrumentets förväntade livslängd eller, när det är lämpligt, en kortare period mot den finansiella tillgångens eller den finansiella skuldens redovisade nettovärde. Vid beräkningen av den effektiva räntan ska en enhet uppskatta kassaflöden med beaktande av samtliga avtalsvillkor för det finansiella instrumentet, inklusive bland annat transaktionskostnader och samtliga övriga premier eller rabatter.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen redovisar förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 för kundfordringar och övriga finansiella tillgångar.

Kreditrisk är risken för en förlust om en kund eller motpart i ett finansiellt instrument inte uppfyller sina avtalsmässiga förpliktelser. Koncernens kreditrisk uppstår i första hand genom fordringar på kunder samt vid placering av likvida medel. Koncernen utvärderar vid varje rapporteringstillfälle befintliga fordringars kreditrisk.

Kundfordringar och avtalstillgångar

Koncernens kundfordringar samt avtalstillgångar fördelas i två grupper för värdering av kreditrisk. Den ena gruppen består av större kunder som står för en väsentlig del av koncernens nettoomsättning. Dessa kunder är solida ägare av infrastruktur nätverk, vanligtvis välkända börsnoterade företag eller företag som ägs av stater eller kommuner i Europa. Den andra gruppen består av övriga kunder. Koncernens förlustreserv för förväntade kreditförluster på kundfordringar och avtalstillgångar utförs enligt den förenklade metoden. Detta innebär att förlustreserven baseras på återstående löptid, vilken generellt understiger ett år.

Reservering för förväntade kreditförluster baseras på individuella bedömningar avseende de större kunderna, där en ratingbaserad modell används i kombination med annan känd information och framåtblickande faktorer. Koncernen använder extern rating om möjligt och för ej ratade företag används en uppskattad motsvarande rating. För den andra gruppen bestående av flertalet mindre kunder tillämpar koncernen en kollektiv nedskrivningsmodell baserad på åldersanalys av fordringarna och historiska konstaterade förluster i kombination med framåtblickande faktorer som påverkar kundernas förmåga att betala de utestående fordringarna.

Likvida medel

Kreditrisk uppstår också vid placering av likvida medel. Eltels likviditetsöverskott är deponerade på konton i Eltels banker. Beträffande alla andra placeringar är målsättningen att motparten bör ha en kreditvärdighet om minst AA (S&P) eller motsvarande. Reservering för förväntade kreditförluster på likvida medel beräknas enligt en ratingbaserad modell i kombination med annan känd information och framåtblickande faktorer. Med hänsyn till kort löptid och god kreditvärdighet hos motparter, bedöms förlustreserven generellt inte väsentlig.

Övriga fordringar och tillgångar, som inte redovisas till verkligt värde i resultatet

För eventuella andra fordringar och tillgångar bedöms nedskrivningsbehovet för förväntade kreditförluster enligt ovan beskrivna ratingmodell, om tillämpligt, eller annars baserat på ledningens bedömning av nuvärdet av skillnaden mellan avtalade och förväntade kassaflöden. Värdering av förlustreserven motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster, eller en kortare tidsperiod om fordran förfaller dessförinnan. I det fall väsentlig ökning av kreditrisk föreligger baseras förlustreserven på fordrans eller tillgångens hela återstående löptid.

Finansiella instrument, säkringar (IFRS 9)

Koncernens derivatinstrument omfattar valutaterminer och valutaswappar. Koncernen har inte tillämpat säkringsredovisning till kassaflödessäkringar under 2021 eller 2020. Alla derivatavtal ingås emellertid för ekonomiska säkringssyften.

Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde på kontraktssdagen och värderas därefter till verkligt värde per varje balansdag. Derivatinstrument klassificeras som en finansiell tillgång eller skuld värderad till verkligt värde via resultaträkningen.

Säkringar av nettoinvesteringar

Koncernen tillämpar säkringsredovisning av nettoinvesteringar för vissa lån noterade i utländska valutor vilka säkrar omräkningsrisken hänförlig till nettoinvesteringar i dotterföretag. Valutakursdifferenserna för dessa lån redovisas i övrigt totalresultat under omräkningsreserv. Om nettoinvesteringsbeloppet minskar genom avyttring eller på annat sätt, överförs de ackumulerade vinsterna eller förlusterna som har redovisats i omräkningsreserven till resultaträkningen (se not 13.1 för mer information).

Varulager (IAS 2)

Varulager redovisas till det lägre av anskaffningskostnad eller bokfört värde netto. Kostnaderna beräknas enligt FIFO-metoden (först in, först ut). Kostnaden för färdiga varor och pågående arbete består av material, direkta personalkostnader, övriga direkta kostnader samt en lämplig andel av produktionsomkostnaderna. Realiserbart värde netto är det beräknade försäljningspriset i den löpande verksamheten, minus den beräknade kostnaden för färdigställande och de beräknade kostnaderna för försäljningen.

Kundfordringar

Kundfordringar värderas initialt till transaktionspris och därefter till upplupen kostnad inklusive avdrag för nedskrivningar av förväntade kreditförluster i enlighet med IFRS 9. Modellen för förväntade kreditförluster beskrivs ovan i nedskrivning av finansiella tillgångar. Se not 19 för mer information.

Aktiekapital

Aktiekapital utgör det registrerade aktiekapitalet i moderbolaget Eltel AB. Likvid från emitterade aktier som överstiger aktiekapitalet (överkurs) redovisas i övrigt tillskjutet kapital. Tillkommande kostnader direkt hänförliga till emittringen av nya aktier visas i eget kapital som ett avdrag från avkastningen.

Utdelning

Utdelningen föreslås av styrelsen och redovisas i de finansiella rapporterna efter att årsstämman har godkänt utdelningen.

Resultat per aktie (IAS 33)

Resultat per aktie före utspädning (EPS) beräknas genom att dividera nettoresultatet hänförligt till moderbolagets aktieägare med det viktade antalet stamaktier under den finansiella perioden. Stamaktier som köps och innehas av koncernen, dras i förekommande fall av från antalet utestående aktier. Resultat per aktie efter utspädning avspeglar den möjliga påverkan på aktiebaserade incitamentsplaner.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas initialt till verkligt värde och värderas i efterföljande perioder till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Avsättningar och ansvarsförbindelser (IAS 37)

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har en innevarande legal eller informell förpliktelse som ett resultat av en tidigare händelse; när det är sannolikt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen, samt när det går att göra en pålitlig uppskattning av förpliktelsens belopp. När det kan förväntas att en del av utgifterna som krävs för att reglera en avsättning ska betalas av en annan part, ska denna betalning betraktas som en separat tillgång, men endast när det är säkert att betalningen kommer att erhållas.

En garantiavsättning redovisas när produkten som innefattar en garantiklausul har sålts. Beloppet för garantiavsättningen baserar sig på tidigare erfarenheter av realiserandet av garantikostnader och framtida förväntningar.

En avsättning för omstrukturering redovisas när ledningen har utvecklat och godkänt en plan som kommer att följas. Avgångsvederlag redovisas när arbetstagarrepresentanterna eller enskilda anställda har informerats i detalj om de avsedda åtgärderna och de hänförliga ersättningspaketen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Kostnaderna som är inkluderade i en avsättning för omstrukturering är antingen tillkommande kostnader eller ackumulerade kostnader som direkt härrör från planen, eller är ett resultat av en fortlöpande förpliktelse utan några fortsatta ekonomiska fördelar för koncernen, eller en straffavgift som åläggs för att häva den avtalsmässiga förpliktelsen. Omstruktureringsskostnader redovisas under respektive kostnader beroende på arten av omstruktureringsskostnaderna. Avsättningar redovisas inte för framtida rörelseförluster.

En avsättning redovisas för ett förlustkontrakt när kostnaden för att klara åtagandena i enlighet med kontraktet överskrider de ersättningsbelopp som går att inhämta.

En eventalförpliktelse är ett möjligt åtagande som inte uppfyller kriterierna för att redovisas i balansräkningen som en avsättning på grund av framtida osäkerheter vad gäller förekomsten av en förpliktelse eller ett utflöde av resurser för att reglera skulden. Information om ansvarsförbindelser återfinns i informationen till noterna. Eventalförbindelser övervakas regelbundet, och i den händelse att ett utflöde av resurser blir sannolikt, redovisas detta som en avsättning.

Inkomstskatt (IAS 12)

Koncernens inkomstskatt omfattar de skatter koncernföretagen betalar baserat på räkenskapsperiodens beskattningsbara inkomst samt förändringar i uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen, med undantag för de poster som redovisas direkt i övrigt totalresultat, när skatteeffekten i enlighet med detta redovisas i övrigt totalresultat. Inkomstskatten baseras på den lokala skattesatsen i respektive land. Skattejusteringar från tidigare perioder är inkluderade i skattekostnaden.

Uppskjutna skattefordringar eller skatteskulder beräknas med tillämpning av metod för beräkning av latent skatt (liability method) på samtliga temporära skillnader som uppkommer mellan skattebasen för tillgångar och skulder samt deras redovisade värde i de finansiella rapporterna. Uppskjuten skatt fastställs med tillämpning av skattesatser (och lagar) som har trätt i kraft, eller i allt väsentligt trätt i kraft, per balansdagen och som väntas gälla när den hänförliga skattefordringen realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas bara i den mån som det förefaller sannolikt att det kommer att föreligga en framtida skattevinst mot vilken de skatteförluster eller temporära skillnaderna kan kvittas. Uppskjuten skatt erhålls från temporära skillnader som uppstår på innehav i dotterföretag och närstående företag, förutom när tidpunkten för återföringen av den temporära skillnaden styrs av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom en överskådlig framtid.

Ersättningar till anställda (IAS 19)

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

Koncernföretagen har olika pensionsplaner i enlighet med lokala villkor och praxis i de länder där de bedriver verksamhet, inklusive lagstadgade pensionsplaner och tilläggspensioner. Planerna fonderas generellt via betalningar till försäkringsbolag eller i förvaltade fonder.

Planerna klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda planer.

I de avgiftsbestämda planerna betalas pensionsavgifterna direkt till försäkringsbolagen, och när avgiften väl är erlagd har koncernen inga ytterligare betalningsförpliktelser om bolaget som erhåller betalningarna inte kan fullgöra sina förpliktelser. Dessa avgifter kostnadsförs till resultaträkningen under det år de avser.

För förmånsbestämda pensionsplaner är skulden avseende de förmånsbestämda planerna nuvärdet av den förmånsbestämda planen minus verkligt värde på förvaltningstillgångar. Pensionsförpliktelsen definieras med tillämpning av den så kallade projected unit credit-metoden separat för varje plan. Diskonteringsräntan som tillämpas för att beräkna nuvärdet av pensionsförpliktelserna fastställs av marknadsavkastningen på långfristiga företagsobligationer eller statsobligationer med motsvarande löptid som förpliktelsen. Nettoräntekostnaden beräknas genom att tillämpa diskonteringsräntan på den förmånsbestämda förpliktelsen netto och redovisas som finansiella kostnader. Kostnader efter avslutad anställning redovisas direkt i resultaträkningen. Omvärdering av den förmånsbestämda pensionsplanen redovisas direkt i övrigt totalresultat.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas om bolaget är förpliktigt, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet kan uppskattas tillförlitligt.

Aktierelaterade ersättningar (IFRS 2)

Eltel har två incitamentsprogram som redovisas som aktierelaterade ersättningar reglerade via egetkapitalinstrument i enlighet med IFRS 2. Verkligt värde av de aktieincitament som beviljas till vissa nyckelmedarbetare redovisas som en personalkostnad linjärt under intjänandeperioden när den anställdes tjänster utförs, med en motsvarande post i eget kapital. Verkligt värde för aktieincitamenten är marknadsvärdet per tilldelningsdagen. Det totala beloppet som ska kostnadsföras under intjänandeperioden fastställs utifrån verkligt värde för aktierna per tilldelningsdagen samt koncernens uppskattning av det antal aktier som förväntas ha intjänats vid utgången av intjänandeperioden. Påverkan från ett icke marknadsrelaterat villkor för intjänandet samt att den anställda fortfarande uppfyller anställningskriterierna vid utgången av intjänandeperioden ingår i antagandet om antalet aktieincitament. Uppskattningen uppdateras i slutet av varje rapportperiod, och ändringar i uppskattningarna redovisas via resultaträkningen. Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade incitamentsprogram kostnadsförs under de perioder när tjänsterna utförs, grundat på verkligt värde per balansdagen.

Finansiella resultat

Detta avsnitt innehåller följande noter:

3. Intäktsredovisning och segmentrapportering
4. Anställda per segment
5. Personalkostnader
6. Funktionsindelade kostnader per kostnadsslag
7. Övriga intäkter
8. Övriga kostnader
9. Avskrivningar och nedskrivningar
10. Finansiella intäkter och kostnader
11. Inkomstskatt
12. Resultat per aktie

Not 3 Intäktsredovisning och segmentrapportering

Från och med den 1 januari 2021 rapporterar Eltel sina verksamheter med fyra landssegment: Finland, Sverige, Norge och Danmark. All communication- och power-verksamhet i dessa fyra nordiska länder presenteras under de nya landssegmenten. Övrig verksamhet omfattar High Voltage som bedriver större delen av sin verksamhet i Polen, Smart Grids Tyskland, Litauen, samt Power Transmission International och Rail som är under avveckling.

Nettoomsättning per segment

Miljoner euro	2021	2020
Finland	299,6	300,2
Sverige	182,2	224,5
Norge	160,5	177,7
Danmark	87,9	118,1
Summa segmenten	730,1	820,5
Övrig verksamhet	91,9	127,5
Eliminering	-9,5	-10,1
Totalt	812,6	938,0

Under 2021 och 2020 hade koncernen två kunder som står för mer än 10 procent av den totala omsättningen. Dessa kunders andel av den totala omsättningen uppgår till 36 procent (37). Nettoomsättningen från dessa kunder rapporterades främst inom segmenten Norge och Sverige och i mindre utsträckning även i andra landssegment. Med kund avses en juridisk enhet och i förekommande fall en grupp av juridiska enheter inom samma koncern.

Nettoomsättning per affärsområde

Miljoner euro	2021	2020
Communication	505,1	594,9
Power	302,3	329,8
Övriga verksamheter	5,3	13,3
Totalt	812,6	938,0

Nettoomsättning per segment och affärsområde

Miljoner euro		2021	2020
Finland	Communication	111,3	102,5
	Power	188,4	197,8
Sverige	Communication	163,1	204,2
	Power	19,1	20,3
Norge	Communication	160,0	177,2
	Power	0,4	0,5
Danmark	Communication	65,2	96,2
	Power	22,7	21,9
Övrig verksamhet	Communication	13,6	23,4
	Power	73,1	90,8
	Övriga verksamheter	5,3	13,3
Eliminering		-9,5	-10,1
Totalt		812,6	938,0

Intern nettoomsättning består huvudsakligen av nettoomsättning från communication i Litauen, rapporterad i övrig verksamhet. Det finns ingen väsentlig intern omsättning i något av landssegmenten.

Nettoomsättning per typ av tjänst

Eltels intäkter består av projektleverans-, uppgraderings- och underhållstjänster.

Projektleveranstjänster

(Ingenjörstjänster, inköp, byggnation)

Projektleveranstjänster omfattar tekniska tjänster och leverans av kundspecifika nätinfrastrukturprojekt. Avtalen inkluderar projekt med beräknad arbetsomfattning och ändrings-, tilläggs- och avgående arbeten samt nyckelfärdiga projekt och Eltels aktiviteter inkluderar uppgifter som rör konstruktion, byggnation, installation och projektledning. Avtalen är normalt stora (1–40 miljoner euro) och tidsramen för projektutförande varierar från månader till år. När det gäller intäkter från projektleveranser och tjänster för uppgraderingar bokförs intäkter vartefter kunderna övertar kontrollen över den tillgång Eltel skapar eller förbättrar.

Uppgraderingstjänster

(Uppgraderings- och omvandlingsprojekt)

Uppgraderings- och omvandlingstjänster är tjänster som återställer och uppgraderar tekniken i ett befintligt infrastrukturnät, där Eltel normalt demonterar, bygger och/eller installerar utifrån kundens specifikationer. Projekten baseras normalt på fleråriga ramavtal, där tjänsterna beställs baserat på individuella inköpsorder men också på separat upphandlade projekt. Ett projekts storlek varierar normalt från 10 000 euro till över 1 miljon euro och prissättningen är normalt enhetsbaserad. När det gäller uppgraderingstjänster bokförs intäkter normalt vartefter kunderna övertar kontrollen över den tillgång Eltel skapar eller förbättrar.

Underhållstjänster

Eltels underhållstjänster omfattar schemalagda och korrigerande underhålls- och drifttjänster, där kundavtalen normalt är fleråriga ramavtal. Arbetena utförs baserat på ett kontinuerligt flöde av små order som normalt är prissatta per enhet, men det finns även en del avtal som är baserade på fasta avgifter. Tjänsterna är inte i någon större utsträckning anpassade för den enskilde kunden. Eltels underhållstjänster är till sin natur sådana att kunden normalt kan utnyttja tjänsterna antingen som de är eller i kombination med andra lättillgängliga resurser. När det gäller underhållstjänster erhåller kunderna dess fördelar vartefter Eltel levererar tjänsten, varför intäkter redovisas baserat på utförda tjänster.

Nettoomsättning per affärsområde och typ av tjänst

Miljoner euro	2021	2020
Communication		
Projektleveranstjänster	17,5	26,1
Uppgraderingstjänster	335,5	390,4
Underhållstjänster	152,0	178,4
Totalt communication	505,1	594,9
Power		
Projektleveranstjänster	128,1	162,9
Uppgraderingstjänster	116,7	105,6
Underhållstjänster	57,5	61,3
Totalt power	302,3	329,8
Övriga verksamheter		
Projektleveranstjänster	5,1	12,9
Underhållstjänster	0,2	0,4
Totalt övriga verksamheter	5,3	13,3
Totalt	812,6	938,0

Under 2021 utgjorde projektleveranstjänster 19 procent (22), uppgraderingstjänster 56 procent (53) och underhållstjänster 26 procent (26) av Eltels totala nettoomsättning.

Bekräftad orderstock per affärsområde och typ av tjänst

Bekräftad orderstock i Eltel definieras som totalvärdet av kontrakterade (inköps)order som ännu inte redovisats som försäljning. Det är därför det bästa måttet på icke uppfyllda prestationsåtaganden enligt IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder. Tabellen nedan visar bekräftad orderstock per affärsområde och typ av tjänst.

Miljoner euro	2021	2020
Communication		
Projektleveranstjänster	39,7	52,2
Uppgraderingstjänster	105,2	80,9
Underhållstjänster	22,9	8,1
Totalt communication	167,8	141,2
Power		
Projektleveranstjänster	211,3	238,5
Uppgraderingstjänster	67,7	71,8
Underhållstjänster	22,2	16,9
Totalt power	301,1	327,2
Övriga verksamheter		
Projektleveranstjänster	0,2	5,1
Totalt övriga verksamheter	0,2	5,1
Totalt	469,1	473,5

Uppskattningsvis hälften av bekräftad orderstock inom projektleveranstjänster och nästan all bekräftad orderstock inom uppgraderingstjänster och underhållstjänster kommer att redovisas som intäkter under 2022.

Segmentsresultat

Miljoner euro	2021	2020
Operativt EBITA per segment		
Finland	12,7	7,2
Sverige	-1,8	-3,7
Norge	9,2	14,3
Danmark	4,2	5,0
Summa segmenten	24,2	22,9
Övrig verksamhet	-1,8	-3,3
Koncernfunktioner	-7,6	-8,1
Operativt EBITA, koncernen	14,8	11,4
Vinst från avyttring av verksamhet	-	19,8
Värdering av tillgångar som innehas för försäljning	-0,1	-5,7
Jämförelsestörande poster i EBITA ¹⁾	-0,1	14,1
Avskrivningar av förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-0,3	-0,7
Rörelseresultat (EBIT)	14,5	24,8
Finansiella poster, netto	-5,8	-9,8
Resultat före skatt	8,7	14,9

¹⁾ Under januari-december 2020, en positiv påverkan om 20,4 miljoner euro från avyttringen av den tyska communication-verksamheten och affärsområdet Aviation & Security och -0,7 miljoner euro från avyttringen av Eltels andel i Murphy Eltel JV Limited. Avyttring av den tyska high voltageverksamheten hade en påverkan på -5,7 miljoner euro från värdering av verksamheten som innehas för försäljning under fjärde kvartalet 2020 och en påverkan på -0,1 miljoner euro vid avslutet för affären under andra kvartalet 2021.

Rörelsekapital, netto och operativt sysselsatt kapital

Miljoner euro	31 dec 2021	31 dec 2020
Varulager	17,2	12,1
Kundfordringar och andra fordringar	192,3	201,7
Övriga avsättningar	-8,6	-10,2
Förskott från kunder	-35,8	-32,2
Leverantörsskulder och andra skulder	-178,5	-197,4
Övrigt	-2,6	0,9
Rörelsekapital, netto	-16,0	-25,1
Immateriella tillgångar exklusive förvävsrelaterade övervärden	12,3	10,4
Materiella anläggningstillgångar	11,6	20,0
Tillgångar med nyttjanderätt	53,3	59,2
Operativa anläggningstillgångar	77,2	89,6
Summa operativt sysselsatt kapital	61,2	64,5
Operativt sysselsatt kapital (genomsnitt under rapportperioden)	62,9	87,7

Exklusive tillgångar och skulder som innehas för försäljning (den 31 december 2020 den tyska high voltage-verksamheten).

Rörelsekapital per segment

Miljoner euro	31 dec 2021	31 dec 2020
Finland	-22,6	-23,3
Sverige	6,4	3,5
Norge	-15,5	-16,7
Danmark	-6,7	-8,8
Övrig verksamhet	23,2	22,2
Koncernfunktioner	-0,8	-2,0
Totalt	-16,0	-25,1

Operativa anläggningstillgångar per segment

Miljoner euro	31 dec 2021	31 dec 2020
Finland	24,1	26,8
Sverige	16,7	19,1
Norge	16,9	19,7
Danmark	9,8	9,4
Övrig verksamhet	6,7	9,9
Koncernfunktioner	3,0	4,7
Totalt	77,2	89,6

Operativt sysselsatt kapital per segment

Miljoner euro	31 dec 2021	31 dec 2020
Finland	1,5	3,5
Sverige	23,1	22,6
Norge	1,4	3,0
Danmark	3,1	0,6
Övrig verksamhet	29,9	32,1
Koncernfunktioner	2,2	2,7
Totalt	61,2	64,5

Avtalsbalanser

Miljoner euro	31 dec 2021	31 dec 2020
Kundfordringar	102,0	98,8
Avtalstillgångar	71,2	85,1
Summa tillgångar relaterade till kontrakt med kunder	173,2	183,9
Förskott från kunder	35,8	32,2
Summa skulder relaterade till kontrakt med kunder	35,8	32,2

Kundfordringar och avtalstillgångar innefattas i kundfordringar och andra fordringar i balansräkningen. Avtalstillgångar består huvudsakligen av redovisad nettoomsättning som ännu inte har fakturerats. Posten avtals-skulder utgörs av förskott från kunder.

Not 4 Anställda per segment

Antal anställda per segment

I medeltal	2021	Varav män %	2020	Varav män %
Finland	1 478	87	1 443	87
Sverige	938	86	1 313	87
Norge	919	87	1 001	88
Danmark	562	90	636	90
Övrig verksamhet	1 123	85	1 636	86
Koncernfunktioner	155	32	166	32
Summa, i medeltal	5 176	85	6 196	86
Summa anställda 31 dec	5 046	87	5 449	84

Not 5 Personalkostnader

Personalkostnader

Miljoner euro	2021	2020
Löner	248,7	277,7
Ersättningar efter avslutad anställning:		
Förmånsbestämda pensionsplaner	-0,7	-0,6
Avgiftsbestämda pensionsplaner	24,9	25,4
Övriga lagstadgade sociala kostnader	34,0	40,8
Summa	307,0	343,3

Definitionerna av personalkostnader har förbättrats under 2021. Som en följd av förbättringarna är övriga indirekta personalkostnader ersatta av övriga lagstadgade sociala kostnader. Jämförelseperioden presenteras i enlighet därmed.

Personalkostnader per funktion

Miljoner euro	2021	2020
Kostnad för sålda varor och tjänster	253,2	282,2
Försäljnings- och administrationskostnader	53,7	61,0
Summa operativa kostnader	306,9	343,2
Finansiella intäkter och kostnader	0,1	0,1
Summa	307,0	343,3

Not 6 Funktionsindelade kostnader per kostnadsslag

Miljoner euro	2021	2020
Material och varor	116,0	143,0
Personalkostnader	306,9	343,2
Externa tjänster	267,8	304,4
Övriga intäkter och kostnader	75,4	84,2
Avskrivningar och nedskrivningar	32,1	38,2
Summa	798,1	913,0

Det totala belopp som redovisats i resultaträkningen fördelas på följande funktioner:

Miljoner euro	2021	2020
Kostnad för sålda varor och tjänster	724,5	838,6
Övriga intäkter	-5,5	-22,5
Försäljnings- och administrationskostnader	78,1	89,2
Övriga kostnader	1,0	7,7
Summa	798,1	913,0

Not 7 Övriga intäkter

Miljoner euro	2021	2020
Vinst på avyttring av verksamheter och försäljning av tillgångar	3,0	21,1
Valutakursvinst på terminskontrakt	0,3	-
Övriga intäkter	2,2	1,4
Summa	5,5	22,5

Under 2021 innefattar vinst på avyttring av verksamheter och försäljning av tillgångar vinst från försäljning av en fastighet i Polen om 2,5 miljoner euro och under 2020 vinst hänförlig till avyttring av den tyska communication-verksamheten om 13,7 miljoner euro och vinst hänförlig till avyttring av affärsområdet Aviation & Security i Sverige om 6,7 miljoner euro. Se not 24 för ytterligare information om avyttringar av verksamheter.

Not 8 Övriga kostnader

Miljoner euro	2021	2020
Valutakursförlust på terminskontrakt	–	0,6
Förluster på avyttringar och värdering av tillgångar som innehas för försäljning	0,1	6,3
Övriga kostnader	0,9	0,8
Summa	1,0	7,7

Under 2020 innefattar förluster på avyttringar och värdering av tillgångar en förlust på värdering av den tyska high voltage-verksamheten om 5,7 miljoner euro samt förlust på värdering av Eitel's andel i Murphy Eitel JV Limited om 0,7 miljoner euro. Avyttringen av den tyska high voltage-verksamheten slutfördes under andra kvartalet 2021 och hade påverkan om -0,1 miljoner euro på koncernens EBIT. Se not 24 för ytterligare information om avyttringar av verksamheter och tillgångar som innehas för försäljning.

Not 9 Avskrivningar och nedskrivningar

Miljoner euro	2021	2020
Nedskrivning av kundrelationer	0,3	0,7
Avskrivningar av tillgångar med nyttjanderätt	23,4	26,7
Övriga avskrivningar	8,4	10,7
Summa	32,1	38,2

Det totala belopp som redovisats i resultaträkningen fördelas på följande funktioner:

Miljoner euro	2021	2020
Kostnad för sålda varor och tjänster	19,1	23,2
Försäljnings- och administrationskostnader	13,0	15,0
Summa	32,1	38,2

Not 10 Finansiella intäkter och kostnader

Miljoner euro	2021	2020
Räntointäkter från finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde	0,0	0,1
Övriga finansiella intäkter	0,1	0,4
Finansiella intäkter, totalt	0,1	0,5
Räntekostnader för finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde ¹⁾	-4,6	-6,3
Avgifter	-2,2	-2,5
Nettoeffekt på finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen	–	-0,1
Förändring i verkligt värde av valutakursderivat	1,8	-0,4
Övriga valutakursdifferenser	-0,8	-1,0
Finansiella kostnader, totalt	-5,8	-10,3
Finansiella poster, netto	-5,8	-9,8

¹⁾ Inklusive 1,6 miljoner euro (2,0) av räntekostnader för leasingsskulder.

Not 11 Inkomstskatt**Inkomstskatt i koncernens resultaträkning**

Miljoner euro	2021	2020
Aktuell skatt på årets resultat	3,9	1,7
Uppskjuten skatt	-0,1	8,0
Totalt	3,8	9,7
Skattesats, %	43,8 %	64,7 %

Skatter motsvarar skattekostnaden i länder med vinst. Ingen uppskjuten skattefordran bokfördes för förlusterna under perioden. Skattekostnader om 5,4 miljoner euro under jämförelseperioden relaterade till vinst från avyttringar av verksamheter.

Skillnaden mellan den lagstadgade inkomstskattenivån i Sverige på 20,6 procent och den inkomstskatt som redovisats i koncernresultaträkningen beskrivs i följande tabell:

Miljoner euro	2021	2020
Resultat före skatt	8,7	14,9
Inkomstskatt beräknad enligt den svenska skattenivån	1,8	3,2
Effekten av andra skattenivåer utanför Sverige	0,5	0,9
Ej skattepliktiga intäkter	-0,4	-1,4
Ej avdragsgilla kostnader	1,2	1,6
Skatteeffekt av goodwill från avyttringar	–	2,8
Värdering av uppskjutna skattefordringar, skatteförluster	1,0	2,3
Värdering av uppskjutna skattefordringar, temporära skillnader	-0,4	0,2
Ändrade skattesatser	–	0,0
Skatter och justeringar avseende tidigare räkenskapsår	0,2	0,1
Övriga poster	-0,1	0,1
Inkomstskatt i koncernens resultaträkning	3,8	9,7

Under 2021 sänktes den svenska bolagsskatten från 21,4 procent till 20,6 procent. Värdering av uppskjutna skattefordringar, skatteförluster inkluderar värdering av skattemässiga underskott för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisats. Uppskjutna skatter presenteras i not 23.

Not 12 Resultat per aktie

	2021	2020
Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare	4,3	4,7
Viktat genomsnittligt antal stamaktier, före utspädning	156 649 081	156 649 081
Viktat genomsnittligt antal stamaktier, efter utspädning	156 728 961	156 693 645
Resultat per aktie före utspädning	0,03	0,03
Resultat per aktie efter utspädning	0,03	0,03

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera nettoresultatet hänförligt till moderbolagets aktieägare med det viktade antalet utestående stamaktier under året. För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella aktier hänförliga till de aktiebaserade incitamentsplanerna i koncernen.

Finansiell riskhantering och kapitalstruktur

Detta avsnitt innehåller följande noter:

- 13. Finansiell riskhantering
- 14. Aktier och aktiekapital
- 15. Upplåning
- 16. Finansiella instrument per kategori
- 17. Derivatinstrument
- 18. Åtaganden och ansvarsförbindelser

Note 13 Finansiell riskhantering

De finansiella risker som berör koncernens verksamhet är:

- Marknadsrisker, inklusive valutakursrisker, räntenivårisker och råvaruprisrisker
- Likviditetsrisker
- Kreditrisker

Koncernens finansverksamhet och finansiella riskhantering sköts av en central finansenhet (Group Treasury) i enlighet med principer som styrelsen har godkänt. Koncernens finanspolicy (Group Treasury Policy) har etablerats för att identifiera och analysera de finansiella risker som koncernen ställs inför, för att ange lämpliga gränser för och kontroller av riskerna, samt för att övervaka risker och efterlevnaden av gränserna. Finanspolicy och tillhörande policyer och rutiner för finansiell riskhantering granskas regelbundet för att återspegla förändringar i marknadsvillkor och koncernens verksamhet. Den huvudsakliga målsättningen när det gäller den finansiella riskhanteringen är att minimera de negativa effekterna av de finansiella riskerna på koncernens resultat och kassaflöde.

13.1 Marknadsrisk

Marknadsrisk är risken för att förändringar i marknadspriserna – såsom valutakurser, räntesatser och råvarupriser – kommer att påverka koncernens resultat, kassaflöden eller värdet på dess innehav av finansiella instrument. För koncernen är de främsta marknadsriskerna valutakursrisker och ränterisker.

13.1.1 Valutakursrisker

Valutakursrisker i koncernen består av transaktionsrisker, omräkningsrisk och ekonomisk risk. Syftet med hantering av valutakursrisker är att minimera påverkan från fluktuationer i valutakurserna på koncernens kassaflöden, resultaträkningar och balansräkningar.

Valutatransaktionsrisk

Koncernen är exponerad för valutatransaktionsrisk i den mån som det finns en diskrepans mellan de valutor i vilka försäljning, inköp, lån och likvida medel som är noterade samt respektive funktionella valutor i de olika koncernföretagen.

Huvuddelen av koncernens verksamhet är lokal, och över 95 procent av kassainflödena genereras i respektive lands lokala valuta. Transaktionsrisken är därför begränsad. De utländska valutor som används är vanligtvis USD, euro eller andra europeiska valutor. Huvudprincipen är att riskerna hanteras i första hand genom operativa åtgärder i verksamheten, exempelvis genom att så långt det är möjligt matcha projektkostnaderna till avtalsvalutan.

Den öppna valutakurs exponeringen säkras med tillämpning av valuta-terminer och valutaswappar i enlighet med koncernens policy för hantering av valutakursrisker, som anger att en nettoexponering som överstiger 2 miljoner euro ska säkras med en säkringskvot på minst 60 procent, och att den öppna nettoexponeringen inte ska överstiga 4 miljoner euro. Koncernen tillämpar terminssäkring för valutaexponering som överstiger ett motvärde om 4 miljoner euro. Mer information om koncernens valutakursderivat återfinns i not 17 Derivatinstrument.

Den sammanfattande informationen om koncernens transaktionsrisk-exponering som redovisas till koncernledningen är som följer:

2021

Miljoner euro	Försäljning och inköp	Upplåning och likvida medel	Säkring	Nettotransaktionsriskexponering
EUR	-1,9	0,2	0,9	-0,8
SEK	-1,2	9,6	-8,0	0,4
NOK	0,1	-19,1	18,7	-0,3
DKK	0,4	-13,4	12,7	-0,4
PLN	0,0	13,1	-13,2	-0,1
USD	-2,6	0,1	2,0	-0,4
MZN	-0,9	1,8	–	0,9
GEL	–	0,6	–	0,6

2020

Miljoner euro	Försäljning och inköp	Upplåning och likvida medel	Säkring	Nettotransaktionsriskexponering
EUR	1,3	0,1	-1,3	0,0
SEK	-2,0	-7,8	10,1	0,3
NOK	0,7	-14,4	13,7	0,1
DKK	0,2	-8,0	8,1	0,3
PLN	0,0	10,2	-10,2	0,0
USD	0,0	0,4	-0,6	-0,1
MZN	-0,5	1,0	–	0,5
GEL	–	0,6	–	0,6

Försäljning och inköp omfattar både prognostiserade avtalsmässiga försäljningar och inköp samt kundfordringar och leverantörsskulder.

Valutatransaktionspåverkan

En rimlig förstärkning (försvagning) med 10 procent av de mest väsentliga valutorna mot samtliga övriga valutor per balansdagen skulle kunna påverka resultatet med de belopp som anges i följande tabell. Analysen illustrerar valutaomräkningsrisk innefattande säkringar och förutsätter att samtliga övriga variabler, i synnerhet räntesatserna, förblir oförändrade.

Tusen euro	2021 Resultat		2020 Resultat	
	Stärkt	Försvagad	Stärkt	Försvagad
EUR	-75	75	2	-2
SEK	40	-33	32	-26
NOK	-29	24	7	-6
DKK	-44	36	31	-25
PLN	-15	12	2	-2
USD	-48	40	-9	7
ZAR	–	–	-5	4
MZN	103	-84	56	-46
GEL	66	-54	66	-54

Under 2021 eller 2020 har koncernen inte tillämpat säkringsredovisning till valutaderivatinstrument och alla ändringar i verkligt värde redovisas därmed via resultaträkningen.

Valutaomräkningsrisk

Koncernens valutaomräkningsrisk uppkommer när dotterföretagens resultaträkningar och balansräkningar, som är noterade i en utländsk valuta, räknas om till koncernens rapportvaluta vid konsolidering i koncernen. Risken realiserar som volatilitet både i koncernens resultat och eget kapital, vilka är noterade i euro (omräkningsreserv).

En väsentlig del av koncernens nettoomsättning genereras av dotterföretag som bedriver verksamhet i länder där en annan valuta än euro används, i synnerhet Sverige, Norge, Danmark och Polen.

Under 2021 var 23 procent (25) av nettoomsättningen i svenska kronor, 20 procent (20) i norska kronor, 11 procent (13) i danska kronor och 3 procent (5) i polska zloty. Under 2021 orsakade covid-19 pandemin volatilitet på valutamarknaderna och förändringarna i norska kronan mot euro påverkade koncernens nettoomsättning med +9,1 miljoner euro (-17,2).

Kostnaderna för koncernens verksamhet uppkommer vanligtvis i samma valuta som nettoomsättningen. Därför är omräkningsrisken i koncernens resultat begränsad. Under 2021, påverkade förändringarna i norska kronan mot euro koncernens EBIT med +0,5 miljoner euro (-1,0). En förändring av genomsnittskursen EUR/SEK, EUR/NOK, EUR/DKK, EUR/PLN med 10 procent skulle ha en effekt på -0,6 miljoner euro (-1,1) på koncernens rörelseresultat (EBIT) och -0,0 miljoner euro (-0,9) på koncernens vinst efter skatt i 2021.

Valutaomräkningsrisk avseende nettoinnehav

Huvuddelen av koncernens valutaomräkningsrisker avseende nettoinnehav uppkommer från nettoinnehaven i svenska, norska och polska dotterföretag. Dessa nettoinnehav säkras genom lån noterade i svenska kronor och polska zloty, 228,2 miljoner svenska kronor (312,9) och 7,0 miljoner polska zloty (9,5), vilka delvis dämpar valutaomräkningsrisken som uppkommer genom dotterföretagens nettotillgångar. Den säkrade risken utgörs av risken för en försvagning av SEK och PLN i förhållande till EUR som leder till en minskning av koncernens redovisade nettotillgångar i dotterföretagen. Säkringsredovisning avseende nettoinnehav i enlighet med IFRS 9 tillämpas på lånen. Säkringar är inkluderade i känslighetsanalysen av nettoskulden i förhållande till EBITDA.

Värderingarna av säkringen av nettoinvesteringarna i säkringsreserven redovisas i tabellen nedan:

2021 Miljoner euro	Lån nominerade i utländsk valuta	Avbruten säkring av nettoinvestering	Totalt
1 jan	5,9	7,4	13,3
Redovisades i säkringsreserven under perioden	0,7	–	0,7
Överfördes från säkringsreserven till resultaträkningen under perioden	–	-0,3	-0,3
31 dec	6,5	7,1	13,6

2020 Miljoner euro	Lån nominerade i utländsk valuta	Avbruten säkring av nettoinvestering	Totalt
1 jan	6,9	7,4	14,4
Redovisades i säkringsreserven under perioden	-1,1	–	-1,1
Överfördes från säkringsreserven till resultaträkningen under perioden	0,1	–	0,1
31 dec	5,9	7,4	13,3

13.1.2 Ränterisker

Ränterisker är osäkerheten i det finansiella resultatet eller värdet på koncernen som orsakas av fluktuationer i räntenivåerna. Räntenivårisker kan delas in i två delar:

- Ränteflödesrisk är risken för att koncernens nettoräntekostnader förändras på grund av ändrade räntenivåer.
- Räntepreisrisk är risken för att det verkliga värdet på finansiella instrument förändras på grund av ändrade räntenivåer.

Koncernens policy är att inte säkra skulder som har en löptid på mindre än två år. På balansdagen hade alla banklån en löptid på mindre än två år och Koncernen har inga räntesäkringar på plats.

Koncernens upplåning baserar sig på rörliga räntenivåer (en till sex månader) inklusive ett golv för marknadsräntan på noll. För närvarande är 89 procent av koncernens lånefaciliteter föremål för en sådan lägsta ränta på noll.

Koncernens räntenivåprofil är som följer:

Miljoner euro	2021	2020
Summa leasingsskulder	54,5	60,8
Rörliga ränteinstrument		
Finansiella tillgångar	-32,9	-26,9
Finansiella skulder	100,2	90,8
Summa skulder med rörlig ränta	67,3	63,9

Majoriteten av leasingsskulder inkluderar en fast ränta under leasingavtalets löptid. Mer information om koncernens räntederivat återfinns i not 17 Derivatinstrument.

Känslighetsanalys av räntor

En rimlig möjlig förändring i relevanta marknadsräntor per balansdagen skulle påverka de årliga räntekostnaderna med de belopp som anges nedan. Analysen förutsätter att samtliga övriga variabler, i synnerhet valutakurser, förblir konstanta. Analysen tar i beaktande effekterna på räntekostnaderna för samtliga lån med rörlig ränta.

2021	Resultat	
Miljoner euro	50 rp ökning	25 rp minskning
Variabla ränteinstrument	0,4	-0,2
Summa	0,4	-0,2

2020	Resultat	
Miljoner euro	50 rp ökning	25 rp minskning
Variabla ränteinstrument	0,3	-0,1
Summa	0,3	-0,1

Rp avser räntepunkter

13.1.3 Råvaruprisrisk

Råvaruprisrisk avser osäkerheter i koncernens finansiella ställning orsakad av fluktuationer i råvarupriser. Materialpriser, särskilt stål, har ökat som en konsekvens av covid-19. Detta hade en negativ inverkan på Eltels lönsamhet 2021, vilket särskilt påverkar power-verksamheten.

Enligt koncernens policy kan råvaruderivat användas för att säkra råvaruköp i långa kundavtal om råvarupriset inte kan regleras i avtalet och ett lämpligt råvaruderivat finns tillgängligt. Under 2021 eller 2020 hade Eltel inga råvaruderivat.

13.2 Likviditetsrisker

Likviditetsrisk är risken för att koncernen ska stöta på finansiella svårigheter och inte klara sina finansiella åtaganden. Koncernens mål med hantering av likviditetsrisker är att säkerställa att det går att upprätthålla en tillräcklig likviditetsreserv för att klara sina åtaganden i tid, både under normala och pressade omständigheter.

Processen med att trygga att det finns tillräckligt med kapital i bolaget är centraliserad hos koncernens treasury-avdelning. Koncernen bibehåller tillräckligt med likvida medel genom en effektiv likviditetshantering av koncernens cash pool och koncernbolagets checkräkningskrediter. Vid årsskiftet 2021, hade koncernen ett långfristigt syndikerat kreditlöfte på 90 miljoner euro (90). Koncernen hade också tillgång till kortfristiga skuld-kapitalmarknader via ett finskt företagscertifikatsprogram om 150 miljoner euro.

Den 17 januari 2022, slutförde Eltel ett nytt finansieringsavtal med banker. Kreditfaciliteterna och det nya finansieringsavtalet presenteras i not 13.4 Hantering av kapital.

Vid årsskiftet 2021, bestod likvida medel enbart av kassabehållning och inlåning. Koncernens tillgängliga likviditetsreserv per balansdagen var som följer:

Miljoner euro	31 dec 2021	31 dec 2020
Bunden kreditfacilitet	90,0	90,0
Kortfristiga checkräkningskrediter	20,0	20,0
Likvida medel	32,3	26,0
Summa	142,3	136,0

I slutet av december 2021 hade koncernen ett motvärde på 1,8 miljoner euro (0,9) på lokala bankkonton i Moçambique i MZN. På grund av den lokala valutans och andra krav i lagstiftningen kan medlen inte enkelt föras ut ur landet och de finns för närvarande kvar i landet för att uppfylla kapitalbehoven i de pågående projekten. Medlen är inkluderade i de likvida medlen, då användningen av medlen inte är bunden. Medlen omfattas av valutarisk i koncernkonsolideringen och i den utsträckning som projektkostnaderna stiger i andra valutor än den lokala. Riskanalysen finns i not 13.1 Marknadsrisk.

Koncernen har också en noggrann övervakning av förväntade in- och utflöden av likvida medel. Likviditetsprognoser görs dagligen för de kommande fem veckorna och varje månad görs prognoser för hela kalenderåret. De mest väsentliga osäkerheterna i prognoserna är hänförliga till kassainflödena från projektverksamheten.

Förfallotiderna för koncernens odiskonterade finansiella skulder per balansdagen redovisas i följande tabell i enlighet med de avtalsmässiga villkoren.

31 dec 2021 Miljoner euro	Redovisat värde		Avtalsenliga kassaflöden			
	Mindre än 1 år	Mer än 1 år	Mindre än 1 år	1–3 år	3–5 år	Över 5 år
Finansiella tillgångar						
Kundfordringar	102,0	–	102,0	–	–	–
Derivatinstrument	0,3	–	0,3	–	–	–
Övriga fordringar	1,4	0,3	1,4	0,2	–	0,1
Likvida medel	32,3	–	32,3	–	–	–
Finansiella tillgångar, totalt	135,9	0,3	135,9	0,2	–	0,1
Finansiella skulder						
Banklån och företagscertifikat	74,5	25,5	76,7	27,0	–	–
Leasingskulder	18,6	35,8	20,3	24,7	8,8	4,1
Leverantörsskulder	71,7	–	71,8	–	–	–
Finansiella derivatinstrument	0,2	–	0,2	–	–	–
Finansiella skulder, totalt	165,1	61,4	168,9	51,8	8,8	4,1

31 dec 2020 Miljoner euro	Redovisat värde		Avtalsenliga kassaflöden			
	Mindre än 1 år	Mer än 1 år	Mindre än 1 år	1–3 år	3–5 år	Över 5 år
Finansiella tillgångar						
Kundfordringar	98,8	–	98,8	–	–	–
Derivatinstrument	0,3	–	0,3	–	–	–
Övriga finansiella tillgångar ¹⁾	35,0	–	35,0	–	–	–
Övriga fordringar	1,5	0,3	1,5	0,1	–	0,2
Likvida medel	26,0	–	26,0	–	–	–
Finansiella tillgångar, totalt	161,7	0,3	161,7	0,1	–	0,2
Finansiella skulder						
Banklån och företagscertifikat	63,0	27,7	65,5	30,5	–	–
Skulder till aktieägare ¹⁾	35,0	–	35,0	–	–	–
Leasingskulder	21,8	39,0	23,4	28,0	8,6	5,6
Leverantörsskulder	81,3	–	81,3	–	–	–
Finansiella derivatinstrument	0,0	–	0,0	–	–	–
Finansiella skulder, totalt	201,1	66,7	205,2	58,5	8,6	5,6

1) Skulder till aktieägarna avser säljande aktieägare vid tidpunkten för börsnoteringen den 6 februari 2015. Motsvarande belopp redovisades i koncernens tillgångar, då det tillskjutna beloppet utgick som en deposition på ett bankkonto. Efter avgörandet i KKV-ärendet till Eltels favör i augusti 2021, har 35,0 miljoner euro frigjorts från ett escrow-konto för återbetalning till de tidigare aktieägarna. För ytterligare information, se rättsliga krav och utredningar under not 18.

13.3 Kreditrisk

Kreditrisk är risken för en förlust om en kund eller motpart i ett finansiellt instrument inte uppfyller sina avtalsmässiga förpliktelser.

Koncernens kreditrisk uppkommer huvudsakligen från kundfordringar. Koncernen har identifierat en koncentrationsrisk hänförlig till vissa viktiga kunder som står för en väsentlig del av koncernens nettoomsättning. Nyckelkunderna är solida ägare av infrastrukturnätverk, i regel välkända börsnoterade företag som ägs av stater eller kommuner i Europa. Koncernen bedömer därför att koncentrationsrisken och kreditrisken hänförlig till dessa nyckelkunder är begränsad.

Koncernens kundfordringar samt avtalsstillgångar fördelas i två grupper för värdering av kreditrisk. Den ena gruppen består av större kunder som

står för en väsentlig del av koncernens nettoomsättning. Reservering för förväntade kreditförluster för de större kunderna görs individuellt enligt en ratingbaserad modell. För den andra gruppen bestående av flertalet mindre kunder tillämpar koncernen en kollektiv nedskrivningsmodell baserad på åldersanalys av fordringarna och historiska konstaterade förluster. Framåtblickande faktorer tillämpas i båda modellerna.

I slutet av december 2021 hade koncernen ett motvärde på 1,8 miljoner euro (0,9) på lokala bankkonton i Moçambique i MZN. Den statsfinansiella risk som rör Moçambique inkluderas i värdering av förväntad kreditförlust.

Reserveringar för förväntade kreditförluster för kundfordringar och avtalsstillgångar sammanfattas i tabellen nedan.

Kreditriskexponering och reservering för kreditförluster

2021 Miljoner euro Kreditbetyg	Kundfordringar (brutto)	Avtalsstillgångar	Totalt	Reservering för förväntade kreditförluster	Redovisade belopp (netto)
Stora kunder					
AAA	2,8	1,4	4,1	0,0	4,1
AA	0,9	2,0	2,9	0,0	2,9
A	6,1	11,2	17,4	0,0	17,4
BBB	29,4	17,3	46,7	0,0	46,7
BB	4,6	3,8	8,4	0,0	8,4
Summa, stora kunder	43,7	35,8	79,5	0,1	79,4
Övriga kunder	60,4	35,5	95,8	2,1	93,7
Totalt	104,1	71,2	175,3	2,1	173,2

2020 Miljoner euro Kreditbetyg	Kundfordringar (brutto)	Avtalsstillgångar	Totalt	Reservering för förväntade kreditförluster	Redovisade belopp (netto)
Stora kunder					
AAA	3,2	0,8	4,0	0,0	4,0
AA	1,7	–	1,7	0,0	1,7
A	6,6	16,7	23,3	0,0	23,3
BBB	21,2	24,8	46,0	0,1	45,9
BB	9,0	0,8	9,8	0,1	9,7
Summa, stora kunder	41,7	43,1	84,8	0,3	84,6
Övriga kunder	60,5	42,0	102,5	3,1	99,3
Totalt	102,2	85,1	187,3	3,4	183,9

Löptidsanalys för kundfordringar:

Miljoner euro	31 dec 2021	31 dec 2020
Ej förfallna kundfordringar	96,1	88,6
1–14 dagar	4,9	4,7
15–90 dagar	2,1	5,0
91–180 dagar	0,2	0,7
Mer än 180 dagar	0,8	3,2
Summa	104,1	102,2
Avtalstillgångar	71,2	85,1
Reservering för förväntade kreditförluster	-2,1	-3,4
Totalt	173,2	183,9

Det fanns inga förfallna fordringar i övriga kategorier inom finansiella tillgångar.

Det redovisade värdet av koncernens finansiella tillgångar utgör det maximala bruttobeloppet för kreditriskexponeringen på balansdagen. Beloppet för fordringar representerar ledningens bästa uppskattning av de belopp som kommer att återvinnas från kunderna.

Reservering för den förväntade kreditförlusten uppgick till 2,1 miljoner euro (3,4), vilket är en minskning om 1,2 miljoner euro från jämförelseperioden. Den största delen avser värdering av den ovan nämnda statsfinansiella risk som rör Moçambique och gruppen av mindre kunder. Effekterna av covid-19 har inte väsentligt påverkat förväntade kreditförluster. Koncernens realiserade kreditförluster var 0,2 miljoner euro (0,0) under året.

Koncernens investeringsaktiviteter är inte exponerade för någon betydande kreditrisk. Långfristiga investeringar måste godkännas av styrelsen. Derivativa finansiella instrument avtalas med banker med hög kreditvärdering. Koncernens centrala finansenheter (Group Treasury) ansvarar för hanteringen av kreditrisker hänförliga till finansiella risker avseende motparter. Nya motparter avseende derivat måste alltid godkännas av styrelsen.

Kreditrisk uppstår också vid placering av likvida medel. 30,3 miljoner euro (25,0) av likvida medel den 31 december 2021 finns placerade på banker med en kreditvärdighet om minst A (S&P) eller motsvarande. 1,8 miljoner euro (0,9) finns placerade på banker i Moçambique med kreditvärdighet BB. Reserveringar för förväntade kreditförluster på likvida medel beräknas enligt en ratingbaserad modell i kombination med annan känd information och framåtblickande faktorer. Förväntad kreditförlust för övriga fordringar och tillgångar har bedömts vara immateriell och ingen reservation har redovisats i de finansiella rapporterna.

13.4 Hantering av kapital

Koncernens målsättning i hanteringen av kapitalrisker är att säkerställa koncernens fortsatta verksamhet för att möjliggöra framtida avkastning till aktieägarna. Bolaget definierar totalt kapital som eget kapital plus nettoskuld i balansräkningen. Nettoskulden följdes enligt 2021 finansieringsavtal och beräknades som total upplåning hos banker och andra finansiella institut till odiskonterade värden med avdrag för likvida medel. IFRS 16 leasingskulder var inte inkluderat.

Nettoskulden vid årsskiftet har varit följande:

Miljoner euro	31 dec 2021	31 dec 2020
Totala banklån	100,3	90,8
Leasingskulder i balansräkningen	54,5	60,8
Likvida medel	-32,3	-26,0
Nettoskuld	122,6	125,6
Minus IFRS 16 leasingskulder	-53,3	-58,3
Nettoskuld, 2021 finansieringsavtal	69,2	67,4

Under 2021 och 2020, inkluderade Eltels låneavtal med bankerna finansiella kovenanter som relaterar till justerad EBITDA, minimum likviditet och nettoskuld.

Om likviditeten, nettoskulden eller EBITDA-utfallet skiljer sig avsevärt från plan finns det en risk att kovenanterna i det befintliga finansieringsavtalet kan brytas under transformationsperioden. Utmaningar med att klara finansiella kovenanter kan leda till en risk för att leverantörer och övriga intressenter skulle kunna kräva snabbare återbetalningar eller ytterligare garantier.

Kreditfaciliteter

Vid utgången av 2021 hade Eltel finansieringsavtal med sin bankkoncern som omfattade terminslån, ett revolverande kreditlöfte och vissa kommersiella garantier. Eltels totala bundna kreditfaciliteter uppgick till 137,1 miljoner euro, bestående av ett långfristigt lån på 25,5 miljoner euro, kortfristigt lån på 1,5 miljoner euro, revolverande kreditlöfte på 90,0 miljoner euro och bilaterala checkräkningskrediter på sammanlagt 20,0 miljoner euro.

Utöver ovanstående faciliteter hade koncernen också tillgång till kortfristiga skuldkapitalmarknader via företagscertifikatsprogram om 150 miljoner euro. Vid rapporteringsdagen utnyttjades 73,0 miljoner euro (53,0) av företagscertifikatsprogram och 0,0 miljoner euro (0,0) av det revolverande kreditlöftet.

Miljoner euro	31 dec 2021	Maturitet
Lånefacilitet, långfristigt lån	25,5	feb 2023
Lånefacilitet, kortfristigt lån	1,5	jun 2022
Revolverande kreditlöfte	90,0	feb 2023
Checkräkningskrediter	20,0	årliga förnyelser
Totalt bundna kreditfaciliteter	137,1	
Företagscertifikatsprogram	150,0	N/A

Nytt finansieringsavtal

Den 17 januari 2022 slutförde Eltel ett nytt finansieringsavtal utan säkerhet med banker, bestående av en lånefacilitet på 35,0 miljoner euro (löptid 2+1 år) och ett revolverande kreditlöfte på 90,0 miljoner euro (löptid 3+1+1 år). De nya kreditfaciliteterna har kovenanter som är kopplade till skuldsättningsgrad och utväxlingseffekt. Koncernen har garantier hos banker och försäkringsbolag på bilateral basis. Checkräkningskrediter uppgår totalt till 15,0 miljoner euro.

Vid utnyttjandet av det nya terminslånet återbetalades de tidigare lånefaciliteter och de tidigare finansieringsavtalet upphörde att gälla.

Miljoner euro	17 jan 2022	Maturitet
Lånefacilitet, långfristigt lån	35,0	jan 2024 (+tilläggsoption till jan 2025)
Revolverande kreditlöfte	90,0	jan 2025 (+tilläggsoption till jan 2027)
Checkräkningskrediter	15,0	årliga förnyelser
Totalt bundna kreditfaciliteter	140,0	
Företagscertifikatsprogram	150,0	N/A

Not 14 Aktier och aktiekapital

Under 2021, fanns det inga förändringar i antalet aktier eller aktiekapital. Den 31 december 2021 uppgick det totala antalet aktier till 157 499 081 uppdelat i 156 649 081 stamaktier med 1 röst vardera och 850 000 C-aktier med 1/10 röst vardera. Den 31 december 2021 uppgick aktiekapitalet till 158,8 miljoner euro.

Eltel har emitterat 850 000 inlösen- och omvandlingsbara C-aktier baserat på extra bolagsstämmans bemyndigande från den 17 september 2018. Syftet med emissionen är att använda aktierna inom Eltels långsiktiga incitamentsprogram LTIP 2018. I anslutning till emissionen har de aktuella aktierna återköpts av Eltel som innehar aktier per 31 december 2021 och kommer att innehå dessa till dess att leverans av aktier till deltagare i LTIP 2018 aktualiseras. C-aktierna kommer omvandlas till stamaktier före leverans till deltagare.

	31 dec 2021	31 dec 2020
Stamaktier	156 649 081	156 649 081
C-aktier	850 000	850 000
Totalt antal aktier	157 499 081	157 499 081
Summa aktiekapital (euro)	158 838 751	158 838 751
Kvotvärde (euro)	1,01	1,01

Not 15 Upplåning

Räntebärande skulder omfattar kapitalsumman samt periodiserad ränta.

Miljoner euro	31 dec 2021	31 dec 2020
Bokfört värde på långfristiga skulder		
Banklån	25,5	27,7
Leasingskulder	35,8	39,0
Totalt långfristiga finansiella skulder	61,4	66,7
Bokfört värde på kortfristiga skulder		
Banklån	74,2	62,1
Leasingskulder	18,6	21,8
Summa kortfristiga skulder	92,9	83,9
Skulder till aktieägare ¹⁾	–	35,0
Totalt kortfristiga finansiella skulder	92,9	118,9
Summa finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	154,2	185,6

¹⁾ Avser säljande aktieägare vid tidpunkten för börsnoteringen den 6 februari 2015. Efter avgörandet i KKV-ärendet till Eltels förmå i augusti 2021 har 35,0 miljoner euro frigjorts från ett escrow-konto för återbetalning till de tidigare aktieägarna.

Det bokförda värdet på koncernens skulder är noterat i följande valutor:

Miljoner euro	31 dec 2021	31 dec 2020
EUR	95,6	111,9
SEK	36,9	48,4
PLN	2,2	3,0
NOK	12,7	16,0
DKK	6,8	6,4
Summa	154,2	185,6

Se not 13 för information om räntenivårisker, valutakursrisker, likviditetsrisker och hantering av kapital.

De vägda genomsnittliga räntorna för upplåning vid årsskiftet var 2,0 procent i 2021 och 2,5 procent i 2020.

Ej kassaflödespåverkande förändringar i upplåning

Miljoner euro	2021				2020			
	Långfristig upplåning	Kortfristig upplåning	Leasing-skulder	Totalt	Långfristig upplåning	Kortfristig upplåning	Leasing-skulder	Totalt
1 jan	27,7	97,1	60,8	185,6	111,1	109,0	78,6	298,7
Kassaflöde (netto)	–	-25,0	-23,8	-48,8	–	-95,0	-26,2	-121,2
Ej kassaflödespåverkande förändringar:								
Nya leasingavtal	–	–	21,7	21,7	–	–	13,2	13,2
Uppsägningar av leasingavtal	–	–	-4,5	-4,5	–	–	–	–
Avyttring av företag och överföring till tillgångar som innehas för försäljning	–	–	0,0	0,0	–	–	-4,3	-4,3
Förändring i löptid ¹⁾	-1,5	1,5	–	–	-88,8	88,8	–	–
Omräkningsdifferenser	-0,7	0,1	0,2	-0,4	5,4	-4,9	-0,6	-0,1
Övriga ej kassaflödespåverkande förändringar	–	0,6	–	0,6	–	-0,8	–	-0,8
31 dec	25,5	74,2	54,5	154,2	27,7	97,1	60,8	185,6

¹⁾ Inklusive 35 miljoner euro skulder till aktieägare som har flyttats från långfristig till kortfristig under 2020.

Not 16 Finansiella instrument per kategori

Bokfört värde på finansiella instrument per kategori

Vid värderingen av finansiella tillgångar och skulder använder koncernen i möjligaste mån observerbara marknadsdata. Verkliga värden kategoriseras på olika nivåer i verkligt värdehierarkin grundat på de indata som används vid värderingsteknikerna enligt följande:

- Nivå 1: Noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar.
- Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i Nivå 1, endera direkt (t.ex. priser) eller indirekt (t.ex. härledda ur priser).
- Nivå 3: Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbar information.

Leverantörsskulder och kundfordringar samt andra skulder och fordringar är kortfristiga och inte räntebärande, och därmed motsvarar verkligt värde det bokförda värdet.

Verkligt värde för skulder grundar sig på diskonterade kassaflöden. Diskonteringsräntan grundar sig på marknadsräntor och den nominella riskpremien på koncernens banklån. Skillnaden mellan verkligt värde och bokfört värde är inte betydande eftersom koncernens banklån grundar sig på kortfristiga marknadsräntor.

Verkligt värde för valutaterminer och valutaswappar grundar sig på nuvärdet av kassaflödet vid förfalldagen. Verkligt värde för ränteswapparna beräknas som nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden baserat på observerbara avkastningskurvor.

31 dec 2021 Miljoner euro	Not	Verkligt värde i resultat- räkningen	Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	Bokfört värde	Verkligt värde	Verkligt värde per hierarki
Långfristiga finansiella tillgångar		0,7	0,5	–	1,1	1,1	
Övriga fordringar och finansiella tillgångar	19	0,7	0,5	–	1,1	1,1	2
Kortfristiga finansiella tillgångar		0,3	138,6	–	138,8	138,8	
Kundfordringar	19	–	102,0	–	102,0	102,0	
Derivatinstrument	17, 19	0,3	–	–	0,3	0,3	2
Övriga fordringar	19	–	4,4	–	4,4	4,4	
Likvida medel		–	32,3	–	32,3	32,3	
Totala finansiella tillgångar		0,9	139,0	–	140,0	140,0	
Långfristiga finansiella skulder		–	–	61,8	61,8	61,8	
Upplåning	15	–	–	61,4	61,4	61,4	2
Leverantörsskulder och övriga skulder		–	–	0,4	0,4	0,4	
Kortfristiga finansiella skulder		0,2	–	178,2	178,3	178,9	
Upplåning	15	–	–	92,9	92,9	93,4	2
Leverantörsskulder och övriga skulder	22	–	–	85,3	85,3	85,3	
Derivatinstrument	17, 22	0,2	–	–	0,2	0,2	2
Totala finansiella skulder		0,2	–	240,0	240,1	240,7	
Bokfört värde, netto		0,8	139,0	-240,0			

Per den 31 december 2021 hade koncernen inga finansiella instrument värderade till verkligt värde i totalresultatet.

31 dec 2020		Verkligt värde i resultat-räkningen	Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	Bokfört värde	Verkligt värde	Verkligt värde per hierarki
Miljoner euro	Not						
Långfristiga finansiella tillgångar		0,5	0,4	–	0,9	0,9	
Övriga fordringar och finansiella tillgångar	19	0,5	0,4	–	0,9	0,9	2
Kortfristiga finansiella tillgångar		0,3	164,2	–	164,5	164,5	
Kundfordringar	19	–	98,8	–	98,8	98,8	
Derivatinstrument	17,19	0,3	–	–	0,3	0,3	2
Övriga finansiella tillgångar		–	35,0	–	35,0	35,0	
Övriga fordringar	19	–	4,3	–	4,3	4,3	
Likvida medel		–	26,0	–	26,0	26,0	
Totala finansiella tillgångar		0,8	164,6	–	165,4	165,4	
Långfristiga finansiella skulder		–	–	66,9	66,9	66,9	
Upplåning	15	–	–	66,7	66,7	66,7	2
Leverantörsskulder och övriga skulder		–	–	0,1	0,1	0,1	
Kortfristiga finansiella skulder		0,3	–	213,1	213,3	214,3	
Upplåning	15	–	–	83,9	83,9	84,9	2
Skulder till aktieägare ¹⁾	15	–	–	35,0	35,0	35,0	
Leverantörsskulder och övriga skulder	22	–	–	94,2	94,2	94,2	
Derivatinstrument	17, 22	0,0	–	–	0,0	0,0	2
Inbäddade derivatinstrument	17, 22	0,2	–	–	0,2	0,2	2
Totala finansiella skulder		0,3	–	279,9	280,2	281,2	
Bokfört värde, netto		0,5	164,6	-279,9			

¹⁾ Avser säljande aktieägare vid tidpunkten för börsnoteringen den 6 februari 2015. Efter avgörandet i KKV-ärendet till Eltels favör i augusti 2021 har 35,0 miljoner euro frigjorts från ett escrow-konto för återbetalning till de tidigare aktieägarna.

Per den 31 december 2020 hade koncernen inga finansiella instrument värderade till verkligt värde i totalresultatet.

Not 17 Derivatinstrument

Miljoner euro	31 dec 2021			31 dec 2020		
	Nominellt värde	Verkligt värde Positivt	Verkligt värde Negativt	Nominellt värde	Verkligt värde Positivt	Verkligt värde Negativt
Valutaderivat	41,8	0,3	-0,2	30,9	0,3	0,0
Inbäddade derivat	–	–	–	1,3	–	-0,2
Totalt	41,8	0,3	-0,2	32,2	0,3	-0,3

Alla derivatkontrakt har ingåtts i enlighet med Eltel Treasury-policy. Koncernen bedömer att det finns en ekonomisk relation mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten baserat på valuta, belopp och tidpunkt för respektive kassaflöde. Koncernen har inte tillämpat säkringsredovisning för derivatinstrument under 2021 eller 2020. Ytterligare information om den finansiella risken som är säkrad med hjälp av derivatinstrument presenteras i not 13.

De avtal som har ingåtts med en avtalsvaluta som inte är inhemska valuta för varken köpare eller säljare klassas som inbäddade derivat om de möter kriterierna för inbäddade derivat enligt IFRS 9.

Koncernen ingår avtal om derivattransaktioner, annat än inbäddade derivat, i enlighet med International Swaps and Derivatives Associations (ISDA) ramavtal gällande kvittning. ISDA-avtalen uppfyller inte kriterierna för kvittning i balansräkningen. I tabellen visas bokförda belopp för de finansiella instrument som är föremål för ovanstående avtal:

Tusen euro	31 dec 2021			31 dec 2020		
	Bokfört värde	Relaterade instrument som inte kvittas	Nettovärde	Bokfört värde	Relaterade instrument som inte kvittas	Nettovärde
Finansiella tillgångar						
Valutaderivat	259	-28	231	302	-47	255
Finansiella skulder						
Valutaderivat	-149	28	-121	-47	47	0

Not 18 Åtaganden och ansvarsförbindelser**Åtaganden och ställda säkerheter**

Miljoner euro	31 dec 2021	31 dec 2020
Ställda säkerheter		
Aktier i dotterföretag	47,3	62,9
Företagsintekning	221,8	227,2
Lånefordringar på koncernföretag	343,6	341,0
Övriga ställda säkerheter	0,1	0,1
Summa ställda säkerheter	612,8	631,2
Garantier		
Motgarantier för externa garantier	85,3	103,5
Kommersiella garantier för tredje parts räkning	0,1	0,1
Summa garantier	85,4	103,6

Vid årsskiftet avsåg ställda säkerheter främst skulder under koncernens finansieringsavtal. Säkerheten inkluderade aktierna i Infranet Company AB, företagsintekning och pantsättning av vissa koncerninterna lånefordringar. Den 17 januari 2022 slutförde Eltel ett nytt finansieringsavtal utan säkerhet med banker. Se not 34 Händelser efter balansdagen för ytterligare information om det nya finansieringsavtalet.

Motgarantier för externa garantier består av resultatbaserade och övriga avtalsmässiga garantier som har utfärdats av bankerna och försäkringsbolag till koncernföretagen i samband med de faciliteter för vilka koncernföretagen har lämnat en motgaranti eller annan säkerhet.

Under 2017 avyttrade koncernen ett företag i Estland och i enlighet med avtalet behöll Eltel vissa avtalsgarantier. De här garantierna redovisas som garantier som getts för tredje parts räkning under 2021 och 2020.

Rättsliga krav och utredningar

I Tanzania har Gati Masero Buitier t/a Botech Project Management ("Botech") väckt talan mot Eltel Tanzania Ltd vid Tanzania High Court. Botechs krav uppgår till 4,7 miljoner euro. Senare har talan även riktats mot Eltel Group Oy och Eltel Networks TE AB som svarande. Grunden till talan är ett underleverantörsavtal som ingicks mellan Eltel Tanzania och Botech 2013. Botech fullföljde inte sina åtaganden enligt underleverantörsavtalet och därför hävde Eltel Tanzania underleverantörsavtalet. Botech gör gällande att hävningen var ogrundad och yrkar på skadestånd.

Enligt Eltels juridiska rådgivare så saknar Botechs talan rättslig grund. Dessutom har Eltel yrkat att Botechs talan ska avvisas, eftersom underleverantörsavtalet föreskriver att tvister i anledning av avtalet ska slutligt avgöras i London i enlighet med ICC:s skiljedomsregler.

Vidare, vad gäller talan mot Eltel Group Oy och Eltel Networks TE AB så är de bolagen inte parter i underleverantörsavtalet och har inte heller på annat sätt några förpliktelser under avtalet. I september 2017, meddelade domstolen ett beslut att avvisa talan mot Eltel Group Oy och Eltel Networks TE AB. Förhandlingar i målet pågår och Botech har slutfört sin talan. Eltel kommer att utveckla sin sak i rätten under 2022.

Power Transmission International

Avvecklingen av verksamheten inom Power Transmission International ("PTI") fortskrider enligt plan. Till följd av avvecklingen har skattemässig eftertaxering och andra krav framställts mot vissa lokala Eltel-enheter som ingår i PTI.

Eltel Group Oy har väckt krav mot Georgian State Electrosystem på uppdrag av ett konsortium som består av Eltel Group Oy och det indiska företaget EMC Ltd (EMC Ltd befinner sig för närvarande i ett insolvensförfarande). Kraven grundas på ett FIDIC-avtal som ingicks den 17 juni 2015 mellan konsortiet, som entreprenör, och Georgian State Electrosystem, som uppdragsgivare, angående arbeten på kraftöverföringslinjen Ksani-Stepantsminda. Kontraktet styrs av georgisk materiell lag och innehåller en sedvanlig FIDIC-tvistlösningsklausul där tvister som regel först ska avgöras av en s k Dispute Adjudication Board och först därefter kan hänskjutas till ICC:s skiljedomsinstitut i Paris.

Dispute Adjudication Board har hittills tillgodosett anspråk från konsortiet mot Georgian State Electrosystem till ett belopp av cirka 4,5 miljoner euro. Konsortiet har också flaggat ytterligare krav på minst 3,5 miljoner euro, inklusive krav på innehållen betalning (s k retention) samt krav som är föremål för pågående förfaranden i Dispute Adjudication Board. Georgian State Electrosystem har bestridit konsortiets anspråk, inklusive de som bekräftats av beslut från Dispute Adjudication Board, och angett att det kommer att väcka (för närvarande ospecificerade) motkrav.

Den 22 december 2021 meddelade Eltel Group Oy Georgian State Electrosystem att bolaget skulle inleda ICC skiljedomsförfarande såvida inte det senare bolaget fullgjorde en betydande del av sina monetära åtaganden gentemot konsortiet senast den 17 januari 2022. Den 14 januari 2022 avvisade Georgian State Electrosystem begäran om betalning.

Utgången av detta krav, samt övriga krav framställda mot lokala enheter som ingår i PTIs verksamhet, är svåra att bedöma men bedöms inte ha någon väsentlig inverkan på Eltels finansiella position.

KKV

Den 31 oktober 2014 väckte Finlands Konkurrens- och konsumentverk (KKV) talan i den finska marknadsdomstolen med yrkande om att marknadsdomstolen skulle besluta om en påföljdsavgift om 35 miljoner euro för Eltel med anledning av att Eltel, enligt KKV, hade deltagit i en överträdelse av konkurrensregler relaterat till Eltels verksamhet för byggande och planering av kraftledningar i Finland under perioden 2004–2011. I anslutning till Eltels börsnotering på Nasdaq Stockholm i februari 2015 ingick de säljande aktieägarna ett avtal där de åtog sig att bidra med ett belopp om sammanlagt 35 miljoner euro till ett escrow-konto som innehas av Eltel för att täcka eventuella böter (exklusive kostnader och eventuella skadestånd hänförliga till krav från utomstående) som ska betalas av bolaget med anledning av KKV-fallet. I händelse av en slutgiltig dom där Eltel åläggs betala böter, skulle motsvarande belopp konverteras från escrowkontot till eget kapital i Eltel. Den 20 augusti 2021 avkunnade den finska Högsta förvaltningsdomstolen en dom som i sin helhet avvisar KKV:s yrkande. Avgörandet avslutar det förfarande som inleddes av KKV 2014. De 35 miljoner euro som tillförts escrow-kontot har därför frigjorts för återbetalning till de tidigare aktieägarna. Därmed är ärendet avslutat.

Nasdaq

Den 28 juni 2018 mottog Eltel ett brev från Nasdaq Stockholm i vilket meddelades att man överväger att begära att Disciplinnämnden vid Nasdaq Stockholm beslutar om huruvida Eltel har brutit mot sina förpliktelser i relation till Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter (Regelverket). Frågan gäller påstådda brister i Eltels kapacitet för informationsgivning till aktiemarknaden enligt Marknadsmissbruksförordningen under åren 2016 och 2017. Eltel har svarat och redogjort för sina skäl till att Nasdaq Stockholms påståenden om eventuella överträdelser ska avvisas. Den 8 december 2021 beslutade Disciplinnämnden vid Nasdaq Stockholm att ålägga Eltel ett vite om fem årsavgifter, cirka 100 000 EUR. Disciplinnämnden skriver i sitt beslut att det funnits brister i offentliggörandet av insiderinformation under åren 2016 och 2017, och att bolaget därmed brutit mot punkt 3.1 i Regelverket. Därmed är ärendet avslutat.

Rörelsekapital och uppskjutna skatter

Detta avsnitt innehåller följande noter:

19. Kundfordringar och andra fordringar
20. Varulager
21. Avsättningar
22. Leverantörsskulder och andra skulder
23. Uppskjutna skattefordringar och -skulder

Not 19 Kundfordringar och andra fordringar

Miljoner euro	31 dec 2021	31 dec 2020
Totalt långfristiga fordringar	0,5	0,4
Kortfristiga		
Kundfordringar, brutto	104,1	102,2
Avtalstillgångar	71,2	85,1
Reservering för förväntade kreditförluster	-2,1	-3,4
Kundfordringar och avtalstillgångar, netto	173,2	183,9
Derivatinstrument	0,3	0,3
Inkomstskattefordringar	0,2	0,2
Övriga skattefordringar	1,1	2,4
Övriga förutbetalda kostnader och periodiseringar	13,2	10,6
Övriga fordringar	4,4	4,3
Totalt kortfristiga kundfordringar och andra fordringar	192,3	201,7

Det verkliga värdet på kund- och andra fordringar är samma som deras bokförda värde på grund av deras korta löptid. Koncernen tillämpar modellen för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 för nedskrivningsprövning av kundfordringar och övriga finansiella tillgångar. Se not 13.3 Kreditrisk för ytterligare information.

Under år 2021 har koncernen sålt kundfordringar utan regress uppgående till 292,8 miljoner euro (339,0) till olika finansinstitut som en del av leverantörfinansierade lösningar och avlägsnat beloppen från balansräkningen när betalningen har erhållits. Av kostnaderna redovisas 0,9 miljoner euro (1,0) i EBIT.

Not 20 Varulager

Miljoner euro	31 dec 2021	31 dec 2020
Råmaterial och förbrukningsartiklar	6,0	7,1
Produkter i arbete	11,1	5,0
Summa	17,2	12,1

Not 21 Avsättningar

Miljoner euro	31 dec 2021	31 dec 2020
Långfristiga	2,7	2,7
Kortfristiga	6,0	7,5
Summa	8,6	10,2

Miljoner euro	Garanti- avsätt- ningar	Projekt- riskavsätt- ningar	Övriga avsätt- ningar	Totalt
1 jan 2021	2,1	6,8	1,3	10,2
Tillkommande avsättningar	0,6	3,1	0,2	3,9
Utnyttjade avsättningar under året	-0,3	-1,7	-0,3	-2,3
Återförda outnyttjade belopp	-0,2	-2,6	-0,3	-3,1
Valutakursdifferenser	0,0	-0,1	0,0	-0,1
31 dec 2021	2,2	5,5	1,0	8,6

Långfristiga avsättningar är huvudsakligen garantiavsättningar och återställningskostnader för tillgångar med nyttjanderätt. Majoriteten av långfristiga garantiavsättningar kommer att utnyttjas inom två till tre år från balansdagen och resten inom fem till tio år. Garantiavsättningar som är klassificerade som kortfristiga i balansräkningen kommer att utnyttjas under nästföljande räkenskapsår. Enligt tidigare erfarenheter kommer dessa garantier inte att ge upphov till några ytterligare väsentliga förluster.

Avsättningar för projektrisk rör främst vissa High Voltage projekt i Polen och Power projekt i Sverige. Avsättningar för projektrisker görs baserat på projektledningens uppskattningar om projektets utfall och på upplysningar, information och andra omständigheter som är tillgängliga vid balansdagen, men även genom att väga in väsentliga händelser efter balansdagen. Det faktiska utfallet kan skilja sig från det uppskattade. Övriga avsättningar redovisas främst för återställningskostnader för tillgångar med nyttjanderätt vid utgången av 2021.

Not 22 Leverantörsskulder och andra skulder

Miljoner euro	31 dec 2021	31 dec 2020
Kortfristiga		
Leverantörsskulder	71,6	81,3
Övriga skulder	13,7	12,9
Derivatinstrument	0,2	0,3
Indirekta skatteskulder	15,5	14,0
Inkomstskatteskulder	5,2	3,4
Upplupna kostnader och arvoden	72,3	85,5
Totala kortfristiga leverantörsskulder och andra skulder	178,5	197,4

Upplupna kostnader består av följande poster:

Miljoner euro	31 dec 2021	31 dec 2020
Upplupna löner	37,8	40,9
Upplupna indirekta personalkostnader	16,1	16,1
Övriga periodiseringar	18,4	28,5
Summa	72,3	85,5

Not 23 Uppskjutna skattefordringar och -skulder

Uppskjutna skattefordringar och -skulder

Miljoner euro	31 dec 2021	31 dec 2020
Uppskjutna skattefordringar	18,4	19,1
Uppskjutna skatteskulder	-10,7	-11,0
Uppskjutna skattefordringar, netto	7,7	8,2

Bruttoförändringar för uppskjutna inkomstskatter:

Miljoner euro	2021	2020
1 jan	8,2	14,9
Redovisat i resultaträkningen	0,1	-8,0
Redovisat under övrigt totalresultat:		
Omräkningsdifferenser	0,1	-0,2
Förmånsbestämda pensionsplaner	-0,7	1,3
Säkringsredovisning	-0,1	0,2
31 dec	7,7	8,2

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet.

Årets förändringar beträffande uppskjutna skattefordringar och -skulder utan att kvittning av belopp inom en och samma skattejurisdiktion beaktas:

Uppskjutna skattefordringar

Miljoner euro	Pensions- förpliktelser	Skatte- mässiga underskott	Övriga temporära skillnader	Totalt
1 jan 2020	3,0	17,0	6,4	26,4
Redovisat i resultaträkningen	-0,5	-4,3	-3,3	-8,1
Redovisat under övrigt totalresultat	1,3	–	-0,1	1,2
Omräkningsdifferenser	-0,2	0,3	-0,5	-0,3
31 dec 2020	3,5	13,0	2,6	19,1
Redovisat i resultaträkningen	-0,9	–	1,3	0,4
Redovisat under övrigt totalresultat	-0,7	–	–	-0,7
Omräkningsdifferenser	0,0	-0,1	-0,3	-0,4
31 dec 2021	1,9	12,9	3,6	18,4

Koncernen redovisar uppskjuten skattefordran relaterat till skattemässiga underskottsavdrag och temporära skillnader i den utsträckning som realiseringen av därav uppstående skattefördel är sannolik. Den framtida beskattningsbara vinstberäkningen baseras på nuvarande affärsplaner som godkänts av ledningen.

Bruttobeloppet på 12,9 miljoner euro (13,0) i uppskjuten skattefordran redovisas som underskottsavdrag, varav 5,9 miljoner euro (6,0) avser verksamheter i Sverige. Det skedde inga andra förändringar än valuta-kurseffekten i uppskjutna skattefordringar för underskottsavdrag under januari–december 2021.

Den 31 december 2021 hade koncernen i sina huvudsakliga verksamhetsländer totalt 207,9 miljoner euro (211,5) skatteförluster för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisades. Av dessa skatteförluster utgår 2,4 miljoner euro (12,1) inom fem år, 0,0 miljoner euro (10,9) löper ut efter fem år och 205,5 miljoner euro (188,5) har inget utgångsdatum.

Under 2021 sänktes den svenska bolagsskatten från 21,4 procent till 20,6 procent.

Uppskjutna skatteskulder

Miljoner euro	Justeringar till verkligt värde	Övriga temporära skillnader	Totalt
1 jan 2020	7,2	4,3	11,5
Redovisat i resultaträkningen	-0,2	0,1	-0,1
Redovisat under övrigt totalresultat	–	-0,3	-0,3
Omräkningsdifferenser	-0,1	–	-0,1
31 dec 2020	6,8	4,1	11,0
Redovisat i resultaträkningen	-0,4	0,6	0,2
Redovisat under övrigt totalresultat	–	0,1	0,1
Omräkningsdifferenser	-0,7	0,2	-0,6
31 dec 2021	5,7	4,9	10,7

Rörelseförvärv och kapitalutgifter

Detta avsnitt innehåller följande noter:

- 24. Rörelseförvärv, avyttringar samt tillgångar och skulder som innehas för försäljning
- 25. Innehav utan bestämmande inflytande och joint ventures
- 26. Immateriella anläggningstillgångar
- 27. Materiella anläggningstillgångar
- 28. Leasing

Not 24 Rörelseförvärv, avyttringar samt tillgångar och skulder som innehas för försäljning

Förvärv

Under 2021 eller 2020 har inga förvärv gjorts.

Avyttring av verksamheter

Den 22 mars 2021 tecknade Eltel ett avtal om att avyttra den tyska high voltage-verksamheten till ENACO GmbH, en tysk tjänsteleverantör inom energisektorn. Transaktionen slutfördes den 30 april 2021 och hade en negativ kassaflödeseffekt på 3,8 miljoner euro och -0,1 miljoner euro på koncernens EBIT under andra kvartalet. I slutet av 2020 klassificerade Eltel den tyska high voltage-verksamheten som tillgångar som innehas för försäljning och värderingen påverkade koncernens EBIT med -5,7 miljoner euro under fjärde kvartalet 2020. Som en del av avyttringen har Eltel anlitat ENACO som underleverantör för vissa projekt som till största delen slutfördes under 2021. Den tyska high voltage-verksamheten verkade inom Övrig verksamhet.

Under 2020 slutfördes följande avyttringar:

Den 18 december 2020, avyttrade Eltel sin andel i Murphy Eltel JV Limited till Murphy Power Networks Limited. Avyttringen hade en negativ påverkan på 0,7 miljoner euro på koncernens EBIT under 2020. Murphy Eltel JV Limited var ett joint venture som ägdes 50/50 av Eltel Networks UK Limited och Murphy Power Networks Limited och som verkade inom Övrig verksamhet. Se not 25 för ytterligare information om joint venture.

Den 23 mars 2020 tecknade Eltel ett avtal om att avyttra det svenska affärsområdet Aviation & Security till Luftfartsverket, LFV. Transaktionen slutfördes den 30 april 2020. Den totala köpeskillingen för transaktionen var 18,2 miljoner euro, den positiva kassaflödeseffekten uppgick till 18,9 miljoner euro och det positiva resultatet var 6,7 miljoner euro på koncernens EBIT under 2020. Affärsområdet Aviation & Security verkade inom segmentet Sverige.

Den 22 januari 2020 tecknade Eltel ett avtal om att avyttra dess tyska communication-verksamhet till Circet Group. Transaktionen slutfördes den 30 april 2020. Den totala köpeskillingen för transaktionen var 19,0 miljoner euro, den positiva kassaflödeseffekten uppgick till 19,0 miljoner euro och gav ett positivt resultat om 13,7 miljoner euro på koncernens EBIT under 2020. Den tyska communication-verksamheten verkade inom Övrig verksamhet.

De avyttrade tillgångarna och skulderna vid avyttringsdagen presenteras i tabellen nedan:

Miljoner euro	2021	2020
Likvida medel	–	0,3
Övriga tillgångar	2,7	14,3
Summa tillgångar	2,7	14,6
Summa skulder	1,7	10,7

Tillgångar och skulder som innehas för försäljning

Per 31 december 2021 fanns det inga tillgångar som innehas för försäljning. Per 31 december 2020 presenteras den tyska high voltage-verksamheten, som verkade inom Övrig verksamhet, som tillgångar som innehas för försäljning. Samtidigt värderades tillgångarna till verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Värderingen hade en negativ påverkan på 5,7 miljoner euro på koncernens EBIT under 2020.

Miljoner euro	31 dec 2021	31 dec 2020
Tillgångar som innehas för försäljning	–	0,0
Skulder		
Leverantörsskulder och andra skulder	–	3,8
Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning	–	3,8

Not 25 Innehav utan bestämmande inflytande och joint ventures

Miljoner euro	Dotterföretag med innehav utan bestämmande inflytande		Joint ventures	
	31 dec 2021	31 dec 2020	31 dec 2021	31 dec 2020
Balansräkningen i sammandrag				
Summa omsättningstillgångar	28,2	25,5	–	–
Summa anläggningstillgångar	4,1	4,8	–	–
Summa tillgångar	32,3	30,2	–	–
Totala kortfristiga skulder	11,3	9,6	–	–
Totala långfristiga skulder	1,7	1,9	–	–
Summa skulder	13,0	11,5	–	–
Eget kapital:				
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	19,3	18,7	–	–
Innehav utan bestämmande inflytande	7,7	7,5	–	–
Resultaträkningen i sammandrag	jan–dec 2021	jan–dec 2020	jan–dec 2021	jan–dec 2020
Nettoomsättning	36,3	39,2	–	2,2
Resultat efter skatt	1,5	1,4	–	-0,3
Totalresultat	1,5	1,4	–	-0,3
Totalresultat allokerat till innehav utan bestämmande inflytande	0,6	0,6	–	–
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-0,4	-0,6	–	–
Kassaflödesanalyser i sammandrag	jan–dec 2021	jan–dec 2020	jan–dec 2021	jan–dec 2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1,7	3,9	–	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten	0,0	0,0	–	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1,8	-3,9	–	–
Ägarandel, % ¹⁾	60 %	60 %	–	–

1) Eltels ägarandel av Murphy Eitel JV Limited var 50 procent fram till avyttringen den 18 december 2020.

Innehav utan bestämmande inflytande

Eitel Networks Pohjoinen Oy, (med säte) i Finland, är ett dotterföretag med ett innehav utan bestämmande inflytande på 40 procent.

Joint ventures

Murphy Eitel JV Limited

Murphy Eitel JV Limited, med säte i Storbritannien, var ett joint venture som till hälften ägdes av Eitel Networks UK Limited och till andra hälften av Murphy Power Networks Limited.

Den 18 december 2020, avyttrade Eitel sin andel i Murphy Eitel JV Limited till Murphy Power Networks Limited. Vid utgången av tredje kvartalet 2020 klassificerade Eitel sin andel i Murphy Eitel JV Limited som tillgångar som innehas för försäljning. Samtidigt värderades tillgångarna i detta joint venture till verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Värderingen hade en negativ påverkan på 0,7 miljoner euro på koncernens EBIT under det tredje kvartalet 2020. Avyttringen av Murphy Eitel JV Limited slutfördes under det fjärde kvartalet 2020 och hade ingen ytterligare påverkan på koncernens EBIT.

Avstämning av förändringar i bokfört värde	Joint ventures	
	2021	2020
1 jan	–	0,9
Resultat efter skatt	–	-0,2
Värdering till verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader	–	-0,7
31 dec	–	–

Not 26 Immateriella anläggningstillgångar

2021 Miljoner euro	Goodwill	Kundrelationer	Orderstock	Varumärke	Betalda förskott	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
Anskaffningsvärde 1 jan	487,9	136,0	14,3	48,3	0,1	28,8	715,4
Anskaffningar	–	–	–	–	–	0,3	0,3
Utrangeringar	–	–	–	–	-0,0	-0,0	-0,0
Avyttringar	–	–	–	–	–	-1,3	-1,3
Överföring från materiella anläggningstillgångar	–	–	–	–	-0,1	6,4	6,4
Omräkningsdifferenser	0,1	-1,1	-0,2	-0,3	0,0	-0,1	-1,5
Anskaffningsvärde 31 dec	488,1	134,9	14,1	48,0	0,0	34,1	719,2
Ackumulerade ned- och avskrivningar 1 jan	223,0	135,6	14,3	20,8	–	18,5	412,1
Ackumulerade avskrivningar av avyttringar	–	–	–	–	–	-1,2	-1,2
Periodens avskrivningar	–	0,3	–	–	–	3,1	3,4
Nedskrivningar	–	–	–	–	–	0,2	0,2
Överföring från materiella anläggningstillgångar	–	–	–	–	–	1,3	1,3
Omräkningsdifferenser	–	-1,1	-0,2	–	–	–	-1,3
Ackumulerade ned- och avskrivningar 31 dec	223,0	134,8	14,1	20,8	–	21,9	414,5
Bokfört värde 1 jan	264,9	0,4	0,0	27,5	0,1	10,3	303,2
Bokfört värde 31 dec	265,0	0,1	0,0	27,2	0,0	12,3	304,6

2020 Miljoner euro	Goodwill	Kundrelationer	Orderstock	Varumärke	Betalda förskott	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
Anskaffningsvärde 1 jan	487,1	138,5	14,0	47,8	0,4	28,7	716,5
Anskaffningar	–	–	–	–	0,1	0,7	0,8
Utrangeringar	–	–	–	–	–	-1,2	-1,2
Överföring till tillgångar som innehas för försäljning	–	-3,3	–	–	–	–	-3,3
Överföring till övriga immateriella tillgångar	–	–	–	–	-0,4	0,7	0,3
Omräkningsdifferenser	0,9	0,8	0,2	0,4	–	-0,1	2,2
Anskaffningsvärde 31 dec	487,9	136,0	14,3	48,3	0,1	28,8	715,4
Ackumulerade ned- och avskrivningar 1 jan	223,0	136,8	14,1	20,8	–	16,8	411,4
Ackumulerade avskrivningar av utrangeringar	–	–	–	–	–	-1,2	-1,2
Ackumulerade avskrivningar av överföringar till tillgångar som innehas för försäljning	–	-2,7	–	–	–	–	-2,7
Periodens avskrivningar	–	0,7	–	–	–	2,5	3,2
Omräkningsdifferenser	–	0,8	0,2	–	–	0,4	1,4
Ackumulerade ned- och avskrivningar 31 dec	223,0	135,6	14,3	20,8	–	18,5	412,1
Bokfört värde 1 jan	264,0	1,7	0,0	27,1	0,4	11,9	305,1
Bokfört värde 31 dec	264,9	0,4	0,0	27,5	0,1	10,3	303,2

Värdet av kundrelationer och varumärket Eltel hänför sig till förvärvet av Eltel's verksamhet. Avskrivningar av kundrelationer redovisas i resultaträkningen under "Försäljnings- och administrationskostnader".

Det sker inga avskrivningar på varumärket Eltel eftersom det beräknas ha en obegränsad nyttjandeperiod. Det finns ingen förutsägbar tidsgräns för när varumärket inte skulle generera ett positivt nettokassaflöde för koncernen. Eltel-varumärket testas årligen för nedskrivning tillsammans med goodwill.

Allokering av goodwill och varumärke

Eltel organiserar sin verksamhet genom landsenheter (Country Unit, CU) och två projektorienterade enheter: High Voltage och Smart Grids Tyskland. Från och med den 1 januari 2021 har affärsområdet Smart Grids delats in geografiskt i landsenheterna. Därtill har Eltel Rail och Power Transmission International verksamheter som är under avveckling.

Övervakning och värdering av goodwill och varumärke speglar hur ledningsgruppen följer upp verksamheten. Värdena efter den nya allokeringen och de diskonteringsräntor före skatt som använts i värderingen presenteras i följande tabellen.

Goodwill och varumärke hänförliga till Rail och Power Transmission International verksamheter samt High Voltage har blivit nedskrivna till noll i tidigare perioder varför inget värde återstår i dessa enheter.

2021 Miljoner euro	Varumärke	Goodwill	WACC
Country Unit Finland	8,2	79,7	9,2 %
Country Unit Sverige	6,3	60,9	9,3 %
Country Unit Norge	8,3	80,5	9,5 %
Country Unit Danmark	3,6	34,4	9,1 %
Smart Grids Tyskland	0,9	8,7	9,8 %
Övriga	0,1	0,9	10,0 %
Totalt	27,3	265,0	

2020 Miljoner euro	Varumärke	Goodwill	WACC
Country Unit Finland	8,0	77,5	9,4 %
Country Unit Sverige	6,2	60,0	8,8 %
Country Unit Norge	8,1	76,9	9,4 %
Country Unit Danmark	3,3	32,3	8,3 %
Solution Unit Smart Metering	1,8	17,4	9,2 %
Övriga	0,1	0,9	10,8 %
Totalt	27,5	264,9	

Det återvinningsbara beloppet för kassagenererande enheter (KGE) ovan fastställs med hjälp av beräkning av nyttjandevärdet. För att göra dessa beräkningar används prognoser för kassaflöden före skatt som baseras på finansiella budgetar som godkänts av ledningen och som avser en femårs-period. Kassaflödesprognoser som sträcker sig mer än fem år framåt i tiden extrapoleras genom att en tillväxtnivå om 1,5 procent (1,5) i medeltal används vilket inte överstiger den genomsnittliga tillväxtnivån på lång sikt inom de områden där koncernen bedriver verksamhet.

De viktigaste förutsättningarna när nyttjandevärdet skall beräknas är:

1. Affärsverksamhetsplanens försäljningsvolym – fastställs utifrån tidigare års försäljningsvolym, befintliga och planerade kundavtal.
2. Affärsverksamhetsplanens lönsamhet – fastställs utifrån tidigare års lönsamhet och planerade åtgärder för att öka lönsamheten; EBITA.
3. Diskonteringsräntan – fastställs med hjälp av den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden (WACC) som utvisar den totala kostnaden för skulder och eget kapital med hänsyn till risker som är specifika för koncernens verksamhet.

Diskonteringsräntan före skatt som tillämpas på beräkningarna inklusive riskpremie för att återspegla den rådande makroekonomiska osäkerheten och risker som är specifika för koncernens verksamhet presenterades i tabellen ovan. Ytterligare tillfällig riskkomponent har inkluderats för att återspegla de senaste åren högre risknivån i lönsamhet relaterad till volatilitet i försäljningsvolym och marknadsförändringar.

Det årliga nedskrivningstestet som genomfördes vid slutet av 2021 och 2020 medförde inga nedskrivningar. I årsredovisningarna för 2020 och 2019 har Eltel meddelat att goodwill i landsenheten Sverige är känslig för nedskrivning vid negativa förändringar i de uppskattade framtida kassaflödena. Eltels verksamhet i Sverige och den adresserbara communication-marknaden i Sverige har minskat främst på grund av avmattningen i utbyggnaden av fibernät och minskningen av underhållet av kopparnät. Under 2021 syns en bra utveckling på marknaden för smarta elmätare inom power och ledningens bedömning visar också på ytterligare möjligheter inom communicationmarknaden, till exempel inom offentlig infrastruktur.

Per balansdagen överskrider återvinningsvärdet för KGE Sverige det redovisade värdet med 27 procent (18) och tillämpning av WACC om 11,3 procent (10,3) skulle förändra återvinningsvärdet till att motsvara det redovisade värdet. Ledningen anser att inga rimliga möjliga förändringar i framtida uppskattningar skulle leda till att återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet i någon annan KGE.

Not 27 Materiella anläggningstillgångar

2021 Miljoner euro	Mark	Byggnader	Maskiner och inventarier	Totalt
Anskaffningsvärde 1 jan	0,1	5,1	73,8	79,0
Anskaffningar	–	0,1	4,0	4,1
Utrangeringar	–	-0,1	-3,7	-3,8
Avyttringar	-0,1	-4,2	0,3	-4,0
Omklassificeringar till immateriella anläggningstillgångar	–	–	-6,4	-6,4
Omräkningsdifferenser	-0,0	-0,0	0,4	0,4
Anskaffningsvärde 31 dec	0,1	0,9	68,4	69,4
Akkumulerade avskrivningar 1 jan	0,0	1,9	57,1	59,0
Akkumulerade avskrivningar av utrangeringar	–	-0,1	-3,7	-3,8
Akkumulerade avskrivningar av avyttringar	–	-1,8	0,4	-1,4
Periodens avskrivningar	–	0,2	4,8	5,0
Nedskrivningar	–	–	0,1	0,1
Omklassificeringar till immateriella anläggningstillgångar	–	–	-1,3	-1,3
Omräkningsdifferenser	-0,0	-0,0	0,1	0,1
Akkumulerade avskrivningar 31 dec	0,0	0,2	57,5	57,7
Bokfört värde 1 jan	0,1	3,2	16,7	20,0
Bokfört värde 31 dec	0,0	0,6	11,0	11,6

2020 Miljoner euro	Mark	Byggnader	Maskiner och inventarier	Totalt
Anskaffningsvärde 1 jan	0,8	5,6	78,6	85,0
Anskaffningar	–	0,0	5,2	5,3
Utrangeringar	-0,6	-0,2	-2,1	-3,0
Avyttring av verksamheter	–	0,0	-0,1	-0,1
Överföring till tillgångar som innehas för försäljning	–	0,0	-5,9	-5,9
Omklassificeringar	–	–	-0,3	-0,3
Omräkningsdifferenser	-0,1	-0,2	-1,6	-1,8
Anskaffningsvärde 31 dec	0,1	5,1	73,8	79,0
Akkumulerade avskrivningar 1 jan	0,1	1,9	55,4	57,5
Akkumulerade avskrivningar av utrangeringar	-0,1	-0,1	-0,8	-0,9
Akkumulerade avskrivningar av avyttring av verksamheter	–	–	-0,1	-0,1
Periodens avskrivningar	–	0,2	8,0	8,2
Överföring till tillgångar som innehas för försäljning	–	–	-4,7	-4,7
Nedskrivningar	–	–	0,6	0,6
Omräkningsdifferenser	–	-0,1	-1,4	-1,5
Akkumulerade avskrivningar 31 dec	0,0	1,9	57,1	59,0
Bokfört värde 1 jan	0,7	3,7	23,1	27,5
Bokfört värde 31 dec	0,1	3,2	16,7	20,0

Tillgångar med nyttjanderätt (leasing) inkluderas inte i materiella anläggningstillgångar. Se följande not 28 för ytterligare information om leasing.

Not 28 Leasing

Under IFRS 16 redovisar Eltel en tillgång med nyttjanderätt som representerar rätten att använda den underliggande tillgången samt ett leasingåtagande som representerar skyldigheten att erlägga leasingbetalningar. Tillgångar med nyttjanderätt skrivs av linjärt och räntekostnader för leasingskulder redovisas under finansiella kostnader. IFRS 16-standarden kräver uppskattningar för värdering av tillsvidarekontrakt. Eltel har uppskattat längden på dessa kontrakt baserat på förväntad användning i nuvarande affärsverksamhet.

IFRS 16 leasingavgifter i resultaträkningen

Miljoner euro	jan-dec 2021	jan-dec 2020
Avskrivning		
Avskrivning av tillgångar med nyttjanderätt	23,4	26,7
Övriga kostnader		
Kostnader för korttidsleasing	2,0	3,1
Kostnader för leasar av lågt värde	2,4	3,6
Finansiella kostnader		
Räntekostnader på leasingskulder	1,6	2,0
Totalt	29,3	35,4

Tillgångar med nyttjanderätt

Miljoner euro	Byggnader	Maskiner och inventarier	Totalt
1 jan 2020	42,2	35,2	77,4
Anskaffningar	4,7	9,0	13,6
Avskrivningar	-10,9	-15,7	-26,6
Överföring till tillgångar som innehas för försäljning	-1,1	-0,2	-1,3
Avyttringar	-2,7	-1,1	-3,8
Omräkningsdifferenser	0,0	0,0	-0,1
31 dec 2020	32,0	27,2	59,2
Anskaffningar	9,7	12,0	21,7
Avskrivningar	-9,3	-14,0	-23,4
Avyttringar	0,0	-0,0	0,0
Omräkningsdifferenser	-1,3	-3,0	-4,3
31 dec 2021	31,2	22,1	53,3

Leasingskulder

Miljoner euro	Långfristiga	Kortfristiga	Totalt
1 jan 2020	64,0	29,1	93,1
Förändringar under perioden	-11,7	-0,9	-12,6
Överföring till tillgångar som innehas för försäljning	-1,1	-0,3	-1,4
Avyttringar	-2,5	-1,3	-3,8
31 dec 2020	39,0	21,8	60,8
Förändringar under perioden	-3,2	-3,1	-6,3
Avyttringar	–	0,0	0,0
31 dec 2021	35,8	18,6	54,5

Löptidsanalys för leasingskulder presenteras i not 13.2 Likviditetsrisk.

Därutöver har koncernen avtalat om 0,6 miljoner euro (1,3) som framtida leaseavgifter för kortfristiga leasingåtaganden.

Ersättningar och övrigt

Detta avsnitt innehåller följande noter:

- 29. Ersättning till ledande befattningshavare
- 30. Ersättningar till anställda efter avslutad anställning
- 31. Ersättning till revisorerna
- 32. Transaktioner med närstående
- 33. Koncernföretag
- 34. Händelser efter balansdagen

Not 29 Ersättning till ledande befattningshavare

	31 dec 2021	31 dec 2020
Högsta ledningen		
Styrelsen		
Män	4	4
Kvinnor	1	1
Övriga ledande befattningshavare		
Män	6	6
Kvinnor	2	2
Totalt	13	13

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Eltels årsstämma den 4 maj 2020 godkände riktlinjer för ersättning till bolagets ledande befattningshavare som omfattar styrelseledamöter, verkställande direktör och vice verkställande direktör samt andra personer i koncernledningsgruppen (Group Management Team). Information om riktlinjer presenteras i förvaltningsberättelse på sid 32-40.

Ersättning till ledande befattningshavare 2021

Tusen euro	Arvode	Fast lön	Årlig rörlig lön	Långsiktig rörlig lön	Pensions- förmåner	Övriga förmåner	Totalt
Ulf Mattsson	116	–	–	–	–	–	116
Roland Sundén	51	–	–	–	–	–	51
Gunilla Fransson	49	–	–	–	–	–	49
Håkan Dahlström	46	–	–	–	–	–	46
Joakim Olsson	43	–	–	–	–	–	43
Casimir Lindholm	–	623	259	51	174	0	1 108
Övriga personer i högsta ledningen (7 personer)	–	1 670	492	16	308	59	2 545

Rörlig lön, övriga ersättningar och pensionsförmåner härrör till vad som redovisades som kostnader enligt IFRS. Den långsiktiga rörliga lönen avser avsättning gjort för LTIP 2018 och LTIP 2021-programmen.

Ersättning till ledande befattningshavare 2020

Tusen euro	Arvode	Fast lön	Årlig rörlig lön	Långsiktig rörlig lön	Pensionsförmåner	Övriga förmåner	Totalt
Ulf Mattsson	114	–	–	–	–	–	114
Håkan Dahlström	47	–	–	–	–	–	47
Roland Sundén	47	–	–	–	–	–	47
Gunilla Fransson	43	–	–	–	–	–	43
Joakim Olsson	41	–	–	–	–	–	41
Ulf Lundahl ¹⁾	14	–	–	–	–	–	14
Markku Moilanen ¹⁾	14	–	–	–	–	–	14
Hans von Uthmann ¹⁾	14	–	–	–	–	–	14
Mikael Aro	14	–	–	–	–	–	14
Casimir Lindholm	–	625	424	39	219	0	1 309
Övriga personer i högsta ledningen (10 personer)	–	2 171	838	4	349	77	3 440

¹⁾ Fram till maj 2020

Rörlig lön, övriga ersättningar och pensionsförmåner härrör till vad som redovisades som kostnader enligt IFRS. Den långsiktiga rörliga lönen avser avsättning gjort för LTIP 2018-programmet.

Löner, ersättningar och förmåner

Löner och övriga ersättningar till styrelsen och högsta ledningen exklusive pensioner och övriga förmåner uppgick sammanlagt till 3,4 miljoner euro (4,4), varav andelen fast lön var 2,6 miljoner euro (3,1) inklusive ersättningar till styrelsen om 0,3 miljoner euro (0,3). Av den sammanlagda ersättningen uppgick rörliga löner, inklusive avsättningar till LTIP 2018 och LTIP 2021 till 0,8 miljoner euro (1,3). Avgiftsbestämda pensionsplaner för högsta ledningen uppgick till 0,5 miljoner euro (0,6) och beloppet för övriga indirekta personalkostnader för högsta ledningen uppgick till 0,3 miljoner euro (0,4).

Den kortfristiga rörliga lönekomponenten baseras på förutbestämda och mätbara finansiella och individuella mål. Kriterierna rekommenderas av ersättningsutskottet och fastställs slutgiltigt av styrelsen. Verkställande direktören har en maximalt 80-procentig rörlig lönedel och de övriga medlemmarna i koncernledningen har en maximalt 60-procentig rörlig lönedel.

Under 2020 erbjöds 11 högre chefer och nyckelmedarbetare ett bonusprogram enligt vilket 50 procent av den aktuella medarbetarens maximalt rörliga löneandel garanteras för räkenskapsåren 2020 och 2021. Det garanterade beloppet beräknas som skillnaden mellan 50 procent av medarbetarens maximalt rörlig löneandel för 2020 och 2021 och sammanlagda faktiska utbetalningar till medarbetaren med avseende på rörlig löneandel för 2020 och 2021. Bonusprogrammet förutsätter att den aktuella medarbetaren inte har sagt upp sig och kvarstår i anställning den 31 december 2021.

Pensionsvillkoren för verkställande direktören och andra medlemmar i koncernledningen ska vara marknadsmässiga i relation till generellt gångbara villkor för jämförbara befattningshavare och reflektera gällande lagar och vedertagen praxis i olika länder.

Verkställande direktören har en uppsägningsperiod på 12 månader vid uppsägning från Bolagets sida och 12 månader i händelse av egen uppsägning. Motsvarande uppsägningsperioder för andra ledande befattningshavare är 12 månader vid uppsägning från Bolagets sida och 6 månader i händelse av egen uppsägning. VD har också rätt till ett avgångsvederlag som motsvarar 12 månaders grundlön. Pensionsålder för VD är 62 år.

Långsiktiga incitamentsprogrammen

LTIP 2018

I september 2018 beslutade extra bolagsstämman att införa ett nytt långsiktigt aktiesparprogram (LTIP 2018) för nyckelpersoner inom Eltelkoncernen. Löptiden för LTIP 2018 är 3 år och antalet deltagare uppgår till högst 8 personer bestående av VD, CFO och maximalt 6 personer från ledningsgruppen. Den extra bolagsstämman godkände förslaget om att säkringsåtgärder avseende LTIP 2018 ska genomföras genom ingående av aktieswapavtal med tredje part.

Syftet är att öka och stärka potentialen för att rekrytera, behålla och belöna nyckelpersoner och att dessutom använda LTIP-programmet för att skapa ett personligt långsiktigt ägande av Eltel-aktier bland deltagarna.

Deltagande i LTIP-programmen förutsätter att deltagarna förvärvat och behåller Eltels stamaktier ("Sparaktier"). För varje förvärvat Sparaktie har deltagarna, efter en viss kvalificeringsperiod och under förutsättning att personen är anställd under hela perioden, rätt att erhålla tilldelning av en Eltel matchningsaktie ("Matchningsaktie"). Beroende på uppfyllandet av vissa prestationsmål kopplade till Eltels resultat per aktie, kan deltagarna också ha rätt till tilldelning av ytterligare Eltel-aktier ("Prestationsaktier"). Deltagarna betalar ingen köpeskilling för de tilldelade Matchningsaktierna och Prestationsaktierna. Matchningsaktierna och Prestationsaktierna utgörs av Eltels stamaktier.

Det maximala antalet sparaktier för varje deltagare ska baseras på en investering i Eltel-aktier med ett belopp som motsvarar en viss andel av deltagarens grundlön för innevarande år. Sparaktierna som omfattas av LTIP-programmet förvärvades på ett strukturerat sätt genom ordinarie handel på börsmarknaden under vissa tidsperioder.

Per balansdagen består LTIP 2018 av högst 85 664 matchningsaktier (94 728 under 2020), vilket motsvarar cirka 0,1 procent av det totala antalet utestående aktier och rösträtter i bolaget. Förändring av maximalt antal matchningsaktier -9 064, härrör från en förändring av antalet deltagare i programmet.

Tilldelning av Matchningsaktier och Prestationsaktier inom ramen för LTIP 2018 kommer att ske under en begränsad tidsperiod efter presentationen av den första kvartalsrapporten 2022. Prestationsmålen är Eltels EBITDA för räkenskapsåret 2021 och prestationsmålen ska fastställas av styrelsen. Ett delvis uppfyllande av prestationsmålen resulterar i en delvis tilldelning av prestationsaktier. Vid prestationer under en viss nivå görs ingen tilldelning.

LTIP 2018-programmet vänder sig till tre olika deltagarkategorier:

Kategori	Sparaktier maximalt (% av grundlönen)	Matchningsaktier per Sparaktie	Prestationsaktier per Sparaktie
A (VD)	25 %	1,0x	4,0x
B (CFO)	20 %	1,0x	3,0x
C (koncernledningen ¹⁾)	15 %	1,0x	3,0x

¹⁾ Högst 6 personer.

LTIP 2021

Eltel AB:s årsstämma 2021 har beslutat om ett långsiktigt incitamentsprogram ("LTIP 2021") till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner för att uppmuntra till ett personligt långsiktigt ägande i bolaget, samt för att öka och stärka möjligheterna att rekrytera, behålla och motivera sådana ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Deltagarna är baserade i Sverige och andra länder där Eltel-koncernen är verksam. Deltagande i LTIP 2021 förutsätter att deltagaren själv förvärvar och binder upp Eltel-aktier i LTIP 2021 ("Sparaktier"). Sparaktier ska vara nyförvärvade Eltel-aktier.

Deltagare kommer att, efter en kvalifikationsperiod samt förutsatt en egen investering i Eltel-aktier, ges möjlighet att vederlagsfritt erhålla dels Eltel-aktier (definierat nedan), dels köpoptioner utgivna av bolaget. Antalet tilldelade Eltel-aktier samt köpoptioner kommer vara beroende av antalet Eltel-aktier i egen investering samt av om särskilda prestationskrav uppfyllts. Eltel-aktier är stamaktier i bolaget ("Eltel-aktier"). Löptiden för LTIP 2021 är mer än tre år.

För varje förvärvad Sparaktie har deltagaren rätt att, efter utgången av en kvalifikationsperiod (definierad nedan), under förutsättning av fortsatt anställning, och beroende på uppfyllelse av särskilda prestationskrav för räkenskapsåren 2021 – 2023, erhålla tilldelning av Eltel-aktier ("Prestationsaktier") samt köpoptioner utgivna av bolaget ("Prestationsoptioner").

Prestationskraven är kopplade till bolagets genomsnittliga årliga omsättningstillväxt (Engelska: Compound Annual Growth Rate of Revenue, "CAGR of Revenue"), genomsnittlig resultatmarginal före räntor, skatter och goodwill-avskrivningar (Engelska: Average Earnings Margin Before Interest, Taxes and Amortisation, "Average EBITA Margin") samt total-avkastning (Engelska: Total Shareholder Return, "TSR"). Tilldelning av Prestationsaktier samt Prestationsoptioner till deltagaren ska ske vederlagsfritt. Prestationsaktier utgörs av Eltel-aktier och Prestationsoptioner utgörs av köpoptioner utgivna av bolaget.

Lösenpriset vid deltagarens utnyttjande av Prestationsoptionerna ska motsvara 120 procent av den volymvägda genomsnittskursen enligt Nasdaq Stockholms officiella kurslista för Eltel-aktien under de tio första handelsdagarna som följer närmast efter årsstämman 2021 ("Lösenpriset"). Sedvanlig omräkning av Lösenpriset liksom av det antal Eltel-aktier som varje Prestationsoption motsvarar kan komma att ske om aktiekapitalet eller antalet aktier i bolaget förändras genom t.ex. fondemission, sammanläggning eller uppdelning (split), inlösen, vissa nyemissioner och andra liknande bolagshändelser samt om vissa andra åtgärder vidtas.

För att vara berättigad att delta i LTIP 2021 måste deltagaren göra en investering i Sparaktier uppgående till cirka fem procent av deltagarens fasta grundlön för innevarande år, dock högst det antal Sparaktier som deltagaren kan binda upp inom ramen för LTIP 2021 enligt ovan.

Sparaktierna som omfattas av LTIP 2021 förvärvades på ett strukturerat sätt i ordinarie handel på aktiemarknaden under en viss tidsperiod.

På balansdagen omfattar LTIP 2021 maximalt 388 800 Prestationsaktier och 388 800 Prestationsoptioner, vilket motsvarar cirka 0,5 % av det totala antalet utestående aktier och röster i Bolaget.

Tilldelning av Prestationsaktier och Prestationsoptioner inom LTIP 2021 kommer att göras under en begränsad tidsperiod efter den senare dagen för (i) presentationen av den första kvartalsrapporten för det första kvartalet 2024, och (ii) första avstämningsdagen för utdelning som beslutas vid årsstämman 2024. Perioden fram till detta datum benämns kvalifikationsperiod (intjänandeperiod).

LTIP 2021-programmet vänder sig till tre olika deltagarkategorier:

Kategori	Sparaktier maximalt per person	Prestations- aktier per Sparaktie	Prestations- optioner per Sparaktie
A (VD)	11 500	8,0x	8,0x
B (koncernledningen ¹⁾)	3 700	8,0x	8,0x
C (övriga nyckelpersoner ²⁾)	2 800	8,0x	8,0x

¹⁾ Högst 7 personer.

²⁾ Högst 4 personer.

Kostnader för LTIP-programmen

I enlighet med IFRS 2 uppgick de uppskattade totala kostnaderna för LTIP 2018 och LTIP 2021-programmet till 206 tusen euro (241), varav 206 tusen euro (213) var till koncernchef och VD och övriga ledande befattningshavare. De totala kostnaderna för året uppgick till 60 tusen euro (46), varav 73 tusen euro (43) var till koncernchef och VD och övriga ledande befattningshavare.

Matchningsaktierna och Prestationsaktierna till medarbetarna kostnadsförs som en personalkostnad under intjänandeperioden, och redovisas direkt mot eget kapital. Kostnaderna för aktierna påverkar inte koncernens kassaflöde. Relaterade sociala avgifter kostnadsförs under intjänandeperioden grundat på förändringen i värdet på Eltel ABs aktie.

Not 30 Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Majoriteten av koncernens anställda omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner och den största avgiftsbestämda pensionskulden finns i Danmark. Några länder har också förmånsbestämda pensioner, den mest omfattande i Sverige, men detta upphörde vid 2007 års utgång. Intjänade belopp efter 2007 täcks av premier som betalas till Alecta. Det finns också mindre, frivilliga pensionsplaner i Finland som redovisas som förmånsbestämda pensionsplaner.

Pensionsskulder i balansräkningen

Miljoner euro	31 dec 2021	31 dec 2020
Skulder för förmånsbestämda pensionsplaner	9,0	16,7
Skulder för avgiftsbestämda pensionsplaner	5,3	0,7
Netto pensionsskuld	14,4	17,4

Skulder för förmånsbestämda pensionsplaner i balansräkningen

Miljoner euro	31 dec 2021	31 dec 2020
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	90,4	97,6
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-81,4	-80,9
Nettoskuld	9,0	16,7

Förändringar i det verkliga värdet beträffande förvaltningstillgångar

Miljoner euro	2021	2020
Tillgångarnas verkliga värde 1 jan	80,9	82,9
Förväntad avkastning från förvaltningstillgångar	0,6	0,9
Omvärdering av förvaltningstillgångar	2,6	-4,9
Betalningar från arbetsgivare	0,1	0,1
Utbetalda ersättningar	-0,9	-0,8
Vinster och förluster vid reducering och reglering	-0,6	–
Omräkningsdifferenser	-1,3	2,7
Tillgångarnas verkliga värde 31 dec	81,4	80,9

Förändringar gällande förmånsbestämda planer

Miljoner euro	2021	2020
Totala förpliktelser 1 jan	97,6	97,1
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-0,7	-0,7
Räntekostnader	0,7	1,1
Omvärdering av pensionsförpliktelse	-0,7	1,1
Utbetalda ersättningar	-4,2	-4,1
Vinster och förluster vid reducering och reglering	-0,6	–
Omräkningsdifferenser	-1,6	3,1
Totala förpliktelser 31 dec	90,4	97,6

Belopp som redovisas i resultaträkningen och övrigt totalresultat

Miljoner euro	2021	2020
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-0,7	-0,7
Räntekostnader, netto	0,1	0,1
Summa redovisat i resultaträkningen	-0,7	-0,6
Omvärderingseffekt redovisat i övrigt totalresultat:		
Ekonomiska antaganden	-0,7	1,5
Erfarenhetsbaserade justeringar	-2,5	4,5
Pensionskostnader för perioden	-3,9	5,5

Löptidsprofil för framtida utbetalda bruttoersättningar

Miljoner euro	2021	2020
Under 1 år	4,3	4,2
1–5 år	17,1	17,1
5–10 år	20,0	19,8
10–20 år	34,3	33,4
20–30 år	21,3	20,3
Över 30 år	11,1	10,3
Summa	108,1	105,1

Belopp för framtida utbetalda bruttoersättningar är odiskonterade och har ökat främst på grund av inflationen. Särskild löneskatt ingår inte. Löptidsprofilen för framtida utbetalda bruttoersättningar representerar inte de förväntade avgifter till planen, eftersom den exkluderar effekterna av förvaltnings-tillgångar. De förväntade avgifterna till planen för 2022 uppgår till 3,5 miljoner euro.

Väsentliga aktuariella antaganden	2021	2020
Diskonteringsränta, %		
Sverige	1,55	0,80
Finland	0,70	0,50
Förväntade framtida löneökningar, %		
Sverige	planen stängd	planen stängd
Finland	3,10	2,20
Inflationstakt, %		
Sverige	2,10	1,50
Finland	1,90	1,00

Av koncernens totala pensionsåtagande och nettoåtagande avser pensionsplanen i Sverige 80 procent respektive 82 procent. Pensionsplanen är känslig för förändringar i diskonteringsränta och inflation. En ökning om 0,5 procent av diskonteringsräntan skulle minska pensionsåtagandet i Sverige med 5,6 miljoner euro. Samma ökning avseende inflationen skulle ha motsatt effekt och öka pensionsåtagandet med 6,0 miljoner euro. Om diskonteringsräntan skulle minska med 0,5 procent skulle pensionsåtagandet öka med 6,2 miljoner euro medan en lika stor minskning av diskonteringsräntan skulle minska pensionsåtagandet med 5,6 miljoner euro.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, motsvarar detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2021 eller 2020 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålderspensionen är individuell och är bland annat beroende av den försäkrades ålder, lön och tidigare intjänad pension. Bolaget står för en oväsentlig del av planen.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Kollektiv konsolidering, i form av kollektiv konsolideringsnivå, ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Alectas överskott kan fördelas till försäkrings-tagarna och/eller de försäkrade om den kollektiva konsolideringsnivån överstiger 175 procent. Alecta tillämpar dock premiereduktioner för att undvika att överskott uppstår. Vid utgången av 2021 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 procent (148).

Fördelningen av förvaltningstillgångar i Sverige är som följer:

%	2021	2020
Skuldinstrument	69	86
Egetkapitalinstrument	29	13
Likvida medel	2	1
Summa	100	100

Not 31 Ersättning till revisorerna

Miljoner euro	2021	2020
Huvudrevisor		
Revision	0,7	0,9
Övriga uppdrag	0,1	0,0
Summa	0,8	0,9
Övriga revisionsbolag		
Övriga uppdrag	0,3	0,2
Summa	0,3	0,2
Summa	1,2	1,2

Koncernens huvudrevisorer under 2021 och 2020 har varit KPMG.

Not 32 Transaktioner med närstående

Eltels närstående parter inkluderar moderbolaget Eitel AB och dess dotterbolag samt gemensamt kontrollerade företag. Närstående parter inkluderar även styrelseledamöterna, koncernchef och VD samt övriga medlemmar i ledningsgruppen. Dessutom ingår eventuella väsentliga ovanliga transaktioner med aktieägare i transaktioner med närstående.

Under 2021 genomförs transaktioner med närstående i koncernens ordinarie verksamhet. Inga väsentliga ovanliga transaktioner mellan Eitel och närstående har ägt rum under året, förutom vad som beskrivs nedan.

Transaktioner med aktieägare

I anslutning till slutförandet av börsnoteringen av bolagets aktier i februari 2015, har de säljande aktieägarna 3i, BNP Paribas och aktieägare i ledningen, beviljat ett lån på 35 miljoner euro på räntefri basis för att täcka eventuella bötesbelopp som Eitel kan tvingas erlägga i samband med KKV-fallet. Efter avgörandet i KKV-ärendet till Eitels favör i augusti 2021 har 35,0 miljoner euro frigjorts från ett escrow-konto för återbetalning till de tidigare aktieägarna. Se not 18 Rättsliga krav och utredningar för ytterligare information om KKV-fallet.

Transaktioner med ledande befattningshavare

Löner, ersättningar och övriga förmåner beskrivs i not 5 Personalkostnader och not 29 Ersättning till ledande befattningshavare. Koncernen har inte utfärdat några lån till personer som klassificerats som närstående den 31 december 2021 eller den 31 december 2020.

Transaktioner med närstående företag

En lista av koncernföretag och gemensamt kontrollerade företag presenteras i not 33. Transaktioner mellan koncernföretag är eliminerade i koncernredovisningen. Transaktioner med gemensamt kontrollerade företag rapporteras i not 25.

Not 33 Koncernföretag

31 dec 2021	Säte	Innehav, %
The InfraNet Company AB	Sverige	100 %
Eitel Networks Infranet AB	Sverige	100 %
Eitel Networks TE AB	Sverige	100 %
Jämtlands Linjebyggare & Republikens EI AB	Sverige	100 %
Eitel Networks Infranet Privat AB	Sverige	100 %
Eitel Group Corporation	Finland	100 %
Eitel Networks Oy	Finland	100 %
Eitel Networks Pohjoinen Oy	Finland	60 %
Eitel Networks AS	Norge	100 %
Eitel Networks A/S	Danmark	100 %
Eitel Networks Energetyka S.A.	Polen	100 %
Eitel Networks Engineering S.A.	Polen	100 %
Eitel Networks Poland S.A.	Polen	100 %
Eitel Holding Poland Sp. z o.o	Polen	100 %
Eitel Networks UK limited	Storbritannien	100 %
UAB Eitel Networks	Litauen	100 %
Eitel Infranet GmbH	Tyskland	100 %
Eitel Infranet Production GmbH	Tyskland	100 %
Eitel Networks GmbH	Tyskland	100 %
Eitel Comm Philippines Inc	Filippinerna	100 %
Transmast Philippines, Inc.	Filippinerna	40 % ¹⁾
Eitel Tanzania Limited	Tanzania	100 %
Gemensamt kontrollerade företag		
Fiber og Anlaeg I/S	Danmark	35 %

¹⁾ Rösträtter i koncernen 100 %

Under räkenskapsåret 2021 likviderades Transmission Eitel Limited i Zambia och namnet på Energoprojekt-Krakow S.A. ändrades till Eitel Networks Engineering S.A.

Eitel Networks UK Limited åtnjuter ett undantag från den lagstadgade revisionen i enlighet med den engelska aktiebolagagens klausul 479 A.

Not 34 Händelser efter balansdagen

Nytt finansieringsavtal

Den 17 januari 2022 slutförde Eltel ett nytt finansieringsavtal utan säkerhet med banker, bestående av en lånefacilitet på 35,0 miljoner euro (löptid 2+1 år) och ett revolverande kreditlöfte på 90,0 miljoner euro (löptid 3+1+1 år). De nya kreditfaciliteterna har kovenanter som är kopplade till skuldsättningsgrad och utväxlingseffekt. Koncernen har garantier hos banker och försäkringsbolag på bilateral basis. Checkräkningskrediter uppgår totalt till 15,0 miljoner euro.

Vid utnyttjandet av det nya terminslånet återbetalades de tidigare lånefaciliteterna och de tidigare finansieringsavtalet upphörde att gälla.

Kreditfaciliteter

Miljoner euro	17 jan 2022	Maturitet
Lånefacilitet, långfristigt lån	35,0	jan 2024 (+tilläggsoption till jan 2025)
Revolverande kreditlöfte	90,0	jan 2025 (+tilläggsoption till jan 2027)
Checkräkningskrediter	15,0	årliga förnyelser
Totalt bundna kreditfaciliteter	140,0	
Företagscertifikatsprogram	150,0	N/A

Håkan Dahlström utsedd till ny VD och koncernchef för Eltel

Eltels styrelse har utsett Håkan Dahlström till ny VD och koncernchef för Eltel AB från och med den 1 september 2022. Håkan är för närvarande VD för Fujitsu Sverige. Dessförinnan har han haft flera ledande befattningar inom TietoEvry och Telia Group. Håkan är även ledamot i Eltels styrelse sedan 2017. Håkan efterträder Casimir Lindholm, som kommer att sitta kvar som VD och koncernchef till dess Håkan tillträder.

Rysslands invasion av Ukraina

Den 24 februari 2022 invaderade Ryssland Ukraina. Situationen har skapat osäkerhet och framtiden är oförutsägbar. Det finns en risk att situationen kommer att påverka inflationen och de marknader som är relevanta för Eltels verksamhet. Verksamhet i de närliggande områdena, som Polen, kan påverkas särskilt mycket, i synnerhet om konflikten är utdragen.

Moderbolagets
finansiella information



Resultaträkning

Tusen euro	Not	jan–dec 2021	jan–dec 2020
Nettoomsättning	4	2 177	2 559
Personalkostnader	5	-1 754	-2 071
Övriga rörelsekostnader		-5 188	-6 374
Summa rörelsekostnader		-6 942	-8 445
Rörelseresultat		-4 765	-5 886
Ränta och övriga finansiella intäkter		22 099	23 043
Ränta och övriga finansiella kostnader		-3 247	-3 936
Finansiella poster, netto	7	18 852	19 107
Resultat efter finansiella poster		14 086	13 221
Bokslutsdispositioner			
Erlagda koncernbidrag	13	-14 000	-12 000
Resultat före skatt		86	1 221
Årets skatt	8	–	-353
Årets resultat efter skatt		86	868

Rapport över totalresultat

Tusen euro	Not	jan–dec 2021	jan–dec 2020
Årets resultat		86	868
Övrigt totalresultat:			
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Kassaflödessäkringar		–	49
Skatter hänförlig till poster som senare kan återföras i resultaträkningen	8	–	-10
Periodens totalresultat		86	907

Balansräkning

Tusen euro	Not	31 dec 2021	31 dec 2020
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella tillgångar			
Andelar i koncernföretag	9	68 308	68 308
Långfristiga lånefordringar från koncernföretag	10	503 162	493 301
Immateriella anläggningstillgångar		60	102
Summa anläggningstillgångar		571 531	561 711
Omsättningstillgångar			
Fordringar på koncernföretag	10	1 063	1 796
Övriga fordringar		370	299
Fordringar på koncernkonto	10	10	174
Övriga finansiella tillgångar	10	–	35 000
Likvida medel		105	85
Summa omsättningstillgångar		1 548	37 354
SUMMA TILLGÅNGAR		573 080	599 065
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		158 839	158 839
Reservfond		453	453
Summa bundet eget kapital		159 292	159 292
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		285 803	284 878
Årets resultat		86	868
Summa fritt eget kapital		285 889	285 745
Totalt eget kapital	11	445 180	445 036
SKULDER			
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitution	12	72 476	52 179
Skulder till aktieägare	12	–	35 000
Skulder till koncernföretag	13	54 267	65 651
Leverantörsskulder och andra skulder	14	1 156	1 198
Summa kortfristiga skulder		127 899	154 028
Summa skulder		127 899	154 028
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		573 080	599 065

Förändringar i eget kapital

Tusen euro	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
1 jan 2021	158 839	453	285 745	445 036
Periodens resultat efter skatt	–	–	86	86
Periodens totalresultat	–	–	86	86
Transaktioner med aktieägare ¹⁾				
Egetkapitalreglerade ersättningar	–	–	58	58
Transaktioner med aktieägare	–	–	58	58
31 dec 2021	158 839	453	285 889	445 180
1 jan 2020	158 839	453	284 800	444 091
Periodens resultat efter skatt	–	–	868	868
Övrigt totalresultat	–	–	39	39
Periodens totalresultat	–	–	907	907
Transaktioner med aktieägare ¹⁾				
Egetkapitalreglerade ersättningar	–	–	40	40
Transaktioner med aktieägare	–	–	40	40
31 dec 2020	158 839	453	285 745	445 036

¹⁾ För ytterligare information om egetkapitalreglerade ersättningar se not 29 Ersättning till ledande befattningshavare i koncernens finansiella rapporter och om transaktioner med aktier se not 11 Eget kapital och aktiekapital.

Kassaflödesanalys

Tusen euro	Not	jan-dec 2021	jan-dec 2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		86	1 221
Justeringar för:			
Avskrivningar		51	34
Egetkapitalreglerade ersättningar		58	40
Erlagda koncernbidrag	13	14 000	12 000
Finansiella poster, netto	7	-18 852	-19 107
Förändringar i rörelsekapital:			
Kundfordringar och andra fordringar		634	-695
Leverantörsskulder och andra skulder		-1 426	1 719
Kassaflöde från den löpande verksamheten före finansiella poster och skatt		-5 448	-4 788
Erhållna finansiella intäkter		7 237	6 914
Erlagda finansiella kostnader		-2 718	-3 020
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-929	-894
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Erhållna betalningar från lån från koncernföretag		4 973	4 817
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-8	-69
Kassaflöde från investeringsverksamheten		4 965	4 748
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Avkastning från kortfristig upplåning		31 000	21 500
Betalning av kortfristig upplåning		-11 000	-58 000
Förändring övriga finansiella tillgångar		35 000	-
Betalning av skulder till aktieägare		-35 000	-
Avkastning från kortfristiga lån från koncernföretag		-12 016	43 771
Betalning av koncernbidrag		-12 000	-11 300
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-4 016	-4 029
Minskning/ökning av likvida medel		20	-175
Likvida medel vid årets början		85	260
Likvida medel vid årets slut		105	85

Noter till moderbolaget

Noter till moderbolaget

1	Allmän information	93
2	Redovisningsprinciper	93
3	Finansiell riskhantering	93
4	Nettoomsättning	93
5	Personalkostnader	94
6	Arvoden till revisorerna	94
7	Resultat från finansiella poster	94
8	Skatter	94
9	Andelar i koncernföretag	94
10	Fordringar från närstående	95
11	Eget kapital och aktiekapital	95
12	Skulder	95
13	Skulder till koncernföretag	95
14	Leverantörsskulder och andra skulder	95
15	Ansvarsförbindelser och ställda säkerheter	95

Not 1 Allmän information

Eltel AB har till uppgift att äga och reglera aktierna i Eltelkoncernen. Koncernens verksamhetsmässiga och strategiska ledningsfunktioner är centraliserade till Eltel AB. Bolaget har ingen affärsverksamhet och riskerna är huvudsakligen hänförliga till dotterföretagens verksamhet. Samtliga transaktioner med koncernföretag sker på marknadsmässiga villkor. Ytterligare allmän information om moderbolaget återfinns i not 1 Koncerngemensam information i koncernens finansiella rapporter.

Not 2 Redovisningsprinciper

Grund för rapporternas upprättande

Årsredovisningen för moderbolaget, Eltel AB, har upprättats i enlighet med den svenska Årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. RFR 2 anger att moderbolaget i sin årsredovisning ska tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU, i den mån det är möjligt inom ramen för den svenska Årsredovisningslagen samt lagen som skyddar pensionsåtaganden, och även genom att beakta förhållandet mellan redovisning och beskattning.

I enlighet med detta tillämpar moderbolaget de principer som beskrivs i not 2 Redovisningsprinciper för koncernredovisningen i koncernens finansiella rapporter, med undantag för vad som anges nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för samtliga redovisade räkenskapsår, såvida inget annat anges.

Resultaträkningen för Moderbolaget redovisas enligt kostnadsslag. Moderbolaget har redovisat koncernbidrag och hänförliga skatter i resultaträkningen i enlighet med RFR 2. Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16 i enlighet med undantaget som finns i RFR 2.

Samtliga belopp i moderbolagets finansiella rapporter anges i tusen euro om inget annat anges.

Andelar och innehav i dotterföretag

Andelar och innehav i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Erhållna utdelningar redovisas som intäkter i den mån de härrör från intäkter som har intjänats efter förvärvet. Utdelningsbelopp som överstiger denna avkastning betraktas som återbetalningar av investeringen, och minskar det bokförda värdet på innehaven.

När det finns indikationer på att andelar och innehav i dotterföretag har minskat i värde görs en uppskattning av återvinningsvärdet. Om detta värde är lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas på en separat rad i resultaträkningen.

Finansiella instrument

Bolaget tillämpar verkligt värde i enlighet med den svenska Årsredovisningslagen 4: 14a-d och därmed gäller beskrivningen av redovisningsprinciperna i finansiella instrument i koncernens finansiella rapporter även moderbolaget med undantag för finansiella garantier. Moderbolaget tillämpar regeln från Rådet för finansiell rapportering för att redovisa finansiella garantiavtal utfärdade för dotterföretags, närståendes och joint ventures räkning. Moderbolaget redovisar finansiella garantier som en avsättning i balansräkningen när bolaget har en skuld för vilken betalning sannolikt krävs för att reglera skulden.

Bolagets finansiella instrument består av långfristiga fordringar från koncernföretag, övriga finansiella tillgångar, kortfristiga fordringar från koncernföretag samt likvida medel. Dessa utgör tillsammans kategorin finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella instrument består också av långfristig upplåning och skulder till aktieägarna, kortfristig utlåning till koncernföretag samt leverantörsskulder och övriga skulder. Dessa utgör tillsammans kategorin finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Koncernbidrag

Bolaget har valt att tillämpa alternativregeln enligt RFR 2 vilket betyder att alla koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Not 3 Finansiell riskhantering

Koncernen har en gemensam riskhantering för samtliga enheter. Därmed gäller beskrivningen i not 13 Finansiell riskhantering i koncernens finansiella rapporter även moderbolaget i alla väsentliga avseenden.

Not 4 Nettoomsättning

Tusen euro	2021	2020
Ersättning från koncernföretag för koncerngemensam administration	2 177	2 559
Summa	2 177	2 559

Not 5 Personalkostnader

Tusen euro	2021	2020
Löner och övriga ersättningar	1 124	1 588
Sociala avgifter:		
Pensionskostnader	172	18
Övriga sociala avgifter	458	465
Summa	1 754	2 071
	2021	2020
Genomsnittligt antal anställda	5	5
Varav män	22 %	24 %

Löner och övriga ersättningar till ledande befattningshavare uppgick till 0,5 miljoner euro (0,5), pensionskostnader till 0,1 miljoner euro (0,1) och övriga sociala avgifter till 0,2 miljoner euro (0,2). Vidare uppgick 1,1 miljoner euro (1,3) i lön och övriga ersättningar, inklusive sociala avgifter, till VD och koncernchef, vilken är anställd i ett annat koncernföretag. Högsta ledningen deltar i det långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogrammen LTIP 2018 och LTIP 2021. De totala kostnaderna för LTIP 2018 och LTIP 2021 för året uppgick till 70 tusen euro (40), varav 68 tusen euro (40) var till koncernchef och VD och övriga ledande befattningshavare. Mer information om koncernledningen och styrelsen återfinns i noterna 5 Personalkostnader och 32 Transaktioner med närstående i koncernens finansiella rapporter.

I Eltel AB var antalet ledamöter i styrelsen fem under 2021 och 2020 och antalet ledande befattningshavare anställda av bolaget var två under 2021 och 2020.

Not 6 Arvoden till revisorerna

Tusen euro	2021	2020
Huvudrevisor		
Revision	133	147
Skatterådgivning	5	5
Övriga revisionsbolag		
Övriga uppdrag	108	187
Bolaget totalt	246	339

Huvudrevisor under 2021 och 2020 har varit KPMG.

Not 7 Resultat från finansiella poster

Tusen euro	2021	2020
Ränta och övriga finansiella intäkter		
Ränteintäkter, lån från koncernföretag	21 889	22 612
Övriga finansiella intäkter	–	49
Övriga finansiella intäkter från koncernföretag	210	381
Summa	22 099	23 042
Ränta och övriga finansiella kostnader		
Räntekostnader	-2 558	-1 967
Räntekostnader till koncernföretag	-242	-276
Nedskrivning för förväntade kreditförlust på långfristiga lånefordringar från koncernföretag	-27	-1 356
Övriga finansiella intäkter	-419	-336
Summa	-3 247	-3 936
Summa finansiella poster	18 852	19 107

Not 8 Skatter

Tusen euro	2021	2020
Inkomstskatt		
Resultat före skatt	86	1 221
Inkomstskatt enligt den svenska skattenivån	18	261
Ej avdragsgilla kostnader	48	336
Skatteeffekt av resultat för vilka ingen uppskjuten inkomstskatt redovisats	-66	-255
Värdering av uppskjutna skattefordringar, temporära skillnader	–	10
Inkomstskatt i resultaträkning	–	353

Tusen euro	2021	2020
Uppskjutna skattefordringar		
1 jan	–	363
Redovisat i resultaträkningen	–	-353
Redovisat under övrigt totalresultat	–	-10
31 dec	–	–

Eltel AB har inte redovisat uppskjuten skattefordran för skattemässiga underskott. Koncernens uppskattning av utnyttjande av skattemässiga underskott i Sverige täcker Eltel AB och alla svenska dotterbolag för koncernbidrag och övertagande av negativt räntenetto mellan koncernbolag används vid beskattning mellan enheterna. Beloppet för uppskjuten skattefordran för skattemässiga underskott i Sverige redovisas i not 23 i koncernredovisningen och redovisas i företag där Eltel bedömer att man kommer kunna att utnyttja förlusterna.

Not 9 Andelar i koncernföretag

Tusen euro	2021	2020
Anskaffningsvärden		
Ingående balans 1 jan	268 308	268 308
Utgående balans 31 dec	268 308	268 308
Ackumulerade nedskrivningar		
Ingående balans 1 jan	-200 000	-200 000
Utgående balans 31 dec	-200 000	-200 000
Redovisat värde enligt balansräkningen	68 308	68 308

Andelar innehas i följande dotterföretag:
The InfraNet Company AB, 556728-6645

Andel av eget kapital, %	100
Andel av rösträtter, %	100
Antal aktier	11 000
Bokfört värde	68 308

Not 10 Fordringar från närstående

Långfristiga fordringar

Tusen euro	31 dec 2021	31 dec 2020
Lånefordringar på koncernföretag	503 162	493 301
Summa	503 162	493 301

Kortfristiga fordringar

Tusen euro	31 dec 2021	31 dec 2020
Övriga finansiella tillgångar, erhållna från aktieägarna ¹⁾	–	35 000
Fordringar på koncernkonto	10	174
Kundfordringar	1 063	1 796
Summa	1 073	36 970

¹⁾ Avser säljande aktieägare vid tidpunkten för börsnoteringen den 6 februari 2015. Efter avgörandet i KKV-ärendet till Eltels favör i augusti 2021 har 35,0 miljoner euro frigjorts från ett escrow-konto för återbetalning till de tidigare aktieägarna. Se också Rättsliga krav och utredningar i not 18 i koncernens finansiella rapporter.

Ränta från lån till koncernföretag kapitaliseras årligen. Kapitaliserad ränta ger ingen ränta.

Eltel AB tillämpar en ratingbaserad modell för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 för nedskrivningsprövning av långfristiga lånefordringar på koncernföretag. Under 2021 har en nedskrivning om 27 tusen euro (1 356) redovisats i reservering för förväntade kreditförluster på långfristiga lånefordringar. Ytterligare information om den förväntade kreditförlustmodellen finns i not 13 i koncernens finansiella rapporter.

Not 11 Eget kapital och aktiekapital

Under 2021, fanns det inga förändringar i antalet aktier eller aktiekapital. Den 31 december 2021 uppgick det totala antalet aktier till 157 499 081 uppdelat i 156 649 081 stamaktier med 1 röst vardera och 850 000 C-aktier med 1/10 röst vardera. Den 31 december 2021 uppgick aktiekapitalet till 158 839 tusen euro.

Eltel emitterade 850 000 inlösen- och omvandlingsbara C-aktier baserat på extra bolagsstämmans bemyndigande från den 17 september 2018. Syftet med emissionen är att använda aktierna inom Eltels långsiktiga incitamentsprogram LTIP 2018. I anslutning till emissionen har de aktuella aktierna återköpts av Eltel som innehar aktier per 31 december 2021 och kommer att inneha dessa till dess att leverans av aktier till deltagare i LTIP 2018 aktualiseras. C-aktierna kommer omvandlas till stamaktier före leverans till deltagare.

En specifikation av förändringar i eget kapital återfinns under avsnittet "Förändringar i eget kapital", vilket kommer direkt efter balansräkningen.

Aktieägare med mer än 10 procent av rösterna den 31 december 2021 är Solero Luxco S.á.r.l. (ett bolag som kontrolleras av Triton Funds) med 16,4 procent och Wipunen Varainhallinta Oy med 13,5 procent av aktier. Mer information om Eltels aktieägare finns i "Eltel-aktien" på sidan 102–103.

Styrelsens förslag till utdelning

Totalt fritt eget kapital för moderbolaget per den 31 december 2021 uppgick till 285 888 692,39 euro, varav årets resultat efter skatt uppgick till 86 224,27 euro. På årsstämman föreslår styrelsen för aktieägarna att ingen utdelning ska utbetalas. Styrelsen föreslår vidare att det fria egna kapitalet om 285 888 692,39 euro balanseras och överförs till ny räkning.

Not 12 Skulder

Tusen euro	31 dec 2021	31 dec 2020
Långfristiga skulder	–	–
Kortfristiga skulder		
Upplåning	72 476	52 179
Skulder till aktieägare ¹⁾	–	35 000
Summa	72 476	87 179

¹⁾ Härrör till KKV-ärendet som avslutades under tredje kvartalet 2021. Se också Rättsliga krav och utredningar i not 18 i koncernens finansiella rapporter.

Not 13 Skulder till koncernföretag

Tusen euro	31 dec 2021	31 dec 2020
Skulder till koncernkonto	38 981	51 162
Leverantörsskulder	1 286	2 490
Koncernbidrag, skulder	14 000	12 000
Summa	54 267	65 651

Not 14 Leverantörsskulder och andra skulder

Tusen euro	31 dec 2021	31 dec 2020
Leverantörsskulder	287	81
Upplupna personalrelaterade kostnader	252	423
Övriga kortfristiga skulder	511	578
Övriga upplupna kostnader	106	117
Summa	1 156	1 198

Not 15 Ansvarsförbindelser och ställda säkerheter

Ansvarsförbindelser

Tusen euro	31 dec 2021	31 dec 2020
Kommersiella garantier för dotterföretags räkning	108 723	131 132
Kommersiella garantier för tredje parts räkning	113	122
Summa	108 836	131 254

Ställda säkerheter

Tusen euro	31 dec 2021	31 dec 2020
Pantsatta aktier, dotterföretag	68 308	68 308
Pantsatta övriga tillgångar	343 623	340 974
Summa	411 931	409 282

Vid årsskiftet hade Eltel AB åtagit sig att ställa säkerhet för bankernas fordringar. Säkerheten består av pantsättning av aktier i koncernbolag och koncerninterna lån på marknadsmässiga villkor. I januari 2022 slutförde Eltel ett nytt finansieringsavtal utan säkerhet med banker. För ytterligare information om det nya finansieringsavtal, se not 34 i koncernens finansiella rapporter.

Bolagets finansiella rapporter kommer att presenteras för godkännande av årsstämman den 11 maj 2022

Styrelsen intygar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och att koncernens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med de allmänna redovisningsprinciper som återfinns i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, och ger

en sann och rättvisande bild av koncernens finansiella ställning och resultat, samt att bolagets och koncernens förvaltningsberättelse ger en rättvisande bild av verksamhetens utveckling och resultat, ställning och resultat för bolaget och koncernen, samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget och koncernbolagen står inför.

Stockholm den 28 mars 2022

Ulf Mattsson
Styrelseordförande

Håkan Dahlström
Styrelseledamot

Gunilla Fransson
Styrelseledamot

Joakim Olsson
Styrelseledamot

Roland Sundén
Styrelseledamot

Björn Ekblom
Styrelseledamot

Stefan Söderholm
Styrelseledamot

Casimir Lindholm
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse lämnades den 29 mars 2022
KPMG AB

Fredrik Westin
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Eltel AB (publ), org. nr 556728-6652

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Eltel AB (publ) för år 2021 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 41-47. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 32-96 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 41-47. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäkter och vinstavräkning av projekt

Se not 3 och redovisningsprinciper på sidorna 57-58 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Eltel tillämpar i sin koncernredovisning standarden IFRS 15 *Intäkter från avtal med kunder* för sin intäktsredovisning. Detta innebär i Eltels fall att prestationsåtaganden hänförliga till de projekt Eltel bedriver för sina kunders räkning normalt uppfylls över tid, det vill säga att intäkterna också redovisas över tid (successivt) där förloppet mäts i förhållande till ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet.

Därmed redovisas även projektets resultat ("vinstavräkningen") successivt; i takt med projektets färdigställandegrad. Färdigställandegraden bestäms som de faktiska projektkostnaderna i relation till de totala prognostiserade projektkostnaderna. De senare kan ändras över projektets livscykel vilket i sig kan få väsentlig effekt på projektets redovisade intäkter och resultat. Oförutsedda kostnader måste också beaktas i bedömningen i termer av exempelvis projektrisker och eventuella krav. Sådana poster bedöms regelbundet av koncernen och justeras vid behov. Befarade förluster i ett projekt kostnadsförs i sin helhet så snart de är kända.

Storleken på intäkter från ändrings- och tilläggsarbeten redovisas i förhållande till vad som bedöms komma att erhållas. Baserat på ovanstående föreligger inom detta område, sammantaget, ett stort inslag av bedömningar från Eltels sida vilket i sin tur påverkar redovisningen av intäkter och resultat.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har informerat oss om och utvärderat ledningens bedömningar och ställningstaganden för de olika projekten, inklusive hur ledningen identifierar och redovisar förlustkontrakt och/eller högriskprojekt. Projektansvariga och projektcontrollers inom Eltel har också varit involverade i detta arbete.

Vi har vidare testat huruvida Eltels viktigare projektrelaterade kontroller har varit effektiva under hela året, såsom exempelvis godkännanden/attester av avtal och tidrapportering, löpande uppföljning och rapportering av projektens kostnader och lönsamhet samt utvärderat kontroller med koppling till kostnader för underleverantörer och andra inköp. Vidare har vi utfört ett flertal olika kompletterande stickprovsanalyser, exempelvis har vi granskat att kostnader allokerade till projekten överensstämmer med underlag och att både kostnads- och intäktsredovisningen är rättvisande.

Vi har även bedömt huruvida risker och möjligheter i projekten avspeglas på ett balanserat sätt i projektprognoserna.

Värdering av goodwill (koncern) och andelar i koncernföretag (moderbolag)

Se not 26 (koncern) respektive not 9 (moderbolag) och bland redovisningsprinciperna på sidorna 58-59 (koncern) respektive sidan 93 (moderbolag) i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen redovisar per 31 december 2021 en goodwill om 265 MEUR, vilket utgör 42 % av balansomslutningen. Goodwill ska årligen bli föremål för minst en så kallad nedskrivningsprövning, vilken innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar.

Nedskrivningsprövningen ska enligt IFRS genomföras enligt en viss teknik där ledningen måste göra framtidsbedömningar om verksamhetens både interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida kassaflöden vilken bland annat kräver antaganden om framtida utveckling och marknadsförutsättningar.

Ett annat viktigt antagande är vilken diskonteringsränta som ska användas för att återspegla marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde samt de särskilda risker som verksamheten står inför.

Moderbolaget redovisade per den 31 december 2021 andelar i koncernföretag om 68 MEUR. Om det redovisade värdet på andelarna överstiger respektive koncernföretags koncernmässiga värde görs samma typ av prövning, med samma teknik och ingångsvärden, som sker med avseende på goodwill i koncernen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-31. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har inspekterat bolagets nedskrivningsprövningar för att bedöma huruvida de är genomförda i enlighet med den teknik som föreskrivs. Vidare har vi bedömt rimligheten i antaganden om framtida kassaflöden samt de använda diskonteringsräntorna genom att ta del av och utvärdera koncernens skriftliga dokumentation och planer. Vi har även intervjuat ledningen samt utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall.

En viktig del i vårt arbete har varit att ta del av koncernens känslighetsanalys av värderingarna för att kunna bedöma hur rimliga förändringar i antaganden kan påverka nedskrivningsprövningarna.

Vi har också kontrollerat upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernledningen har tillämpat i sina värderingar och att de i allt väsentligt motsvarar de upplysningar som ska lämnas enligt IFRS.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar **Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust**

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Eltel AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Eltel AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet. Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #ITu/KrsMm2+MMWU= upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Eltel AB (publ) enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 *Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster* och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, det vill säga om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 (Esef-förordningen) och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar samt kassflödesanalysen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 41-47 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Eltel AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 9 maj 2018. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2018.

Stockholm den 29 mars 2022

KPMG AB

Fredrik Westin
Auktoriserad revisor



Eltel-aktien

Eltel-aktien är noterad på OMX Stockholm Mid Cap under kortnamnet "ELTEL".

Aktiekapital

Vid utgången av 2021 uppgick det totala antalet aktier till 157 499 081 fördelat på 156 649 081 stamaktier med 1 röst vardera och 850 000 C-aktier med 1/10 röst vardera. Aktiekapitalet per den 31 december 2021 uppgick totalt till 158 838 751 euro.

Aktieägare

Per den 31 december 2021 har Eltel 3 134 aktieägare. De fyra största aktieägarna i Eltel AB per den 31 december 2021 är Solero Luxco S.á.r.l. 16,4 procent (ett bolag som kontrolleras av Triton Funds), Wipunen Varainhallinta Oy 13,5 procent, Fjärde AP-fonden 9,6 procent, samt Heikintorppa Oy 6,8 procent. Ovan nämnda aktieägare representerar tillsammans 46,3 procent av rösterna i bolaget.

Prisutveckling och handelsvolym

Eltels aktie utvecklades negativt under 2021. Den 30 december 2021 uppgick stängningskursen till 15,60 kronor, vilket gav en nedgång med 31 procent under året. Högsta stängningskurs under året uppgick till 28,50 kronor den 24 februari 2021 och lägsta till 15,04 kronor den 9 november 2021. Vid årets slut uppgick Eltels börsvärde till 2 443 725 664 kronor. Handelsvolymen på Nasdaq Stockholm var 23 448 686 aktier, motsvarande en omsättning på 537 902 916 kronor. Eltel-aktien handlades huvudsakligen på Nasdaq Stockholm, 73 procent, samt Cboe Global Markets, 23 procent, och i små volymer på andra marknader, 4 procent.

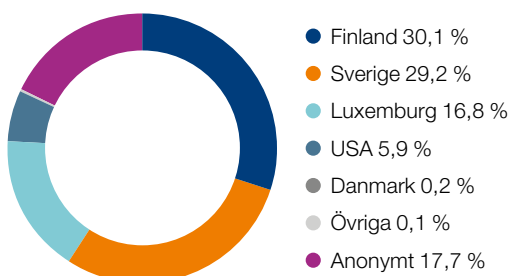
Utdelningspolicy

En utdelningspolicy har antagits enligt vilken 50 procent av Eltels konsoliderade nettoresultat ska delas ut över tid (med flexibilitet vad gäller utdelningsandel).

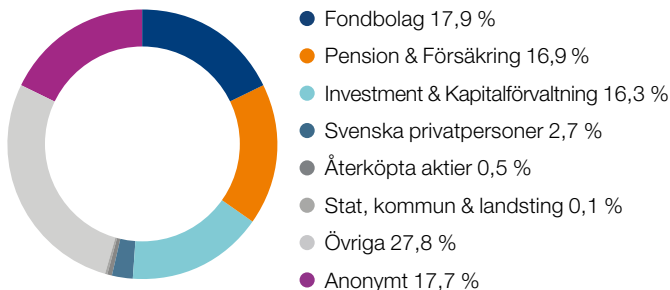
Analytiker

Eltel följs av Carnegie, Evli Bank och ABG Sundal Collier.

Geografisk fördelning av aktieägare den 31 dec 2021



Ägande fördelat på sektor den 31 dec 2021



Eltels tio största aktieägare den 31 december 2021

Aktieägare	Antal aktier	Aktiekapital, %	Röster, %
Solero Luxco S.á.r.l. ¹⁾	25 683 845	16,3	16,4
Wipunen varainhallinta Oy	21 220 000	13,5	13,5
Fjärde AP-fonden	15 027 060	9,5	9,6
Heikintorppa Oy	10 625 000	6,7	6,8
Mariatorp Oy	10 000 000	6,3	6,4
Första AP-fonden	9 177 250	5,8	5,9
Fidelity International (FIL)	7 104 292	4,5	4,5
Swedbank Robur Fonder	6 364 435	4,0	4,1
Lancelot Asset Management AB	4 000 000	2,5	2,6
Mandatum Life Funds	2 789 819	1,8	1,8
Totalt	111 991 701	71,1	71,5
Övriga aktieägare	44 657 380	28,4	28,5
Totalt antal stamaktier i Eltel AB	156 649 081		100,0
Totalt antal C-aktier i Eltel AB ²⁾	850 000	0,5	–
Totalt antal aktier i Eltel AB	157 499 081	100,0	100,0

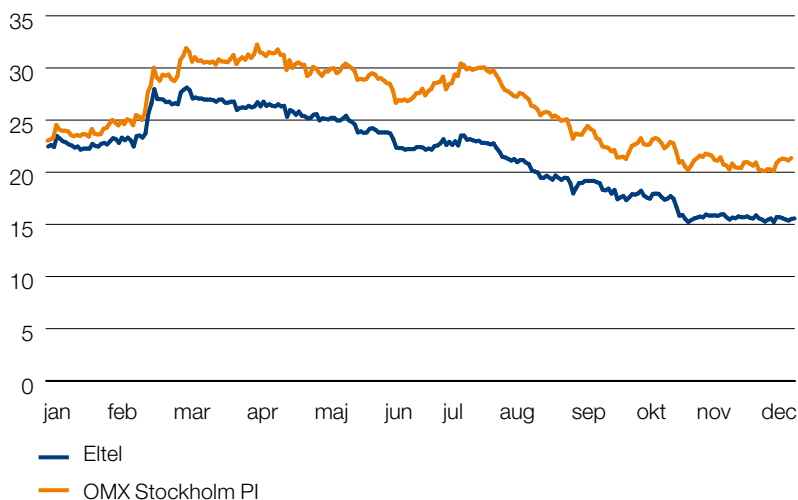
¹⁾ Kontrolleras av bolaget Triton Funds.

²⁾ C-aktierna innehas av Eltel.

Ägarstruktur den 31 december 2021

Storleksklass	Antal kända ägare	Antal aktier	Aktiekapital, %	Röster, %	Andel av kända ägare
1–500	1 983	322 958	0,2	0,2	64,4
501–1 000	367	303 418	0,2	0,2	11,9
1 001–5 000	527	1 256 416	0,8	0,8	17,1
5 001–10 000	85	655 113	0,4	0,4	2,8
10 001–15 000	27	336 213	0,2	0,2	0,9
15 001–20 000	12	214 780	0,1	0,1	0,4
20 001–	76	126 464 546	80,3	80,2	2,5
Anonymt ägande		27 945 637	17,7	17,8	
Totalt	3 077	157 499 081	100,0	100,0	100,0

Eltels aktie under 2021 (SEK)



Källa: Monitor av Modular Finance. Sammanställt och bearbetat data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

Femårsöversikt

Koncernens resultaträkning i sammandrag

Miljoner euro	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	812,6	938,0	1 087,6	1 188,9	1 329,9
Kostnad för sålda varor och tjänster	-724,5	-838,6	-1 004,7	-1 080,5	-1 234,8
Bruttoresultat	88,1	99,4	82,9	108,4	95,1
Övriga intäkter	5,5	22,5	2,6	4,5	4,9
Kostnader	-79,1	-96,9	-97,1	-123,3	-134,7
Andel av resultat i joint ventures	–	-0,2	0,4	1,1	-0,4
Nedskrivning på förvärsrelaterade immateriella tillgångar	–	–	–	–	-149,4
Rörelseresultat (EBIT)	14,5	24,8	-11,2	-9,2	-184,6
Finansiella poster, netto	-5,8	-9,8	-11,5	-8,8	-12,3
Resultat före skatt	8,7	14,9	-22,7	-18,0	-197,0
Skatt	-3,7	-9,7	-2,4	-4,1	-7,7
Resultat efter skatt	4,9	5,3	-25,1	-22,2	-204,6

Nyckeltal

Miljoner euro	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	812,6	938,0	1 087,6	1 188,9	1 329,9
Nettoomsättningstillväxt, %	-13,4	-13,8	-8,5	-10,6	-5,0
Operativt EBITA	14,8	11,4	-11,3	-2,2	-25,5
Operativt EBITA-marginal, %	1,8	1,2	-1,0	-0,2	-1,9
Operativt EBITA, segmenten	24,2	22,9	9,7	N/A	N/A
Operativt EBITA-marginal, %, segmenten	3,3	2,8	1,1	N/A	N/A
Jämförelsestörande poster ¹⁾	-0,1	14,1	1,6	-4,8	-1,2
EBITDA	46,5	63,0	29,7	5,1	-13,4
Rörelseresultat (EBIT)	14,5	24,8	-11,2	-9,2	-184,6
EBIT-marginal, %	1,8	2,6	-1,0	-0,8	-13,9
Resultat efter finansiella poster	8,7	14,9	-22,7	-18,0	-197,0
Periodens resultat efter skatt	4,9	5,3	-25,1	-22,2	-204,6
Resultat per aktie, euro, före och efter utspädning	0,03	0,03	-0,17	-0,15	-1,56
Avkastning på eget kapital, %(2), (3)	2,2	2,4	-10,6	-8,3	-64,9
Avkastning på operativt sysselsatt kapital (ROCE), %(2)	23,6	13,0	-11,5	N/A	N/A
Skuldsättningsgrad ²⁾	2,6	2,0	6,7	N/A	N/A
Rörelsekapital, netto	-16,0	-25,1	-6,3	39,9	45,6
Antal anställda (vid periodens slut)	5 046	5 449	6 678	7 376	7 999

¹⁾ Inkluderar vinster och förluster från avyttringar av verksamheter och från värdering av verksamheten till verkligt värde.

²⁾ Beräknat på rullande 12 månader. IFRS 16 tillämpas från och med den 1 januari 2019. Därför är avkastning på operativt sysselsatt kapital och skuldsättningsgrad inte jämförbara för 2018 eller 2017 och presenteras inte.

³⁾ Tillgångar och skulder som innehas för försäljning ingår inte (under 2020 den tyska High Voltage-verksamheten, under 2019 den tyska Communication-verksamheten och affärsområdet Aviation & Security och under 2017 de finska och danska järnvägsverksamheterna).

Kassaflöde från den löpande verksamheten

Miljoner euro	2021	2020	2019	2018	2017
Rörelseresultat (EBIT)	14,5	24,8	-11,2	-9,2	-184,6
Avskrivningar och nedskrivningar	32,1	38,2	40,9	14,3	171,3
EBITDA	46,5	63,0	29,7	5,1	-13,4
Förändringar i rörelsekapitalet	-10,1	16,6	37,9	6,8	-32,8
Totala finansiella kostnader och skatter	-6,7	-13,9	-10,9	-10,1	-14,7
Övrigt	-7,4	-16,3	-5,4	1,3	-4,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten¹⁾	22,3	49,4	51,4	3,2	-65,2

¹⁾ IFRS 16 tillämpas från och med den 1 januari 2019. Därför är kassaflöde från den löpande verksamheten inte jämförbara för 2018 eller 2017.

Kvartalsuppgifter

Nyckeltal per kvartal, koncernen

Miljoner euro	Helår 2021	okt-dec 2021	jul-sep 2021	apr-jun 2021	jan-mar 2021	Helår 2020	okt-dec 2020	jul-sep 2020	apr-jun 2020	jan-mar 2020
Nettoomsättning	812,6	226,3	193,8	210,4	182,0	938,0	229,2	226,7	245,5	236,6
Nettoomsättningsstillväxt, %	-13,4	-1,2	-14,5	-14,3	-23,1	-13,8	-17,8	-19,6	-11,1	-5,7
Operativt EBITA	14,8	7,0	4,1	4,4	-0,7	11,4	4,0	6,7	2,8	-2,1
Operativt EBITA-marginal, %	1,8	3,1	2,1	2,1	-0,4	1,2	1,7	2,9	1,2	-0,9
Operativt EBITA, segmenten	24,2	7,3	7,7	6,8	2,4	22,9	6,0	8,6	4,7	3,5
Operativt EBITA-marginal, % ,seg- menten	3,3	3,6	4,4	3,6	1,5	2,4	2,9	4,3	2,2	1,7
Jämförelsestörande poster ¹⁾	-0,1	–	–	-0,1	–	14,1	-5,7	-0,7	20,4	–
EBITDA	46,5	14,5	11,9	12,7	7,5	63,0	7,3	15,6	32,7	7,3
Rörelseresultat (EBIT)	14,5	6,9	4,0	4,3	-0,8	24,8	-1,9	5,8	23,1	-2,2
EBIT-marginal, %	1,8	3,1	2,1	2,0	-0,4	2,6	-0,8	2,6	9,4	-0,9
Resultat efter finansiella poster	8,7	5,2	2,6	3,0	-2,1	14,9	-4,3	3,5	20,0	-4,2
Periodens resultat efter skatt	4,9	4,1	1,8	1,6	-2,7	5,3	-7,0	3,1	14,0	-4,8
Resultat per aktie, före utspädning	0,03	0,02	0,01	0,01	-0,02	0,03	-0,05	0,02	0,09	-0,03
Resultat per aktie, efter utspädning	0,03	0,02	0,01	0,01	-0,02	0,03	-0,05	0,02	0,09	-0,03
Avkastning på eget kapital, % ^{2), 3)}	2,2	2,2	-2,8	-2,2	3,5	2,4	2,4	0,2	-2,8	-10,1
Avkastning på operativt sysselsatt kapital (ROCE), % ²⁾	23,6	23,6	11,6	16,8	13,5	13,0	13,0	-4,9	-7,0	-6,6
Skuldsättningsgrad ²⁾	2,6	2,6	3,9	3,3	2,3	2,0	2,0	3,4	3,1	6,9
Rörelsekapital, netto	-16,0	-16,0	9,8	-7,1	-4,8	-25,1	-25,1	17,3	-12,6	0,5
Antal medarbetare vid periodens slut	5 046	5 046	5 057	5 202	5 330	5 449	5 449	6 012	6 215	6 652

¹⁾ Vinst från avyttring av verksamhet och förlust från värdering av verksamheten till verkligt värde.

²⁾ Beräknat på rullande 12 månader.

³⁾ Tillgångar och skulder som innehas för försäljning ingår inte (den 31 december 2020 den tyska High Voltage-verksamheten, den 30 september 2020 Murphy Eltel JV limited, den 31 mars 2020 den tyska Communication-verksamheten och affärsområdet Aviation & Security).

Segmentredovisning per kvartal

Miljoner euro	Helår 2021	okt-dec 2021	jul-sep 2021	apr-jun 2021	jan-mar 2021	Helår 2020	okt-dec 2020	jul-sep 2020	apr-jun 2020	jan-mar 2020
NETTOOMSÄTTNING										
Finland	299,6	81,2	77,9	79,8	60,8	300,2	82,7	80,3	78,3	58,9
Sverige	182,2	56,3	40,2	44,6	41,1	224,5	50,8	50,9	59,7	63,1
Norge	160,5	46,2	38,2	42,1	33,9	177,7	41,7	42,1	46,9	47,0
Danmark	87,9	19,3	17,8	24,6	26,2	118,1	29,8	25,8	28,7	33,7
Summa segmenten	730,1	203,0	174,1	191,1	162,0	820,5	205,1	199,1	213,6	202,7
Övrig verksamhet	91,9	26,9	22,0	21,6	21,4	127,5	27,1	29,9	34,0	36,5
Eliminering	-9,5	-3,5	-2,3	-2,3	-1,4	-10,1	-2,9	-2,3	-2,2	-2,6
Summa, nettoomsättning	812,6	226,3	193,8	210,4	182,0	938,0	229,2	226,7	245,5	236,6
OPERATIVT EBITA										
Finland	12,7	4,0	4,8	3,1	0,7	7,2	3,5	4,3	0,2	-0,8
% av nettoomsättning	4,2 %	5,0 %	6,2 %	3,9 %	1,1 %	2,4 %	4,2 %	5,4 %	0,3 %	-1,4 %
Sverige	-1,8	0,8	-0,2	-1,6	-0,8	-3,7	-2,4	-0,8	-1,0	0,5
% av nettoomsättning	-1,0 %	1,4 %	-0,5 %	-3,6 %	-2,0 %	-1,6 %	-4,7 %	-1,6 %	-1,6 %	0,7 %
Norge	9,2	2,4	2,9	2,7	1,2	14,3	4,0	4,1	4,1	2,1
% av nettoomsättning	5,7 %	5,1 %	7,6 %	6,4 %	3,6 %	8,0 %	9,6 %	9,8 %	8,7 %	4,4 %
Danmark	4,2	0,1	0,2	2,6	1,3	5,0	0,9	1,0	1,4	1,8
% av nettoomsättning	4,8 %	0,6 %	1,0 %	10,5 %	5,1 %	4,3 %	3,0 %	3,8 %	4,8 %	5,3 %
Summa segmenten	24,2	7,3	7,7	6,8	2,4	22,9	6,0	8,6	4,7	3,5
% av nettoomsättning	3,3 %	3,6 %	4,4 %	3,6 %	1,5 %	2,8 %	2,9 %	4,3 %	2,2 %	1,7 %
Övrig verksamhet	-1,8	1,7	-2,2	-0,5	-0,9	-3,3	-0,1	-0,9	-0,1	-2,2
% av nettoomsättning	-2,0 %	6,4 %	-9,9 %	-2,3 %	-4,2 %	-2,6 %	-0,3 %	-2,9 %	-0,4 %	-6,1 %
Koncernfunktioner	-7,6	-2,0	-1,5	-1,9	-2,2	-8,1	-2,0	-1,1	-1,7	-3,4
Operativt EBITA	14,8	7,0	4,1	4,4	-0,7	11,4	4,0	6,7	2,8	-2,1
% av nettoomsättning	1,8 %	3,1 %	2,1 %	2,1 %	-0,4 %	1,2 %	1,7 %	2,9 %	1,2 %	-0,9 %

Definitioner och nyckeltal

Eltel tillämpar ESMA:s (European Securities and Markets Authority – Den europeiska värdepappers- och marknadsmyndigheten) riktlinjer för alternativa nyckeltal (Alternative Performance Measures). Utöver finansiell data som definieras i IFRS, presenteras specifika nyckeltal, s.k. alternativa nyckeltal för att åter spegla resultatet i den underliggande verksamheten, underlätta

analys av koncernens utveckling i linje med koncernledningens uppföljning och öka jämförbarheten mellan olika perioder. Definitionerna av dessa nyckeltal presenteras nedan och relevant information som möjliggör avstämning av IFRS nyckeltal är presenterad i samband med informationen i denna rapport. Dessa alternativa nyckeltal ersätter ej nyckeltal definierade enligt IFRS.

IFRS Nyckeltal

Nyckeltal

Resultat per aktie	$\frac{\text{Resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare}}{\text{Vägt genomsnitt av antalet stamaktier}}$
---------------------------	---

Alternativa nyckeltal (Alternative performance measures, APM)

Nyckeltal	Definition och orsak till användning	Hänvisning
Operativt EBITA	Operativt EBITA och -marginal, % används för att mäta lönsamhet för verksamhet och segment. Poster i resultaträkningen under operativt EBITA allokeras inte till segmenten. Operativt EBITA: Rörelseresultat före förvävsrelaterade avskrivningar och jämförelsestörande poster Operativt EBITA-marginal, %: $\frac{\text{Operativt EBITA}}{\text{Nettoomsättning}}$ Operativt EBITA och -marginal, % för segmenten representerar summan av segment: Finland, Sverige, Norge och Danmark.	Not 3: segments-resultat
Jämförelsestörande poster	Poster relaterade till särskilda händelser vilka ledningen inte anser utgör en del av den pågående operativa verksamheten, vanligtvis vinst/förlust av förvärv och avyttring av verksamheter.	Not 3: segments-resultat
EBITDA	EBITDA är rörelseresultat (EBIT) före avskrivningar och nedskrivningar. Används vid beräkning av skuldsättningsgrad.	Femårsöversikt: Kassaflöde från den löpande verksamheten
Rörelseresultat (EBIT)	Rörelseresultat (EBIT) och EBIT-marginal, % används för att mäta lönsamhet före räntor och skatter. EBIT-marginal, %: $\frac{\text{EBIT}}{\text{Nettoomsättning}}$	Resultaträkning
Avkastning på eget kapital (ROE), %	Avkastning på eget kapital (ROE), %, representerar den avkastning som aktieägarna får på sina investeringar. Avkastning på eget kapital (ROE), %¹⁾: $\frac{\text{Resultat efter skatt} \times 100}{\text{Summa eget kapital (genomsnitt under rapportperioden)}}$	Resultaträkning och balansräkning
Operativt sysselsatt kapital	Operativt sysselsatt kapital är totala nettorörelsetillgångar som används i den operativa verksamheten. Avkastning på operativt sysselsatt kapital (ROCE), % representerar hur effektiv de totala nettorörelsetillgångarna används för att generera avkastning i operativ verksamhet. Operativt sysselsatt kapital: Rörelsekapital, netto + Immateriella tillgångar exklusive goodwill och förvävsrelaterade övervärden + Materiella anläggningstillgångar och Tillgångar med nyttjanderätt Avkastning på operativt sysselsatt kapital (ROCE), %¹⁾: $\frac{\text{EBITA} \times 100}{\text{Operativt sysselsatt kapital (genomsnitt under rapportperioden)}}$	Not 3: Rörelsekapital, netto och operativt sysselsatt kapital

¹⁾ Beräknat på rullande 12 månader

Nyckeltal	Definition och orsak till användning	Hänvisning
Nettoskuld och skuldsättningsgrad	Nettoskuld representerar Eltel's skuldsättning. Den används för att övervaka kapitalstruktur och finansiell kapacitet. Används också vid beräkning av skuldsättningsgrad. Skuldsättningsgrad definieras som kovenant i Eltel's finansieringsavtal. Nettoskuld: Räntebärande skulder (exklusive skulder till aktieägarna) - likvida medel Nettoskuld, 2021 finansieringsavtal: Räntebärande skulder (exklusive skulder till aktieägarna) - likvida medel - IFRS 16 leasingskulder Skuldsättningsgrad¹⁾: $\frac{\text{Nettoskuld}}{\text{EBITDA}}$	Nettoskuld: Not 13.4 EBITDA: Femårsöversikt, kassaflöde från den löpande verksamheten
Rörelsekapital, netto	Rörelsekapital, netto används för att följa det kortsiktiga rörelsekapital som operativa verksamheten behöver. Används också vid beräkning av operativt sysselsatt kapital. Rörelsekapital, netto: Netto av justeringar av varulager, kundfordringar och andra fordringar, avsättningar, förskott från kunder och övriga skulder, exklusive poster inom dessa balansposter som inte anses utgöra en del av det operativa rörelseresultatet: värdering av derivat och inkomstskatteskulder.	Not 3: Rörelsekapital, netto och operativt sysselsatt kapital
Bekräftad orderstock	Totalvärdet av kontrakterade order som ännu inte redovisats som försäljning. Det är det bästa måttet på icke uppfyllda prestationsåtaganden enligt IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder.	Not 3: Bekräftad orderstock per affärsområde och typ av tjänst

¹⁾ Beräknat på rullande 12 månader

Kontaktinformation

Saila Miettinen-Lähde
Finansdirektör
Telefon: +358 40 548 36 95
E-post: saila.miettinen-lahde@eltelnetworks.com

Elin Otter
Kommunikations- och IR-direktör
Telefon +46 72 595 46 92
E-post: elin.otter@eltelnetworks.com

Eltel AB
Besöksadress:
Adolfsbergsvägen 13, Bromma
Box 126 23
112 92 Stockholm
Telefon: +46 8 585 376 00
E-post: info.sweden@eltelnetworks.com

www.eltelgroup.com

Finansiell kalender 2022–2023

Årsstämma 2022	11 maj 2022
Delårsrapport januari–mars 2022	4 maj 2022
Halvårsrapport 2022	26 juli 2022
Delårsrapport januari–september 2022	2 november 2021
Bokslutskommuniké 2022	februari 2023



Produktion: Narva och Eltel.
Foto: Robert Attermann/RED STAR, källa: Banedanmark (sid.19).
Foto: Håkan Flank (sid. 44–45), alla övriga bilder Eltel.
Tryck: Elanders Sverige AB 2022.



**Vi möjliggör en hållbar och
uppkopplad värld både idag
och för kommande generationer.**