



Årsredovisning 2024

Always connected, always powered.
We make it happen by transforming society
for a sustainable future.



Innehåll

Översikt	
Eltel i korthet.....	3
Året i korthet.....	4
Vd har ordet.....	5
Trenderna som omvandlar infranätsektorn.....	7
Varför investera i Eltel?.....	8
Våra värderingar.....	9
Vår strategi och mål.....	10
Verksamhet	12
Vårt utbud och marknader.....	13
– Affärsområde Communication.....	14
– Affärsområde Power.....	15
Segment	
– Finland.....	16
– Sverige.....	19
– Norge.....	21
– Danmark.....	23
– Övrig verksamhet.....	25
Hållbarhetsrapport	26
Allmän information.....	27
Strategi, affärsmodell och värdekedja.....	28
Hållbarhetsstyrning.....	32
Miljöinformation.....	34
– EU:s taxonomi.....	38
Samhällsansvarsinformation.....	44
Bolagsstyrningsinformation.....	49
Revisorns yttrande om hållbarhetsrapporten.....	51
Förvaltningsberättelse	52
Riskhantering.....	56
Bolagsstyrning	60
Bolagsstyrningsrapport.....	60
Styrelse.....	65
Koncernledning.....	66
Finansiella rapporter	67
Koncernens finansiella information.....	67
Noter till koncernredovisningen.....	72
Moderbolagets finansiella information.....	98
Noter till moderbolaget.....	101
Underskrifter.....	104
Revisionsberättelse.....	105
Övrigt	109
Eltel-aktien.....	110
Femårsöversikt.....	112
Kvartalsuppgifter.....	113
Definitioner och nyckeltal.....	115
Kontaktuppgifter.....	116
Finansiell kalender	
13 maj 2025 – årsstämma 2025	
30 april 2025 – delårsrapport Q1 2025	
24 juli 2025 – halvårsrapport 2025	
30 oktober 2025 – delårsrapport Q3 2025	
Februari 2026 – bokslutskommuniké 2025	



Eltel i korthet

Eltel är den ledande nordiska leverantören av infrastruktur och tjänster för kritiskt viktiga nät för kommunikation och el – infranät.

Vi förändrar hela världens kraftförsörjning och uppkoppling

Alla är beroende av stabila kommunikations- och elnät. Eltel designar, konstruerar, underhåller och uppgraderar dessa kritiska livlinor för det moderna samhället åt nationella nätoperatörer och nätägare.

Våra affärsområden

Inom affärsområdet Communication bygger Eltel högpresterande nätverk och stödjer samhällets behov av ökad digitalisering. Vi utformar, installerar, uppgraderar och utför service på mobila och fasta kommunikationsnät, inklusive lösningar för mobil inomhustäckning.

Inom affärsområdet Power möjliggör vi elektrifiering av samhället. Vi installerar, underhåller och uppgraderar infrastruktur för eldistribution och kraftöverföring,

och erbjuder kompletta lösningar för smarta elnät, e-Mobility, solceller, vindkraft och batterilagringssystem (BESS).

Vi kombinerar alltmer vår unika expertis inom kommunikation och el i olika projekt. Datacenterprojekt kan till exempel omfatta tjänster för både kommunikation och el.

Eltel bedriver verksamhet i Norden, Tyskland och Litauen inom separata organisationer i varje land, som har fullt ansvar för sina egna finansiella resultat.

● Segment
● Övrig verksamhet



AFFÄRSOMRÅDEN

PRODUKTOMRÅDEN

UTBUD

MARKNADER

KUNDER

NETTOOMSÄTTNING

Communication

Marknadsledande i Norden.

» Mer på sidan 14.

- Fast telekom
- Mobil telekom
- Fast bredband via mobilnätet
- Mobil inomhustäckning
- Datacenter

- Design, installation, uppgradering och service

- Norden
- Litauen

- Telekomoperatörer och nätägare
- Industrikunder
- Offentlig sektor

61%

Power

Viktig aktör i Norden. Nischaktör i Tyskland.

» Mer på sidan 15.

- Kraftdistribution och -överföring
- Smarta elnät
- E-Mobility
- Förnybar energi
- Datacenter

- Design, konstruktion, underhåll, uppgraderingar och kompletta lösningar

- Norden
- Tyskland
- Litauen

- Nätägare och operatörer
- Industrikunder
- Offentlig sektor
- Energiföretag

39%

Vad är "infranät"?

Termen är en kombination av orden "infrastruktur" och "nätverk" och avser de infrastrukturnät inom både kommunikation och elkraft som Eltel levererar.

Vad är "smarta elnät"?

Ett smart elnät är ett elnät som använder avancerad digital teknik för att övervaka och hantera elförsörjningen för att uppfylla slutanvändarnas varierande elbehov. Smarta elnät kan förbättra effektiviteten, tillförlitligheten och hållbarheten i elproduktion, eldistribution och elförbrukning.

NETTOOMSÄTTNING Miljoner euro

Finland

357,7

Sverige

211,8

Norge

114,9

Danmark

92,0

Övrig verksamhet

61,9

MEDARBETARE FTE, medelantal

1 478

950

761

487

693

Året i korthet

Väsentliga händelser 2024

High Voltage-verksamheten i Polen avyttrad

Eltel avyttrade sin högspänningsverksamhet i Polen under andra kvartalet. Avyttringen förväntas skapa värde för Eltel och dess aktieägare genom att minimera komplexiteten och riskerna i samband med projektarbete utanför Norden och möjliggöra ett större fokus på kärnmarknaderna.

Fortsatt fokus på operativ och kommersiell effektivitet

Alla landsenheter fortsatte att förbättra sin operativa effektivitet – för att främja lönsamhet, kvalitet och kundnöjdhet. Detta innebar förbättringar i projektledning och spetskompetens, resursoptimering och effektivare användning av underleverantörer. Våra initiativ för kommersiell effektivitet fokuserade på att öka lönsamheten inom vår befintliga verksamhet, inklusive prisjusteringar och omförhandlingar av kommersiella villkor.

Utökning av kundbasen

Under året breddades kundbasen, både inom Communication, främst inom offentlig infrastruktur och försvar, och inom Power, där vår breda tjänsteportfölj attraherade en mångsidig kundbas.

Etablerad leverantör av solcellsparker

Under 2024 levererade Eltel solcellsprojekt i Sverige, Danmark och Finland. Den största var solcellsparken Hallstavik på 64 MWp 100 km norr om Stockholm. Solparksmarknaden i Norden växer snabbt, och Eltel positionerar sig som en stabil och pålitlig totalentreprenör med lokal expertis.

Första batterilagringsprojekt slutförda

Marknaden för BESS (Battery Energy Storage System) växer och under året levererade Eltel sina första projekt i Danmark och Finland. Eltel har etablerat sig som fullserviceleverantör för både industrikunder samt för leverantörer inom energiförsörjning.

Växande efterfrågan på e-Mobility i hela Norden

Laddstationsprojekt för elfordon genomfördes för kunder i Norge, Finland, Sverige och Danmark. Vi ser en växande efterfrågan på våra e-Mobility tjänster på samtliga marknader, särskilt från aktörer inom tung transport och logistik.

Fortsatt fokus på gröna tjänster

Eltel lanserade sitt Green Choice-koncept för att lyfta fram mer hållbara projekter alternativ till kunderna. Det första Green Choice-projektet inleddes för Helen Electricity Network i Helsingfors, Finland.

NYCKELTAL

828,7

Nettoomsättning, miljoner euro

10,5

Justerad EBITA, miljoner euro

636,3

Undertecknade avtal, miljoner euro

1,3

Justerad EBITA-marginal, %

4 550

Medelantal anställda, FTE

Stora framsteg med stark tillväxtpotential framöver

Eltels vd och koncernchef Håkan Dahlström reflekterar över Eltels finansiella resultat och strategiska framsteg under 2024.

Hur skulle du sammanfatta Eltels resultat under 2024?

2024 var ett år med förbättrad lönsamhet. Tre av fyra segment levererade som förväntat och Norge var lägre än förväntningarna. Våra kärnverksamheter Power och Communication presterade bra, samtidigt som intäkterna från nya affärsområden ökade avsevärt. Vi gjorde stora framsteg i vår strategi i Norden och positionerade oss för fortsatt positiv utveckling under 2025.

Hur presterade landsenheterna under året?

Vi såg stora förbättringar av lönsamheten i Finland, drivna av FTTH (fiber till hemmet) och vår tjänsteverksamhet inom Power. I Sverige levererade våra projekt för smarta elnät bättre än förväntat tillsammans med vår Communication-verksamhet, och vi såg en tillväxt inom offentlig infrastruktur. Med en betydligt lägre marknadsaktivitet i Norge, beroende på lägre investeringar i Communication som påverkade volymerna negativt, omstrukturerade vi vår norska organisation för att bättre anpassa den till det förväntade framtida marknadsbehovet. Vi hanterade en övergång mot Power-projekt i Danmark, så Power-verksamheten kompenserade för nedgången inom Communication. På de nya områdena såg vi en snabbt växande efterfrågan på BESS-marknaden och vi levererade våra första projekt i Danmark och Finland.



Vad drev resultatet under 2024?

Vi uppnådde förbättrade lönsamhetsresultat varje kvartal jämfört med föregående år. Vi har nu sex kvartal med förbättrad vinst på årsbasis. En viktig milstolpe var försäljningen av vår polska High Voltage-verksamhet, som trots att det var ett svårt beslut, bidrog till att minska risken för vår verksamhet, öka rörelsekapitalet och stärka vår grund för framtida tillväxt.

Vilka framsteg har gjorts i genomförandet av strategin för 2023–2025?

Vi lyckades med vår strategi genom att:

1. Förbättra vinsten i vår kärnverksamhet Communication och Power.
2. Bredda vår kundbas genom att se över hur vi kan skapa värde på marknaden – till exempel genom att vända oss mot kunder inom industri, samt offentlig infrastruktur.
3. Etablera oss på nya och närliggande marknader, inklusive solceller, BESS, e-Mobility, datacenter och privata nätverk samt nätverk för inomhustäckning.

Det faktum att alla våra landsenheter både utökade sina kundbaser och genererade intäkter inom vart och ett av våra nya affärsområden visar att vi levererar enligt vår strategi. Vi tecknade avtal med 178 nya kunder under

2024 och stängde året med ett imponerande totalt kontraktsvärde på 863,3 miljoner euro, varav 13 procent var relaterade till nya affärsområden.

Berätta mer om utvecklingen av dessa nya affärsområden

Med utgångspunkt i våra Communication- och Power-verksamheter etablerar vi oss som en viktig aktör på flera nya marknader med växande möjligheter:

Solenergi – vi använder vår stora erfarenhet av stora utrullningsprojekt för att dra fördel av en snabb tillväxt i utvecklingen av solcellsparkar, särskilt i Finland och Sverige.

BESS – vi vann flera nya BESS-avtal i Danmark och Finland under året.

e-Mobility – vi är på väg att bli en etablerad komplett leverantör för stora laddningsprojekt.

Datacenter – vi ser en ökande efterfrågan på att etablera mycket stora datacenter i Norden där vi kan kombinera vår kompetens inom kommunikation och elkraft.

Vi kommer att sträva efter att öka möjligheterna inom dessa nya affärsområden under 2025 och i fortsättningen.

Finns det möjligheter att leverera flera av dessa nya affärsområden till enskilda kundprojekt?

Absolut! För det första är datacenter i sig ett område där vi kan kombinera våra styrkor inom elkraft och kommunikation. Vi diskuterar också med flera kunder om att inom enskilda projekt kombinera solenergi, e-Mobility och BESS. Ett annat fantastiskt exempel är ett avtal som vi vann i slutet av 2024 där vi kombinerar en högspänningsledning, en transformatorstation och en stor solcellspark i en enda lösning. Kunderna uppskattar vår förmåga att leverera allt inom projekt av dessa typer, vilket ofta är ganska unikt på marknaden, och detta kommer säkert att skapa nya affärsmöjligheter framöver.

Hur arbetar ni för att utveckla lönsamheten??

På Eltel bygger vi upp vår kultur av att vara ett lönsamt kundorienterat företag genom att vara proaktiva både när det handlar om kostnadseffektivitet och kommersialisering. Vi fortsätter att arbeta med vår egen interna effektivitet i hur vi utformar, planerar och verkställer vår verksamhet. På den kommersiella sidan har vi lyckats förbättra våra kommersiella villkor med kunder, inklusive pris, fakturering och betalning – särskilt vid omförhandling av avtal.

Vilka utmaningar fanns det under året?

Våra största utmaningar var relaterade till de betydligt lägre aktivitetsnivåerna i Norge och vissa försenade projektinvesteringar på andra marknader. Variationer i efterfrågan inom Communication och Power testade vår flexibilitet, men jag tycker att våra landsenheter hanterade dessa utmaningar väl.

Vilka viktiga saker har ni gjort för att främja hållbarhetsambitionerna under året?

Vi fortsatte att minska miljöpåverkan av vår verksamhet genom att gå över till elfordon, använda biodiesel istället för fossil diesel och köpa förnybar el på våra arbetsplatser och kontor. Att påverka våra underleverantörer är också viktigt, till exempel genom att ställa hållbarhetskrav på hur de arbetar på våra arbetsplatser och uppmuntra dem att sätta upp egna vetenskapsbaserade klimatmål.

Vi intensifierade också vårt hållbarhetsarbete tillsammans med kunderna under året genom att föreslå gröna alternativ. Vi hade några projekt där kunderna tog till sig våra gröna alternativ och vi skulle vilja göra mer av detta framöver.

På min radar för 2025

- Slutföra omställningen av vår verksamhet i Norge.
- Fortsätta att utveckla våra nya affärsområden.
- Främja gröna alternativ hos kunderna, på alla våra marknader.
- Fortsätta att driva operativ excellens i hela verksamheten.

Hur formar Eltels nya värderingar företaget?

Våra värderingar stärker vår kultur, fastställer tydliga förväntningar på professionellt beteende och främjar ömsesidig respekt. Värderingarna är också våra vägledande principer för att fatta beslut, både ur ett affärsperspektiv och ur ett ledarskaps- och personalperspektiv.

Har du några avslutande kommentarer?

Jag är stolt över hur väl våra team övervann de utmaningar vi ställdes inför under året och att vi har gjort stora framsteg inom nya och närliggande verksamheter på alla våra marknader. Tack vare våra kollegors engagemang är vi väl positionerade för 2025 med en större orderbok än på många år. Vi är fast beslutna att kontinuerligt driva lönsamheten och expandera vår verksamhet ytterligare inom Norden. Även om investeringar och aktiviteter i de nordiska samhällena för en mer hållbar framtid, baserat på digitaliseringen och elektrifieringen av samhället, är betydande, tror jag att vi än så länge bara befinner oss i början av denna omvandling. Eltel har en mycket viktig och allt större roll i denna utveckling.

”

Vi tecknade avtal med 178 nya kunder och 13 procent av totalt kontraktsvärde var relaterade till nya affärsområden.

Trenderna som omvandlar infranätsektorn

Megatrender som digitalisering, elektrifiering, hybridarbete och klimatförändringar samt EU reglering driver en växande efterfrågan på installation, uppgradering, underhåll och säkerhet för kommunikations- och elnät, inklusive förnybara energilösningar.

Att tillgodose samhällets krav på hållbar energi och digitalisering

Infranät blir allt viktigare livlinor för det moderna samhället som behöver tillgodose företags och privatpersoners dagliga behov av tillförlitliga elnät och kommunikationsnätverk.

Kommunikationsnätverk stödjer hybridarbete och digitaliseringen av samhället. Elnät möjliggör ett mer hållbart och koldioxidsnålt samhälle genom att tillhandahålla infrastruktur och tjänster för elektrifiering, elfordon och förnybar energiproduktion.

Marknadstrenderna formar sektorn

Infranätsektorn förändras ständigt på grund av globala trender som påverkar samhället. Detta skapar utmaningar för företagen men också stora marknadsmöjligheter i takt med att sektorn utvecklas.

Förnybar energi och digitalisering blir allt viktigare för både kunder och slutanvändare. Framsteg inom AI har långtgående konsekvenser i hela samhället.

Nedan sammanfattas de viktigaste marknadstrenderna, hur de påverkar sektorn och hur infranätsektorn reagerar.



Krav för en mer motståndskraftig kommunikations- och elinfrastruktur



AI tar en större roll i samhället



Ökad efterfrågan på förnybar energi



Övergång till smart energi och digitala lösningar



Cyberhot och geopolitiska konflikter

PÅVERKAN PÅ SEKTORN

- Nuvarande nätverk har ett behov av ökad redundans
- Ökande behov av att uppgradera offentlig infrastruktur

- Snabba teknologiska förändringar kräver flexibla och agila åtgärder
- Ökad efterfrågan på elektricitet

- Efterfrågan på förnybara energikällor

- Nätverk är pressade att leverera smarta lösningar för hantering och optimering av infranät

- Ökade krav på nätverkstillförlitlighet och övervakning
- Större säkerhetskrav under upphandlings-, installations-, underhålls- och driftfaserna

SEKTORNS REAKTION

- Uppgraderingar av infrastruktur
- Nätverksinvesteringar

- Investeringar i datacenter, privat molnlagring och tillhörande infrastruktur

- Investeringar i vind- och solenergi och BESS
- Nätverksinvesteringar i laststyrning

- Uppgraderingar av nätverk och kapacitet och smidig integrering av de senaste smarta lösningarna

- Ökade risker minskas genom att tillhandahålla ytterligare skyddsåtgärder och säkerhet i hela värdekedjan

Varför investera i Eltel?

En investering i Eltel ger dig tillgång till viktiga tillväxtmarknader inom de nordiska sektorerna för kommunikation och el. Våra kundcentrerade lösningar och tjänster främjar inte bara innovation utan bidrar också till att bygga ett motståndskraftigt och mer hållbart samhälle.

Infranätsektorn utvecklas snabbt och drivs av megatrender som digitalisering, elektrifiering, hybridarbete och klimatförändringar (läs mer om dessa trender på sidan 7). Det finns betydande tillväxtmöjligheter i norra Europa, som drivs av pågående trender och betydande investeringar i nätkapacitet, laststyrning, smarta elnät, energieffektivitet och förnybar energi.

Tillväxtmarknader för hållbar lönsamhet

Vi är verksamma på marknader med goda långsiktiga tillväxtmöjligheter – inklusive traditionell kommunikation och el, samt snabbt växande marknader relaterade till e-Mobility, solenergi och BESS.

Unika förutsättningar att stödja komplexa projekt

Vår unika expertis inom både kommunikation och el skiljer oss från andra aktörer på marknaden. Denna konkurrensfördel gör det möjligt för oss att leverera komplexa och kompletta lösningar som kräver kompetens inom både kommunikation och el, såsom datacenterprojekt. Dessutom har vi börjat erbjuda innovativa kombinationer av solenergi, BESS och e-Mobility.

Fokus på kommersiell utveckling

Vi har en robust pipeline av olika projekt och utökar vår organisations förmåga och våra gränsöverskridande affärsutvecklingsmöjligheter för att komma in på närliggande marknader. Sedan slutet av 2022 har vi säkrat nya kommersiella villkor med kunder, vilket skyddar oss mot inflation och säkerställer positiv utveckling av bruttovinst, kassaflöde och nettorörelsekapital. Under de senaste åren har vi börjat omvandla företaget från att främst tillgodose ett fåtal stora telekomoperatörer med ett begränsat erbjudande till att möta en växande marknad med en bredare kundbas och hög efterfrågan genom ett utökat erbjudande.

Hållbarhetsstyrda verksamheter

Hållbarhet är en grundläggande komponent i vår strategi och våra värderingar. Vi säkerställer fullständig efterlevnad av regler och kundkrav inom miljö-, sociala och styrningsrelaterade ämnen. Dessutom erbjuder vi kontinuerligt innovativa och mer hållbara arbetssätt genom hela värdekedjan. Våra framsteg inom hållbarhet visas i vår hållbarhetsrapport på sidan 27 och genom olika hållbarhetsramverk. Vi har validerat våra SBTi-klimatmål (Science Based Targets), och våra framsteg utvärderas årligen av CDP (Carbon Disclosure Project). Vårt mål är att vara branschens mest ansvarsfulla företag.



Våra värderingar

Eltels värderingar är i linje med vår vision och strategi och formar företagets kultur, samt vägleder vårt beteende och beslutsfattande. Våra värderingar bygger på en gemensam framtidsvision. De inspirerar våra team och ger oss möjlighet att skapa vår egen väg i branschen. Alla våra medarbetare bjöds in för att bidra till formuleringen av våra värderingar. De fyra värderingarna är:



Skapa möjligheter

Vi är proaktiva och sporrar våra kollegor, partners och kunder att gå längre än vad som förväntas av oss. Vi tänker framåt och hittar lösningar – på ett både lönsamt och hållbart sätt. Våra kunder förlitar sig på att vi utmanar dem, även när status quo verkar vara en enklare väg.



Alltid professionella

Vi förtjänar vårt förtroende i samhället genom vår omfattande branschkunskap och vår historik av att aldrig kompromissa med säkerhet och kvalitet. Ett nära samarbete med kunder och partners gör att vi kan uppfylla deras behov med ett helhetsperspektiv. Oavsett roll eller situation gör vi alltid vårt bästa för att fullgöra våra åtaganden och deadlines.



Värna liv

Vi sätter säkerheten främst, vilket innebär att vi följer riktlinjerna för säkerhet och har rätt utrustning för att säkerställa att alla återvänder hem från jobbet tryggt och säkert varje dag. Vi främjar en god arbetsmiljö och hjälper våra medarbetare att hitta en hälsosam balans mellan arbete och fritid. Att värna om liv innefattar även vårt ansvar för miljön och klimatet.



Starkare tillsammans

Genom att vi kombinerar våra kompetenser, styrkor och perspektiv kommer vi att lyckas i en tuff konkurrens. Vi har ett nära samarbete med våra kunder och partners och strävar alltid efter att samarbeta över gränserna mellan team, affärsområden och länder. Vi vill skapa inkluderande arbetssätt där vi kan frigöra den positiva skillnad som mångfald medför.

Vår strategi och mål

Under 2024 fortsatte vi att leverera enligt vår strategi att bygga grunden för hållbar lönsam tillväxt genom ökad försäljning och lönsamhet.

ELTELS STRATEGI

Genom implementeringen av vår strategi kommer vi att fortsätta utvecklas, växa och investera för att säkerställa långsiktigt värdeskapande för bolaget, dess aktieägare och samhället i stort.

Strategin gör det möjligt för Eltel att:

- Förbättra verksamhetens effektivitet och lönsamhet
- Bredda kundbasen
- Växa på nya och närliggande marknader
- Integrera hållbarhet som en del av utbudet och verksamheten
- Utveckla koncept och kommersiell kapacitet
- Implementera nya affärsmodeller och utöka vår position i värdekedjan

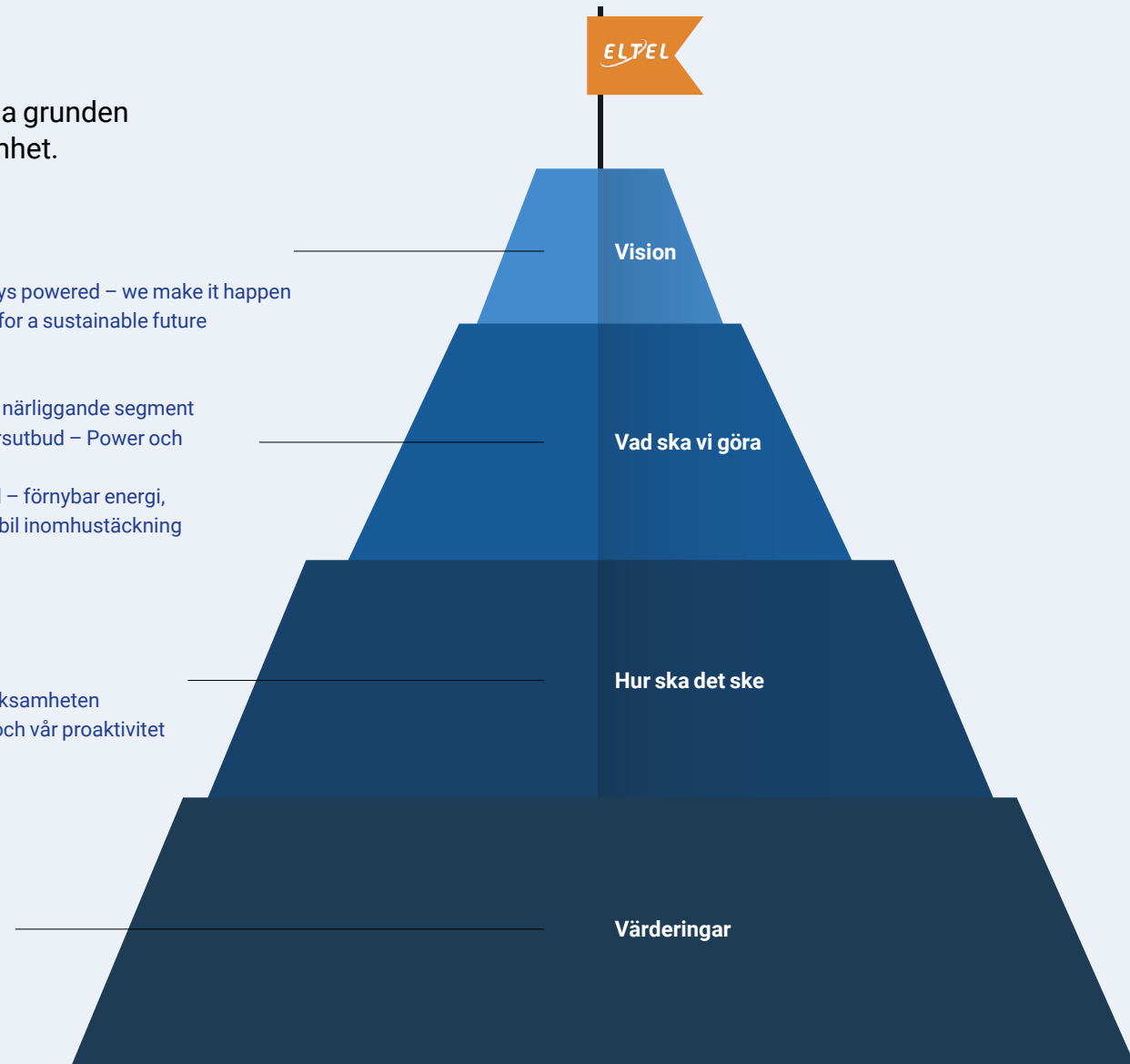
ELTELS VISION

- *Always connected, always powered – we make it happen by transforming society for a sustainable future*

- Utöka vår kundbas inom närliggande segment
- Tillväxt i nuvarande affärsutbud – Power och Communication
- Tillväxt i nya affärsutbud – förnybar energi, BESS, e-Mobility och mobil inomhustäckning

- Nya affärsmodeller
- Främja effektivitet
- Integrera hållbarhet i verksamheten
- Utveckla vårt tankesätt och vår proaktivitet

- Skapa möjligheter
- Alltid professionella
- Värna liv
- Starkare tillsammans



Våra strategiska mål

Koncernens operativa EBITA-marginal

5 %

Årlig tillväxt

2-4 %

Skuldsättningsgrad (nettoskuld/EBITDA)

1,5-2,5

Kundnöjdhet (0–100)

75

Medarbetarnöjdhet¹ (0–5)

3,75

Sjukfrånvaro på grund av arbetsskador² (LTIF)

0

Korttidssjukfrånvaro

<3,0 %

Engagemangsförhållande för SBTi³
(scope enligt validerade mål)

1,2 & 3

Vidareutvecklad strategi

När vi genomförde vår strategi under året vidareutvecklade vi våra strategiska mål att fokusera på förbättringar av operativ effektivitet och kommersiell excellens – med det övergripande målet att förbättra lönsamheten.

Varje landsenhet utvecklade en plan som beskriver deras affärsutvecklingsmål för 2027.

Som en del av strategigenomförandet antog vi ett ramverk för mål och viktiga resultat (OKR – Objectives and Key Results) för att fastställa ambitiösa mål med mätbara resultat.

Grön verksamhet – nyckeln till att öka antalet nya affärer

Eltel bygger vidare på sin expertis inom Communication och Power för att skapa nya möjligheter inom förnybar energi, e-Mobility och BESS.

Under året lanserade vi "Green Choice", vårt initiativ för att erbjuda kunderna mer hållbara alternativ. I kombination med vår förmåga att tillhandahålla kvalitets-säkrade utsläppsdata levererar Green Choice verkligt värde genom att hjälpa kunderna att uppfylla sina hållbarhetsmål.

¹) Rekommendationsgrad för medarbetarna (eNPS) på landsnivå för att bedöma medarbetarnas tillfredsställelse med sitt arbete baserat på deras vilja att rekommendera Eltel till andra.

²) LTIF är sjukfrånvaro på grund av arbetsskador per miljon arbetstimmar för Eltels medarbetare

³) Läs mer i hållbarhetsrapport på sidan 35.

Verksamhet

Vårt utbud och marknader.....	13
– Affärsområde Communication	14
– Affärsområde Power	15
Segment	
– Finland	16
– Sverige	19
– Norge	21
– Danmark	23
– Övrig verksamhet	25

Vårt utbud och marknader

Eltel erbjuder ett omfattande utbud av tjänster inom kommunikation och elkraft på marknader med stark tillväxt. Dessa marknader drivs av den ökande samhällsefterfrågan på elektrifiering och digitalisering.

Fast telekommunikation

Fiberpenetrationen är hög i Norden och kommande projekt kommer att vara mindre än de tidigare. Det finns ökande möjligheter att förnya och uppgradera befintliga fibernät i Norden samt en växande efterfrågan från aktörer inom offentlig infrastruktur.

Mobil inomhustäckning

Mobil inomhustäckning och privata 5G-nät är växande marknader för Eltel. Detta omfattar både offentliga och privata infrastrukturlösningar för mobil inomhustäckning.

Fast bredband via mobilnätet

Marknaden för fast bredband via mobilnätet fortsätter att växa och Eltels leverans av tjänster relaterade till privata nätverk ökar. Dessa lokala nätverk kan säkerställa god 5G-täckning överallt i en byggnad.

Mobil telekommunikation

Eltel är ledande på den omfattande 5G-mobilkommunikationsmarknaden i Norden. Största delen av utrullningen är genomförd, men det finns behov av att förtäta och ytterligare förbättra nätverket samt avveckla de gamla 2G- och 3G-näten.

Eldistribution och kraftöverföring

Behovet av att uppgradera föråldrad elkraftinfrastruktur är fortsatt starkt. En viktig drivkraft för att uppgradera regionala elnät är behovet av att integrera förnybara energikällor och laddningsinfrastruktur för elfordon i elnätet. Eltel gör det även möjligt för industrikunder att elektrifiera sin verksamhet och övergå från användningen av fossila bränslen.

Smart grids

Efterfrågan på smarta elnät fortsätter på marknader som Tyskland och Sverige, där vi har stora pågående utrullningar.

Förnybar energi, e-Mobility och BESS

Efterfrågan på infrastruktur för förnybar energi och laddning av elfordon är stark på alla våra geografiska marknader. I likhet med BESS (Battery Energy Storage System) växer dessa marknader och de kommer att utgöra viktiga drivkrafter för Eltels tillväxt. Det finns också möjligheter att kombinera dessa erbjudanden, genom att till exempel kombinera solenergi, BESS och laddning av elfordon i samma projekt.

Datacenter

Eltel kan kombinera sin expertkunskap inom kommunikation och elkraft till att uppfylla behoven hos datacenterkunder med högspännings- och höghastighetsuppkopplingar. Detta kombinerade erbjudande är ofta unikt på de nordiska marknaderna och gör det möjligt för Eltel att vara en fullserviceleverantör för datacenterkunder.



Affärsområde Communication

Vi optimerar kommunikationsnät för att tillgodose samhällets växande efterfrågan på digitalisering, och förändrar hur människor lever, arbetar och underhåller sig.

Moderna kommunikationsnät med hög kapacitet främjar digitaliseringen av samhället och gör det möjligt för människor att interagera på nya sätt. Detta minskar inte bara resebehovet tack vare hybridarbete, utan skapar också nya möjligheter för både privatpersoner och företag.

VÅRA PRODUKTER OCH UTBUD INOM COMMUNICATION

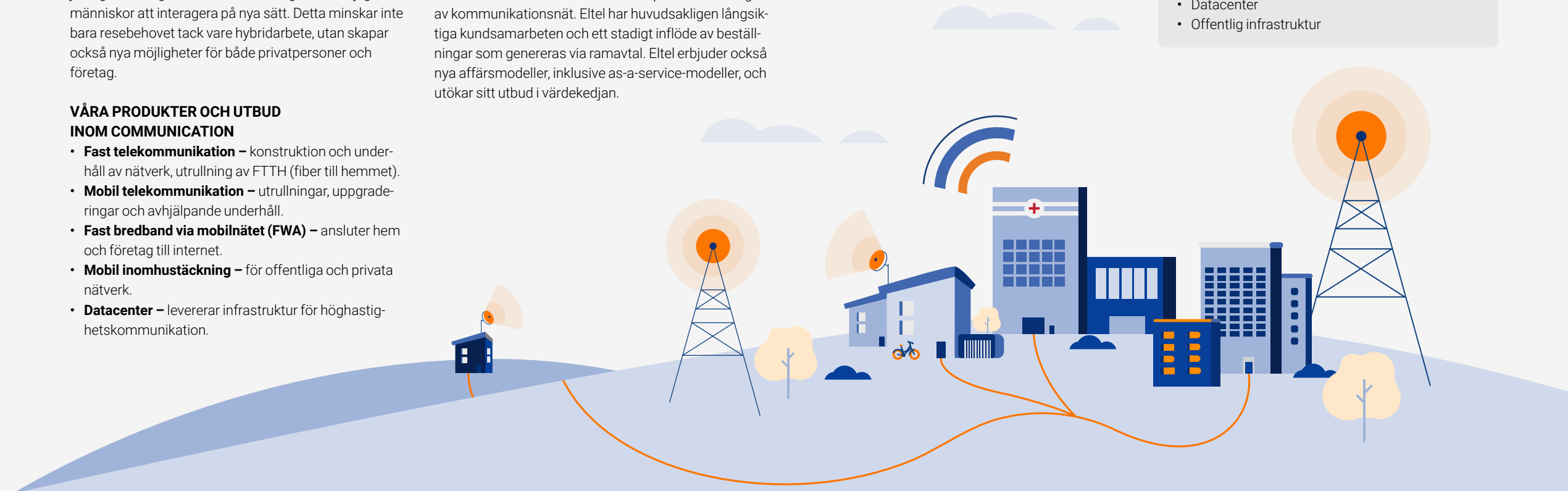
- **Fast telekommunikation** – konstruktion och underhåll av nätverk, utrullning av FTTH (fiber till hemmet).
- **Mobil telekommunikation** – utrullningar, uppgraderingar och avhjälpande underhåll.
- **Fast bredband via mobilnätet (FWA)** – ansluter hem och företag till internet.
- **Mobil inomhustäckning** – för offentliga och privata nätverk.
- **Datacenter** – levererar infrastruktur för höghastighetskommunikation.

KUNDER

Våra huvudkunder är stora telekomoperatörer och ägare av kommunikationsnät. Eltel har huvudsakligen långsiktiga kundsamarbeten och ett stadigt inflöde av beställningar som genereras via ramavtal. Eltel erbjuder också nya affärsmodeller, inklusive as-a-service-modeller, och utökar sitt utbud i värdekedjan.

MÖJLIGHETER FÖR COMMUNICATION

- 5G
- Offentliga och privata infrastrukturlösningar för mobil inomhustäckning
- Fiber i Finland och Danmark
- Datacenter
- Offentlig infrastruktur



Affärsområde Power

Våra Power-tjänster underlättar elektrifieringen av samhället och spelar en avgörande roll för att utveckla hållbara energilösningar och bidra till att de nationella klimatmålen uppnås.

En motståndskraftig och robust elkraftinfrastruktur stödjer generering av förnybar energi, laddning av elfordon och smartare användning av el. Allt detta utgör byggstenar för ett koldioxidneutralt samhälle.

VÅRA PRODUKTER OCH UTBUD INOM POWER

- **Eldistribution och kraftöverföring** – kompletta högspänningsprojekt, konstruktion av nätverk, uppgraderingar och underhåll.
- **Smart grids** – utrullningstjänster för nästa generations energimätare.
- **Förnybar energi** – lösningar för vindkraftverk och solcellsparker.
- **e-Mobility** – laddningsinfrastruktur för elfordon.
- **BESS** – projekt för batterilagring.
- **Datacenter** – levererar högspänningsinfrastruktur.

KUNDER

Våra kunder är främst nationella operatörer av transmissionssystem, ägare av distributionsnät och energiföretag. Vi har även kunder som industriföretag och offentlig sektor.

MÖJLIGHETER FÖR POWER

- Uppgraderingar av nätverkskapacitet
- Laddningsinfrastruktur för e-Mobility
- Vindkraftverk och solcellsparker
- BESS-lösningar
- Utrullning av smarta mätare
- Högspänningsinfrastruktur för datacenter



Våra segment: Finland, Sverige, Norge och Danmark

Eltel har en decentraliserad, landsbaserad organisation med landsenheter som har fullt ansvar för sina egna finansiella resultat. Våra landsenheter säkerställer att vår verksamhet har förmåga och flexibilitet för att tillgodose de specifika behoven på våra lokala marknader.

Eltel Finland

Eltel Finland förbättrade lönsamheten under året genom operativ effektivitet och genom att utveckla nya affärs-möjligheter inom solenergi, e-Mobility och BESS.

VIKTIGA HÄNDELSER UNDER 2024

Förbättringar inom operativ excellens under året inkluderade förbättringar i projektledning samt omfattande personalutbildning. Eltel Finland införde nya sätt för att hantera personal, resurser och underleverantörer tillsammans med förbättringar av projektpriissetningen, vilket direkt kommer att förbättra lönsamheten.

Traditionella marknader för Power och Communication

Vi fortsatte under 2024 att installera infrastruktur för kraftöverföring och eldistribution för kunder i hela Finland. Detta inkluderade nya och pågående ramavtal för stora kunder. Utrullningen av FTTH nådde sin topp under 2024 och cirka 70 procent av de finska hemmen kunde

ansluta till ett fibernät. Eltel är verksamma på eftermarknaden inom fiber, och den kommer att vara stark under de närmaste åren.

Tillväxtområden

Eltel Finland slutförde sitt första stora solcellspark-projekt under 2024. Solcellsparken Lohja på 7,4 MWp kommer att tillgodose de årliga elbehoven hos cirka 1 480 finska hushåll.

Vi fortsatte att leverera infrastruktur för höghastighetsladdning för en stor kund och för bensinstationskunder. Eltel erbjuder kompletta projekt inom e-Mobility som omfattar utformning, tillstånd, installation, underhåll och driftsättning.

Eltel slutförde sina två första BESS-projekt under året. Dessa banar väg för fler BESS-projekt i framtiden.

Under 2024 utvecklade Eltel Finland hur företaget paketerar sin expertkunskap inom el och kommunikation till datacenterkunder.

Finland

NETTOOMSÄTTNING 2024

357,7
miljoner euro



FINANSIELLT RESULTAT

	2024	2023
Nettoomsättning (miljoner euro)	357,7	344,5
Justerad EBITA (miljoner euro)	15,7	6,5
Justerad EBITA-marginal (%)	4,4	1,9
Medelantal anställda, FTE	1 478	1 503



Jag är stolt över vårt arbete med att öka lönsamheten under året genom att hantera utmaningar i svåra projekt och effektivisera våra interna processer. Vi utnyttjade nya affärsmöjligheter och förfinade vårt gröna utbud till kunderna. Vi är därför väl positionerade att expandera till nya marknader framöver.

Juha Luusua
Vd för Eltel Finland

Hjälper kunder att göra gröna val

2024 lanserade Eltel sitt Green Choice-initiativ i Finland, som innebär att erbjuda mer hållbara alternativ eller sidoförslag till kundprojekt. Vi lämnade ett framgångsrikt Green Choice-erbjudande till Helen Electricity Network i Helsingfors och började under året kontakta andra stora kunder angående Green Choice-alternativ.

BETYDANDE AVTAL UNDER ÅRET

- **Totalentreprenadskontrakt med Taaleri Energia**
 - etablering, drift och underhåll av en stor solkraftsanläggning, inklusive transformatorstation och anslutning till stamnätet.
- **Nytt femårigt avtal med energibolaget Helen**
 - konstruktion och underhåll av Helsingfors eldistributionsnät.
- **Eltel slutförde sina första BESS-projekt**
 - totalt cirka 55 MW.
- **Kombinerad laddningsinfrastruktur för elfordon och BESS**
 - i ett projekt för en kommersiell kund.
- **Datacenter för Google**
 - avtal vanns under året om att utforma och konstruera anläggningens kraftledning.
- **Förlängning av Telia-ramverket**
 - förlängning av ett befintligt avtal i ytterligare tre år.

MARKNADSUTSIKTER OCH MÖJLIGHETER

Eltel Finland har en stark projektpipeline inom solenergi, e-Mobility och BESS för 2025 och dessa marknader har god långsiktig tillväxtpotential i landet.

Med fler datacenter etablerade i Finland arbetar Eltel för att utöka sin närvaro genom hela värdekedjan. I detta ingår att tillhandahålla tjänster för utformning och att smidigt kombinera expertisen inom kommunikation och el i utbudet för datacenterkunder.

Marknaden för FTTH kommer att minska under 2025 på grund av lägre utrullningsvolym. Eftermarknaden kommer dock att fortsätta i hela landet.

Nytt femårigt avtal med energibolaget Helen om byggnation och underhåll av Helsingfors eldistributionsnät.



Fallstudie 1

Eltel slutför Finlands första industriella solcellspark

Eltel har byggt solcellsparken på 7,4 MWp i Lohja, strax utanför Helsingfors, för det finska energibolaget Helen.

Parken kommer att generera cirka 7,4 MWp per år, vilket motsvarar det årliga elbehovet för cirka 1 480 finska hem. Projektet är den första storskaliga solcellsparken i landet och Eltel levererade den före utsatt tid.

Gott samarbete banar väg för koldioxidneutralitet

”Alla som var involverade i projektet skapade förutsättningar för att vi skulle kunna leverera före utsatt tid”, säger Kimmo Koivu, projektledare på Eltel. ”Vi kunde inte ha gjort det här på egen hand och vi fick mycket stöd från Eltels experter, våra entreprenörer och kunden.”

Ett gott samarbete mellan kunden Helen, underleverantörerna och Eltels anställda uppskattades av alla projektpartners.

”Samarbetet med Eltel-teamet var viktigt för projektet med solcellsparken Lohja och det är ovärderligt att kunna samarbeta med partners på det här sättet”, säger Pekka Tolonen, direktör för elproduktion på Helen. ”Solcellsparken Lohja är ett utmärkt exempel på hur vi kan uppnå ambitiösa mål om vi arbetar effektivt tillsammans. Detta gäller både enskilda projekt som detta och de klimatmål som Finland har satt upp.”

Projekt som solcellsparken Lohja bidrar till Finlands mål att bli helt koldioxidneutralt senast 2030. Många fler förnybara energiprojekt planeras i Finland under de kommande åren, eftersom företaget arbetar för att uppnå sitt klimatmål.

”Vi kan lära oss mycket av det här projektet, men det viktigaste är kanske att arbetet med olika organisationer vanligtvis leder till goda resultat”, avslutar Tolonen.



Eltel Sverige

Effektiv leverans av smarta elnät, stora eldistributionsavtal och utveckling av nya affärsmöjligheter mer än kompenserade minskad försäljning från Communication-verksamheten.

VIKTIGA HÄNDELSER UNDER 2024

Eltel Sverige skapade under 2024 en stabilare organisation genom att minska personalomsättningen för att behålla fler av sina kompetenta medarbetare. Vi förbättrade också den operativa flexibiliteten genom att effektivisera vår arbetsstyrka och använda fler underleverantörer.

Nya affärsmöjligheter

Samtidigt som svenska telekomoperatörer minskar sina investeringar finns det betydande möjligheter på energimarknaden i form av projekt inom e-Mobility, solenergi och eldistribution. För att vidareutveckla dessa möjligheter startade Eltel Sverige en inkubator 2024.

Under året inledde vi våra första projekt inom e-Mobility och solenergi. Detta inkluderade Sveriges hittills största solcellspark i Hallstavik, 100 km norr om Stockholm, och ett projekt för likströmsladdning på bensinstationer. Dessutom etablerade Eltel kapacitet för e-Mobility på flera platser i Sverige.

Pågående traditionella affärsmöjligheter

Utrullningsprojekt för smarta elnät levererades snabbare än förväntat vilket ökade lönsamheten. 5G-förtätning pågår och kommer att fortsätta under de kommande åren. Befintliga fibernät uppgraderas också med andra generationens fiber.

Inom eldistribution fördubblade en stor distributionskund sin investering under 2024. Projekt inom eldistribution och belysning levererades också för kommunägda elbolag. Konstruktörer och projektledare med erfarenhet från elbranschen anställdes för att öka landsenhetens kapacitet.

Nya paketerade kundlösningar

Eltel Sverige lanserade paketerade kundlösningar för e-Mobility, inomhustäckning och generiska telekomtjänster. Kundpaketen gör det enklare för alla i Eltel Sverige att sälja företagets standardutbud. Andra paket var under utveckling under året.

BETYDANDE AVTAL UNDER ÅRET

- **Solcellsparken Hallstavik** – alla markarbeten, alla kablar och övervakningslösningar för 64 MW-parken.
- **Laddstationer för elfordon åt ST1** – installation av infrastruktur för likströmsladdning på tre bensinstationer.
- **Försvarsmakten** – förnyade ett avtal om att bygga kommunikationstorn och ett nytt ramavtal om installation av fasta kommunikationsnät.
- **Telenor** – förlängt serviceavtal som stärker Eltel Sveriges position som Telenors huvudpartner för rikstäckande tjänster inom fast och mobil kommunikation i hela Sverige.
- **Trafikverket** – två viktiga ramavtal, ett för det välkända E4 Förbifart Stockholm-projektet och ett som omfattar administrationens nationella kommunikationsnät.

MARKNADSUTSIKTER OCH MÖJLIGHETER

Eltel Sverige har som mål att kompensera för minskade volymer av smarta elnät och investeringar i kommunikationsnät under 2025 med projekt inom e-Mobility, solenergi och eldistribution. Det finns också möjligheter i BESS-projekt, inklusive att kombinera batterilagring med solcellsparkar.

Det finns en stor efterfrågan på eldistributionsmarknaden på grund av bristande kapacitet i Sverige. Lösningar för inomhustäckning för fastighetskunder och sjukhus erbjuder också betydande möjligheter.

Sverige

NETTOOMSÄTTNING 2024

211,8
miljoner euro



FINANSIELLT RESULTAT

	2024	2023
Nettoomsättning (miljoner euro)	211,8	198,5
Justerad EBITA (miljoner euro)	6,1	2,9
Justerad EBITA-marginal (%)	2,9	1,5
Medelantal anställda, FTE	950	988



Vår lönsamhet drevs av ökad stabilitet och flexibilitet i hela verksamheten. Under året skapade vi nya möjligheter inom e-Mobility, solenergi och eldistribution, samtidigt som våra nya paketerade kundlösningar innebar en betydande förändring i vårt marknadsutbud. Vi är fast beslutna att bygga vidare på denna positiva drivkraft för att uppnå ännu starkare lönsamhet under 2025.

Lars Nilsson
Vd för Eltel Sverige

Fallstudie 2

Eltel stärker sitt långsiktiga partnerskap med Försvarmakten

Eltel tecknade ett nytt avtal med Försvarmakten om att leverera viktig infrastruktur i form av master och torn.

Det tvååriga avtalet på 35 miljoner euro med Försvarets Materielverk (FMV) kommer att omfatta utformning och konstruktion av master i Arboga, Mellansverige, där Eltel har en väletablerad verksamhet. Avtalet har en möjlighet till förlängning med ytterligare fem år.

”Avtalet innebär att Eltel blir nationell leverantör av master och torn till Försvarmakten”, säger Lars Nilsson, vd för Eltel Sverige. ”Vi ökar därmed också vårt engagemang för Försvarmakten och stärker vår position som en ledande aktör inom kritisk infrastruktur.”

Bygger vidare på långsiktig expertis inom master och torn

”Att vinna det här avtalet kommer att hjälpa oss att bibehålla vår expertis inom konstruktion, styrkeberäkning och leverans av master och torn, vilket kommer att öka vår konkurrenskraft inom detta segment”, säger Kalle Tholin, avdelningschef på Eltel i Arboga. ”Vi kommer därmed att ha en stabil plattform med statliga kunder som tänker långsiktigt.”

Eltel är en långsiktig partner till FMV. Initialt fick Eltel i uppdrag att tillhandahålla underhållstjänster för master och torn, men detta har sedan dess utvidgats till att omfatta installations- och entreprenadtjänster för FMV:s flygbaser och garnisoner.



Eltel Norge

Eltel Norge minskade och anpassade sin verksamhet under året för att hantera sjunkande investeringar på den norska telekommarknaden. Vi behöll dock vår marknadsandel inom telekom och fokuserade på tillväxtmöjligheter på nya marknader.

VIKTIGA HÄNDELSER UNDER 2024

Norska telekominvesteringar minskade med mer än 40 miljoner euro 2024 – främst på grund av minskade volymer i utrullningsprojekt för FTTH och 5G.

Anpassning till marknadsutmaningar

Under 2024 omstrukturerade Eltel Norge sin verksamhet, bland annat genom att skapa en ny affärsenhet med fokus på tillväxtmarknader. Trots ansträngningar för att behålla medarbetare genom utbildning och omskolning kunde vi inte undvika uppsägningar under året. Samtidigt anlätades kvalificerade elektriker och erfarna projektledare för att tillgodose behoven på nya tillväxtmarknader.

Automatiserade IT-lösningar lanserades för att öka effektiviteten i backoffice-processerna, till exempel genom att ge tekniker möjlighet att själva fakturera kunder. Eltel Experience Center etablerades i Eltels lokaler i Oslo för att utveckla ny kommunikationsteknik och låta kunderna testa lösningar i en kontrollerad miljö.

Driva på tillväxtmarknader

Eltel fortsatte att vara marknadsledande inom offshore-radiolänkar i Nordsjön och levererade även system i Västindien. Marknaden för inomhustäckning växte och vi levererade vår första stora 5G-inomhuslösning.

Eltel Norge levererade sitt första kompletta takmonterade solsystem och började med ett nytt i slutet av året. e-Mobility fortsatte att växa med pågående laddstationsprojekt i köpcentra, privata hem och företag. Eltel började också leverera högspänningsladdstationer för lastbilar och bussar.

BETYDANDE AVTAL UNDER ÅRET

- **Stort nät för inomhustäckning** – tillhandahålls för kontorsprojektet Construction City på 103 000 m² med 350 antenner.
- **Telenor** – treårig förlängning av befintligt ramavtal för tjänster inom drift och utveckling.
- **e-Mobility-partnerskap med Siemens** – att leverera laddningslösningar för bussar och lastbilar.
- **Solenergiprojekt** – ett takmonterat system på 45,8 kWp med stående solcellspaneler levererades till en kommersiell kund.
- **Eltel blir auktoriserad Nokia-partner** – för tillhandahållande av Nokias senaste teknik, såsom avancerade privata 5G-nät.
- **Nytt samarbetsavtal med Avinor** – för leverans av telekominstallationer och elttjänster till 20 av Avinors flygplatser i Norge, inklusive Oslo flygplats.

MARKNADSUTSIKTER OCH MÖJLIGHETER

Det finns betydande potential för Eltel när det gäller att distribuera sina radiolänkslösningar på fiskodlingar och havsbaserade vindkraftsprojekt. Eltel diskuterar också med kunder runt om i världen om att etablera offshore-system.

Inom e-Mobility ser Eltel möjligheter att förse kunder med lösningar för laddning av lastbilar. Eltel Norge har fler solcellsprojekt på gång och BESS-marknaden förväntas växa i Norge efter lagändringar.

Den norska regeringen meddelade 2024 en målsättning att höja kapaciteten i telekomnät från 100 MB till 1 GB. Detta kan skapa möjligheter att uppgradera kärnan av telekomnätverket under de kommande åren. Vi ser även goda möjligheter framöver inom kundsegmenten för offentlig infrastruktur samt inom datacenterlösningar, där Eltel har en unik position med vår kombinerade expertis inom Communication och Power.

Norge

NETTOOMSÄTTNING 2024

114,9
miljoner euro



● Communication
● Power

FINANSIELLT RESULTAT

	2024	2023
Nettoomsättning (miljoner euro)	114,9	130,1
Justerad EBITA (miljoner euro)	-5,7	-2,5
Justerad EBITA-marginal (%)	-4,9	-1,9
Medelantal anställda, FTE	761	860



2024 medförde en del utmaningar, präglade av en nedgång i vår telekomförsäljning och totala lönsamhet. Men de förändringar vi genomförde under året har stärkt vår långsiktiga konkurrenskraft och positionerat oss för att dra fördel av telekommarknaden när den stabiliseras under 2025. Jag var nöjd med vår försäljning från nya affärsområden under året när vi nu fortsätter att expandera på växande närliggande marknader.

Thor-Egel Bråthen

Vd för Eltel Norge fram till den 10 februari 2025

Fallstudie 3

Eltel bygger sitt största nät hittills för mobil inomhustäckning i Norge

Nätet för mobil inomhustäckning på Construction City i Oslo lever upp till höga krav på hållbarhet och säkerhet.

Eltel levererar mobil inomhustäckning genom att installera 350 antenner i kontorsprojektet på 103 000 m². Construction City ligger i hjärtat av Oslos innovationsdistrikt Hovinbyen och kommer att tillhandahålla arbetsplatser för cirka 4 500 personer när projektet är klart.

”Det här är ett prestigeprojekt för hela byggbranschen i Norge”, säger Lars Olav Seim, teamchef för inomhustäckning på Eltel Norge. ”Så fort vi nämner för andra aktörer att vi är involverade så är de imponerade.”

Hållbarhet och säkerhet i fokus

Kunden är Construction City Eiendom, som ägs av OBOS, en av Norges största kooperativa bostadsutvecklare. Eltel har haft ett mycket bra samarbete med kunden och andra projektpartners, särskilt när det gäller hållbarhet och säkerhet, som är fokusområden för projektet.

”Det som gjorde Construction City speciellt var förmodligen de mycket stränga kraven på hållbarhet, säkerhet och regelefterlevnad som ålades oss”, fortsätter Seim. ”Det har varit mer av ett partnerskap än en kundrelation, vilket jag tror är nyckeln till att just vi fick avtalet.”

”Eltels kompetens och flexibilitet är unik i en bransch som annars kännetecknas av ganska stela hierarkier”, säger Stian Ruud, projektledare på OBOS. ”Vi har verkligen uppskattat dialogen, viljan att samarbeta och lyhördheten hos Eltel. Det här är förmodligen inte sista gången vi samarbetar.”

De första företagen flyttar in i Construction City i juli 2025.



Eltel Danmark

Eltels Power-verksamhet i Danmark fortsatte att växa snabbt tack vare växande marknadsmöjligheter, medan vår Communication-verksamhet minskade något på grund av minskande nätverksinvesteringar på en pressad marknad.

VIKTIGA HÄNDELSER UNDER 2024

För att tillgodose den ökande efterfrågan på energirelaterade tjänster har Eltel Danmark nyligen initierat ett internt effektivitetsprogram som syftar till att optimera resursutnyttjandet. Vi planerar också att omskola utvald communication-personal för att arbeta med Power-projekt.

Den växande energimarknaden

Nya elkraftsavtal vanns med kommersiella kunder. BESS är en tillväxtmarknad i Danmark och Eltel träffade tre stora avtal, inklusive två kompletta projekt, under 2024. Eltel Danmark slutförde en solcellspark under året och har två stora solcellsparker i pipeline. Inom e-Mobility byggde landsenheten vidare på sin erfarenhet av att installera laddningsinfrastruktur för bussar och slutförde sina första laddstationer för lastbilar och har avtalat om fler projekt.

Eltel Danmarks projekt med smarta mätare fortsatte och man gick framgångsrikt vidare in i vatten- och värme-mätare, där det finns betydande marknadsmöjligheter.

Optimerar den krympande kommunikationsmarknaden

Flera kommunikationsinitiativ genomfördes för att optimera möjligheterna och anpassa sig till nedgången på den danska kommunikationsmarknaden.

Det fanns dock fortfarande goda kommunikationsmöjligheter inom lösningar för mobil inomhustäckning genom Distributed Antenna System (DAS) på sjukhus och kommersiella kundprojekt under året. Det fanns

också möjligheter att ansluta hem till befintliga fibernät samt 5G-underhållsprojekt, även om dessa innebär en lägre försäljning än utrullningsprojekt.

Eltel Danmark fortsätter att leverera långsiktiga kommunikationsprojekt till kunder som Banedanmark.

Hög nöjdhet hos medarbetare och kunder

Eltel Danmark uppnådde återigen mycket höga betyg när det gäller medarbetarnas nöjdhet med ett deltagande på 94 procent. Medarbetarprogrammen omfattade ett initiativ om medvetenhet om psykisk hälsa och ett program för beteendedesign för att bidra till att stärka ett positivt beteende och motivation hos medarbetarna. Eltel Danmark hade också hög kundnöjdhet för tredje året i rad.

BETYDANDE AVTAL UNDER ÅRET

- **GreenGo Energy** – solcellspark på 22 MWp byggdes i Ølgod.
- **Hybrid Greentech** – två kompletta BESS-projekt slutfördes i Næstved.
- **IBF Logistics** – installation av två laddstationer för ellastbilar i Ejby.
- **Novo Nordisk** – högspänningsanslutning för nya produktionsanläggningar i Hillerød.

MARKNADSUTSIKTER OCH MÖJLIGHETER

Eltel Danmark arbetar för att upprätthålla och till och med öka sin andel av den nedåtgående danska kommunikationsmarknaden. Vi optimerar också effektiviteten i power-verksamheten där det finns många marknadsmöjligheter i Danmark. Detta inkluderar solenergi, BESS och e-Mobility – antingen enskilt eller kombinerade inom ett projekt. Eltel har också möjlighet att bredda sitt utbud i hela värdekedjan – från utformning och installation till service och förebyggande underhåll.

Danmark

NETTOOMSÄTTNING 2024

92,0
miljoner euro



FINANSIELLT RESULTAT

	2024	2023
Nettoomsättning (miljoner euro)	92,0	93,0
Justerad EBITA (miljoner euro)	5,0	4,9
Justerad EBITA-marginal (%)	5,4	5,2
Medelantal anställda, FTE	487	511



Efter ett starkt tillväxtår 2023 fokuserade vi på att konsolidera vår försäljning under 2024. Vi lyckades säkra projekt inom högspänning, BESS, solcellsparker och e-Mobility, vilket ytterligare etablerade vår närvaro på flera närliggande tillväxtmarknader. Jag är särskilt nöjd med att vi upprätthöll våra höga medarbetarbetyg, eftersom engagerade medarbetare är nyckeln till att leverera exceptionell kundservice och driva vårt ekonomiska resultat.

Claus Metzsch Jensen
Vd för Eltel Danmark.

Fallstudie 3

Modulära och skalbara BESS-lösningar ger flexibilitet i Danmark

Eltel leder vägen med energilagringssystem som kan bidra till att främja förnybar energi och stödja elnätet.

Eftersom batterisystemen kan laddas med el från förnybara källor, som sol- och vindkraft, spelar de en viktig roll för att stödja övergången till ren energi. De bidrar också till att stabilisera frekvensen i nätet på kort sikt när mer sol- och vindenergi produceras.

”BESS kan lagra energi som genereras av vindkraftverk eller solcellspaneler, vilket innebär att vi kan lagra ren energi och använda den när elen är dyr eller när efterfrågan är hög”, säger Steffen Hagmann, projektledare på Eltel. ”Systemen kan också bidra till att delvis understödja det nationella nätet genom att tillgodose en del av elbehovet i händelse av strömavbrott.”

Eltels BESS-lösningar är modulära och skalbara, vilket ger flexibilitet för framtida behov. Hagmann liknar lösningen vid legobitar.

”Om en kund behöver mer kapacitet kan vi helt enkelt lägga till fler battericontainrar, precis som att bygga med Lego”, förklarar Hagmann. Det är ett flexibelt system som kan växa när efterfrågan ökar.

Det finns en stor potential att leverera liknande projekt till en mängd olika kunder – inte bara i Danmark utan i hela Norden.

”En av våra största kunder, Köpenhamns flygplats, vill ersätta sina gamla dieselgeneratorer med BESS-system”, säger Hagmann. ”Om flygplatser, som har betydande miljöpåverkan, kan minska sina utsläpp av växthusgaser genom lösningar som denna, kommer det att öppna upp fler möjligheter till mer hållbar verksamhet.”

Övrig verksamhet

Eltels övriga verksamhet omfattar en Smart Grids-verksamhet i Tyskland och en diversifierad verksamhet i Litauen. Fram till den 5 juni 2024 var Eltels polska High Voltage-verksamhet också en del av övrig verksamhet, men den 6 juni avyttrades den till Mutares SE & Co. KGaA, en börsnoterad private equity-investerare med huvudkontor i München, Tyskland.

Tyskland

I Tyskland installerar Eltel vatten-, gas-, värme- och elmätare och utför tjänster för gasjustering som krävs vid den pågående övergången från gas med lågt värmevärde (L-gas) till gas med högt värmevärde (H-gas). Verksamheten tillhandahåller också manuella tjänster för mätaravläsning. Eltel sysselsätter omkring 350 personer i Tyskland.

Det finns stora marknadsmöjligheter för Eltel i Tyskland, även om det råder brist på kompetent personal. Under 2024 genomförde Eltel åtgärder för att öka effektiviteten och minska kostnaderna för att förbereda oss för lönsam tillväxt under de kommande åren.

Litauen

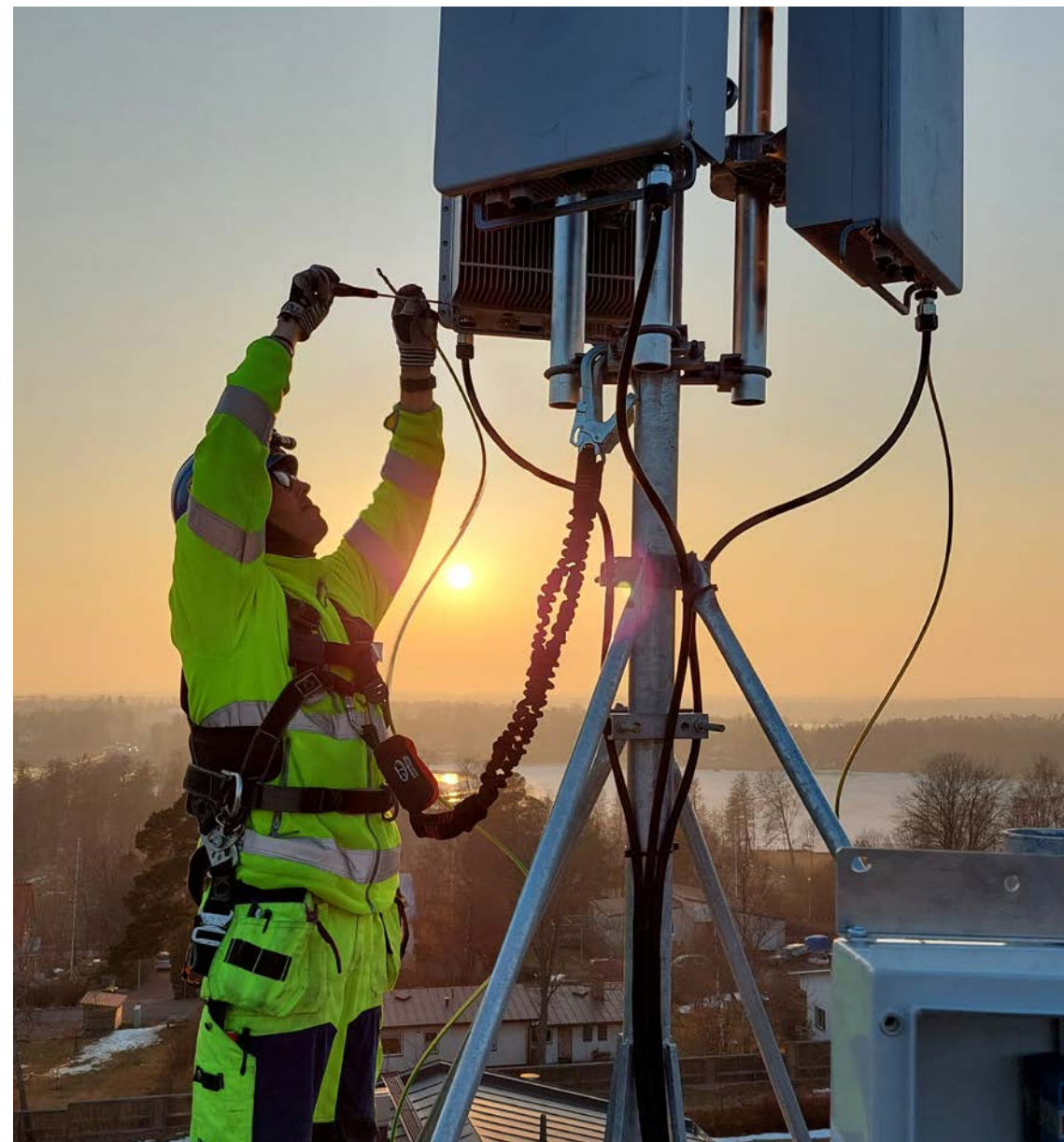
Eltels verksamhet i Litauen är inriktad på kommunikation och installation av fiber och 5G för telekomoperatörer, e-Mobility och marknaden för solenergi.

Under året stod verksamheten inför utmaningar relaterade till de minskade möjligheterna att stödja Eltel Norge med gränsöverskridande arbetskraft, även om man fortsatte att tillhandahålla fibertekniker till Eltel Finland.

Vårt gränsöverskridande utbud

Samarbete mellan landsenheter uppmuntras för att dela med sig av expertis och god praxis i hela Norden. Det finns också möjligheter att betjäna kunder som är verksamma i flera nordiska länder genom vårt gränsöverskridande utbud.

Dessutom har Eltel en högkvalificerad gränsöverskridande arbetsstyrka som ger flexibilitet till andra delar av verksamheten. Våra tekniker i Litauen används som en flexibel resurs på de nordiska marknaderna.



Hållbarhetsrapport 2024

Eltels engagemang för hållbarhet återspeglas i vårt fokus på att reducera vår klimat- och miljöpåverkan, prioriteringen av hälsa och säkerhet, skapandet av goda arbetsmiljöer samt främjandet av ansvarsfull upphandling och affärsetik. Den dubbla väsentlighetsanalysen som genomfördes 2024 lyfte fram klimatförändringar och hälsa och säkerhet för våra medarbetare och underleverantörer som de väsentligaste frågorna ur både ett konsekventiellt och finansiellt perspektiv.

Allmän information

GRUND FÖR UTARBETANDET OCH REDOVISNINGSPRINCIPER

Eltels hållbarhetsrapport ingår i årsredovisningen och upprättas i enlighet med kraven i den lagstadgade hållbarhetsrapporten som anges i årsredovisningslagen.

Vi har ändrat hållbarhetsrapportens struktur jämfört med föregående rapporteringsperiod.

Under 2024 har vi beaktat European Sustainability Reporting Standards (ESRS) upplysningskrav vid utarbetandet av hållbarhetsrapporten, med målet att säkerställa att 2025 års rapporten uppfyller kraven i EU:s direktiv om hållbarhetsrapportering (CSRD).

De hållbarhetsfrågor som tas upp i rapporten har valts ut baserat på Eltels dubbla väsentlighetsanalys (DMA) som genomfördes under 2024, inspirerad av ESRS.

Eftersom Eltel har ett skriftligt åtagande om att följa FN:s Global Compact, beskriver vi våra framsteg när det gäller att upprätthålla de tio Global Compact-principerna om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrruption.

Rapporten har upprättats ur ett koncernperspektiv, där koncernomfattningen överensstämmer med de finansiella rapporterna i årsredovisningen.

Omräkningsprinciper

Baslinjerna för utsläpp av växthusgaser (GHG) omräknas i enlighet med Eltels manual för omräkning av basår för växthusgaser. Tidigare utsläpp av växthusgaser omräknas om Eltels organisation genomför några organisatoriska förändringar.

Avyttringen av den polska High Voltage-verksamheten ledde 2024 till omräkning av scope 1-utsläpp av växthusgaser för basåret.

Grund för beräkning

Grunden för beräkning och redovisning av hållbarhetsmått beskrivs, i förekommande fall, i noterna till respektive mått.

Vårt globala engagemang

Engagemanget för hållbarhet formar Eltels strategiska beslut och skapar värde som partner, arbetsgivare och investeringsmöjlighet. Vårt långsiktiga engagemang för globala hållbarhetsinitiativ ökar transparensen och fördjupar förståelsen för vår verksamhets hållbarhetspåverkan.

Science Based Targets-initiativet (SBTi): Eltel har satt upp tre klimatmål som godkänts av SBTi (se sidan 35).

CDP: Eltel har årligen rapporterat till CDP:s klimatförändringsprogram sedan 2016 och till vattenprogrammet sedan 2023. År 2024 fick Eltel B- i Climate och C i Water Security.

FN:s Global Compact: Eltel har sedan 2014 ett skriftligt åtagande och införlivar programmets tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrruption i sin strategi och sina processer.

EcoVadis: Eltel har betygsatts årligen sedan 2023 och erhållit en bronsutmärkelse för vårt arbete med miljö, arbetsrätt och mänskliga rättigheter, etik och ansvarsfull upphandling.

Globala mål för hållbar utveckling (SDG)

FN:s globala mål för hållbar utveckling (SDG) tillhandahåller en färdplan för att övervinna globala ekonomiska, sociala och miljömässiga utmaningar. Eltel stödjer samtliga av de globala målen men fokuserar på sju nyckelmål där vi kan ha mest påverkan under tre teman:



Ansvarsfull arbetsgivare: Eltel erbjuder rättvisa och anständiga arbetsvillkor, vi främjar hälsa och säkerhet samt säkerställer mångfald och jämställdhet mellan könen för våra medarbetare och i leverantörskedjan.



Hållbara samhällen: Eltel bygger och underhåller kritiska infrastrukturer som uppfyller behoven hos företag och privatpersoner.



Klimat och miljö: Vi stödjer övergången till ett koldioxidneutralt samhälle genom att leverera uthålliga infrastrukturlösningar, minska klimatpåverkan från den egna verksamheten och följa principerna för cirkulär ekonomi, effektiv avfallshantering och ansvarsfulla inköp av material.



Strategi, affärsmodell och värdekedja

Eltel designar, bygger, underhåller och uppgraderar kommunikations- och elinfrastruktur för nätägare och operatörer.

VÅR VÄRDEKEDJA

Eltel är en leverantör av tjänster för kritisk infrastruktur inom kommunikations- och elnät. Vi levererar ett omfattande utbud av lösningar – från underhålls- och uppgraderingstjänster till totalentreprenad. Detta inkluderar design, planering, konstruktion, installation och säkerställande av driften av nätverk. Eltel har verksamhet i Finland, Sverige, Norge och Danmark, men vi finns också representerade i Tyskland och Litauen. Vi har dessutom supportfunktioner för koncernen baserade i Polen.

Direkt verksamhet

Kärnan i vår värdekedja är de tjänster som utförs av våra 4 550 anställda. Vi verkar i ett nätverk bestående av 135 anläggningar, som var och en ofta inhyser flera aktiviteter, såsom kontorsarbete, lagerhållning och avfallssortering.

Våra tjänster, som innefattar mobilt arbete på olika platser, förlitar sig på cirka 3 000 leasade fordon som använder både fossila bränslen och biobränslen. 14 procent av fordonen är helt elektriska. Mer information om vår verksamhet och affärsmodell finns på sidan 3.

Uppströms värdekedja

Vår upphandling av material och förnödenheter omfattar en rad nätverksmaterial och komponenter. Omfattningen av ansvaret för materialupphandling som vi tar på oss varierar mellan olika projekt, beroende på specifika kund- och projektkrav.

Viktiga aktörer i Eltels värdekedja uppströms är underleverantörer, grossister och tillverkare av material och förnödenheter. Majoriteten av våra Tier 1-leverantörer finns i Europa. Vi arbetar med ett omfattande nätverk av underleverantörer, vars tjänster omfattar markarbete, konstruktion, installation och andra professionella tjänster.

Nedströms värdekedja

Eltels kunder inkluderar ägare till, och operatörer av, telekom- och elnät, energiföretag, industrikunder och den offentliga sektorn. Vi har en avgörande roll för att säkerställa att kritiska elkrafts- och telekomnät fungerar som de ska.

Arbetsplatserna ligger ofta nära områden där människor bor, arbetar eller pendlar. Detta kräver att vi upprätthåller höga krav när det gäller hälsa och säkerhet för att skydda de samhällen vi tjänar.



INTRESSENTERS ENGAGEMANG OCH
SYNPUNKTER

Syftet med att engagera intressenterna är att främja ett meningsfullt samarbete och en dialog om hållbarhetsfrågor. Detta säkerställer att vi hanterar viktiga problem, arbetar mot gemensamma mål och främjar resultat som är positiva för både miljö och social hållbarhet.

INTRESSENTER	INTRESSENTERNAS ENGAGEMANG	TEMAN SOM ÄR VIKTIGA FÖR INTRESSENTERNA	PÅVERKAN PÅ ELTELS VERKSAMHET, AFFÄRSMODELL OCH STRATEGI
Egen arbetsstyrka (medarbetare)	- Medarbetarundersökning - Utvecklingssamtal - Samarbete med fackföreningar och arbetstagarrepresentanter - HSSEQ-rapportering - Utbildningar - HSE-revisioner	- Hälsa och säkerhet - Ledarskaps- och chefsrelationer - Ersättning och förmåner - Likabehandling och möjligheter - Kompetensutveckling	- Hantering av hälsa och säkerhet - Eltels värderingar - Utbildning och ledarskapsutveckling - Certifierat ledningssystem för arbetssäkerhet
Underleverantörer och leverantörer	- Säkerhetsorienteringar och dagligt samarbete - Möten - Leverantörsundersökningar - Säkerhetsrundor och revisioner - Leverantörsevenemang	- Långsiktiga partnerskap - Säkerhet och arbetsmiljö - Priser och villkor - Etik och efterlevnad	- Utbildning av underleverantörer - Stöd till små och medelstora företag när det gäller målsättning för SBTi - Uppförandekod för leverantörer och policy för ansvarsfull upphandling - Införlivande av hållbarhetskrav i kontrakt och relaterade processer
Kunder	- Kundundersökningar - Möten med kunder - Kunders aktiviteter i leverantörskedjan - CDP och EcoVadis	- Begränsning av klimatförändringar - Hälsa och säkerhet - Etik och efterlevnad - Ansvar för värdekedjan uppströms	- Hållbarhetsmål som är anpassade till kundernas klimatambitioner - Green Choice och samarbete för att begränsa klimatförändringar - Certifierat styrningssystem för arbets-säkerhet, kvalitet och miljö
Aktieägare	- Årsstämma - Dialog med investerare - Pressmeddelanden - Styrelsemöten	- Begränsning av klimatpåverkan - Efterlevnads- och hållbarhetsrapportering	- Integrering av hållbarhet som en del av vår kultur, vår verksamhet och vårt tjänsteutbud - Genomförande av strategi för hållbar och lönsam tillväxt - Transparens genom hållbarhetsrelaterade upplysningar
Finansiärer	- ESG-dialog med finansiärer - Dubbel väsentlighetsanalys	- Miljömässig hållbarhet - Hållbarhetsrapportering av god kvalitet	Hållbarhetsrelaterad finansiering
Samhällen och slutanvändare	- Samarbete med myndigheter - Kundservice	- Säkerhet när det gäller ström-försörjning - Kontinuitet i telekomtjänster - Säkerhet; fotgängar- och trafikledning - Miljöstyrning	- Beredskap vid nödsituationer - Hantering av hälsa och säkerhet

PROCESS FÖR DUBBEL
VÄSENTLIGHETSANALYS

Eltel har under 2024 genomfört en första dubbel väsentlighetsanalys (DMA) som en viktig del i förberedelserna inför EU-direktivet om företagens hållbarhetsrapportering (CSRD), och implementeringen av de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS) för räkenskapsåret 2025.

Utgångspunkten var en konsekventiell analys (inifrån-ut) av Eltels negativa eller positiva påverkan på miljö och samhället. Därefter gjorde vi en finansiell analys (utifrån-in) av de hållbarhetsrelaterade riskerna och möjligheterna.

En hållbarhetsfråga anses vara väsentlig om den uppfyller kriterierna för konsekventiell väsentlighet, finansiell väsentlighet eller båda. CSRD kräver att Eltel bedömer och rapporterar om dessa väsentliga frågor.

Förberedelse och omfattning

För att säkerställa en grundlig förståelse för hur Eltels affärsverksamhet interagerar med och påverkar värdekedjan kartlade vi de viktigaste egenskaperna i Eltels värdekedja och identifierade de viktigaste aktörerna i värdekedjan uppströms och nedströms.

Våra intressenter kategoriserades i berörda intressenter och användare av hållbarhetsrapporter för att förstå hur deras perspektiv kan utgöra underlag för bedömningen. Berörda intressenter omfattar medarbetare och andra arbetstagare inom den egna arbetsstyrkan, potentiella medarbetare, leverantörer, underleverantörer, arbetstagare i värdekedjan, kunder, slutanvändare och berörda samhällen. Användare av hållbarhetsrapporter omfattar aktieägare, potentiella investerare, myndigheter, regeringar, kreditgivare, försäkringsbolag och kunder.

1. FÖRBEREDELSE OCH OMFATTNING	2. KARTLÄGGNING AV KONSEKVENSER, RISKER OCH MÖJLIGHETER	3. BEDÖMNING AV VÄSENTLIGHET	4. VALIDERING OCH GRANSKNING
Kartläggning av berörda intressenter Eltels intressentgrupper kategoriserades som berörda intressenter och användare av hållbarhetsredovisningar.	Kartläggning av konsekvenser, risker och möjligheter En lista över potentiella hållbarhetskonsekvenser, -risker och -möjligheter skapades baserat på ESRS. Denna lista korsrefererades och kompletterades genom att olika källor konsulterades.	Ramverk för poängsättning Poängsättningskriterierna och bedömningsskalorna fastställdes	Validering De preliminära bedömningsresultaten presenterades för ledningen i workshops som omfattade ämnen som miljö, samhällsansvar och bolagsstyrning. Ledningen gav feedback och validerade bedömningsresultatet.
Kartläggning av affärsmodell och värdekedja Eltels verksamhet och viktigaste aktörer i värdekedjorna både uppströms och nedströms identifierades.	Fastställande av potentiella väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter Listan över hållbarhetsfrågor granskades och de relaterade positiva och negativa konsekvenserna i Eltels olika led i värdekedjan identifierades och beskrevs. Även de potentiella väsentliga hållbarhetsrelaterade riskerna och möjligheterna identifierades och beskrevs.	Tröskelvärden för väsentlighet Tröskelvärden fastställdes för både konsekventiell och finansiell väsentlighet.	Uppdatering av bedömningen Bedömningen justerades utifrån feedback från valideringsworkshoparna.
Fastställande av intressenternas engagemang Viktiga interna intressenter med expertis inom hållbarhetsteman och relevanta externa intressenter identifierades för engagemang i bedömningsprocessen.		Bedömning av konsekvenser, risker och möjligheter Varje identifierad konsekvens, risk och möjlighet poängsattes med hjälp av tillämpliga bedömningskriterier och input från interna och externa intressenter.	

Kartläggning av konsekvenser, risker och möjligheter

Vi skapade en lista över potentiella hållbarhetskonsekvenser, -risker och -möjligheter, som täcker ämnena, underämnena och delunderämnena för ESRS. Vi korshänvisade listan med andra hållbarhetsramverk och Eltels tidigare publicerade års- och hållbarhetsrapporter och kompletterade listan därefter.

Listan över potentiella hållbarhetsfrågor granskades och relaterade positiva och negativa konsekvenser i hela vår värdekedja identifierades. Potentiella väsentliga risker och möjligheter identifierades också, tillsammans med deras koppling till Eltels strategi och hållbarhetspåverkan. Dessa steg omfattade samråd med interna intressenter med expertkunskap i hållbarhetsfrågor, användning av interna dokument och hänvisning till offentliga resurser.

Bedömning av väsentlighet

För att bedöma väsentligheten för varje identifierad konsekvens, risk eller möjlighet skapade vi ett poängramverk med bedömningsskalor på 1 till 5 för varje faktor som bidrar till konsekventiell eller finansiell väsentlighet. Faktorer som bidrar till konsekventiell väsentlighet innefattade storleken och omfattningen av en konsekvens, återställbarheten av en negativ konsekvens och sannolikheten för potentiella konsekvenser. Finansiell väsentlighet utvärderades baserat på storleken och sannolikheten för finansiella konsekvenser, där väsentlighet fastställdes genom att multiplicera dessa poäng.

Vi fastställde tröskelvärden för väsentlighet för både konsekventiell och finansiell väsentlighet. Konsekvenser med en genomsnittlig poäng på 3 eller högre för de tillämpliga bedömningskriterierna, samt risker och möjligheter med en poäng på 10 eller mer, ansågs vara väsentliga.

Validering och granskning

De preliminära bedömningsresultaten presenterades för ledningen i workshops som omfattade ämnen som miljö, samhällsansvar och ansvarsfullt företagande. Ledningen gav feedback och validerade bedömningsresultaten och bedömningen justerades därefter.

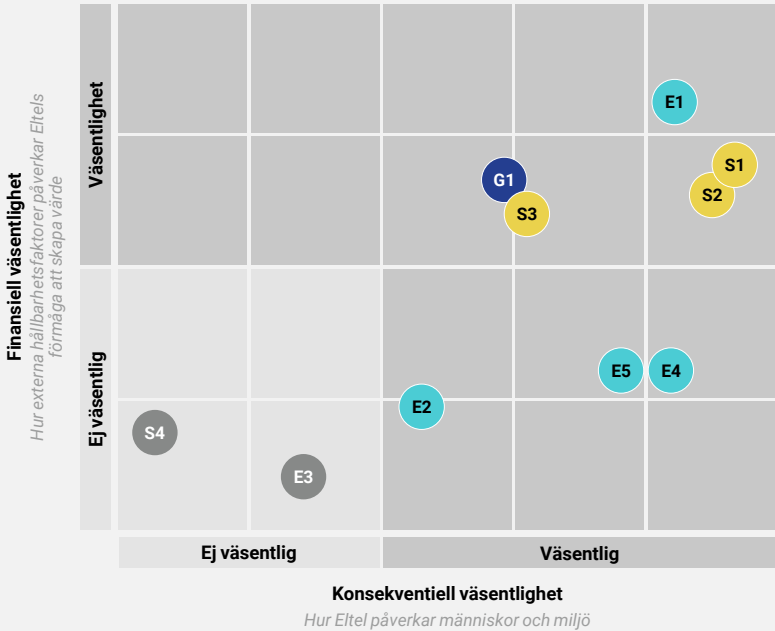
Resultat av den dubbla väsentlighetsanalysen

I den dubbla väsentlighetsanalys som genomfördes under 2024 identifierade vi de mest väsentliga frågorna för Eltel både ur ett konsekventiellt och ett finansiellt perspektiv. De väsentligaste frågorna är klimatförändringar, den egna arbetsstyrkan och arbetstagare i värdekedjan. Mer specifikt är begränsning av klimatförändringar och hälsa och säkerhet för egna medarbetare och underleverantörer väsentliga ur både ett konsekventiellt och finansiellt perspektiv.

Diagrammet och tabellen till höger illustrerar de hållbarhetsrelaterade ämnen och underämnena som vi identifierade och bedömde som väsentliga i den dubbla väsentlighetsanalysen. Resultatet aggregeras efter ESRS-ämne, enligt tabellen nedan.

Mer information om hur vi hanterar konsekvenserna av vår påverkan och våra risker finns i ämnesavsnitten under miljö, samhällsansvar och hållbarhetsstyrning.

Väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter samt hur dessa interagerar med strategi och affärsmodell



VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSFRÅGOR

E1 Klimatförändringar - Anpassning till klimatförändringar - Begränsning av klimatförändringar - Energi	S1 Den egna arbetskraften - Arbetsvillkor - Lika behandling och lika möjligheter för alla - Andra arbetsrelaterade rättigheter	G1 Ansvarsfullt företagande - Företagskultur - Korruption och mutor
E2 Förorening Förorening av luft	S2 Arbetstagare i värdekedjan - Arbetsvillkor - Andra arbetsrelaterade rättigheter	
E4 Biologisk mångfald och ekosystem Direkta drivkrafter för förlust av biologisk mångfald	S4 Berörda samhällen Samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter	
E5 Cirkulär ekonomi - Resursinflöden, inklusive resursanvändning - Avfall		

Hållbarhetsstyrning

Hållbarhet utgör en integrerad del av Eltels övergripande bolagsstyrning. Syftet är att säkerställa vårt engagemang för intressenterna genom att utforma strategin, fastställa policyer och mål samt noggrant övervaka resultaten.

ELTELS LEDNING

Styrelsen

Styrelsen ansvarar för att övervaka våra hållbarhetsfrågor. Beslut som fattas på styrelsenivå avseende strategin påverkar direkt koncernens långsiktiga affärsmål och hållbarhetsåtaganden.

Styrelsen övervakar genomförandet av affärsstrategin, inklusive integreringen av aspekter som rör miljö, samhällsansvar och ansvarsfullt företagande. Dessutom godkänner styrelsen Eltels hållbarhetspolicyer och åtaganden. Tillsammans med revisionsutskottet övervakar de efterlevnaden genom att regelbundet granska Eltels hållbarhetsrisker och resultat.

Både styrelsen och revisionsutskottet granskar den årliga hållbarhetsrapporteringen och övervakar interna och externa revisionsprocesser. Specifika punkter på dagordningen som rör miljöfrågor, såsom framsteg med Eltels klimatmål, riskbedömningar och hållbarhetsrelaterad finansiering, diskuteras under möten i styrelsen och/eller revisionsutskottet.

Styrelsen och revisionsutskottet informeras av koncernledningen och cheferna för relevanta funktioner, inklusive hållbarhet och internrevision.

Styrelsen består av sex ledamöter som valdes vid årsstämman. Samtliga sex är oberoende av företaget. Två av medlemmarna är kvinnor, vilket motsvarar 33 (50) procent. Det finns dessutom två arbetstagarrepresenteranter.

Ledande befattningshavare

Eltels vd och koncernchef (vd) har den högsta ledande befattningen på ledningsnivå, med ansvar för att övervaka företagets miljömässiga, sociala och styrningsmässiga (hållbarhet) konsekvenser, risker och möjligheter. Vd rapporterar direkt till styrelsen.

Vd är ordförande för koncernledningen, som integrerar hållbarhetsaspekter i beslutsfattande på högre nivå, inklusive utvecklingen och implementeringen av vår affärsstrategi och fastställande av hållbarhetsmål på koncernnivå. Koncernledningen uppdaterar styrelsen regelbundet (minst en gång om året) om hållbarhetsfrågor, inklusive framsteg mot fastställda mål.

Ledningsgrupperna inom våra landsenheter ansvarar för att hantera hållbarhetsfrågor inom olika funktioner, inklusive HR, HSSEQ (hälsa, säkerhet, miljö och kvalitet), ekonomi, juridik, upphandling och kundrelationer.

Koncernledningen består av nio medlemmar, varav fyra är kvinnor.

INCITAMENT FÖR HÅLLBARHETSRELATERADE RESULTAT

Hållbarhetsrelaterade resultat är införlivade i kortsiktiga incitamentsprogram för vd och koncernledningen. Syftet med det kortsiktiga programmet är att förstärka bra prestationer och rätt beteende, både ekonomiskt och operativt, och att säkerställa att de enskilda prestationerna är i linje med företagets affärsstrategi och långsiktiga intressen. Dessa riktlinjer godkänns och uppdateras vid årsstämman.

De hållbarhetsrelaterade resultatindikatorerna är anpassade efter våra hållbarhetsprioriteringar: *hälsa och säkerhet samt begränsning av klimatförändringar*.

Hälsa och säkerhet: står för 5 procent av de kortsiktiga incitamenten. Ett nyckeltal mäter sjukfrånvaro på grund av arbetsskador (LTIFR).

Begränsning av klimatförändringarna: står för 5 procent av de kortsiktiga incitamenten. Tre nyckeltal härrör från Eltels mål enligt SBTi (Science Based Targets initiative). Årliga målnivåer är i linje med Eltels SBTi-planer.

- Minskade direkta utsläpp
- Ökad andel förnybar el
- Ökad andel utsläpp i leverantörskedjan som omfattas av leverantörer med SBTi-mål.

RISKHANTERING FÖR HÅLLBARHETS-RAPPORTERING

Eltels riskhantering och det interna kontrollsystemet för hållbarhetsrapportering är utformade för att uppfylla lagstadgade rapporteringskrav på koncernnivå och offentliga åtaganden.

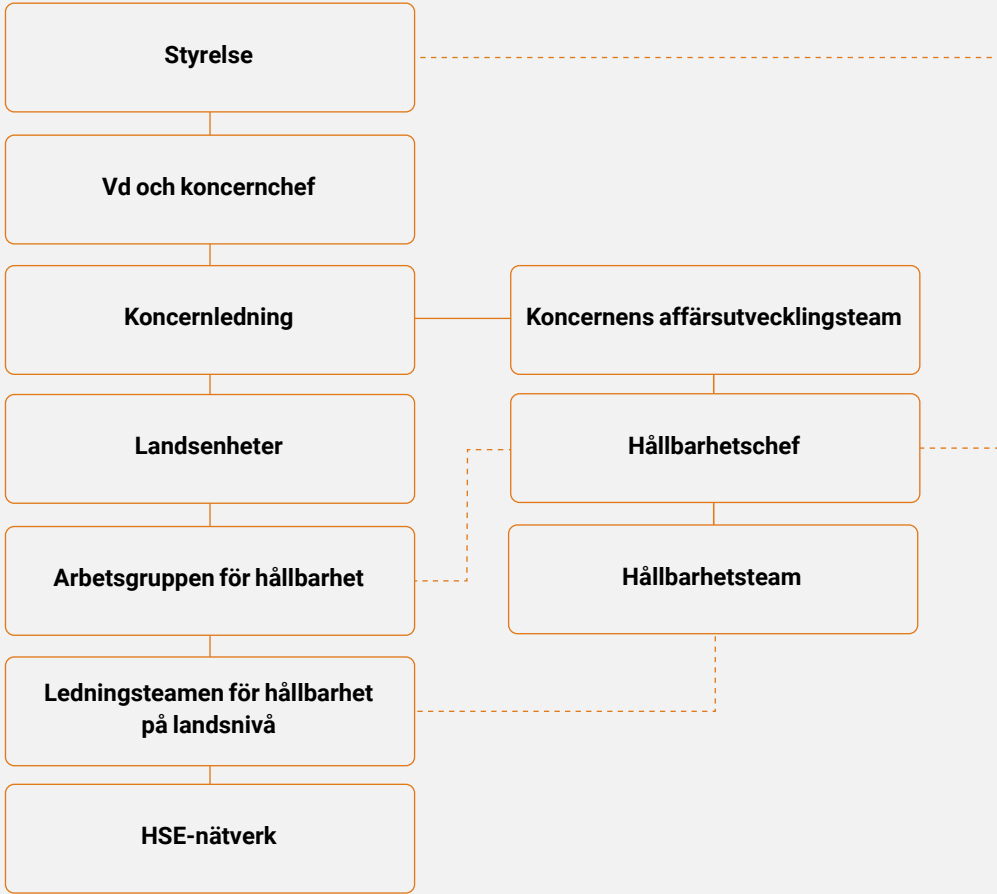
Våra kontroller omfattar processer på både koncern- och landsnivå, inklusive policyer och rutiner för att identifiera, bedöma och rapportera hållbarhetsrelaterade konsekvenser, risker och möjligheter.

Viktiga risker i samband med hållbarhetsrapportering inkluderar potentiella felaktigheter i datarapportering och efterlevnad av föränderliga standarder för hållbarhetsrapportering. Eltel har åtagit sig att upprätthålla transparens och ansvarsskyldighet under hela rapporteringsprocessen.

För att minska riskerna använder vi kontrollaktiviteter som interna och externa revisioner, rutinmässig data-validering, processövervakning och upprättande av interna kontroller för att underlätta korrekt datainsamling, verifiering och rapportering. Vi fastställer också roller och ansvar i hållbarhetsrapporteringen för att säkerställa en korrekt, aktuell och transparent rapporteringsprocess. Löpande övervakning av rapporteringsregler, tillsammans med utvärderingar och utvecklingar i samarbete med tredjepartskonsulter och revisorer stärker vår process ytterligare.

Resultaten av våra riskbedömningar och kontrollutvärderingar är integrerade i kärnfunktioner och processer. Resultaten kommuniceras inom avdelningarna och regelbundna uppdateringar lämnas till koncernledningen och revisionsutskottet, vilket säkerställer att betydande resultat eller justeringar i riskhantering och kontroller granskas och godkänns på lämpliga bolagsstyrningsnivåer.

Hållbarhetsstyrning



Miljöinformation

Eltel fokuserar på att minska sina koldioxidutsläpp och strävar efter att möjliggöra övergången till ett koldioxidneutralt samhälle. I vårt mål att hantera och minimera klimat- och miljöavtrycket för de projekt vi levererar, tar vi viktiga steg mot effektiv resursanvändning och en cirkulär ekonomi.

KLIMATFÖRÄNDRING

Konsekvenser, risker och möjligheter

Begränsning av klimatförändringar

Vi har direkt och indirekt negativ påverkan på klimatet, främst på grund av utsläpp av växthusgaser från vår verksamhet och i värdekedjan. Dessa utsläpp kommer främst från bränsleförbrukningen i vår flotta på cirka 3 000 fordon, energianvändningen inom våra anläggningar samt material och tjänster i leverantörskedjan. Andra utsläppskällor är avfall, tjänsteresor och anställdas pendling.

Vi ser också en potentiell övergångsrisk eftersom våra kunder alltmer prioriterar begränsning av klimatförändringar inom sina värdekedjor. Om vi inte kan uppfylla deras förväntningar och uppvisa effektiva åtgärder för att begränsa klimatförändringarna i hela värdekedjan kan det bli ett hinder för att säkra kundavtal och expandera affärsmöjligheter.

Anpassning till klimatförändringar

Anpassning till klimatförändringar avser Eltels verksamhet genom finansiell väsentlighet. Vi ser affärsmöjligheter i övergången från fossila bränslen och behovet av en starkare nätinfrastruktur.

Vi erbjuder uppgraderingar av elkraftinfrastruktur som stödjer anpassning till klimatförändringar och övergången från fossila bränslen. Vi kan också hjälpa till med

anpassning till klimatförändringar och att förbättra hållbarheten hos kritiska system genom att utforma och bygga mer motståndskraftig nätinfrastruktur.

Energi

Energianvändning har vanligtvis en negativ påverkan på miljön. Vår verksamhet är beroende av tjänster från underleverantörer, särskilt anläggningsarbeten som ofta involverar användning av fossila bränslen. Dessutom kräver våra tjänster frekventa platsbyten och körning, vilket varje år resulterar i att vi använder cirka 6 miljoner liter fordonsbränsle. En risk vi bör ta hänsyn till är att allteftersom elektrifieringen av fordonsflottan fortskrider, kommer tillgången till el och laddning att bli allt viktigare för våra tjänster.

Men vi ser också affärsmöjligheter inom energisektorn. Lösningar för förnybar energi och elektrifiering av samhället är viktiga tillväxtområden för vår verksamhet.

Policyer

Vi har upprättat två huvudsakliga strategier för att driva en hållbar utveckling för klimatförändringar.

- Hållbarhetspolicy
- Miljöpolicy

Avsikten med vår hållbarhetspolicy är att säkerställa hållbarhet och ansvarsfulla affärsmetoder i hela Eltels verksamhet. Policyn beskriver Eltels och dess medarbe-

tares ansvar när det gäller att leva upp till och upprätthålla Eltels engagemang för hållbar utveckling. Ett av målen med policyn är att tillhandahålla infrastrukturlösningar som underlättar övergången till ett robust, motståndskraftigt och koldioxidneutralt samhälle. Ett annat mål är att minska klimatpåverkan i linje med Eltels vetenskapsbaserade mål.

I policyn anges även, bland annat, vårt engagemang för externa klimatrelaterade initiativ som CDP, Science Based Targets-initiativet och EcoVadis.

Miljöpolicyn beskriver de grundläggande normerna och målen inom miljöledning på Eltel. Policyn behandlar begränsning av klimatförändringar, resursanvändning och cirkularitet, biologisk mångfald och ekosystem samt kemikalier och farligt material. Vi har åtagit oss att bekämpa klimatförändringarna och har satt upp vetenskapligt baserade klimatmål för att minska koldioxidutsläppen i linje med Parisavtalet.

Åtgärder

- **Green Choice-konceptet utvecklades** – Vi bygger ständigt kompetens för att integrera minskad klimatpåverkan i vårt tjänsteutbud och för att ta hänsyn till klimatpåverkan från våra projekt, inklusive från fordon, bränsle och material som används.
- **Framsteg uppnåddes för elektrifiering av flottan** – Att ersätta fordon som drivs med fossila bränslen med helt elektriska fordon är en viktig del av vårt

arbete för att minska klimatförändringarna inom vår verksamhet. Under 2024 ökade andelen elfordon från 9,3 procent till 14,0 procent.

- **Användningen av biobränsle vid transporter ökade med 175 000 liter** – Sammanlagt ersatte vi 376 000 liter fossilt diesel med HVO under året.
- **Användningen av förnybar el ökade** – Alla nordiska landsenheter köper nu förnybar energi från sina primära elleverantörer.
- **Leverantörsengagemanget ökade** – Under året har vi prioriterat SBTi-engagerade leverantörer i upphandlingsprocessen. Vi stödjer även mindre leverantörer i att sätta upp egna SBTi-mål.

Mått och mål

Eltels vetenskapsbaserade klimatmål är i linje med Parisavtalet, som syftar till att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 °C. Våra mål, som är verifierade av Science-Based Targets-initiativet (SBTi), hanterar konsekvenser som härrör från utsläpp i scope 1, 2 och 3. Målet för scope 1 är ett absolut utsläppsminskningmål.

Vi har implementerat ett hållbarhetsbaserat finansieringsramverk som kopplar finansiering till våra vetenskapsbaserade mål och klimatåtgärder. Hållbarhetsmålen som fastställs i vårt ramverk för hållbarhetskopplad finansiering överensstämmer med våra SBTi-mål. Eltels ramverk för hållbarhetskopplad finansiering verifierades av Sustainalytics under 2023 för att överensstämma med principerna för hållbarhetslänkade obligationer 2020 och principerna för hållbarhetslänkade lån 2022. Framstegen mot våra hållbarhetsmål redovisas i en separat rapport på Eltels webbplats Hållbar finansiering.

Eltels klimatmål godkända av SBTi

	Faktiskt 2024	Mål 2024	Mål för 2025
Scope 1			
Minska växthusgaserna med 42 % senast 2030 med 2021 som basår	14 163	12 821	12 076
Scope 2			
Öka användningen av förnybar el till 100 % senast 2030	57 %	54 %	62 %
Scope 3			
Säkerställa att mer än 67,4 % av Eltels leverantörer efter utsläpp sätter upp sina egna vetenskapsbaserade mål senast 2026	27,6 %	30 %	35 %

¹⁾ Omfattar scope 3-kategorierna 1, 2, 4, 5 och 6.

Totala utsläpp per land, tCO ₂ e	2024		
	Scope 1	Scope 2, marknadsbaserade	Scope 3
Finland	4 761	987	59 780
Sverige	3 393	209	22 589
Norge	1 770	753	12 536
Danmark	2 033	119	9 587
Övriga	2 205	395	3 353

Växthusgasintensitet 2024

Totala marknadsbaserade CO ₂ e-utsläpp per nettointäkt, tCO ₂ e / euro	0,00015
--	---------

Totala utsläpp, tCO₂e 2024

Scope 1	14 163
Platsbaserade scope 2	732
Marknadsbaserade scope 2	2 463
Totalt scope 3	107 844
Inköpta varor och tjänster	89 327
Kapitalvaror	36
Bränsle- och energirelaterade aktiviteter som ej ingår i scope 1 eller scope 2	4 060
Transport och distribution i tidigare led	7 475
Avfall genererat i verksamheten	516
Tjänsteresor	3 259
Anställdas pendling	3 170
Totala utsläpp av växthusgaser, platsbaserade	122 739
Totala utsläpp av växthusgaser, marknadsbaserade	124 470

Rapporteringsomfattningen för växthusgaser baseras på operationell kontroll. Rapporteringen omfattar direkta växthusgasutsläpp (scope 1) från Eltels egen verksamhet, indirekta växthusgasutsläpp (scope 2) från produktion av inköpt energi och indirekta växthusgasutsläpp från värdekedjan uppströms (scope 3), med undantag för utsläpp från den polska High Voltage-verksamheten Poland, som avyttrades i juni.

FÖRORENINGAR

Konsekvenser, risker och möjligheter

Luftföroreningar

Förbränningen av fordonsbränslen, i vår egen flotta och i tjänster från underleverantörer, bidrar till försämring av luftkvaliteten genom att frigöra olika föroreningar, inklusive kväveoxider (NO_x), luftburna partiklar (PM), svaveldioxid (SO₂) och flyktiga organiska föreningar (VOC). Även om förnybara bränslen, som biobränslen, erbjuder en minskad miljöpåverkan av CO₂ jämfört med traditionella fossila bränslen, bidrar de fortfarande till luftföroreningar.

Policyer

För att kontrollera föroreningar implementeras två policyer i vår organisation.

- Miljöpolicy
- Hållbarhetspolicy

Även om en begränsning av klimatförändringar är en direkt prioritet, kommer vi att på lång sikt prioritera insatser för att begränsa både CO₂ och andra former av föroreningar.

Åtgärder

- **Uppdatering av miljöpolicy** – I slutet av 2024 uppdaterade vi vår miljöpolicy för att inte bara återspegla åtgärder för att begränsa CO₂, utan även åtgärder för att begränsa andra former av luftföroreningar.

Mått och mål

Vi har inga uppsatta mål för minskningen av föroreningar. Vårt arbete med den gradvisa elektrifieringen av vår flotta begränsar effektivt denna påverkan. Dessutom använder vi diesellavgasvätska (AdBlue) i våra skåpbilar som är utrustade med SCR-teknik för att minska kväveoxidutsläppen.

BIOLOGISK MÅNGFALD OCH EKOSYSTEM

Konsekvenser, risker och möjligheter

Direkta drivkrafter för förlust av biologisk mångfald

Utsläppen av växthusgaser (GHG) i Eltels värdekedja bidrar till förlusten av biologisk mångfald. Även om vi inte är direkt involverade i markförvärv kan vi arbeta med att förbereda tillstånd, samt planera och genomföra projekt som leder till förändrad markanvändning. Vårt engagemang i markanvändning är hänförligt till våra tjänster inom kraftöverföring och eldistribution samt storskaliga byggprojekt inom förnybar energi.

Policyer

Två policyer styr riskerna för förlust av biologisk mångfald och påverkan på ekosystemen.

- Miljöpolicy
- HSSEQ-policy

Eltel har åtagit sig att förebygga och begränsa negativa direkta och indirekta konsekvenser på ekosystemen. Vi strävar efter att minska vår klimatpåverkan och ser klimatförändringar som bidragande till förlusten av biologisk mångfald. Vi följer juridiska och regulatoriska krav.

El- och telekominfrastruktur kan finnas i eller nära områden som är känsliga för biologisk mångfald. Som tjänsteleverantör till dessa nätverk kan vissa av våra arbetsplatser gå igenom eller vara belägna i närheten av juridiskt skyddade områden som är viktiga för den biologiska mångfalden. Vi strävar efter att undvika skadlig påverkan på naturen och följer alla tillämpliga bestämmelser.

Ny konstruktion av nätinфраstruktur inom eller nära i lagen skyddade områden kräver vanligtvis utarbetande av en miljökonsekvensbedömning och riskbedömning, eller liknande miljöundersökningar, med begränsning av påverkan på biologisk mångfald och ekosystem som införlivats från planeringsfasen. När man utför aktivite-

ter som kan ha betydande påverkan på miljön i skyddade områden, som är viktiga för den biologiska mångfalden, följs platsspecifika föreskrifter för att minimera miljöpåverkan.

Åtgärder

- **Konsekvensbedömning av biologisk mångfald** – Under 2025 planerar vi att genomföra en omfattande konsekvensbedömning av biologisk mångfald i hela vår värdekedja för att identifiera prioriterade platser där det kan uppstå betydande påverkan på de lokala ekosystemen.

Mått och mål

Vår viktigaste påverkan på den biologiska mångfalden är klimatförändringen, som driver på förlusten av biologisk mångfald. Denna fråga behandlas genom våra science-based targets.

RESURSANVÄNDNING OCH

CIRKULÄR EKONOMI

Konsekvenser, risker och möjligheter

Resursinflöden, inklusive resursanvändning

Värdekedjan uppströms omfattar negativa konsekvenser från resursinflödet miljöeffekterna av inköp och anskaffning av material och förnödenheter, såsom utvinning av råmaterial, energiförbrukning, vattenanvändning och utsläpp från produktion och transporter i värdekedjorna för tillverkade varor.

Avfall

Avfall påverkar negativt vid drift och avveckling. Vi ser en potentiell negativ konsekvens vid avvecklingen av gammal nätinфраstruktur som innebär hantering av farliga material. Om dessa material inte hanteras och kasseras på rätt sätt kan de utgöra risker för miljön, t.ex. kontaminering.

Policyer

För att hantera resursutnyttjandet på ett effektivt sätt styrs vi av tre viktiga policyer.

- Policy för ansvarsfull upphandling
- Miljöpolicy
- HSSEQ-policy

Materialanvändning

Våra policyer betonar arbetet med att främja en mer hållbar resursanvändning inom värdekedjan. Vi strävar efter att öka användningen av återvunna och förnybara material och att öka vår förståelse för hur livscykeln påverkas för de material vi köper in.

Avfall

Eltel använder ansvarsfulla metoder när det gäller avfallshantering och vårt primära fokus ligger på sortering och återvinning samt på att minimera bortskaffande som inte leder till återbruk. Vi har åtagit oss att säkerställa säkerheten för människor och miljö genom att kräva korrekt och säker lagring, hantering och bortskaffande av avfall, inklusive farligt material.

Vi förbättrar transparensen genom att aktivt begära miljövarudeklarationer och produktmiljöprofiler från tillverkare av viktiga material och komponenter till våra nät. Dessa deklarerationer ger standardiserad information om produkternas miljöpåverkan, stödjer välgrundat beslutsfattande och är i linje med vårt Green Choice-erbjudande.

Under 2024 initierade vi en leverantörsundersökning riktad till våra materialleverantörer för att få insikter i deras praxis för ansvarsfulla inköp. Undersökningen ställer frågor huruvida leverantörerna har upprättat policyer för hållbar upphandling och användning av konfliktmineraller samt initiativ som hanterar deras leverantörskedjor. Detta arbete förbättrar vår synlighet i värdekedjan och stödjer förbättrad spårbarhet av de viktigaste materialen som används i våra projekt.

Eltel samarbetar med ansvariga företag för cirkularitet, återvinning och avfallshantering. Den största delen av avfall och material som hanteras kommer från avvecklad nätinfrastuktur. Även om vi inte äger nätinfrastuktur utför vi uppgraderingsarbeten för våra kunder som omfattar demontering. Det övergripande ansvaret för avfallshantering kan variera beroende på kund, avtal eller projekt, i vissa fall organiserat av kunder och i andra fall av Eltel. Genom att säkerställa att materialet sorteras noggrant och återvinns bidrar vi till nätverkens cirkularitet och hållbara livscykel. Under 2024 var vår sorteringsgrad 80 procent.

Avfall, t	2024
Totalt genererat avfall	7 612,68
Varav icke-farligt avfall	5 625,74
Varav farligt avfall	1 986,94
Avfall som styrts bort från bortskaffande	7 592,41
Förberedelse för återanvändning	6,84
Återvinning	5 256,02
Andra återvinningsåtgärder	2 329,56
Avfall som styrts till bortskaffande	20,26
Förbränning	2,54
Deponering	17,72
Övrigt bortskaffande	0,00

Vanliga avfallsfraktioner inkluderar olika telekom- och elkraftkablar, byggavfall och elektronik. Dessa fraktioner innehåller till största delen metaller, plast och betong. Elektroniskt avfall kategoriseras som farligt avfall i Sverige men som ofarligt i övriga länder där Eltel har verksamhet.

Avfall som rapporteras här omfattar avfall som hanteras genom direkta avtal mellan Eltel och partners inom cirkularitet, återvinning och avfallshantering. De redovisade beloppen baseras på uppgifter från dessa partners, tillsammans med allmän information från leverantörerna om återvinning och bortskaffande. Avfall som hanteras inom ramen för kunders eller underleverantörers egen avfallshantering eller egna avtal ingår inte.



EU:s taxonomi

Taxonomiförordningen ("EU-taxonomin") utgör EU:s klassificeringssystem för att definiera vilka verksamheter som har den mest betydande inverkan på EU:s klimat- och miljömål:

1. Begränsning av klimatförändringar
2. Anpassning till klimatförändringar
3. Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
4. Omställning till en cirkulär ekonomi
5. Förebyggande och begränsning av miljöföroreningar
6. Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem

En ekonomisk verksamhet avses vara taxonomiförenlig då den omfattas av taxonomin och således bedöms ha potential att ha betydande inverkan på minst ett av dessa mål och inte orsaka betydande skada avseende något av de övriga målen.

Eltel har utvärderat i vilken omfattning dess affärsverksamhet återfinns i taxonomin enligt de beskrivningar av de ekonomiska verksamheter som anges i bilagorna ett och två i den delegerade förordningen för klimatmål, inklusive tillägg och förändringar i bilagorna.

Energisektorn är en av de sektorer som finns definierade i EU-taxonomin. Eltels verksamheter inom energi är i stort sett inkluderade bland de ekonomiska verksamheter som är specificerade i EU-taxonomin (dvs tillämpliga verksamheter). Genom att utveckla kraftledningar bidrar Eltel tillsammans med sina kunder till att begränsa klimatförändringarna genom omställningen till ett grönt elnätverk. Alla Eltels verksamheter som omfattas av taxonomin bedöms ha potential att göra ett väsentligt bidrag till det första målet, begränsning av klimatförändringar.

Kommunikationssektorn, som bidrar till digitalisering av samhället via moderna och utvecklade kommunikationsnät, finns i stora drag inte inkluderade i EU-taxonomin i dagsläget. Därav är majoriteten av Eltels verksamhet inom kommunikation inte taxonomitillämplig.

Eltel har också utvärderat i vilken omfattning dess affärsverksamhet återfinns i taxonomin enligt de beskrivningar av de ekonomiska verksamheter med betydande inverkan på miljömålen 3-6, vilka anges i den delegerade förordningen för miljö. Eltel har analyserat de tekniska granskningskriterierna för verksamheterna och identifierade inga taxonomitillämpliga verksamheter.

Taxonomiförenlighet

Eltels verksamheter anses vara taxonomiförenliga när dessa verksamheter bedöms uppfylla de tekniska granskningskriterier som anges i taxonomin. Detta innebär att verksamheten 1) gör ett väsentligt bidrag till att begränsa klimatförändringar, 2) inte orsakar betydande skada avseende något av de övriga fem målen (DNSH) samt 3) uppfyller minimiskyddsåtgärderna.

Eltel har analyserat DNSH-kriterierna för alla för Eltel relevanta aktiviteter specificerade i EU-taxonomin. Baserat på bedömningen har Eltel kommit fram till att bolaget uppfyller DNSH-kriterierna.

Utöver de analyser som gjorts för miljöpåverkan, så bedömer Eltel att minimiskyddsåtgärderna uppfylls. Mer information om minimiskyddsåtgärder avseende mänskliga rättigheter, korruption, beskattning och rättvis konkurrens återfinns under rubriken "Sammanfattning av efterlevnad i förhållande till minimiskyddsåtgärder".

Nettoomsättning

Eltel har identifierat 37,3 procent (37,7) av sin nettoomsättning som taxonomitillämplig relaterade till de definierade ekonomiska aktiviteter för vilka beskrivs i taxonomins mål 1, avseende att begränsa klimatförändringar. Vidare har Eltel kunnat fastställa att 34,3 procent (33,2) av nettoomsättningen är taxonomiförenlig, vilket innebär att den delen av omsättning kan klassificeras som miljömässigt hållbar.

En stor del av den tillämpliga och förenliga nettoomsättningen avser verksamhet 4.9 "Överföring och distribution av el". Eltel har bedömt att dess kraftöverförings- och distributionstjänster från konstruktion och uppgradering till underhåll och felreparation, såväl som smart grids, ingår i denna verksamhet 4.9. Totalt bedöms 23,7 procent (22,9) av denna del av nettoomsättningen vara taxonomitillämplig. Vidare bedömer Eltel att 22,7 procent (20,6) av nettoomsättningen är taxonomiförenlig. Eltel bedriver sin affärsverksamhet för kraftnät som tillhör det sammankopplade europeiska systemet och dess underordnade system som inte är dedikerade till att skapa, eller utöka direktanslutningar till kraftproduktionsanläggningar med en koldioxidintensitet mer än 100 CO₂-ekvivalenter/kWh. 1,1 procent (2,2) av nettoomsättningen bedöms inte vara taxonomiförenlig, huvudsakligen på grund av direktanslutningar till kraftverk som inte uppfyller kriterierna. I Tyskland uppfyller en stor del av de elmätare som ingår i kraftdistributionsverksamheten inte EU:s kriterier, och därför har dessa verksamheter inte bedömts förenliga med taxonomin.

En del av Eltels smart grids ingår i aktivitet 7.5 "Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda". 7,9 procent (6,0) av den totala

nettoomsättningen har allokerats till denna aktivitet, och 6,3 procent (4,6) av den totala nettoomsättningen inom denna aktivitet uppfyller kriterierna för taxonomiförenlighet. Smart grids-verksamheten inom Norden anses generellt vara taxonomiförenlig eftersom de installerade mätarna uppfyller kriterierna för smarta elmätare. Majoriteten av elmätarna i Tyskland bedöms vara icke-förenliga, emellertid återfinns även mätarinstallationer som uppfyller kraven för taxonomiförenlighet.

Vidare har Eltel identifierat att 2,8 procent (2,8) av den totala nettoomsättningen kan allokeras till verksamhet 6.14 "Infrastruktur för järnvägstransport". Denna del anses vara taxonomiförenlig i sin helhet. Merparten av denna verksamhet återfinns i Danmark vilket omfattar till exempel installation och konfigureringsprogram som relaterar till digitalisering av järnvägssignaleringsprogram.

Dessutom har Eltel identifierat andra taxonomitillämpliga verksamheter som uppgår till 2,9 procent (6,0) av nettoomsättningen. Av denna andel utgörs 2,6 procent (5,1) av nettoomsättningen taxonomiförenliga verksamheter. Andra taxonomiförenliga verksamheter inkluderar installationer av laddstationer för elektriska fordon, vilka inte är i byggnader eller parkeringsplatser i anslutning till byggnader (3.20), installationer av energieffektiv utrustning till byggnader (7.3), installationer av laddstationer för elektriska fordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader) (7.4) samt installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi, t.ex. lagring av energi och solcellssystem (7.6). Övriga icke-taxonomiförenliga verksamheter avser vissa fjärrvärmeanläggningar som inte uppfyller de tekniska granskningskriterierna avseende verksamhet 4.15.

Kapital- och driftsutgifter

Eltel har identifierat 33,4 procent (44,6) av kapitalutgifterna (capex), samt 35,4 procent (39,6) av driftsutgifterna (opex) som taxonomitillämpliga. Av dessa taxonomitillämpliga kapital- och driftsutgifter har 29,8 procent (38,6) av kapitalutgifter och 26,7 procent (27,9) av driftsutgifter identifierats som taxonomiförenliga. Kapital- och driftsutgifter har inkluderats när de hänför sig till de nettoomsättningsgenererande verksamheter som ingår i taxonomin. Investeringar i nyttjanderättstillgångar avseende fordon rapporteras som taxonomiförenliga kapitalutgifter i det fall dessa kapitalutgifter uppfyller kriterierna för taxonomiförenlighet enligt aktivitet 6.5 "Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon". Dessa kapitalutgifter avser främst elektriska fordon.

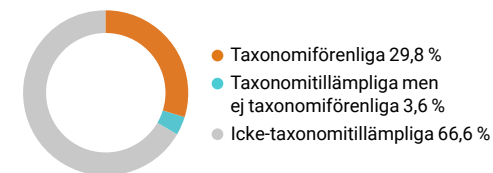
Eftersom taxonomins definition av driftsutgifterna är snäv, avser de endast en mindre andel av totala driftsutgifter inom Eltelkoncernen. Driftsutgifter som har inkluderats avser underhålls- och reparationskostnader för maskiner och byggnader, samt kostnadsförd korttidsleasing.

För att undvika dubbelräkning allokerades varje verksamhet som genererade taxonomitillämplig nettoomsättning uteslutande till en specifik taxonomitillämplig ekonomisk verksamhet. Samma tillvägagångssätt följdes för allokering av kapital- och driftsutgifter. Kapitalutgifter avseende elektriska fordon har i sin helhet inkluderats i aktivitet 6.5 och har därmed exkluderats från de övriga taxonomitillämpliga verksamheterna.

Nettoomsättning



Kapitalutgifter



Driftsutgifter



SAMMANFATTNING AV EFTERLEVNAD I FÖRHÅLLANDE TILL MINIMISKYDDSÅTGÄRDER

Mänskliga rättigheter

Eltel har flera metoder för att bedöma, skydda och främja mänskliga rättigheter. Dessa omfattar, men är inte begränsade till, de riskbedömningar för mänskliga rättigheter som görs genom företagets riskhanteringsprocess, visselblåsarprocessen, den årliga utbildningen i uppförandekoden och uppförandekodskrav mot våra leverantörer. Rapportering i dessa frågor sker löpande till företagsledning och styrelse. Ingen verkställande direktör eller övrig ledande befattningshavare i Eltel AB eller något dotterbolag har dömts eller funnits ansvarig för brott mot arbetsrätt eller mänskliga rättigheter.

Korruption

Eltel har antikorrupsionsrutiner på plats, till exempel visselblåsarkanalerna och fortlöpande utbildning för att motverka mutor och korruption. Dessa processer styrs av Eltels policy mot mutor och korruption samt Visselblåsarpolicyen. Utbildning i uppförandekoden (inklusive åtgärder för att motverka mutor och korruption) ges till anställda varje år. Ingen verkställande direktör eller övrig ledande befattningshavare i Eltel AB eller något dotterbolag har dömts eller funnits ansvarig för brott mot lagar och regler avseende mutor och korruption.

Beskattning

Skatteregler och skatteförvaltning är viktiga delar av Eltels interna tillsyn och regelefterlevnad; skatterisker bedöms löpande och frågor om skatteafterlevnad rapporteras till ledande befattningshavare samt till revisionsutskottet. Ingen verkställande direktör eller övrig ledande befattningshavare i Eltel AB eller något dotterbolag har dömts eller funnits ansvarig för brott mot lagar och regler avseende beskattning eller skatteförvaltning.

Rättvis konkurrens

Eltel arbetar för att främja efterlevnad av konkurrenslagar och förordningar. Eltels konkurrensföreskrifter används för att öka medvetenheten om och utbilda personalen i ämnet rättvis konkurrens. Ytterligare riktad utbildning ges till ledande befattningshavare. Ingen verkställande direktör eller övrig ledande befattningshavare i Eltel AB eller något dotterbolag har dömts eller funnits ansvarig för brott mot lagar och regler avseende mutor och korruption.

NETTOOMSÄTTNING

Räkenskapsår 2024	2024			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada									
Ekonomiska aktiviteter	Kod	Netto-omsättning	Andel av netto-omsättning, 2024	Begränsning av klimatförändring	Anpassning till klimatförändring	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändring	Anpassning till klimatförändring	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskydds-åtgärder	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställnings-verksamhet
		Miljoner euro	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T

A. Verksamheter som omfattas av taxonomin

A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter

Tillverkning, installation och service av elektrisk utrustning med hög, medel- hög och låg spänning för elektrisk överföring och distribution som resulterar i eller möjliggör ett väsentligt bidrag till klimatförändringsbegränsningen ¹⁾	CCM 3.20	6,8	0,8 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	J	J	J	J	J	–	E	–
Elproduktion från vindkraft	CCM 4.3	–	–	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	J	–	J	J	J	4,6 %	–	–
Överföring och distribution av el	CCM 4.9	187,8	22,7 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	–	J	J	J	J	20,6 %	E	–
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14	23,0	2,8 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	J	J	J	J	J	2,8 %	E	–
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	0,0	0,0 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	–	J	–	–	J	–	E	–
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	CCM 7.4	0,8	0,1 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	–	–	–	–	J	0,3 %	E	–
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	CCM 7.5	51,8	6,3 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	–	–	–	–	J	4,6 %	E	–
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	CCM 7.6	14,3	1,7 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	–	–	–	–	J	0,2 %	E	–

De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas nettoomsättning (A.1)	284,5	34,3 %	34,3 %	–	–	–	–	–	–	–	J	J	J	J	J	J	33,2 %		
Varav möjliggörande verksamheter	284,5	100,0 %	100,0 %	–	–	–	–	–	–	–	J	J	J	J	J	J	86,1%	E	
Varav omställningsverksamheter	–	–	–							–	–	–	–	–	–	–	–		T

A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)

	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL												
Tillverkning, installation och service av elektrisk utrustning med hög, medel- hög och låg spänning för elektrisk överföring och distribution som resulterar i eller möjliggör ett väsentligt bidrag till klimatförändringsbegränsningen ¹⁾	CCM 3.20	–	–	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,6 %		
Överföring och distribution av el	CCM 4.9	9,0	1,1 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								2,2 %		
Distribution av fjärrvärme / fjärrkyla	CCM 4.15	2,5	0,3 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,3 %		
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	CCM 7.5	13,4	1,6 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								1,4 %		

Omsättning hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)	25,0	3,0 %	3,0 %	–	–	–	–	–	–								4,5 %		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)	309,5	37,3 %	37,3 %	–	–	–	–	–	–								37,7 %		

B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin

Omsättningen för verksamheter som inte omfattas av taxonomin	519,2	62,7 %
Totalt	828,7	100,0 %

Nettoomsättningen motsvarar raden "Nettoomsättning" i resultaträkningen som återfinns i den finansiella rapporten för 2024.

1) Tillägg till förordningen för klimat 2023. Rapporterad som taxonomitillämplig verksamhet 2023. Taxonomiförenligheten har analyserats 2024.

CCM – Begränsning av klimatförändring

J – Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet

N – Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet

N/EL – Omfattas ej, verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet

EL – Omfattas, verksamheten omfattas av taxonomin för det relevanta miljömålet

KAPITALUTGIFTER																			
Räkenskapsår 2024				2024			Kriterier för väsentligt bidrag					Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada							
Ekonomiska aktiviteter	Kod	Kapital- utgifter	Andel av kapital- utgifter, 2024	Begränsning av klimatförändring	Anpassning till klimatförändring	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändring	Anpassning till klimatförändring	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskydds- åtgärder	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställnings- verksamhet
		Miljoner euro	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Tillverkning, installation och service av elektrisk utrustning med hög, medel- hög och låg spänning för elektrisk överföring och distribution som resulterar i eller möjliggör ett väsentligt bidrag till klimatförändringsbegränsningen	CCM 3.20	0,3	0,8 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	J	J	J	J	J	–	E	–
Elproduktion från vindkraft	CCM 4.3	–	–	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	J	–	J	J	J	2,4 %	–	–
Överföring och distribution av el	CCM 4.9	5,8	15,2 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	–	J	J	J	J	12,3 %	E	–
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	CCM 6.5	3,7	9,8 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	–	J	J	–	J	15,3 %	–	T
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14	0,2	0,6 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	J	J	J	J	J	3,0 %	E	–
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	0,0	0,0 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	–	J	–	–	J	0,0 %	E	–
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	CCM 7.4	0,0	0,1 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	–	–	–	–	J	0,4 %	E	–
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	CCM 7.5	0,8	2,1 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	–	–	–	–	J	5,0 %	E	–
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	CCM 7.6	0,5	1,2 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	–	–	–	–	J	0,1 %	E	–
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas kapitalutgifter (A.1)		11,4	29,8 %	29,8 %	–	–	–	–	–	–	J	J	J	J	J	J	38,6 %		
Varav möjliggörande verksamheter		7,7	67,2 %	67,2 %	–	–	–	–	–	–	J	J	J	J	J	J	54,0 %	E	
Varav omställningsverksamheter		3,7	32,8 %	32,8 %						–	J	J	J	J	J	J	39,7 %		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Överföring och distribution av el	CCM 4.9	0,5	1,2 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								4,1 %		
Distribution av fjärrvärme / fjärrkyla	CCM 4.15	0,1	0,2 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0,3 %		
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	CCM 7.5	0,8	2,1 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								1,6 %		
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (A.2)		1,4	3,6 %	3,6 %	–	–	–	–	–								6,0 %		
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		12,8	33,4 %	33,4 %	–	–	–	–	–								44,6 %		
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																			
Kapitalutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin		25,5	66,6 %																
Totalt		38,3	100,0 %																

Årets kapitalutgifter motsvaras av årets anskaffningar av materiella anläggningstillgångar, nyttjanderättstillgångar samt övriga immateriella anläggningstillgångar (Not 27-29 i koncernens finansiella rapporter).

CCM – Begränsning av klimatförändring
J – Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
N – Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
N/EL – Omfattas ej, verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet
EL – Omfattas, verksamheten omfattas av taxonomin för det relevanta miljömålet

DRIFTSUTGIFTER																							
Räkenskapsår 2024		2024			Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada												
Ekonomiska aktiviteter	Kod	Drifts- utgifter	Andel av drifts- utgifter, 2024	Begränsning av klimatförändring	Anpassning till klimatförändring	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändring	Anpassning till klimatförändring	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskydds- åtgärder	Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, 2023	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställnings- verksamhet				
		Miljoner euro	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T			
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																							
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																							
Tillverkning, installation och service av elektrisk utrustning med hög, medel- hög och låg spänning för elektrisk överföring och distribution som resulterar i eller möjliggör ett väsentligt bidrag till klimatförändringsbegränsningen				CCM 3.20	0,1	0,6 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	J	J	J	J	–	E	–		
Elproduktion från vindkraft				CCM 4.3	–	–	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	J	–	J	J	J	3,9 %	–	–	
Överföring och distribution av el				CCM 4.9	1,8	17,6 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	–	J	J	J	J	17,3 %	E	–	
Infrastruktur för järnvägstransport				CCM 6.14	0,2	2,2 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	J	J	J	J	J	2,4 %	E	–	
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning				CCM 7.3	0,0	0,0 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	–	J	–	–	J	–	E	–	
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)				CCM 7.4	0,0	0,1 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	–	–	–	–	J	0,3 %	E	–	
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda				CCM 7.5	0,5	4,9 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	–	–	–	–	J	3,9 %	E	–	
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi				CCM 7.6	0,1	1,3 %	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	–	J	–	–	–	–	J	0,1 %	E	–	
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas driftsutgifter (A.1)					2,7	26,7 %		26,7 %	–	–	–	–	–	–	J	J	J	J	J	J	27,9 %		
Varav möjliggörande verksamheter					2,7	100,0 %		100,0 %	–	–	–	–	–	–	J	J	J	J	J	J	86,1 %	E	
Varav omställningsverksamheter					–	–		–					–	–	–	–	–	–	–	–			T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																							
							EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL											
Överföring och distribution av el				CCM 4.9	0,3	3,2 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								6,7 %			
Distribution av fjärrvärme / fjärrkyla				CCM 4.15	0,1	0,9 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								1,0 %			
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda				CCM 7.5	0,5	4,7 %	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								4,1 %			
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)					0,9	8,7 %		8,7 %	–	–	–	–	–							11,7 %			
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)					3,5	35,4 %		35,4 %	–	–	–	–	–							39,6 %			
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																							
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin					6,4	64,6 %																	
Totalt					10,0	100,0 %																	

Driftsutgifter avser kostnader för korttidsleasing och underhåll- och reparationskostnader för materiella tillgångar. Notera att driftsutgifter, enligt EU-taxonomin definition, är betydligt snävare än Eltel's totala driftsutgifter.

CCM – Begränsning av klimatförändring
J – Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
N – Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
N/EL – Omfattas ej, verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet
EL – Omfattas, verksamheten omfattas av taxonomin för det relevanta miljömålet

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

Eltel utför inte, finansierar inte eller är inte exponerat mot någon aktivitet beskriven på raderna 1–6 i tabell 1 i bilaga XII i den delegerade akten om utlämnande av uppgifter. Därför presenterar Eltel inte tabellerna 2–5 i bilagan.

Rad	Kärnenergirelaterade verksamheter
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln. NEJ
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik. NEJ
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa. NEJ
	Fossilgasrelaterade verksamheter
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen. NEJ
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen. NEJ
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen. NEJ

Samhällsansvarsinformation

Eltels mål är att vara den mest attraktiva arbetsgivaren i branschen genom att fokusera på medarbetar-engagemang och utvecklingsmöjligheter. Samtidigt strävar vi efter att vara den bästa partnern i de projekt vi levererar och prioriterar välbefinnandet för alla som påverkas av vår verksamhet.

ELTELS MEDARBETARE

Konsekvenser, risker och möjligheter

Arbetsvillkor

Arbete på anläggningar och transporter till och från de olika arbetsplatserna innebär betydande hälso- och säkerhetsrisker på grund av de uppgifter som utförs. Dessa inkluderar till exempel elsäkerhetsrisker och risker i samband med arbete på hög höjd, hantering av åldrande infrastruktur och trafiksäkerhet.

Hälsa och säkerhet för våra medarbetare är avgörande för våra tjänster. Dåliga resultat inom detta område skulle innebära ekonomiska risker genom förlust av kundernas förtroende. Dessutom kan hälso- och säkerhetsrelaterad frånvaro leda till kostnader för förlorad tid, minskad produktivitet och behovet av tillfällig bemanning eller övertid.

Som ett tjänsteföretag, som är beroende av medarbetarnas lojalitet och expertis, inser vi vikten av medarbetarengagemang. En säker arbetsmiljö är en viktig drivkraft för medarbetarnas nöjdhet och för att vi ska vara en attraktiv arbetsgivare och kunna behålla vår personal.

Andra effekter relaterade till arbetsvillkor omfattar säsongsvariationer inom byggsektorn, särskilt i Finland, Sverige och Norge, vilket kan påverka anställningstryggheten negativt genom tillfälliga uppsägningar. Eltel bidrar positivt genom att samarbeta med de anställda och deras representanter i frågor som rör arbetsförhållandena, vilket främjar en samarbetsinriktad miljö.

Genom att erbjuda goda arbetsförhållanden skapar vi inte bara en positiv påverkan utan också en möjlighet att säkra en kompetent och gränsöverskridande arbetsstyrka och snabbt agera på kundernas krav.

Lika behandling och lika möjligheter för alla

Utbildning av medarbetarna är en möjlighet att öka effektiviteten, öka chanserna att medarbetarna stannar och stödja expansion till nya och närliggande affärsområden.

Andra arbetsrelaterade rättigheter

Det finns potentiella negativa konsekvenser relaterade till medarbetarnas datasekretess. Dessa inkluderar risken för obehörig åtkomst, avslöjande eller missbruk av personuppgifter som kan leda till identitetsstöld, ekonomiska förluster eller brott mot sekretessen för medarbetarna.

Policyer

Vi hanterar väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter relaterade till vår arbetsstyrka genom flera viktiga policyer:

- Uppförandekod
- Policy för mänskliga rättigheter och arbetstagares rättigheter
- Personal- och mångfaldspolicy
- Visselblåsarpolicy
- HSSEQ-policy

Policyerna är anpassade till internationellt erkända ramverk som FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetet, FN:s deklaration om mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Eltel har ett skriftligt åtagande om att arbeta med FN:s Global Compact och våra tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption. Eltel respekterar internationellt erkända mänskliga rättigheter och har åtagit sig att inte vara direkt eller indirekt inblandade i kränkningar av mänskliga rättigheter.

Dessa policyer beskriver vårt åtagande att respektera och främja grundläggande mänskliga rättigheter och arbetsrätt, inklusive säkerhet, lika möjligheter, icke-diskriminering och personlig integritet.

Dessutom har Eltel en separat dataskyddspolicy som gäller för kunder, leverantörer och andra externa intressenter.

Hälsa och säkerhet

Eltel prioriterar medarbetarnas säkerhet och hälsa och strävar efter att vara en ledare i branschen inom arbetsmiljö med visionen om noll olyckor. Detta åtagande är inbäddat i företagets policyer, främst uppförandekoden och personal- och mångfaldspolicyn, som betonar vikten av att vi bygger en stark säkerhetskultur och minimerar riskerna i verksamheten.

Lika möjligheter och icke-diskriminering

Personal- och mångfaldspolicyn anger en arbetsmiljö som bygger på ömsesidig respekt, där medarbetare erbjuds lika möjligheter oavsett nationalitet, kön, sexuell läggning, socialt ursprung eller andra personliga egenskaper. Vi är fast beslutna att främja mångfald och inkludering på alla nivåer i organisationen och aktivt hantera alla former av diskriminering, trakasserier eller våld med nolltolerans.

Personlig integritet och dataskydd

I enlighet med vår dataskyddspolicy säkerställer Eltel att alla personuppgifter som samlas in, behandlas och lagras hanteras konfidentiellt och i enlighet med internationella och lokala bestämmelser. Vi respekterar enskilda personers rätt att få sina uppgifter raderade när uppgifterna inte längre behövs eller på deras begäran.

Mekanismer för visseblåsning och klagomål

Eltel har åtagit sig att förse medarbetarna och andra intressenter med en visseblåsarkanal för rapportering av misstänkt oetiskt agerande i enlighet med EU:s visseblåsardirektiv. Vår visseblåsarpolicy säkerställer att alla rapporter hanteras konfidentiellt, med en strikt policy mot vedergällning för att skydda personer som tar upp problem i god tro.

Processer för engagemang

Medarbetarundersökning

Eltel genomför en årlig medarbetarundersökning inom hela koncernen. Syftet är att kommunicera och förstå hur de anställda känner kring olika aspekter av sitt arbete, inklusive chefsuppgifter, arbetsbelastning och möjligheter till professionell utveckling. Resultaten ger oss beslutsunderlag och hjälper oss att identifiera förbättringar på arbetsplatsen. Svaren är anonyma, men resultaten kan aggregeras på lämplig organisationsnivå. Under 2024 besvarade 85 procent av de fast anställda undersökningen.

HR-funktionerna i Eltels landsorganisationer har det operativa ansvaret för att marknadsföra medarbetarundersökningen och integrera medarbetarnas uppfattningar i ledningsprocesser och beslutsfattande i varje verksamhetsland. De högsta befattningarna som ansvarar för engagemanget är HR-direktörerna i Finland, Sverige, Norge, Danmark och Litauen, eller HR-cheferna i de andra verksamhetsländerna, vilka även ingår i ledningsgrupperna för dessa landsenheter.

Arbetsvillkor

Eltels direkta kontakter med medarbetarna utgör grunden för övervakningen och hanteringen av hälsa, säkerhet, miljö och kvalitet (HSSEQ). Dessa kontakter ger oss information för landsspecifik HSE-riskprofilering och årlig målformulering.

För att hantera konsekvenser för hälsa och säkerhet har alla medarbetare tillgång till ett verktyg för att rapportera tillbud, säkerhetsobservationer och incidenter. Dessa aktiviteter utförs av HSE-chefen i varje land, under överinseende av koncernens HSE-direktör. Effektiviteten i detta arbete bedöms genom regelbunden övervakning och granskning av rapporterade data, resultat och framsteg i genomförandet av åtgärdsplanen.

Företagshälsovården organiseras i enlighet med förfordningar och lokal praxis i varje verksamhetsland. Alla

anställda omfattas. Hälso- och sjukvården planeras och organiseras i samarbete med företagshälsovården.

Eltels ledning samarbetar också med arbetstagarrepresentanter, med två representanter i koncernstyrelsen. I landsorganisationerna sker samarbete med arbetstagarer och deras representanter i enlighet med gällande lokal lagstiftning. I Norden och Litauen är olika former och metoder för samarbete organiserade kring viktiga områden som arbetsmiljö och kollektivförhandlingar. Syftet med detta samarbete är att säkerställa att medarbetarnas perspektiv beaktas i beslutsprocesserna.

Lika behandling och lika möjligheter

Eltel säkerställer att vår arbetsstyrkas perspektiv blir underlag för beslut och aktiviteter relaterade till utbildning och kompetensutveckling genom de obligatoriska utvecklingssamtalen. Som anges i vår personal- och mångfaldspolicy ska alla medarbetare delta i ett årligt utvecklingssamtal med sina arbetsledare.

Utvecklingssamtalet fungerar som en strukturerad möjlighet att säkerställa att de individuella prestationerna eller teamets prestationer är i linje med företagets strategi, identifiera inlärnings- och utvecklingsbehov och diskutera potentiell karriärutveckling. Utvecklingssamtalen är en viktig del av att göra det möjligt för medarbetarna att uttrycka sina perspektiv på personlig utveckling och förbättring av arbetsplatsen. Utvecklingssamtalen är en del av resultatstyrningsprocessen.

Personlig integritet

Eltel har en stor arbetsstyrka i de lokala företagen i Sverige, Finland, Norge, Danmark, Tyskland, Litauen och Polen. För att kunna uppfylla våra juridiska och avtalsenliga skyldigheter som arbetsgivare och för att upprätthålla en säker och effektiv administration måste vi behandla vissa personuppgifter relaterade till de anställda.

Alla personuppgifter som rör anställda behandlas i enlighet med Eltels dataskyddspolicy och tillämplig

dataskyddslagstiftning. Dataskyddspolicyn kommuniceras till alla medarbetare som måste samtycka till hur personuppgifterna behandlas av Eltel, vilka uppgifter som behandlas och syftet med sådan behandling.

Eltel har upprättat processer för hantering av GDPR-incidenter, inklusive en särskild intern rapporteringskanal som finns tillgänglig för alla medarbetare. Vi erbjuder regelbunden utbildning om datasekretess och cybersäkerhet, vilket säkerställer att våra medarbetare informeras om hur man skyddar personuppgifter och hur de ska göra för att rapportera eventuella problem. GDPR-utbildningen är obligatorisk för alla medarbetare, förutom tekniker, och genomförs vartannat år.

Kanaler för att ta upp problem

Eltel har en visselblåsarrutin som ger medarbetarna en säker plattform för att rapportera potentiella problem. Rutinen beskrivs i avsnittet "Ansvarsfullt företagande".

Åtgärder

- **En koncerngemensam kampanj om regler som räddar liv lanserades** för att öka medvetenheten om och förståelsen för viktiga riktlinjer för säkerhet. Kampanjen klagjorde gemensamma hälso- och säkerhetsrutiner i tydliga, handlingsbara regler, med fokus på viktiga områden som arbete på hög höjd, användning av tunga maskiner och fordonskörning. Läs mer om Eltels livräddningsregler på sidan 48.
- **Säkerhetsveckan hölls i alla verksamhetsländer.** Säkerhetsveckan hålls varje år för att förbättra säkerhetskulturen i hela koncernen. I år var reglerna som räddar liv huvudfokus med målet att öka kunskapen om hur man undviker säkerhetsrisker och hur man ska agera vid tillbud eller olyckor.
- **Eltels värderingar lanserades i februari 2024** – I medarbetarundersökningen (september 2024) lades det nya avsnittet "Företagets värderingar" till. Arbetet med att kommunicera värderingarna mottogs

relativt väl av medarbetarna, eftersom den genomsnittliga poängen i medarbetarundersökningen för hur medarbetarna identifierar sig med företagets värderingar var 3,9.

- **Bedömningarna av löneskillnaderna mellan könen utvidgades till Danmark och Finland** – Det är obligatoriskt att rapportera löneskillnader mellan könen i Sverige och Norge.

Resultat av åtgärderna

Vi behöll poängen för medarbetarengagemang på 3,9 från förra året. eNPS förblev densamma på -5. Andelen deltagare minskade från 85 procent till 83 procent.

I år lade vi till ett nytt område i undersökningen – "Företagets värderingar". Det verkar som om vårt arbete med att kommunicera värderingarna har tagits emot väl av medarbetarna, eftersom den genomsnittliga poängen för hur de identifierar sig med dessa värderingar var 3,9 av 5.

Än en gång var "Relationer med kollegor" det högst rankade området, som förbättrades till 4,2 från förra året. "Hälsa och säkerhet", "Meningsfullhet och delaktighet" och "Relation med chefen" fortsätter att vara viktiga drivkrafter för medarbetarnas engagemang.

Även områdena med lägst poäng hade relativt bra poäng (≥ 3,5). Områdena med lägst poäng var desamma som förra året. Poängen i "Feedback och kommunikation" och "Strategi, vision och kultur" var konsekventa, medan "Arbetsplats och verktyg" förbättrades något.

Vi fortsatte att driva vår nollvision inom koncernen. Även om vi gjorde framsteg inom flera områden uppnådde vi inte riktigt det fina resultatet från föregående år när det gäller sjukfrånvaro på grund av arbetsskador. Sjukfrånvaro på grund av arbetsskador ökade något från 2,7 år 2023 till 3,8 år 2024, även om detta resultat fortfarande uppfyllde våra fastställda säkerhetsmål. TRIFR (Total Recordable Injury Frequency Rate) ökade också under året från 10,5 till 13,5.

Mått och mål

Eltel sätter upp mål för att hantera konsekvenser, risker och möjligheter och följer regelbundet upp resultatet. Nedan finns en lista över mått och mål för den väsentliga frågan Den egna arbetskraften.

Antal medarbetare efter kön	2024	2023
Antal medarbetare	4 248	4 965
Män	3 659	4 265
Kvinnor	589	700

Antal medarbetare per land	2024	2023
Finland	1 455	1 575
Sverige	994	959
Norge	717	823
Danmark	457	510
Polen	106	534
Litauen	167	216
Tyskland	352	348

Mål	Faktiskt 2024	Mål 2024	Mål 2025
LTIFR ¹⁾	3,8	4,5	4,0
TRIFR ²⁾	13,2	12,0	12,0
Korttidssjukfrånvaro, % ³⁾	3,5	4,0	< 3,0
Dödsfall	0	0	0
Medarbetarnöjdhet och -motivation	3,9	3,75	3,75

¹⁾ LTIFR – Sjukfrånvaro på grund av arbetsskador, beräknat på olycksfall med frånvaro per miljon arbetstimmar (7,58 miljoner arbetstimmar under 2024).

²⁾ TRIFR – Totalt registrerbar skadefrekvens, beräknat på totalt registrerbara skador per miljon arbetstimmar.

³⁾ Korttidssjukfrånvaro – Andelen arbetstimmar som förlorats på grund av korttidssjukfrånvaro i förhållande till totala tillgängliga arbetstimmar.

Medarbetare som omfattas av kollektivavtal, %	2024
Finland	100
Sverige	100
Norge	100
Danmark	59
Polen	0
Litauen	0
Tyskland	0

Könsfördelning i koncernledningen	2024	2023
Manliga chefer, antal	5	6
Kvinnliga chefer, antal	4	3
Män, %	57	67
Kvinnor, %	44	33

Antal medarbetare efter ålder	2024	2023
Under 30 år	745	1 013
30–50 år	2 137	2 457
Över 50 år	1 366	1 495

Alla Eltels anställda omfattas av vårt certifierade ledningssystem för hälsa och säkerhet, som är baserat på ISO 45001-standarden för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen. Eltels integrerade system för hälsa, säkerhet, miljö och kvalitet är certifierat enligt standarderna ISO 45001, ISO 9001 och ISO 14001 i alla verksamhetsländer.

Hälsa- och säkerhetsmått, medarbetare	2024	2023
Dödliga incidenter, medarbetare	0	0
Dödliga incidenter, underleverantörers anställda	0	1
Olyckor med sjukfrånvaro	29	24
Fall med arbetsbegränsning	24	23
Fall med medicinsk behandling	38	35
Totalt antal registrerbara incidenter	100	92
Total registerbar skadefrekvens (TRIFR)	13,2	10,5
Egen arbetsstyrka omfattas av ISO 45001-certifierat ledningssystem, %	100	100

Sekretess- och säkerhetsmått, %	2024	2023
Genomförandegrad för säkerhetsutbildningen	90	87

Antal medarbetare beräknas genom antal anställda och av de värden som finns vid årets slut.

Avyttringen av den polska High Voltage-verksamheten i juni 2024 rörde cirka 410 anställda. Koncernens Shared Services kvarstår i Polen.

ARBETSTAGARE I VÄRDEKEDJAN
Konsekvenser, risker och möjligheter

Eltel har i vår väsentlighetsanalys identifierat arbetsvillkor som det mest väsentliga underämnet för arbetstagare i värdekedjan.

Arbetsvillkor

De underleverantörer som utför arbete åt Eltel kan utsättas för liknande risker i arbetet som Eltels egna medarbetare, vilket kan ha en negativ påverkan på hälsan och säkerheten för arbetstagarna i värdekedjan.

En viktig förutsättning för arbetet är underleverantörens hälso- och säkerhetsresultat i värdekedjan uppströms. Om standarderna inte uppfylls kan detta leda till uppsägning av avtal med våra kunder.

Eltels fasta fallskyddssystem Turvatikas Safety Ladder förbättrar säkerheten för arbetare i värdekedjan nedströms.

Policyer

För att hantera risker och negativa konsekvenser i värdekedjan uppströms har Eltel tre huvudpolicyer.

- Uppförandekod
- Eltels uppförandekod för leverantörer
- HSSEQ-policy

Underleverantörers hälsa och säkerhet

På Eltel är säkerheten för medarbetarna och underleverantörernas anställda högsta prioritet. Vårt åtagande är att säkerställa att alla som är involverade i våra projekt återvänder hem från jobbet tryggt och säkert varje dag.

Processer för att begränsa negativa konsekvenser

Underleverantörernas hälsa och säkerhet är ett viktigt fokus inom vår organisation för hälsa, säkerhet och miljö (HSE). I vart och ett av våra verksamhetsländer utvecklar och implementerar vi årliga handlingsplaner för hälsa och säkerhet baserat på landsspecifika risker och krav. Koncernens HSE-direktör leder genomförandet av åtgärder och måluppfyllelse för att säkerställa resultat i hela organisationen.

Vi kräver att våra underleverantörer åtminstone följer alla juridiska och platsspecifika säkerhetsstandarder. Underleverantörsföretagen ansvarar för att förse sina anställda med företagshälsovård och lagstadgad olycksfallsförsäkring.

Eltels HSE-organisation har identifierat vilka tjänster som är mest utsatta eller kritiska när det gäller hälsa och säkerhet, och vi har specifika krav på leverantörerna av dessa tjänster. Dessa krav innefattar att arbetstagarna måste ha relevanta certifieringar eller kvalifikationer, och att leverantörerna måste ha säkerhetsövervakning på plats. Bevisad efterlevnad av bästa praxis, till exempel genom föreskrifter och platsrevisioner, krävs eller ska kunna uppvisas med giltiga certifieringar inom kvalitet, hälsa och säkerhet samt miljöstyrning.

I projekt där Eltel fungerar som huvudentreprenör har vi det övergripande ansvaret för hälsa och säkerhet för alla på plats. Detta inkluderar anläggningens säkerhetsorientering för underleverantörernas anställda och besökare.

Våra projektplatser övervakas också genom ledningens säkerhetspromenader, säkerhetsinspektioner, kundernas processer för hälsa och säkerhet och inspektioner på plats av tredje part för att hantera eventuella säkerhetsproblem. Underleverantörernas anställda måste rapportera tillbud och skador till Eltels projektledning.

Underleverantörernas anställda och leverantörer kan rapportera eventuella överträdelser av uppförandekoden eller säkerhetsproblem via Eltels visseblåsarkanal.

Åtgärder

- **LTIF-spårning och övervakning av värdekedjan implementerades** – För att bättre övervaka och återspegla omfattningen av vår HSE-hantering började vi följa upp och övervaka sjukfrånvaron på grund av arbetsskador i värdekedjan (LTIFR) under 2024, vilket breddade vårt fokus från medarbetarna till att också omfatta underleverantörer och tillfällig personal.
- **Utveckling av e-utbildning** – För att ytterligare minska riskerna för incidenter som påverkar hälsa och säkerhet utvecklar Eltel en e-utbildning som ska ingå i onboardingen av nya underleverantörer. Den kommer att genomföras i Finland 2025 och därefter användas på andra marknader.
- **Introduktion av undersökning för underleverantörer** – Under 2024 infördes en undersökning för att samla in information om våra underleverantörers inställning till hälsa och säkerhet, med fokus på huruvida viktiga metoder finns på plats och att uppvisa ett professionellt engagemang för hälsa och säkerhet utöver efterlevnad på våra arbetsplatser. Förutom hälsa och säkerhet täcker undersökningen även andra aspekter av ESG.

	Faktiskt 2024	Mål 2024	Mål 2025
Dödsfall			
Dödsfall, underleverantörers anställda	0	0	0

PÅVERKADE SAMHÄLLEN

Konsekvenser, risker och möjligheter

Samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter

Ett positivt resultat av verksamheten är att Eltel spelar en viktig roll när det gäller att återställa elkraften för samhällen i händelse av stormar eller andra störningar. Vårt arbete med att utforma, bygga, underhålla och uppgadera kritisk infrastruktur för drabbade samhällen innebär dessutom affärsmöjligheter. Under vårt konstruktionsarbete föreligger en potentiell risk för att hälso- och säkerhetsrelaterade incidenter drabbar enskilda personer i omgivningen.

Policyer

I hållbarhetspolicy och HSSEQ-policy anger Eltel riktlinjerna för hur man ska hantera konsekvenserna för de samhällen som påverkas av de levererade projekten.

- Hållbarhetspolicy
- HSSEQ-policy

Säkerhet

Eltels verksamhet bidrar till samhället genom att säkerställa att kommunikations- och elnäten fungerar på ett tillförlitligt sätt. Säkra energiförsörjnings- och telekomnät är avgörande för de dagliga behoven hos företag, privatpersoner och samhällsservice, som alla förlitar sig alltmer på dessa system. Vi spelar en avgörande roll för att återställa driften under stormar, översvämningar eller kriser. Dessutom förbättrar vårt underhåll och våra uppgraderingar av el- och telekomnät energi- och informationssäkerheten.

Hälsa och säkerhet

Vårt engagemang för hälsa och säkerhet sträcker sig till alla i närheten av våra arbetsplatser. Detta omfattar grundliga riskbedömningar, pågående riskövervakning och åtgärder för kvalitetskontroll för att skydda hälsa och säkerhet för människor nära vår verksamhet. Vårt integrerade ledningssystem för hälsa, säkerhet, miljö och kvalitet (HSEQ) är certifierat enligt standarderna ISO 14001, 45001 och 9001, vilket säkerställer höga standarder i alla våra verksamhetsländer.

Eltels livräddningsregler



Arbete på hög höjd

Vi utför endast de uppgifter vi är auktoriserade för, skyddar oss med lämpligt fallskydd och säkrar verktyg och utrustning för att förhindra att de tappas.



Säkerhet vid arbete längs vägar

Vi säkerställer att försiktighetsåtgärder är på plats när vi arbetar nära vägar och trafik.



Arbete på eller i närheten av elinstallationer

Vi utför endast de uppgifter vi är utbildade och kvalificerade för och vidtar alla nödvändiga åtgärder för att skydda oss mot risker relaterade till elektricitet.



Arbete med tunga maskiner

Vi arbetar säkert genom att använda lämpliga, inspekterade maskiner samt begränsar arbetsplatsen till auktoriserad personal och upprätthåller tydlig kommunikation.



I skottlinjen

Vi skyddar oss själva och andra från faror såsom rörlig utrustning och fordon, fallande eller kollapsande föremål och elektriska urladdningar.



Fordonskörning

Vi säkerställer att fordon är säkra, kör ansvarsfullt och håller oss alerta för att skydda oss själva och andra på vägen.



Säkerhetskontroller

Vi följer säkerhetsregler och säkerställer att en säker arbetsanalys genomförs innan arbetet påbörjas.

Bolagsstyrningsinformation

Eltel är fast besluten att upprätthålla höga standarder inom ansvarsfullt företagande och följa alla lagar och förordningar.

ANSVARFULLT FÖRETAGANDE

Konsekvenser, risker och möjligheter

Företagskultur samt korruption och mutor identifieras som väsentliga underämnen i den dubbla väsentlighetsanalysen. Eltel strävar efter att upprätthålla höga standarder inom ansvarsfullt företagande i allmänhet, med fokus på dessa områden.

Företagskultur

Brott mot Eltels uppförandekod eller uppförandekoden för leverantörer kan leda till betydande negativa konsekvenser för människor eller miljön. Att ägna sig åt eller förknippas med illojal konkurrens kan snedvrida rättvisa marknadsförhållanden. Genom att följa en ansvarsfull skattepraxis bidrar vi positivt till samhället. Att främja uppförandekoden innebär en möjlighet att stärka vår företagskultur, öka uthålligheten och upprätthålla integriteten hos vårt varumärke.

Korruption och mutor

Korruption och mutor undergräver rättvisa affärsmetoder och utsätter företaget för juridiska risker, ekonomiska påföljder och skadat anseende. En effektiv hantering av dessa risker är avgörande för att upprätthålla intressenternas förtroende och säkerställa efterlevnad av förordningar.

Policyer

Eltels uppförandekod och tillhörande policyer beskriver våra förväntningar på att medarbetare och partners ska upprätthålla höga affärsstandarder.

- Uppförandekod
- Uppförandekod för leverantörer
- Visselblåsarpolicy
- Policy för ansvarsfull upphandling
- Policy mot mutor och korruption
- Skattepolicy
- Riskhanteringspolicy
- Konkurrensföreskrifter
- Sanktionspolicy

Antikorruption

Eltel bedriver sin verksamhet på ett etiskt och ärligt sätt och har åtagit sig att implementera och använda system som säkerställer att mutor inte förekommer. Eltel har en nolltoleranspolicy mot mutor och korrupta aktiviteter. Vi agerar professionellt, rättvist och med integritet i alla affärsavtal och affärsrelationer överallt där vi är verksamma.

Visselblåsarrutin

Eltel har upprättat ett visselblåsarsystem i enlighet med EU:s visselblåsardirektiv, vilket ger medarbetarna en

säker plattform för att rapportera potentiella överträdelser eller problem. Systemet hanterar beteenden som kan bryta mot lokal eller internationell lagstiftning, uppförandekoden, Eltels värderingar, policyer, föreskrifter eller mänskliga rättigheter i samband med vår verksamhet.

Visselblåsarsystemet kommuniceras till alla medarbetare, till exempel under den obligatoriska årliga utbildningen i uppförandekoden, Fair Play-utbildningen.

En tredje parts tjänsteleverantör hanterar visselblåsarrutinen för att säkerställa sekretess och anonymitet för de personer som rapporterar. Systemet implementeras i alla länder där Eltel bedriver verksamhet, förutom Litauen och Tyskland. I varje land ansvarar den lokala juridiska chefen för hanteringen av visselblåsarrapporter och för säkerställandet av att kommunikationen sker på det lokala språket. Rapporterna utreds konfidentiellt och resultaten kommuniceras tillbaka till visselblåsaren.

Vi granskar regelbundet effektiviteten hos klagomålsmekanismerna för att säkerställa att de åtgärder som tillhandahålls är lämpliga och att medarbetarnas och andra intressenters problem hanteras på ett korrekt sätt.

Ansvarsfull skattepraxis

I enlighet med uppförandekoden och skattepolicyn följer Eltel lokal skattelagstiftning samt internationella skatte-

regler som OECD:s riktlinjer för multinationella företag (OECD:s riktlinjer) i alla länder där Eltel är verksam. Vi strävar efter att rapportera skatter korrekt och betala rätt skatter vid rätt tidpunkt. Skatteefterlevnad och -styrning är viktiga delar av den interna kontrollen. Skatterisker utvärderas löpande och frågor om skatteefterlevnad rapporteras till ledningen samt till revisionsutskottet. Ingen verkställande direktör eller övrig ledande befattningshavare hos Eltel eller något av våra dotterbolag har dömts eller befunnits bryta mot några skattelagar eller förordningar.

Rättvis konkurrens

Eltel betonar vikten av att följa konkurrenslagstiftning och förordningar. Eltels konkurrensföreskrifter används för att öka medvetenheten och utbilda personalen i ämnet rättvis konkurrens. Riktad utbildning ges dessutom till högsta ledningen. Ingen verkställande direktör eller övrig ledande befattningshavare hos Eltel eller något av våra dotterbolag har dömts eller befunnits bryta mot några lagar eller förordningar avseende rättvis konkurrens.

Rapporter som lämnats in till Eltels visseblåsarkanal	2024	2023
Affärsetik (bedrägeri, korruption, konkurrensbegränsande metoder)	6	10
Diskriminering, inklusive trakasserier	9	2
Andra HR-frågor	10	8
Bristande miljömässig efterlevnad	0	0

Av de 25 fall som rapporterades under 2024, avslutades 18 och 7 utreds fortfarande. Slutsatserna av utredningarna rapporterades till revisionsutskottet. Ingen av visseblåsarutredningarna ledde till straffrättsliga åtgärder. Under 2024 bekräftade Eltels rättsliga funktioner ett fall av bristande efterlevnad av policyn mot mutor och korruption (ABAC) inom organisationen. Lämpliga rättsliga åtgärder vidtogs för att åtgärda den bekräftade incidenten. Övriga åtgärder inkluderade uppsägning av en anställd, processgranskningar och förstärkning av interna kontroller för att förhindra liknande händelser i framtiden.

Hantering av leverantörsrelationer

Eltel kräver att alla våra leverantörer upprätthåller höga etiska standarder när det gäller efterlevnad av lagar, miljöansvar, rättvis konkurrens, arbetsrätt och mänskliga rättigheter samt antikorruption. Dessa principer beskrivs i vår uppförandekod för leverantörer.

Under 2024 antog vi en policy för ansvarsfull upphandling och medföljande föreskrifter som beskriver vår strategi för att integrera hållbarhetskriterier i upphandlingsbesluten.

För att följa upp resultaten har vi infört leverantörsundersökningar som är skraddarsydda för materialleverantörer, underleverantörer och indirekta leverantörer. Leverantörsundersökningarna samlar in information om hur leverantörerna hanterar frågor som miljö, samhällsansvar och bolagsstyrning (ESG) som är relevanta för

deras roll i vår värdekedja. Svaren på undersökningarna används för att bedöma huruvida leverantörerna efterlever våra policyer. Under 2024 skickades undersökningar till 555 viktiga leverantörer, som täcker cirka 51 procent av årets leverantörsutgifter. De viktigaste leverantörerna identifierades baserat på deras påverkan på Eltels scope 3-utsläpp och deras andel av de totala utgifterna.

Vi styrs alltmer av miljömål i vårt förhållningssätt till partnerskap och val av leverantörer. Vårt scope 3-klimatmål är drivkraften bakom vår prioritering av leverantörer som är engagerade i SBTi och de med fastställda vetenskapsbaserade klimatmål.

Efterlevnad i leverantörskedjan	2024
Antal svar på ESG-undersökningen för leverantörer	246

Förebyggande av korruption och mutor

Eltel tillämpar en riskbaserad metod för att hantera mutor och korruption, och hanterar risker genom due diligence-processer och utbildning av anställda.

Vi tillhandahåller fortlöpande personalutbildning om våra policyer, vilket förstärker vikten av integritet i vardagliga beslut. Vår interaktiva Fair Play-utbildning främjar uppförandekoden och behandlar områden som säkerhet, rättvis konkurrens och antikorruption. Årlig Fair Play-utbildning är obligatorisk för alla medarbetare och nyanställda får genomgå utbildningen som en del av sin onboardingprocess.

Under 2024 registrerades inga betydande böter, sanktioner eller incidenter i samband med någon överträdelse av Eltels uppförandekod eller några lagar och förordningar.

Inga böter eller fällande domar rörande lagstiftning mot korruption eller mutor inträffade under 2024.

Utbildning i uppförandekoden	2024	2023
Slutförande av Fair Play-utbildning, % av medarbetarna	87	79



Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Eltel AB (publ),
org. nr 556728-6652.

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 26–50 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 25 mars 2025
KPMG AB

Fredrik Westin
Auktoriserad revisor

Förvaltningsberättelse



Förvaltningsberättelse 2024

Styrelsen samt verkställande direktören för Eltel AB, organisationsnummer 556728-6652, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024. Eltel AB och dess dotterföretag verkar under varumärket Eltel. Koncernen benämns Eltelkoncernen.

Översikt över företaget

Eltel är den ledande nordiska leverantören av tjänster för kritiska kommunikations- och elnät – infranät. Vi levererar en bred uppsättning av tjänster inom el och kommunikation – allt från design- och byggfasen till avhjälpande underhåll. Där ingår design, planering, byggnation, installation, underhåll och säkrande av drift av nätverk för en hållbar och uppkopplad värld, både idag och för kommande generationer.

Våra kunder är främst nationella ägare och operatörer av el- och kommunikationsnät. Vi har beredskap för uttryckning dygnet runt, alla dagar i veckan och en omfattande geografisk närvaro på våra hemmamarknader.

Vårt arbete sker till största delen genom långsiktiga ramavtal som löper mellan två och fem år. Det gör att vi kan skapa och upprätthålla långsiktiga relationer med våra kunder och genom ett nära samarbete hjälpa dem att uppnå sina mål.

Som en följd av de globala trender som påverkar samhället är infranätsektorn i ständig förändring. De viktigaste pågående trenderna som driver på detta är kund- och säkerhetskrav, nätverkstillförlitlighet och övervakning, regulatoriska krav, behovet att uppgradera föråldrad el- och kommunikationsinfrastruktur, samt samhällets ökande användande av förnybar energi. Eltel verkar på den nordiska marknaden och är också representerade i Tyskland och Litauen.

Tjänster inom Communication

Eltel optimerar kommunikationsnät för att tillgodose samhällets växande efterfrågan på digitalisering, och förändrar hur människor lever, arbetar och underhåller sig. Verksamheten drivs främst av teknikuppgraderingar, underhållsbehov och ökad efterfrågan på förbättrad kapacitet och snabbare nätverk.

Eltels huvudkunder är stora telekomoperatörer och nätverksföretag. Verksamhet innebär långsiktiga kund-samarbeten och ett stadigt inflöde av ordrar som genereras genom ramavtal.

Läs mer om Eltels erbjudande inom Communication på sidan 14.

Tjänster inom Power

Eltels Power-tjänster möjliggör elektrifiering av samhället, vilket spelar en avgörande roll för att utveckla hållbara energilösningar och bidra till att uppnå nationella klimatmål. Efterfrågan på ökad nätkapacitet och förbättrad belastningshantering är en viktig drivkraft för Power-verksamheten, nu och inom en överskådlig framtid.

Kunderna består främst av nationella operatörer av transmissionssystem, ägare av distributionsnät och energiföretag. Eltel har även kunder som industriföretag och offentlig sektor

Läs mer om Eltels Power-erbjudande på sidan 15.

Större avtal 2024

Under 2024 tecknade Eltel kontrakt med ett sammanlagt värde av cirka 863,3 miljoner euro (714,0). Ett urval av viktiga kontrakt:

- Eltel Sverige tecknade två kontrakt med Trafikverket till ett totalt värde av upp till 165 miljoner euro. Den maximala avtalsperioden på båda kontrakten är sju år.
- Eltel Norge tecknade en treårig förlängning av ett befintligt avtal med Telenor med ett uppskattat värde mellan 90–180 miljoner euro.
- Eltel Finland fick förtroendet av Taaleri Energia att bygga och underhålla den näst största solcellsparken i Finland, till ett kontraktsvärde på 73,5 miljoner euro.
- Eltel Finland och Telia i Finland tecknade en treårig förlängning av nuvarande ramavtal värt cirka 70 miljoner euro.
- Eltel Finland och Elisa förlängde sitt partnerskap med ett ramavtal på ytterligare två åren med ett uppskattat värde cirka 62 miljoner euro.
- Eltel Finland och Helen Electricity Network Ltd tecknade ett femårigt avtal om att bygga och underhålla Helsingfors eldistributionsnät, med ett uppskattat värde på 50 miljoner euro.

Väsentliga händelser 2024

High Voltage-verksamheten i Polen avyttrad

Eltel avyttrade sin förlustbringande High Voltage-verksamhet i Polen för att minimera komplexitet och risker, samt för att fokusera på de nordiska kärnmarknaderna.

Fortsatt fokus på operativ och kommersiell effektivitet

Alla landsenheter förbättrade operativ excellens med initiativ för att öka lönsamheten, inklusive prishöjningar och omförhandlingar.

Utökad kundbas

Kundbasen breddades inom Communication, med fokus på offentlig infrastruktur och försvar, och inom Power, genom att attrahera olika nya kunder.

Position tagen på nya och angränsande marknader

Eltel etablerade sig som en pålitlig totalleverantör inom förnybar energi i Norden, genom att leverera solparksprojekt, implementera laddstationer för elbilar och slutföra de första BESS-projekten (Battery Energy Storage System).

Intensifiering av gröna erbjudanden

Konceptet Eltel Green Choice lanserades för att lyfta fram hållbara alternativ. Det första Green Choice-samarbetet började med Helen Electricity Network i Helsingfors.

Januari–december 2024**Nettoomsättning**

Inom segmenten ökade omsättningen med 10,4 miljoner euro. Den organiska nettoomsättningen i segmenten, justerat för valutaeffekter, ökade med 1,5 procent. Huvudsakligen till följd av avyttringen av High Voltage Polen minskade nettoomsättningen med 2,5 procent till 828,7 miljoner euro (850,1). Den organiska tillväxten, justerad för valutaeffekter och sålda verksamheter, var 1,8 procent. Valutaeffekter påverkade positivt med 0,1 miljoner euro.

Eltels huvudsakliga verksamhet i de fyra nordiska länderna presenteras som segment. Under fjärde kvartalet 2024 representerade segmenten 94 procent av nettoomsättningen.

Övrig verksamhet omfattar High Voltage Polen fram till avyttringen under det andra kvartalet 2024, Smart Grids Tyskland och Litauen, samt aktiviteter under avslutning inom Power Transmission International.

Justerad EBITDA

Justerad EBITDA uppgick till 45,2 miljoner euro (31,8). Justerad EBITA förbättrades till 10,5 miljoner euro (1,7) och den justerade EBITA-marginalen uppgick till 1,3 procent (0,2). Justerad EBITA i segmenten uppgick till 21,1 miljoner euro (11,8) och marginalen uppgick till 2,7 procent (1,5). Inom Övrig verksamhet uppgick justerad EBITA till 0,7 miljoner euro (-1,0).

Finland

Nettoomsättningen ökade med 13,3 miljoner euro, eller 3,8 procent, till 357,7 miljoner euro (344,5). Affärsområdet Communication, framförallt fiber-till-hemmet-verksamheten, fortsatte att vara starkt under 2024. Kundernas investeringar i fiber har legat kvar på höga nivåer och volymerna inom övriga erbjudanden inom Communication har varit stabila under hela året.

I linje med våra förväntningar minskade volymerna inom våra Power-tjänster relaterade till infrastruktur något. Detta var främst ett resultat av marknads-

regleringen från den 1 januari 2024. Volymer relaterade till kraftöverföring minskade, främst på grund av uppskjutna kundbeslut och investeringar i omställningsprojekt för grön energi. För att anpassa vårt erbjudande och organisation till marknadens framtida efterfrågan genomfördes omställningsförhandlingar som resulterade i en minskning av 74 tjänster.

Justerad EBITA förbättrades med 9,1 miljoner euro och ökade till 15,7 miljoner euro (6,5). Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 4,4 procent (1,9). Förbättringen av lönsamheten beror delvis på de ökade volymerna inom Communication, men kan också tillskrivas effektivitetsförbättringar och anpassning av verksamheten till marknadens framtida efterfrågan.

Under 2024 tecknade Eltel Finland nya kontrakt med ett sammanlagt värde av cirka 383,0 miljoner euro (232,2) vilket utökade den totala orderboken.

Läs mer om Eltel Finland på sidorna 16–17.

Sverige

Nettoomsättningen ökade med 13,3 miljoner euro till 211,8 miljoner euro (198,5), en ökning med 6,7 procent. Tillväxt i lokal valuta uppgick till 6,2 procent. Valutaeffekter hade en positiv påverkan med 1,0 miljoner euro. Nettoomsättningstillväxten var främst ett resultat av goda volymer inom Power. Inom Communication resulterade det starka fjärde kvartalet i en tillväxt i nettoomsättningen för hela året.

Justerad EBITA uppgick till 6,1 miljoner euro (2,9). Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 2,9 procent (1,5). Den förbättrade lönsamheten berodde främst på bättre marginaler inom Power, både inom tjänster relaterade till kraftinfrastruktur och till Smart Grids-verksamheten. Även inom Communication förbättrades justerad EBITA något.

Under 2024 tecknade Eltel Sverige nya kontrakt med ett sammanlagt värde av cirka 234,5 miljoner euro (198,2) vilket utökade den totala orderboken.

Läs mer om Eltel Sverige på sidan 19.

Norge

Nettoomsättningen minskade med 15,2 miljoner euro till 114,9 miljoner euro (130,1), en minskning med 11,7 procent. Valutaeffekten var -1,7 miljoner euro. Tillväxten i lokal valuta var -10,3 procent. Minskade kundinvesteringar i Communication belastade nettoomsättningen kraftigt under året. Dock började det starka fokuset på att bredda kundbasen ge resultat under året.

Justerad EBITA uppgick till -5,7 miljoner euro (-2,5). Den justerade EBITA-marginalen uppgick till -4,9 procent (-1,9). Lönsamheten belastades av sjunkande volymer inom Communication.

Dimensionering av verksamheten för marknadens framtida efterfrågan fortsatte, inklusive en omstrukturingsprocess med minskning av drygt 200 anställda, samt fordonsflottan. I linje med Eltels strategi har fokus varit, och kommer att fortsätta att vara, på marginaler och lönsamhet snarare än volymer.

Under 2024 tecknade Eltel Norge nya kontrakt med ett sammanlagt värde av cirka 184,6 miljoner euro (161,2) vilket utökade den totala orderboken.

Läs mer om Eltel Norge på sidan 21.

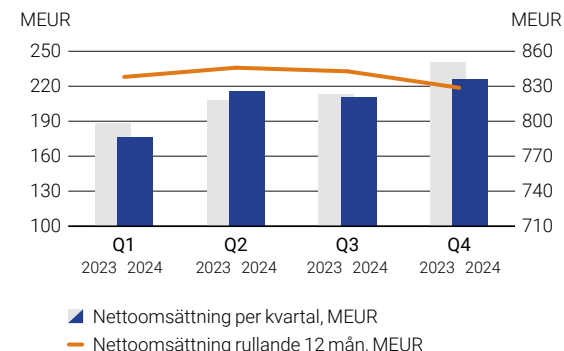
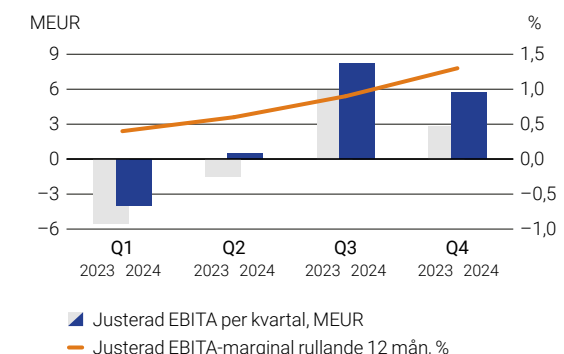
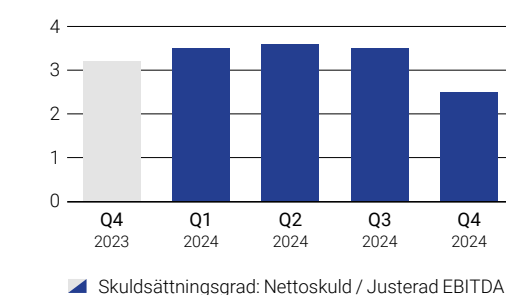
Danmark

Nettoomsättningen minskade med 1,0 miljoner euro till 92,0 miljoner euro (93,0), motsvarande -1,1 procent. Nettoomsättningen fortsatte att minska inom Communication, medan Power-verksamheten visade en stark tillväxt, trots att den inte kompenserade nedgången inom Communication.

Justerad EBITA uppgick till 5,0 miljoner euro (4,9). Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 5,4 procent (5,2). Tack vare förbättrad lönsamhet inom Communication såväl som inom Smart Grids-verksamheten inom Power hölls marginalerna på en sund nivå.

Under 2024 tecknade Eltel Danmark nya kontrakt med ett sammanlagt värde av cirka 36,2 miljoner euro (48,1) vilket utökade den totala orderstocken.

Läs mer om Eltel Danmark på sidan 23.

Nettoomsättning**Justerad EBITA****Skuldsättningsgrad**

Övrig verksamhet

Nettoomsättningen minskade med 31,8 miljoner euro till 61,9 miljoner euro (93,7). Av minskningen kom 20,9 miljoner euro från High Voltage Polen, som avyttrades under det andra kvartalet 2024. År 2023 uppgick nettoomsättningen i High Voltage Polen till 36,3 miljoner euro. Justerad EBITA förbättrades med 1,7 miljoner euro till 0,7 miljoner euro (-1,0). High Voltage Polen hade en justerad EBITA på -1,0 miljoner euro (-4,9), vilket bidrog till den förbättrade lönsamheten fram till avyttringen under det andra kvartalet 2024.

Läs mer om Övrig verksamhet på sidan 25.

Kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 27,5 miljoner euro (34,0). De största posterna inkluderade EBITDA 16,7 miljoner euro (24,8), justering av vinst/förlust från försäljning av tillgångar och avyttring av verksamhet 22,8 miljoner euro (-0,1), kassaflöde från förändring i rörelsekapitalet -2,5 miljoner euro (29,4, inklusive 28,3 miljoner euro positiv inverkan från uppskov på betald skatt i Sverige), finansiella poster -12,4 miljoner euro (-12,0) och inkomstskatter -0,9 miljoner euro (-3,2). Kassaflödet från finansiella poster och inkomstskatter påverkas av tidsmässiga skillnader mellan redovisning i resultaträkningen och betalning.

Kassaflödet har historiskt uppvisat en stark säsongsmässig variation, med svagare kassaflöde under perioden fram till det tredje kvartalet som en följd av högre produktionsaktivitet. Eltels nivå på nettorörelsekapitalet påverkas även av projektens framskridande. Dessa projekt, och förseningar i dem, kan fortsättningsvis binda rörelsekapital vilket kan skapa volatilitet i nettorörelsekapitalet även framöver.

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -6,6 miljoner euro (-4,3) bestående av -4,6 miljoner euro från avyttring av den polska High Voltage-verksamheten under det andra kvartalet 2024 och nettoinvesteringar i maskiner och utrustning -2,0 miljoner euro (-4,3).

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -24,0 miljoner euro (-52,3). Utnyttjandet av kortfristig finansiering ökade med 8,9 miljoner euro (minskning med 42,5). Amortering av lånefaciliteten uppgick till 4,0 miljoner euro (11,0), betalning av ränta på hybridobligation uppgick till 3,4 miljoner euro (0,8) och betalningar av leasingskulder uppgick till 25,2 miljoner euro (22,1). Under januari-december 2023 uppgick nettokassaflödet från emissionen av hybridobligationen och relaterade transaktionskostnader till 24,2 miljoner euro. Under 2023 emitterade och köpte Eltel också egna aktier i enlighet med ett långsiktigt incitamentsprogram. Nyemissionen och köpet påverkade kassaflödet med 2,4 respektive -2,4 miljoner euro.

Finansiell ställning, likvida medel

Eget kapital vid periodens utgång uppgick till 189,3 miljoner euro (223,6) och koncernens totala tillgångar redovisades till 585,4 miljoner euro (624,3). Soliditeten uppgick till 35,5 procent (39,6).

RÄNTEBÄRANDE SKULDER OCH NETTOSKULD

Miljoner euro	31 dec 2024	31 dec 2023
Räntebärande skulder	76,3	71,1
Leasingskulder	58,7	53,9
Allokering av effektiv ränta till perioderna	0,2	0,3
Minus likvida medel	-21,3	-24,7
Nettoskuld	114,0	100,6

Miljoner euro	31 dec 2024	31 dec 2023
Långfristiga räntebärande skulder	15,8	20,7
Kortfristiga räntebärande skulder	60,5	50,4
Summa räntebärande skulder	76,3	71,1
Långfristiga leasingskulder	36,0	33,9
Kortfristiga leasingskulder	22,7	19,9
Summa leasingskulder	58,7	53,9

KREDITFACILITETER

Miljoner euro	31 dec 2024	Maturitet
Lånefacilitet, kortfristigt lån	4,0	mar 2025 – dec 2025
Lånefacilitet, långfristigt lån	16,0	jan 2026
Revolverande kreditlöfte	90,0	jan 2026
Checkräkningskrediter	15,0	jan 2026
Totalt bundna kreditfaciliteter	125,0	
Företagscertifikatsprogram	150,0	N/A

Tillgängliga likviditetsreserver, inklusive revolverande kreditfacilitet, checkräkningskrediter och likvida medel, uppgick till 80,3 miljoner euro (90,7). Utöver bundna faciliteter har koncernen också tillgång till kortfristiga skuld kapitalmarknader via företagscertifikatsprogram om 150 miljoner euro. Den 31 december 2024 utnyttjades 10,0 miljoner euro (8,0) av företagscertifikatsprogrammet och 46,0 miljoner euro (39,0) av den revolverande kreditfaciliteten.

Kommersiella garantier

Den 31 december 2024 uppgick garantier baserade på avtalsmässiga kommersiella åtaganden utfärdade av banker och andra finansinstitut till 52,3 miljoner euro (89,3).

Hållbarhet

Eltel har, i enlighet med Årsredovisningslagen kapitel 6 paragraf 11, valt att upprätta en lagstadgad hållbarhetsrapport som en avskild rapport. Denna lagstadgade hållbarhetsrapport har godkänts av styrelsen och verkställande direktören. Hållbarhetsrapporten utgörs av sidorna 26–50.

Medarbetare

Eltels mål är att vara den mest attraktiva arbetsgivaren i branschen genom att fokusera på medarbetarengagemang och utvecklingsmöjligheter. Samtidigt strävar vi efter att vara den bästa partnern i de projekt vi levererar och prioriterar välbefinnandet för alla som påverkas av vår verksamhet.

Att alla anställda återvänder hem tryggt och säkert efter jobbet varje dag är Eltels högsta prioritet. Arbete på anläggningar och transporter till och från de olika arbetsplatserna innebär betydande hälso- och säkerhetsrisker på grund av de uppgifter som utförs. Dessa inkluderar till exempel elsäkerhetsrisker och risker i samband med arbete på hög höjd, hantering av åldrande infrastruktur och trafiksäkerhet. År 2024 ökade sjukfrånvaron på grund av arbetsskador per miljon arbetstimmar (LTIFR) något från 2,7 år 2023 till 3,8 år 2024, även om detta resultat fortfarande uppfyllde våra fastställda säkerhetsmål.

Eltel genomför en årlig medarbetarundersökning inom hela koncernen. Syftet är att kommunicera och förstå hur de anställda känner kring olika aspekter av sitt arbete, inklusive chefsuppgifter, arbetsbelastning och möjligheter till professionell utveckling. Resultaten ger oss beslutsunderlag och hjälper oss att identifiera förbättringar på arbetsplatsen. 2024 lades ett nytt område till undersökningen: företagets värderingar. Det verkar som om arbete med att kommunicera värderingarna har tagits emot väl av medarbetarna, eftersom den genomsnittliga poängen för hur de identifierar sig med dessa värderingar var 3,9 av 5. Än en gång var "Relationer med kollegor" det högst rankade området, som förbättrades till 4,2 från förra året. "Hälsa och säkerhet", "Meningsfullhet och delaktighet" och "Relation med chefen" fortsätter att vara viktiga drivkrafter för medarbetarnas engagemang.

År 2024 minskade medelantalet anställda med 9,4 procent till 4 550 (5 024). Samtidigt som vi rekryterade in nya kompetenser för att möta behoven inom de nya områden inom förnybar energi såsom solkraft och e-Mobility sade man upp ett visst antal medarbetare i de olika landsenheterna på grund av minskade volymer än tidigare förväntat.

För mer information se samhällsansvarsinformation sidorna 44–48.

Riskhantering

Målet med Eltels riskhantering är att skydda genomförandet av våra strategier från oväntade risker genom att dagligen bedöma risker och möjligheter. Riskmedvetenhet ingår i vårt dagliga tankesätt.

Kontrollmiljön inom Eltels ramverk för bolagsstyrning omfattar tydliga arbetsordningar för styrelsen och dess utskott, en tydlig organisationsstruktur, en dokumenterad delegationsordning (från styrelsen till koncernledningen) och ett antal policyer och anvisningar på koncernnivå. Styrningsramverket och de interna kontrollerna omfattar alla Eltel-företag.

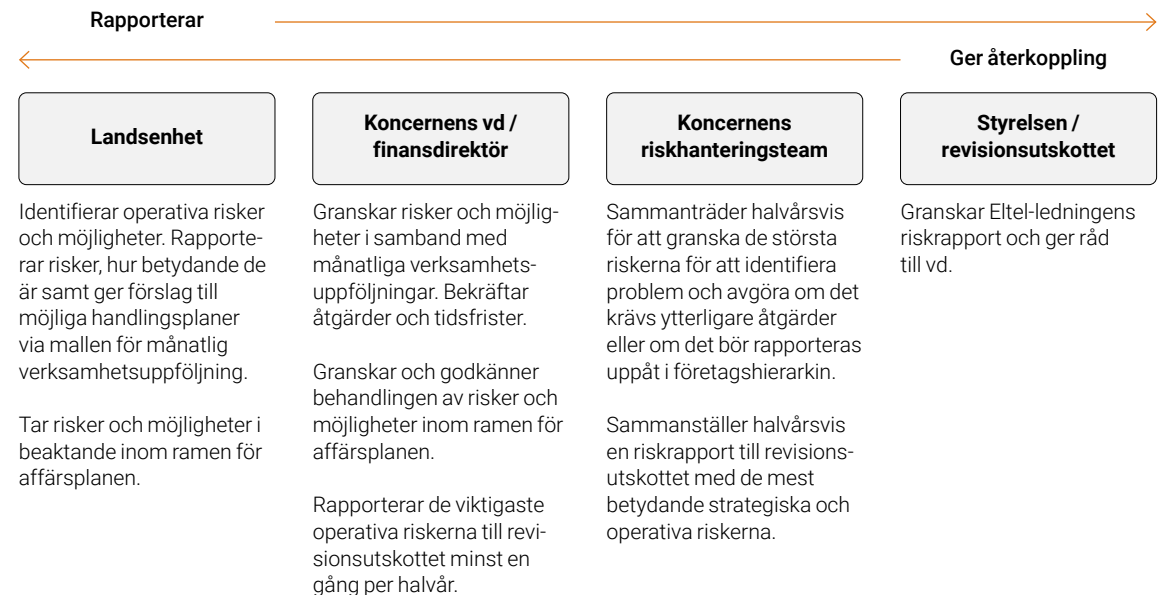
Eltel har en riskhanteringsprocess på plats. Funktionen för internrevision bedömer huruvida riskhanteringsprocessen fungerar och informerar den högsta ledningen om eventuella brister.

För mer information om finansiell riskhantering se not 14 i koncernredovisningen.

Riskrapportering

Koncernens riskhanteringsteam, som omfattar medlemmar ur koncernledningen enligt definitionen i riskhanteringspolicyn, ansvarar för att säkerställa att lokala ledningsgrupper hanterar riskerna på ett tillfredsställande sätt. Detta utförs halvårsvis genom att koncernens riskhanteringsteam granskar riskerna ur ett jämförande perspektiv för att säkerställa att det finns en adekvat riskhantering på plats. Slutsatserna redovisas till revisionsutskottet och styrelsen.

ROLLER I RISKRAPPORTERING



MEST BETYDANDE RISKER

Strategisk risk	Åtgärd	Typ
Försäljnings- och EBITA-utveckling på lång sikt: Eltels begränsade förmåga att anpassa sig till fluktuerande kundkrav är en försäljnings- och lönsamhetsrisk. Under strategiperioden 2024–2026 är den faktiska tidpunkten och värdet för telekomkundernas kapitalinvesteringar osäkra. Dessutom finns det en risk för projektförseningar på grund av högre finansieringskostnader än vad som är acceptabelt för kunderna, speciellt inom nya marknadssegment som e-mobilitet, solenergi och mobil inomhustäckning. Oförmåga att uppnå besparingsmål kan ytterligare påverka Eltels förmåga att förbättra lönsamheten som planerat.	Utveckling av erbjudandet och åtgärder för att säkra projekttidslinjer. Ökad koncernledningsstyrning och analys av besparingsåtgärdernas inverkan.	Försäljning och EBITA
Finansiella risker: De mest betydande finansiella riskerna är risker relaterade till tillgång på finansiering (re-finansiering och låneanskaffning) och likviditet.	Eftersom det är osannolikt att bankfinansiering kan utökas på kort sikt kommer Eltel sannolikt att behöva söka någon annan form av likviditetsbuffert för att möjliggöra fortsatt verksamhet och investeringar i tillväxt.	Finansiering och likviditet
Högt beroende av en nyckelkund i Norge: Omförhandlingar av kontrakt och förändringar i volymer som kommer från nyckelkunden har en betydande inverkan på omsättningen, lönsamheten och verksamheten av den norska landsenheten.	Det pågår aktiviteter för att hitta tillväxt och bredda kundbasen, därtill har ökat stöd och fokus från koncernledningen och koncernfunktionerna tillsatts.	Kund
Operativ risk	Åtgärd	Typ
Hälsa och säkerhet i arbetsmiljön: Risken till anställdas eller underleverantörers hälsa och säkerhet i vår verksamhet, är Eltels mest framträdande risk inom mänskliga rättigheter. Huvudrisken är skador och tillbud som kan drabba våra anställda och/eller underleverantörer i deras dagliga verksamhet.	Utbyte av lärdomar från incidenter och utdelning av säkerhetsbulletiner i hela organisationen inklusive att dela sådana detaljer med underleverantörer, främst till tekniker och projektledare, för att förbättra medvetenheten och förebygga incidenter.	Hälsa och säkerhet
Kapacitet och kompetenser: Brist på ett starkt kommersiellt tankesätt i hela organisationen ökar risken för att inte nå mål relaterade till Eltels totala lönsamhet och marknadsandel på nya marknader. Tillgången på resurser och att hitta rätt kompetens är en utmaning. De stigande lönenivåerna gör det ännu mer utmanande att attrahera och behålla rätt personer.	Ökad utbildning av relevant personal och en allmän medvetenhet om det kommersiella tankesättet. Öka kapaciteten att hantera tillväxt på nya marknader. Öka resurser genom rekrytering och användning av underleverantörer. Åtgärder inkluderar också att flytta resurser mellan team där det är möjligt för att säkerställa produktionskapaciteten.	Kapacitet och kompetenser
Inkonsekventa arbetssätt: Brist på standardiserade processer och arbetssätt minskar förmågan att nå önskade besparings-, effektivitets- och EBITA-mål samt förmågan att utföra korrekta prognoser. Ovanstående ökar risken för oväntade nedskrivningar, straffavgifter och/eller dåligt resultat.	Harmoniseringsinitiativ som styrs av gränsöverskridande forum samt tillämpning av Group Shared Services (GSS) som en strategisk partner. Detta inkluderar process- och verktygsutveckling samt utbyte av lärdomar och bästa praxis.	Process
IT & cybersäkerhet: Ökad cyberbrottsaktivitet kan innebära risker för koncernens datasäkerhet och kontinuitet. Mänskligt beteende är en nyckelrisk för IT-säkerheten (t.ex. nedladdning av olicensierad eller skadlig programvara eller felaktiga dataöverföringar).	Investera i förmåga att identifiera allvarliga hot mot säkerhet och kontinuitet. Säkerhetsutbildning ges högt fokus för att säkerställa att den mänskliga brandväggen är på plats. Group och lokala NIS2 styrkommittéer och definierade handlingsplaner.	IT & cybersäkerhet
Hållbarhet: Det finns en risk att de ökande hållbarhetsrelaterade kraven i kundkontrakt inte uppskattas korrekt eller definieras rätt under anbuds- och planeringsfaserna, vilket leder till oväntade kostnader, möjliga straffavgifter och/eller orsakar skada på Eltels anseende. För mer information se hållbarhetsrapporten sidorna 26–50.	Säkerställa att hållbarhetskraven beaktas på ett heltäckande sätt under anbuds- och planeringsfasen och sedermera under genomförandefasen. För mer information se hållbarhetsrapporten sidorna 26–50.	Hållbarhet

Ersättningar till ledande befattningshavare

För information om ersättning till ledande befattningshavare 2024 och 2023 hänvisas till not 30 Ersättning till ledande befattningshavare i koncernredovisningen.

Styrelsen för Eltel AB föreslår inga ändringar av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, som antogs vid årsstämman 2024.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Eltel ABs årsstämma 2024 beslutade att anta riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt följande huvudvillkor.

Riktlinjernas omfattning och tillämplighet

Dessa riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare omfattar ersättning till styrelseledamöter, verkställande direktör och vice verkställande direktör samt andra personer i koncernledningsgruppen (Group Management Team). Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och på förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2024. Riktlinjerna gäller till dess att bolagsstämman beslutar att anta nya riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman, t.ex. ersättning till styrelsen och långsiktigt incitamentsprogram, vilka beslutas separat av bolagsstämman.

Styrelsen ska ha rätt att tillfälligt frångå, helt eller delvis, riktlinjerna om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Om sådana avvikelser sker ska detta redovisas i ersättningsrapporten inför närmast följande årsstämma. Som anges nedan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar eventuella frågor om avsteg från riktlinjerna.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Styrelsen bedömer att en förutsättning för en framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, är att bolaget kan rekrytera och behålla ledande befattningshavare med kompetens och kapacitet för att nå uppställda mål. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig totalersättning som motiverar ledande befattningshavare att göra sitt yttersta.

Rörlig kontant ersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska vara baserad på kriterier som syftar till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, och där uppfyllandet av kriterierna fastställts genom den metod som anges nedan. För en mer omfattande beskrivning av bolagets strategi, se www.eltelgroup.com/sv/investerare/investerarinformation/strategi-och-mal/.

Formerna av ersättning

Ersättningen till ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig. Ersättningen kan utgöras av grundlön, rörlig ersättning, pension samt vissa övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast grundlön

Fast grundlön för ledande befattningshavare omprövas årligen samt i enlighet med lokal praxis. Den fasta grundlönen utgör 60–80 procent av den totala ersättningen exklusive LTI och under antagande av 50-procentigt utfall av STI.

Kontant kortsiktigt incitamentsprogram (Short-term incentive, STI)

Det kortsiktiga incitamentsprogrammet ska syfta till att förstärka individens prestation och beteenden – finansiellt och operationellt – samt att inrikta individens prestation mot bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet.

De viktigaste nyckelkriterierna för ledande befattningshavare är främst finansiella, dvs. nettoomsättning, EBITA, operativt kassaflöde, rörelsekapital (net working capital, NWC) i relevanta valutor samt säkerhet mätt som långtidsskadefrekvens (LTIFR). En mindre del av vissa ledande befattningshavares nyckelkriterier kan vara diskretionära under särskilda omständigheter.

Det lägsta finansiella resultatet för bolaget som medför någon STI-utbetalning definieras av styrelsen som en resultatnivå avseende EBITA. Denna nivå är satt för att garantera en lägsta vinstnivå för bolaget innan någon STI-utbetalning görs.

De kortsiktiga incitamenten kan uppgå till högst 80 procent av den fasta grundlönen för vd och 60 procent för övriga ledande befattningshavare.

Om inte annat följer av tvingande lag eller tillämpliga kollektivavtalsbestämmelser ska den rörliga ersättningen inte grunda rätt till pensionsförmåner.

Eventuell utbetalning av ersättningen ska ske i samband med den löneutbetalning som infaller fyra månader efter slutet av kvalifikationsperioden. Bolaget har inte möjlighet att återkräva utbetald ersättning.

I särskilda fall, till exempel i förhållande till potentiella avyttringar, M&A eller specifika projekt, kan Eltel erbjuda kontantbonusar som är villkorade av framgången för den specifika transaktionen eller projektet.

Långsiktigt incitamentsprogram (Long-term incentive, LTI)

Ledande befattningshavare kan erbjudas aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar. LTI ska syfta till att förbättra deltagarnas engagemang för bolagets utveckling och ska implementeras på marknadsmässiga villkor. Aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram ska beslutas av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer.

Övriga förmåner Pensionsförmåner

De pensionsförmåner som erbjuds ledande befattningshavare är främst avgiftsbestämda och i enlighet med lokal praxis. Pensionsförmånerna är generellt finansierade genom betalningar till försäkringsbolag eller förvaltaradministrerade fonder.

Förmånsbil

Ledande befattningshavare har rätt till förmånsbil och övriga förmåner (såsom friskvårdsbidrag, personlig hälsa, lunchutrymmen, sjuk- och sjukvårdsförsäkring m.m.) i enlighet med lokala regler, föreskrifter och praxis i respektive land.

Övriga förmåner utgör 4–14 procent av den totala ersättningen exklusive LTI och under antagande om 50-procentigt utfall av STI.

Uppsägningstid och avgångsvederlag

Ledande befattningshavares anställnings- eller uppdragsavtal ska gälla tillsvidare eller för viss tid.

För vd gäller vid uppsägning från bolagets sida tolv månaders uppsägningstid och vid uppsägning från vd:s sida tolv månaders uppsägningstid. Vid uppsägning från bolagets sida är vd berättigad till avgångsvederlag motsvarande tolv månaders fast grundlön, vilken ska betalas som en engångssumma. Det totala beloppet för lön och avgångsvederlag för vd får inte överstiga ett belopp motsvarande två års fast grundlön.

För de övriga ledande befattningshavarna gäller vid uppsägning från bolagets sida tolv månaders uppsägningstid och vid uppsägning från den ledande befattningshavarens sida sex månaders uppsägningstid. Ingen ledande befattningshavare utöver vd är berättigad till avgångsvederlag.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats. Uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har inhämtats och utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen

Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer när det uppkommer behov av väsentliga ändringar av riktlinjerna, dock minst vart fjärde år. Styrelsens förslag bereds av styrelsens ersättningsutskott. Styrelsens ordförande kan vara ordförande i ersättningsutskottet. I syfte att hantera intressekonflikter ska övriga bolagsstämmovalda ledamöter som ingår i ersättningsutskottet vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.

Ersättningsutskottet ska bl.a. följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som årsstämman har beslutat om. När ersättningsutskottet berett förslaget förs det till styrelsen för beslut. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Om stämman inte beslutar anta riktlinjer med anledning av ett förslag till sådana, ska styrelsen senast inför nästa årsstämma lämna ett nytt förslag. I sådana fall ska ersättning utbetalas i enlighet med de riktlinjer som gäller sedan tidigare eller, om sådana inte finns, i enlighet med bolagets praxis.

I beredningen av ersättningsrelaterade frågor används när så bedöms nödvändigt extern rådgivning.

Händelser efter balansdagen

Ingrid Therese Tjøsvold utsedd till ny vd för Eltel Norge

Den 15 januari 2025 offentliggjordes det att Ingrid Therese Tjøsvold hade utsetts till ny vd för Eltel Norge. Ingrid Therese Tjøsvold ersätter Thor-Egel Bråthen som lämnar Eltel. Ingrid Therese Tjøsvold tillträdde sin roll i februari 2025.

Bolagsstyrningsrapport

Eltel har utfärdat en bolagsstyrningsrapport för räkenskapsåret 2024. Bolagsstyrningsrapporten har sammanställts i enlighet med reglerna i Svensk kod för bolagsstyrning (Koden).

Eltel-aktien

Eltels stamaktier är noterade på Nasdaq Stockholm under kortnamnet "ELTEL". Per den 31 december 2024 uppgick det totala antalet aktier till 160 585 581 fördelat på 156 736 781 stamaktier med 1 röst vardera och 3 848 800 C-aktier med 1/10 röst vardera. Aktiekapitalet per den 31 december 2024 uppgick totalt till 161 950 203 euro.

Mer information om Eltel-aktien finns på sidorna 110–111.

Utdelningspolicy

En utdelningspolicy har antagits enligt vilken 50 procent av bolagets konsoliderade nettoresultat ska delas ut över tid (med viss flexibilitet vad gäller utdelningsandel).

Moderbolaget

Eltel AB äger och förvaltar aktierna i Eltelkoncernen. Bolaget består av ledningsfunktioner men bedriver ingen operativ affärsverksamhet och dess risker relaterar främst till värdet av och aktiviteterna i dotterbolagen.

Moderbolagets intäkter uppgick till 8,3 miljoner euro (1,9) från stödfunktionstjänster som tillhandahölls koncernen. Rörelsekostnaderna uppgick till 9,1 miljoner euro (7,4).

Finansiella intäkter på 21,2 miljoner euro (20,8) avser ränteintäkter från koncernens företag. Finansiella kostnader uppgick till 4,2 miljoner euro (3,6) och koncernbidrag på 16,0 miljoner euro (11,6) lämnades till dotterbolag. Resultatet efter skatt uppgick till 0,2 miljoner euro (0,1).

Styrelsens förslag till utdelning

Totalt fritt eget kapital för moderbolaget per den 31 december 2024 uppgick till 303 317 433,53 euro, varav årets resultat efter skatt uppgick till 164 746,60 euro. På årsstämman föreslår styrelsen för aktieägarna att ingen utdelning ska utbetalas. Styrelsen föreslår vidare att det fria egna kapitalet om 303 317 433,53 euro balanseras och överförs till ny räkning.

Bolagsstyrningsrapport

Eltel AB (publ) (nedan kallat "Eltel" eller "bolaget") är ett svenskt aktiebolag vars aktier är noterade på Nasdaq Stockholm.

Eltel tillämpar riktlinjerna och bestämmelserna i bolagsordningen, aktiebolagslagen (2005:551), årsredovisningslagen (1995:1554), och reglerna och förordningarna i Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, samt andra gällande svenska och internationella lagar och förordningar. Eltel tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), framtagen av Kollegiet för svensk bolagsstyrning, tillgänglig på www.bolagsstyrning.se

Eltels revisionsutskott har granskat denna bolagsstyrningsrapport och bekräftar att beskrivningen av de viktigaste delarna i den interna revisions- och riskhanteringssektionen, som avser den finansiella redovisningsprocessen, motsvarar årsredovisningen.

Eltels struktur för styrning

Eltels interna styrning regleras av aktiebolagslagen och Koden.

Aktieägare

Ägarstruktur

Per den 31 december 2024 har Eltel 3 321 aktieägare. De fyra största aktieägarna i Eltel AB per den 31 december 2024 är Solero Luxco S.å.r.l. 16,4 procent (ett bolag som kontrolleras av Triton Funds), Wipunen Varainhallinta Oy 14,9 procent, Fjärde AP-fonden 9,6 procent, samt Heikintorppa Oy 8,7 procent. De fyra största aktieägarna

representerar tillsammans 49,5 procent av rösterna i bolaget.

Aktier och rösträtter

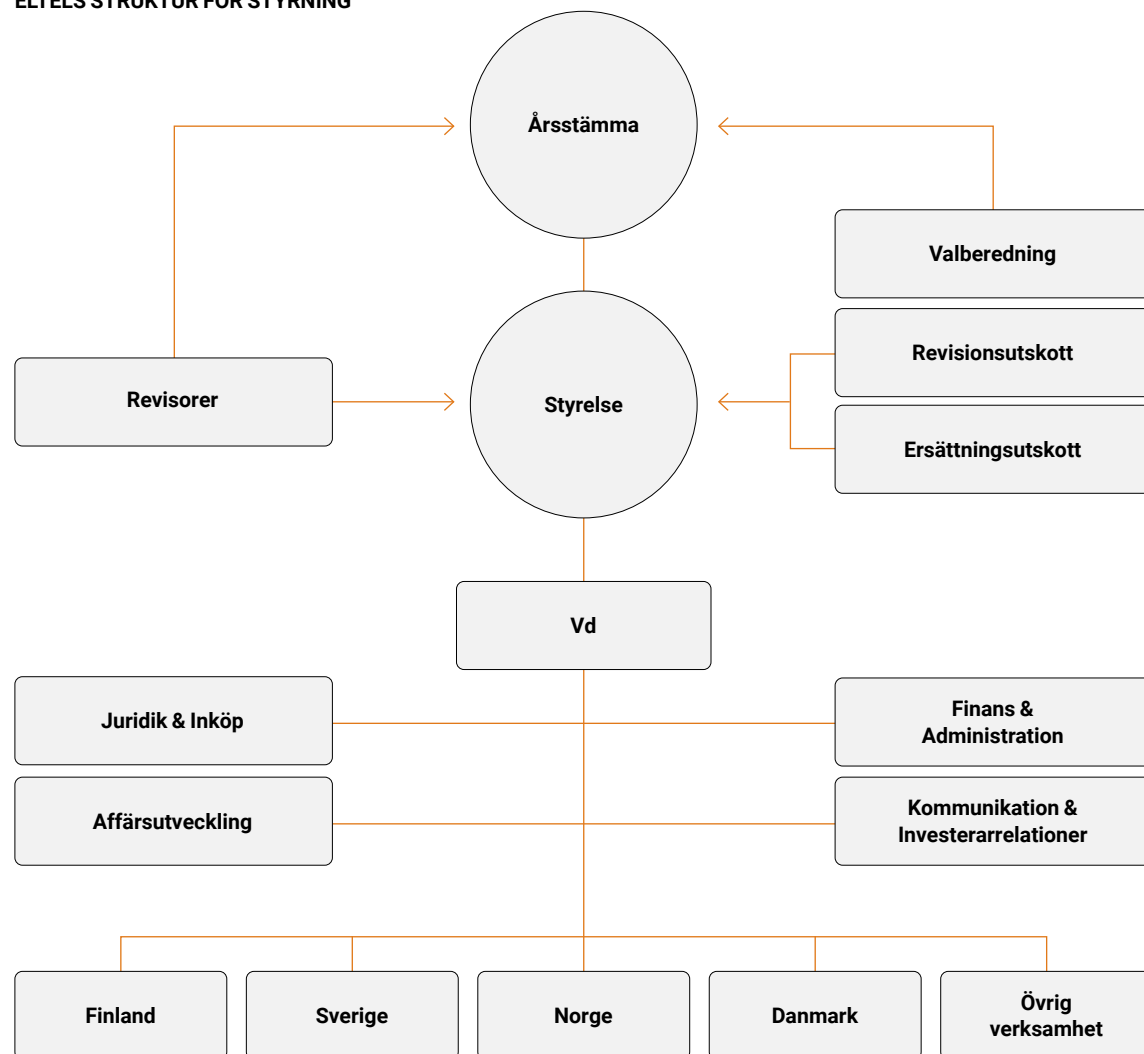
Eltels stamaktier är noterade på Nasdaq Stockholm under kortnamnet "ELTEL". Per den 31 december 2024 uppgick det totala antalet aktier till 160 585 581 fördelat på 156 736 781 stamaktier med 1 röst vardera och 3 848 800 C-aktier med 1/10 röst vardera. Aktiekapitalet per den 31 december 2024 uppgick totalt till 161 950 203 euro.

Bolagsstämman

Bolagsstämman är Eltels högsta beslutande organ. Utöver årsstämman kan extra bolagsstämmor hållas på begäran av styrelsen, extern revisor eller av aktieägare som representerar minst 10 procent av aktierna. Vid årsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i frågor som:

- Godkännande av årsredovisningen
- Beslut om fördelningen av utdelningar
- Ansvarsfrihet för bolagets styrelse och verkställande direktör för räkenskapsåret
- Val av bolagets styrelse och revisorer samt beslut om deras ersättning
- Andra frågor som föreskrivs i aktiebolagslagen, bolagsordningen eller Koden.

ELTELS STRUKTUR FÖR STYRNING



Kallelse till bolagsstämma sker genom tillkännagivande i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen till stämman offentliggörs på Eltels webbplats. Vid tiden för kallelsen offentliggörs ett tillkännagivande med information om att kallelsen har utfärdats i Svenska Dagbladet. Eltel kallar också till bolagsstämma genom regulatoriska pressmeddelanden.

Alla aktieägare som är registrerade i aktieboken och som har anmält sig till bolaget inom den tidsfrist som anges i kallelsen till stämman har rätt att delta vid Eltels bolagsstämmor och rösta i enlighet med antalet aktier som de innehar. Aktieägare har också rätt att företrädas av ombud vid stämman.

Årsstämman 2024

Eltels årsstämma hölls den 14 maj 2024. Aktieägare som representerade 94 902 767 aktier, motsvarande 59,1 procent av det totala antalet aktier och röster i bolaget, deltog vid stämman. Frågor som behandlades vid stämman omfattade följande:

- Beslut om antagande av resultaträkning, balansräkning, koncernens resultaträkning, koncernens balansräkning, samt beslut om dispositioner av bolagets resultat enligt den fastställda balansräkningen
- Beslut om ansvarsfrihet för bolagets styrelse och vd
- Omval av Ann Emilson, Joakim Olsson, Erja Sankari och Roland Sundén som ordinarie styrelseledamöter. Nyval av Per Sjöstrand och Johan Nordström som ordinarie styrelseledamöter samt av Per Sjöstrand som styrelsens ordförande.
- Val av KPMG AB som revisor (med Fredrik Westin som huvudansvarig revisor)
- Beslut om godkännande av ersättningsrapport för 2023
- Beslut om antagande av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- Beslut om aktiebaserat långsiktigt incitamentsprogram 2024 ("LTIP 2024")

- Bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av aktier samt bemyndigande för styrelsen att besluta om återköp och överlåtelse av egna aktier.

Protokollet från stämman och andra tillhörande dokument finns på Eltels webbplats:

<https://www.eltelgroup.com/sv/om-oss/bolagsstyrning/bolagsstamma/arkiv-bolagsstammor/>

Årsstämma 2025 och årsredovisning 2024

Eltels årsstämma 2025 kommer att hållas den 13 maj 2025. Årsredovisningen 2024 kommer att göras tillgänglig på koncernens webbplats www.eltelgroup.com från och med vecka 13, 2025.

Valberedning

I enlighet med instruktionen för valberedningen ("Instruktionen för valberedningen") ska valberedningen som utgångspunkt bestå av fyra ledamöter, som representerar var och en av de fyra största aktieägarna i Eltel och som är registrerade den sista bankdagen i augusti året före årsstämman. Instruktionen för valberedningen stadgar att valberedningens huvudsakliga uppgifter är att föreslå kandidater till styrelsen, styrelsens ordförande, samt arvoden och annan ersättning till styrelseledamöterna, samt att valberedningen ska lämna förslag om val av och ersättning till bolagets revisor. Aktieägare i Eltel uppmanas att lämna förslag till valberedningen. Vidare ska valberedningen, enligt Instruktionen för valberedningen, särskilt beakta kraven som rör mångsidighet och bredd avseende kvalifikationer, erfarenhet och bakgrund, samt eftersträva en jämn könsfördelning i styrelsen.

Enligt Instruktionen för valberedningen ska valberedningen utföra sitt uppdrag enligt Koden. Såsom anges i valberedningens motiverade yttrande i april 2024, tillämpade valberedningen regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy när valberedningen förberedde sitt förslag till

styrelsens sammansättning inför årsstämman 2024. Enligt regel 4.1 i Koden ska (i) styrelsen ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, (ii) styrelseledamöter som väljs av årsstämman göra att styrelsens sammansättning präglas av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund, och (iii) bolaget sträva efter att ha en jämn könsfördelning i styrelsen. Målet med mångfaldspolicyn är att styrelsen ska ha en sammansättning som tillförsäkrar dess kapacitet att styra bolagets affärer effektivt, med integritet och i bolagets och dess aktieägares bästa intressen. Av de styrelseledamöter som valdes av Eltels årsstämma 2024 är fyra (4) män och två (2) kvinnor.

En årlig utvärdering av styrelsens arbete, expertis, sammansättning och ledamöternas oberoende initieras varje år av styrelsens ordförande, dels för att bedöma föregående år och dels för att identifiera potentiella utvecklingsområden för styrelsen.

Utvärderingen genomförs med stöd av ett utvärderingsformulär och diskussioner, samt genom individuella intervjuer med styrelseledamöterna.

Valberedningen för årsstämman 2025

För årsstämman 2024 består valberedningen av följande ledamöter (röster den sista bankdagen i augusti 2024):

- Gustaf Backemar, ordförande, Solero Luxco S.á.r.l. (16,4 procent av rösterna)
- Peter Immonen, Wipunen Varainhallinta Oy (14,9 procent av rösterna)
- Thomas Ehlin, Fjärde AP-fonden (9,6 procent av rösterna)
- Ingeborg Åkermarck, Heikintorppa Oy (8,0 procent av rösterna).

Ledamöterna i valberedningen har träffats vid tre tillfällen och har dessutom hållit ytterligare separata möten för att intervjua enskilda styrelseledamöter.

Valberedningens samlade förslag för årsstämman 2025 offentliggörs i kallelsen till årsstämman 2025.

Styrelsen

Styrelsens ansvar regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, bolagets bolagsordning, riktlinjer från bolagsstämman och arbetsordningen för Eltels styrelse som har antagits av styrelsen. Därutöver ska styrelsen följa Koden och Nasdaq Stockholms regelverk för emitenter, samt andra tillämpliga svenska och internationella lagar och regler.

Styrelsens ansvar

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter. Vidare bedömer styrelsen fortlöpande koncernens ekonomiska situation, samt att bolagets organisation är utformad på ett sätt som gör att redovisningen, hanteringen av finansiella tillgångar och bolagets ekonomiska förutsättningar är säkerställda.

Styrelsen ansvarar även för att fastställa mål och strategier, säkerställa att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet, identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och affärsmöjligheter samt säkerställa att det finns en tillfredsställande kontroll av att bolaget efterlever lagar och regler tillämpliga på Eltels verksamhet. Dessutom ska styrelsen säkerställa implementering av tillämpliga policyer och andra styrdokument för bolagets uppförande, samt att tillse att all informationsgivning sker i enlighet med gällande lagar, föreskrifter och etablerad praxis (inklusive Nasdaq Stockholms regelverk för emitenter). Vidare ingår i styrelsens uppgifter att tillsätta, utvärdera och vid behov entlediga den verkställande direktören.

Med undantag av arbetstagarrepresentanterna utses styrelseledamöterna av årsstämman för ett år i taget avseende perioden fram till slutet av nästa årsstämma. Enligt bolagets bolagsordning ska de styrelseledamöter som utses av årsstämman utgöras av tre till tio ledamöter och högst tre suppleanter. Enligt Kodén ska majoriteten av styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledning.

Eltels styrelse tillämpar en skriftlig arbetsordning som antagits av styrelsen och som årligen granskas. Bland annat reglerar styrelsens arbetsordning styrelsens roll och ansvar, dess arbetssätt, och arbetsfördelningen inom styrelsen. Styrelsen har vidare antagit en instruktion för Eltels verkställande direktör, samt en instruktion för finansiell rapportering.

Styrelseledamöter under 2024

Per den 31 december 2024 består styrelsen av åtta ledamöter (sex bolagsstämموالدا ledamöter och två arbetstagarrepresentanter):

- Per Sjöstrand, ordförande
- Ann Emilson
- Johan Nordström
- Joakim Olsson
- Erja Sankari
- Roland Sundén
- Stefan Söderholm, arbetstagarrepresentant
- Björn Tallberg, arbetstagarrepresentant

Styrelseledamöterna presenteras mer detaljerat i avsnittet styrelsens ledamöter på sidan 65.

Ordföranden Per Sjöstrand och styrelseledamöterna Ann Emilson, Johan Nordström, Erja Sankari och Roland Sundén betraktas som oberoende i förhållande till ägarna och bolaget. Joakim Olsson betraktas som oberoende i förhållande till bolaget men beroende till större aktieägare på grund av sin relation till Solero Luxco S.á.r.l.

STYRELSENS MEDLEMMAR

Namn	Position	Född	Invald	Aktieinnehav	Ersättning euro	Oberoende i förhållande till de största ägarna	Oberoende i förhållande till bolaget
Per Sjöstrand ¹⁾	Ordförande	1958	2024	–	79 100	Ja	Ja
Ulf Mattsson ²⁾	Ordförande	1964	2017	–	39 600	Ja	Ja
Ann Emilson	Styrelseledamot	1965	2022	–	44 700	Ja	Ja
Gunilla Fransson ²⁾	Styrelseledamot	1960	2016	–	17 600	Ja	Ja
Johan Nordström ¹⁾	Styrelseledamot	1965	2024	–	24 300	Ja	Ja
Joakim Olsson	Styrelseledamot	1965	2018	–	44 700	Nej	Ja
Erja Sankari	Styrelseledamot	1973	2022	–	44 700	Ja	Ja
Roland Sundén	Styrelseledamot	1953	2018	150 000	58 400	Ja	Ja
Stefan Söderholm	Representant för arbetst.	1960	2021	–	–	Ja	Nej
Björn Tallberg	Representant för arbetst.	1976	2015	–	–	Ja	Nej

¹⁾ Från och med den 14 maj 2024. ²⁾ Fram till den 14 maj 2024.

Information om styrelsens ytterligare befattningar finns på sidan 65.

STYRELSEMÖTEN 2024

	30 jan	5 feb (extra)	13 feb	21 mar	25 apr	10 maj ³⁾	14 maj	28 maj	13 juni	24 juli	11 sep	30 okt	7 nov (extra)	12 dec
Per Sjöstrand ¹⁾	–	–	–	–	–	–	•	•	•	•	•	•	•	•
Ulf Mattsson ²⁾	•	•	•	•	•	•	–	–	–	–	–	–	–	–
Ann Emilson	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Gunilla Fransson ²⁾	•	•	•	•	•	•	–	–	–	–	–	–	–	–
Johan Nordström ¹⁾	–	–	–	–	–	–	–	•	•	•	•	•	•	•
Joakim Olsson	•	•	•	•	•	•	•	–	•	•	•	•	–	•
Erja Sankari	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Roland Sundén	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Stefan Söderholm	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•	•
Björn Tallberg	•	•	–	•	•	•	•	–	•	•	•	•	•	•

¹⁾ Från och med den 14 maj 2024. ²⁾ Fram till den 14 maj 2024. ³⁾ Per capsulam.

Styrelsens huvudsakliga arbete under 2024

Under 2024 låg styrelsens fokus på att säkerställa den fortsatta implementeringen av bolagets strategi samt förbättring av lönsamheten och likviditeten. Försäljningen av HV Polen var också ett fokusområde.

Under 2024 höll styrelsen 14 möten. Detaljer om styrelseledamöters deltagande i styrelsemöten finns i tabellen styrelsemöten 2024.

Utvärdering av styrelsens arbete

För att säkerställa kvaliteten i styrelsens arbete och identifiera eventuella behov av ytterligare expertis och erfarenhet utvärderas styrelsens och dess ledamöters arbete årligen. År 2024 utfördes utvärderingarna, under styrelseordförandens ledning, genom att varje styrelseledamot besvarade ett frågeformulär online. De sammanställda resultaten presenterades för styrelsen vid årets sista styrelsemöte. Styrelsens ordförande presen-

terade också resultaten av utvärderingarna vid ett möte med valberedningen.

Styrelsens utskott

Styrelsen utser ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott vid sitt konstituerande möte efter årsstämman. Styrelsen kan även utse andra utskott vid behov. Styrelsen utser ledamöter och ordföranden i utskotten med hänsyn till den kunskap och erfarenhet som krävs för

arbetet. Utskottens ledamöter utses för samma mandatperiod som styrelsen. Utskotten svarar huvudsakligen, på sätt som anges nedan, för att förbereda ärenden som ska beslutas av styrelsen.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottets huvuduppgifter är att:

- Övervaka bolagets finansiella rapportering
- Övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering
- Hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen
- Granska och övervaka revisorns opartiskhet och oberoende och därvid särskilt uppmärksamma om tjänster till bolaget
- Biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämans beslut om revisorsval
- Ge råd och utföra andra uppgifter som är specifikt delegerade från styrelsen.

Som en del av uppgifterna ovan ska revisionsutskottets ordförande bistå bolagsledningen i frågor kring finansiell rapportering och informationsgivning samt ha kontinuerlig kontakt med revisorn i dessa frågor.

Vidare ska revisionsutskottets ordförande bistå den verkställande direktören, finansdirektören och koncernens kommunikationsavdelning i frågor rörande informationsgivning, finansiella rapporter och kontakter med media, särskilt i krissituationer.

Revisionsutskottet 2024

Per den 31 december 2024 består revisionsutskottet av tre ledamöter: Roland Sundén (ordförande), Joakim Olsson och Erja Sankari.

Revisionsutskottet höll sex möten under 2024 där Eltels externa revisor (utom vid ett extra revisionskommittémöte) och representanter för företagsledningen var närvarande.

REVISIONSUTSKOTTETS MÖTEN 2024

	13 feb	23 apr	24 jul	5 sep (extra)	30 okt	10 dec
Gunilla Fransson ¹⁾	•	•	–	–	–	–
Joakim Olsson	•	•	•	•	•	•
Erja Sankari	•	•	•	•	•	•
Roland Sundén	•	•	•	•	•	•

¹⁾ Fram till den 14 maj 2024.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottets huvuduppgifter är att:

- Bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för de ledande befattningshavarna
- Följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till de ledande befattningshavarna
- Övervaka och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman enligt lag ska fatta beslut om, samt gällande ersättningsstrukturer och nivåer inom bolaget
- Bedöma och planera för efterträdare till Eltels ledning.

Ersättningsutskottet 2024

Per den 31 december 2024 består ersättningsutskottet av tre ledamöter: Per Sjöstrand (ordförande), Ann Emilson och Roland Sundén.

Ersättningsutskottet höll fyra möten under 2024.

ERSÄTTNINGSGRUPPENS MÖTEN 2024

	6 feb	21 mar (extra)	3 okt	9 dec
Per Sjöstrand ¹⁾	–	–	•	•
Ulf Mattsson ²⁾	•	•	–	–
Ann Emilson	•	•	•	•
Roland Sundén	•	•	•	•

¹⁾ Från och med den 14 maj 2024.

²⁾ Fram till den 14 maj 2024.

Principer för ersättningar på Eltel

Eltels riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, som antogs vid årsstämman 2024, återges i förvaltningsberättelsen. Eltels ersättningsrapport för 2024 kommer att läggas fram för godkännande på årsstämman 2025.

Externrevision

Årsstämman väljer årligen en revisor. Revisorn ansvarar för att granska årsbokslutet för koncernen och moderbolaget.

Därutöver genomför revisorn även en granskning av bolagsstyrningsrapporten, hållbarhetsrapporten, en översiktlig granskning av tredje kvartalet samt en granskning av bolagets förvaltning. Revisorn deltar på samtliga ordinarie revisionsutskottsmöten och avrapporterar särskilt sina iakttagelser avseende intern kontroll, förvaltning, översiktlig granskning av tredje kvartalet och årsbokslutet. Revisorn deltar även vid minst ett styrelsemöte under året.

Extern revisor 2024

Årsstämman 2024 valde KPMG AB som Eltels externa revisor med mandat på ett år, och med Fredrik Westin som ansvarig revisor. Under 2024 uppgick arvoden till revisorerna, KPMG, till totalt 0,8 miljoner euro, varav tjänster utöver revisionsuppdraget utgjorde 0,1 miljoner euro.

Koncernledningen

Verkställande Direktören

Eltels verkställande direktör rapporterar till styrelsen. Håkan Dahlström är verkställande direktör och koncernchef för Eltel-koncernen. Koncernchefens ansvar styrs av aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Bolagets bolagsordning, riktlinjer från bolagsstämman, Eltels instruktioner för vd och andra instruktioner och vägledande principer som har fastställts av styrelsen.

Koncernledningen

Koncernledningen, som leds av koncernchefen, sammanträder minst tio gånger per år (tolv gånger under 2024). Ledningsgruppen behandlar strategiska och operativa frågor som rör koncernen och dess verksamhet, investeringar, koncernstruktur och bolagsstyrning, samt övervakar bolagets verksamhet. Ledningsgruppen ansvarar också för den årliga verksamhetsplanen, budget och prognosuppdateringar till styrelsen i enlighet med bolagets fastställda planeringscykel.

Koncernledningen består av följande medlemmar¹⁾:

- Håkan Dahlström, vd och koncernchef
- Tarja Leikas, finansdirektör
- Caroline Lindgren, chefsjurist och inköpsdirektör
- Alexandra Kärnlund, kommunikations- och IR-direktör
- Pamela Lundin, affärsutvecklingsdirektör

¹⁾ Henrik Sundell, chefsjurist, lämnade bolaget den 31 januari 2024 och ersattes den 1 februari 2024 av nuvarande chefsjurist, Caroline Lindgren. Elin Otter, kommunikations- och IR-direktör, lämnade bolaget den 26 april 2024 och ersattes samma dag av nuvarande kommunikations- och IR-direktör, Alexandra Kärnlund. Thor-Egel Bråthen, vd, Eltel Norge, lämnade bolaget den 10 februari 2025 och ersattes samma dag av nuvarande vd, Eltel Norge, Ingrid Therese Tjøsøvd.

- Juha Luusua, vd, Eltel Finland
- Lars Nilsson, vd, Eltel Sverige
- Ingrid Therese Tjøsvold, vd, Eltel Norge
- Claus Metzsch Jensen, vd, Eltel Danmark.

Information om medlemmarna i ledningsgruppen finns på sidan 66.

Kontrollsystem

Riktlinjer och handböcker

Eltels internkontrollsystem, som omfattar all bolagsstyrning inklusive policyer, riktlinjer och processer, kommuniceras via ledningen och organiseras enligt de olika landsenheternas behov. Eltels IFRS-redovisningshandbok innehåller instruktioner och vägledning om redovisning och finansiell rapportering som ska tillämpas på alla företag i Eltel-koncernen. Syftet med handboken är att ge vägledning om de redovisningsprinciper som ska tillämpas i koncernredovisningen samt vid utarbetandet av koncernredovisningen för Eltel-koncernen.

Eltels grundläggande policydokument omfattar områden som attestfrågor och behörighet, uppförandekod, intern kontroll och riskhantering, rapportering om misstänkta brott mot lagar, etik, sanktioner och exportkontroll, eller oegentligheter (visselblåsning) till Eltels Compliance-funktion, arbetsmiljö, krishantering och kommunikation, investerarrelationer, hållbarhet, restriktioner för insiderhandel, redovisning och kontroller samt IT (inklusive AI).

Som en del av den normala övervakningen genomför Eltel löpande internrevisioner för att säkerställa god bolagsstyrning. Normala processer för rapportering,

uppföljning och eskalering finns på plats för att revisionsutskottet ytterst ska uppmärksammas på identifierade problem.

Koncernchefen är huvudansvarig för att i det dagliga arbetet implementera styrelsens instruktioner avseende kontrollmiljön. Koncernchefen rapporterar regelbundet till styrelsen som en del av de etablerade processerna. Vidare utförs verksamhetsuppföljning varje månad tillsammans med koncernchefen och finansdirektören.

Information och kommunikation

All extern kommunikation utförs i enlighet med relevanta regler och Eltels kris- och kommunikationspolicy.

Eltel har en koncernkommunikationsfunktion som fokuserar på tre huvudsakliga kommunikationsområden: Investerarrelationer, intern och extern kommunikation samt varumärke och marknadsföring.

Uppföljning

Styrelsen och koncernledningen övervakar att Eltel följer antagna policyer och riktlinjer. Vid varje styrelsemöte tas bolagets finansiella ställning upp. Styrelsens ersättnings- och revisionsutskott spelar viktiga roller när det gäller exempelvis ersättning, finansiella rapporter och intern kontroll. Inför publiceringen av delårsrapporter och årsredovisningen granskar revisionsutskottet och styrelsen de finansiella rapporterna.

Eltels ledning genomför en månatlig uppföljning av intäkter, samt analyserar förekommande avvikelser från budget, prognoser och jämförelser med föregående år.

Den externa revisorns uppgifter omfattar att utföra en årlig granskning av koncernens och dess dotterbolags

interna kontroller. Status och identifierade avvikelser behandlas vid revisionsutskottets möten eller eskaleras tidigare när så är lämpligt.

Styrelsen sammanträder med revisorerna en gång per år för att granska de interna kontrollerna och, i särskilda fall, instruera revisorerna att utföra separata granskningar av vissa områden. Revisorerna närvarar vid alla revisionsutskottets ordinarie möten.

Prioriterade områden under 2024

Bolagets prioriterade områden för 2024 omfattar de följande:

- Fortsatt implementering av strategin (inklusive lanseringen av Eltels värderingar skapa möjligheter, alltid professionella, värna liv och starkare tillsammans samt implementering av OKRs (Objectives and Key Results) för att mäta genomförandet av strategin)
- Förbättra den affärsmässiga förmågan
- Utöka kundbasen och bredda erbjudandet, t.ex. inom solenergi och BESS
- Prioritera förbättringar i kärnverksamheten
- Försäljningen av HV Polen för att minimera komplexitet och risker förenade med projektverksamhet utanför Norden
- Hållbarhetsarbetet accelererade pga. sin påverkan på Eltels affär och rapporteringskraven.

Internrevision 2024

Bolagets funktion för internrevision ansvarar bland annat för utförandet av internrevisioner, hanteringen av ramverket för intern kontroll, koncernriskhanteringsprocessen och kontinuerlig övervakning samt kontroll av

Eltels efterlevnad av interna policyer och instruktioner samt gällande lagar och god redovisningssed.

Under året utfördes granskningar enligt årsplanen, uppdatering av interna kontroll-ramverket, samt granskning av internkontroll-efterlevnad. Samtidigt såg funktionen över och förbättrade processer relaterade till regel-efterlevnad och riskhantering. Framför allt granskades ett antal kundprojekt och affärsprocesser på såväl landsenhets- som koncernnivå. Resultaten av granskningarna har redovisats och följts upp i enlighet med gällande instruktioner. Funktionen kommer att fortsätta fokusera sitt arbete på testning och utveckling av interna kontroller, leda riskhanteringsprocessen, samt utföra internrevisioner av kundprojekt och nyckelprocesser enligt funktionens årsplan för 2025.

Riskhantering

För mer information se förvaltningsberättelsen på sidorna 56–57.

Styrelse



PER SJÖSTRAND

Styrelseordförande, sedan 2024

Född: 1958

Civilingenjör

Befattningar och platser i andra styrelser:
Styrelseordförande i Instalco, Håndverksgruppen, Green Landscaping, Uniwater och BPG. Styrelseledamot i NCG.

Styrelseutskott:
Ordförande i ersättningsutskottet

Tidigare befattningar:
Vd på Instalco AB. Direktör Stora Projekt på Trafikverket. Ordförande i Fasadgruppen Group AB.

Aktieinnehav:
–



ANN EMILSON

Styrelseledamot sedan 2022

Född: 1965

Civilingenjör i industriell ekonomi

Befattningar och platser i andra styrelser:
–

Styrelseutskott:
Ledamot i ersättningsutskottet

Tidigare befattningar:
EVP, Global Sales & Marketing på Tobii AB. Head of Business Unit, Public & Key på Telia. Vice President, Retail, Telecom & Utility Business på CGI Stockholm. Flera ledande befattningar på Ericsson AB.

Aktieinnehav:
–



JOHAN NORDSTRÖM

Styrelseledamot sedan 2024

Född: 1965

MBA

Befattningar och platser i andra styrelser:
Vd och koncernchef i Green Landscaping Group. Styrelseledamot i flera av Green Landscaping Groups dotterbolag.

Styrelseutskott:
–

Tidigare befattningar:
Styrelseordförande i Car-O-Liner Group AB. Verkställande Direktör på Alignment Systems AB. Europachef på Drivesol Worldwide Inc. Chef för strategisk affärsutveckling på Teleflex. Vd på Telair.

Aktieinnehav:
–



JOAKIM OLSSON

Styrelseledamot sedan 2018

Född: 1965

MBA, civilingenjör

Befattningar och platser i andra styrelser:
Partner på Triton. Styrelseordförande i Advisory Board för Arvos Group och Dywidag. Styrelsemedlem i Trench Group Advisory Board.

Styrelseutskott:
Ledamot i revisionsutskottet

Tidigare befattningar:
Styrelseordförande i Seves Group S.á r.l. Styrelseledamot i Logstor A/S. Styrelseordförande i Ovako Group AB. Styrelseledamot i FläktGroup GmbH, VCST och Semcon AB. Vd på SAG Group GmbH och Haldex AB.

Aktieinnehav:
–



ERJA SANKARI

Styrelseledamot sedan 2022

Född: 1973

Civilekonom

Befattningar och platser i andra styrelser:
EVP & Chief Operating Officer på iLOQ. Styrelseledamot i Nurminen Logistics, Partnera Oyj, Proventia Oy och Leden Group.

Styrelseutskott:
Ledamot i revisionsutskottet

Tidigare befattningar:
Vice President, Global Supply Chain på Nokia. Vice President, Supply Chain Engineering på Nokia. Head of Oulu Factory på Nokia/ Nokia Siemens Networks. Flera ledande befattningar på NSN och Nokia.

Aktieinnehav:
–



ROLAND SUNDÉN

Styrelseledamot sedan 2018

Född: 1953

Civilingenjör i Mech. Eng.

Befattningar och platser i andra styrelser:
Vd på PrimeValue Consult AB.

Styrelseutskott:
Ordförande i revisionsutskottet, ledamot i ersättningsutskottet

Tidigare befattningar:
President på Hiab och medlem i Cargotecs ledningsgrupp. Vd på LM Wind Power. President, Agricultural Division på Case New Holland. Executive Vice President på Volvo Construction Equipment.

Aktieinnehav:
150 000 aktier



STEFAN SÖDERHOLM

Styrelseledamot – representant för arbetstagarna, sedan 2021

Född: 1960

Styrelsemedlem i SEKO på Eltel Sverige

Befattningar och platser i andra styrelser:
–

Styrelseutskott:
–

Tidigare befattningar:
Flera olika tekniska och ledande befattningar i nuvarande Eltels organisation.

Aktieinnehav:
–



BJÖRN TALLBERG

Styrelseledamot – representant för arbetstagarna, sedan 2015

Född: 1976

Ordförande i Unionens riksklubb på Eltel Sverige

Befattningar och platser i andra styrelser:
–

Styrelseutskott:
–

Tidigare befattningar:
Teamledare på Eltel Aviation & Security. Nätverkstekniker på Eltel Aviation & Security.

Aktieinnehav:
–

Innehav av aktier i Eltel per den 31 december 2024.

Koncernledning



HÅKAN DAHLSTRÖM

Vd och koncernchef, sedan 2022

Född: 1962

Civilingenjör datateknik, M.Sc. digital teknologi

Befattningar och platser i andra styrelser:

Tidigare befattningar: Vd på Fujitsu Sweden AB. Vd på Tieto Sweden AB och vice vd, Tieto Corporation. Affärsområdeschef Mobile Business area på TeliaSonera AB. Affärsområdeschef Broadband Business area på TeliaSonera AB. Kommendörkapten i Försvarsmakten.

Aktieinnehav: 800 000 aktier



TARJA LEIKAS

Finansdirektör, sedan 2023

Född: 1967

Civilekonom

Befattningar och platser i andra styrelser:

Tidigare befattningar: CFO på Ginolis Group. COO på Eniram. CFO/ (tillförordnad) CEO på Dovre Group. CFO på TeliaSonera Finland. CFO, Business Area Broadband Services Finland på TeliaSonera Group.

Aktieinnehav: 24 010 aktier



ALEXANDRA KÄRNLUND

Kommunikationsdirektör, sedan 2024

Född: 1973

Fil. Kand, media- och kommunikationsvetenskap och engelska

Masterstudier i journalistik och miljövetenskap

Befattningar och platser i andra styrelser: Styrelseledamot i CISV Östersund.

Tidigare befattningar: Kommunikationsdirektör, Länsstyrelsen Jämtland. Kommunikationschef, Tieto- evry. Senior PR-konsult, Informedia. Ledande befattningar på CGI, Ortivus och Cision.

Aktieinnehav: –



CAROLINE LINDGREN

Chefsjurist och inköpsdirektör, sedan 2024

Född: 1978

Jur kand, juristexamen

Befattningar och platser i andra styrelser:

Tidigare befattningar: Chefsjurist på Sweco Sverige AB. Koncernbolagsjurist på Sweco AB. Biträdande jurist och advokat på Mannheimer Swartling Advokatbyrå AB.

Aktieinnehav: 1 000 aktier



PAMELA LUNDIN

Affärsutvecklingsdirektör, sedan 2023

Född: 1970

Pol.mag. i statsvetenskap

Befattningar och platser i andra styrelser: Ledamot i fullmäktige, Sydsvenska handelskammaren.

Tidigare befattningar: Vd på Enercons svenska, norska och finska verksamheter. COO på Enercon GmbH Germany Filial. Vice vd och styrelseledamot på Enercon Energy Converter AB. Projektledare/ Projektutvecklare på Eurowind AB.

Aktieinnehav: 32 500



JUHA LUUSUA

Vd, Eltel Finland, sedan 2018

Född: 1965

Civilingenjör

Befattningar och platser i andra styrelser: Styrelseledamot i Sähköpooli (som ingår i den finska försörjningsberedskapsmyndigheten). Vice ordförande i Finlands Fotbollförbund.

Tidigare befattningar: President, BU Power på Eltel. President, Power Distribution på Eltel. Managing Director, Country Unit Finland på Eltel 2008–. SVP, Electricity på Eltel Networks/Group Corporation.

Aktieinnehav: 121 360 aktier



LARS NILSSON

Vd, Eltel Sverige, sedan 2023

Född: 1967

Civilekonom

Befattningar och platser i andra styrelser: Styrelseledamot i Svenskt Näringsliv och Nordic Level Group.

Tidigare befattningar: Vd på CERTEGO Group. Vd på Marum Management AB. Vd på Imtech VS-teknik AB. Vd på Ericsson Local Services AB. Vd på GoExcellent AB. Flertalet ledningspositioner på Microsoft.

Aktieinnehav: 10 000 aktier



INGRID TJØSVOLD

Vd, Eltel Norge, sedan 2025

Född: 1968

BA (Hons.) Ekonomi och marknadsföring

Befattningar och platser i andra styrelser: Ordförande i Hesselberg Maskin AS och Risa Gruppen.

Tidigare befattningar: Styrelsens rådgivare interimskonsult/Vd produktionsbolag, CTS Nordic AS och Nordic Epod AS. Segment direktör/ ordförande på Norsk Gjenvinning – NG Vekst. Flera ledande befattningar inom entreprenad-, logistik- och förnybar industri.

Aktieinnehav: –



CLAUS METZSCH JENSEN

Vd, Eltel Danmark, sedan 2018

Född: 1968

Civilingenjör företagsekonomi

Befattningar och platser i andra styrelser: Styrelseledamot i NKEI I/S.

Tidigare befattningar: Vice President på Caverion A/S. SVP på TDC A/S.

Aktieinnehav: 31 000 aktier

Innehav av aktier i Eltel per den 31 december 2024.

Koncernens finansiella information



Koncernens resultaträkning

Miljoner euro	Not	2024	2023
Nettoomsättning		828,7	850,1
Kostnad för sålda varor och tjänster	7	-736,8	-774,5
Bruttoresultat		91,8	75,6
Övriga intäkter	7,8	4,3	3,5
Försäljnings- och administrationskostnader	7	-88,2	-82,4
Övriga kostnader	7,9	-25,9	-2,0
Rörelseresultat (EBIT)		-18,0	-5,3
Finansiella intäkter		1,0	1,2
Finansiella kostnader		-13,7	-13,9
Finansiella poster, netto	11	-12,7	-12,7
Resultat före skatt		-30,7	-17,9
Inkomstskatt	12	1,6	10,3
Årets resultat		-29,1	-7,6
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-29,7	-7,9
Innehav utan bestämmande inflytande	25	0,6	0,3
Resultat per aktie	13		
Före utspädning, euro		-0,21	-0,07
Efter utspädning, euro		-0,21	-0,07

Koncernens rapport över totalresultatet

Miljoner euro	Not	2024	2023
Årets resultat		-29,1	-7,6
Övrigt totalresultat:			
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen			
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner, netto efter skatt		3,8	-1,5
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Säkringar av nettoinvestering, netto efter skatt		-0,1	–
Valutakursdifferenser		-5,5	-1,9
Summa		-5,6	-1,9
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		-1,8	-3,4
Årets totalresultat		-30,9	-11,0
Totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-31,5	-11,3
Innehav utan bestämmande inflytande	25	0,6	0,3

Koncernens balansräkning

Miljoner euro	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	27	249,3	253,6
Immateriella anläggningstillgångar	27	30,3	32,9
Materiella anläggningstillgångar	28	5,9	10,5
Nyttjanderättstillgångar	29	53,5	51,9
Uppskjutna skattefordringar	24	27,2	27,9
Finansiella tillgångar	31, 32	13,4	9,8
Summa anläggningstillgångar		379,6	386,7
Omsättningstillgångar			
Varulager	21	19,3	17,3
Kundfordringar och andra fordringar	4, 17, 20	165,3	195,6
Likvida medel		21,3	24,7
Summa omsättningstillgångar		205,8	237,7
SUMMA TILLGÅNGAR		585,4	624,3

Miljoner euro	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
	15		
Aktiekapital		162,0	162,0
Övrigt eget kapital		-5,6	29,1
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		156,3	191,0
Hybridobligation		25,0	25,0
Innehav utan bestämmande inflytande	25	8,0	7,6
Summa eget kapital		189,3	223,6
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	16, 17	15,8	20,7
Leasingskulder	16, 17, 29	36,0	33,9
Ersättningar till anställda efter avslutad anställning	32	6,6	5,6
Uppskjutna skatteskulder	24	10,7	11,3
Övriga avsättningar	22	5,2	3,4
Övriga långfristiga skulder ¹⁾		31,3	0,6
Summa långfristiga skulder		105,7	75,5
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	16, 17	60,5	50,4
Leasingskulder	16, 17, 29	22,7	19,9
Övriga avsättningar	22	3,8	3,7
Förskott från kunder		51,4	59,3
Leverantörsskulder och andra skulder	17, 23	152,0	191,8
Summa kortfristiga skulder		290,3	325,2
Summa skulder		396,0	400,7
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		585,4	624,3

¹⁾ Ökningen av övriga långfristiga skulder beror på omklassificering av uppskov på betald skatt i Sverige från leverantörsskulder och andra skulder till övriga långfristiga skulder.

Koncernens kassaflöde

Miljoner euro	Not	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat (EBIT)		-18,0	-5,3
Justeringar:			
Avskrivningar och nedskrivningar		34,7	30,1
Vinst/förlust från försäljning av tillgångar och avyttring av verksamhet		22,8	-0,1
Förmånsbestämda pensionsplaner		2,0	-3,1
Övriga icke kassaflödespåverkande förändringar		1,8	-1,7
Kassaflöde från den löpande verksamheten före finansiella poster, skatter och förändringar i rörelsekapitalet		43,3	19,9
Erhållen ränta		0,6	1,2
Ränta och övriga erlagda finansiella kostnader		-13,1	-13,2
Erhållna/betalda inkomstskatter		-0,9	-3,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		30,0	4,6
Förändringar i rörelsekapitalet:			
Kundfordringar och andra fordringar		11,4	-18,0
Leverantörsskulder och andra skulder		-8,6	39,8
Varulager		-5,3	7,7
Förändringar i rörelsekapitalet		-2,5	29,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten		27,5	34,0

Miljoner euro	Not	2024	2023
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2,4	-4,4
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		0,4	0,1
Avyttring av verksamhet, netto likvida medel	25	-4,6	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-6,6	-4,3
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Emission av hybridobligation		-	24,4
Betalningar av transaktionskostnader och ränta på hybridobligation		-3,4	-1,1
Betalningar av emitterade aktier		-	2,4
Köp av egna aktier		-	-2,4
Upptagna kortfristiga finansiella skulder	16	49,0	54,5
Betalning av kortfristiga finansiella skulder	16	-40,1	-97,1
Betalning av finansiella skulder, lånefaciliteter	16	-4,0	-11,0
Betalning av leasingskulder	16	-25,2	-22,1
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		-0,2	-0,0
Förändring övriga icke-likvida finansiella tillgångar		-0,1	0,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-24,0	-52,3
Förändringar av likvida medel		-3,1	-22,6
Likvida medel vid årets början		24,7	47,9
Kursdifferens i likvida medel		-0,3	-0,6
Likvida medel vid årets slut		21,3	24,7

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare										
Miljoner euro	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Ansamlad förlust	Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner netto efter skatt	Säkringsreserv, netto efter skatt	Omräknings-differenser	Summa	Hybridobligation	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
1 jan 2024	162,0	487,5	-390,8	-32,6	10,9	-45,9	191,0	25,0	7,6	223,6
Totalresultat för året	–	–	-29,7	3,8	-0,1	-5,5	-31,5	–	0,6	-30,9
Ränta för hybridobligation	–	–	-3,4	–	–	–	-3,4	–	–	-3,4
Transaktioner med aktieägare ¹⁾ :										
Egetkapitalreglerade ersättningar	–	–	0,2	–	–	–	0,2	–	–	0,2
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–	–	–	–	-0,2	-0,2
Transaktioner med aktieägare	–	–	0,2	–	–	–	0,2	–	-0,2	-0,1
31 dec 2024	162,0	487,5	-423,7	-28,8	10,8	-51,5	156,3	25,0	8,0	189,3

¹⁾ För ytterligare information om egetkapitalreglerade ersättningar se not 30 Ersättning till ledande befattningshavare och för transaktioner med aktier se not 15 Aktier och aktiekapital.

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare										
Miljoner euro	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Ansamlad förlust	Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner netto efter skatt	Säkringsreserv, netto efter skatt	Omräknings-differenser	Summa	Hybridobligation	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
1 jan 2023	159,6	489,9	-381,2	-31,1	10,9	-44,0	204,0	–	7,4	211,3
Totalresultat för året	–	–	-7,9	-1,5	–	-1,9	-11,3	–	0,3	-11,0
Emission av hybridobligation	–	–	–	–	–	–	–	25,0	–	25,0
Transaktionskostnader och ränta för hybridobligation	–	–	-1,7	–	–	–	-1,7	–	–	-1,7
Transaktioner med aktieägare ¹⁾ :										
Betalningar av emitterade aktier	2,4	–	–	–	–	–	2,4	–	–	2,4
Köp av egna aktier	–	-2,4	–	–	–	–	-2,4	–	–	-2,4
Egetkapitalreglerade ersättningar	–	–	0,0	–	–	–	0,0	–	–	0,0
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	–	–	–	–	-0,0	-0,0
Transaktioner med aktieägare	2,4	-2,4	0,0	–	–	–	0,0	–	-0,0	-0,0
31 dec 2023	162,0	487,5	-390,8	-32,6	10,9	-45,9	191,0	25,0	7,6	223,6

¹⁾ För ytterligare information om egetkapitalreglerade ersättningar se not 30 Ersättning till ledande befattningshavare och för transaktioner med aktier se not 15 Aktier och aktiekapital.

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

Aktieägars kapital består av aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, reserver och ansamlade vinster och förluster. Övrigt tillskjutet kapital inkluderar teckningspris till den del de inte är med i aktiekapitalet (överkurs), och ovillkorade aktieägartillskott. Aktuariella vinster och förluster

hänförliga till anställningsförmåner redovisas under omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner. Säkringsreserven innefattar säkringar av nettoinvesteringar. Den effektiva delen av vinster och förluster på säkringsinstrument redovisas tillfälligt i övrigt totalresultat

under säkringsreserv och kommer att omklassificeras till resultaträkningen när den säkrade posten påverkar resultaträkningen. Omräkningsdifferenser inkluderar skillnader från omräkning av resultat- och balansräkning av utländska dotterföretag.

Noter till koncernredovisningen

Grund för rapporternas upprättande

1	Koncerngemensam information	73
2	Väsentliga redovisningsprinciper för koncernredovisningen	73

Finansiella resultat

3	Segmentrapportering	78
4	Intäktsredovisning	79
5	Anställda per segment	80
6	Personalkostnader	80
7	Funktionsindelade kostnader per kostnadsslag	80
8	Övriga intäkter	80
9	Övriga kostnader	80
10	Avskrivningar och nedskrivningar	81
11	Finansiella intäkter och kostnader	81
12	Inkomstskatt	81
13	Resultat per aktie	81

Finansiell riskhantering och kapitalstruktur

14	Finansiell riskhantering	82
15	Aktier och aktiekapital	85
16	Upplåning	86
17	Finansiella instrument per kategori	87
18	Derivatinstrument	88
19	Åtaganden och ansvarsförbindelser	88

Rörelsekapital och uppskjutna skatter

20	Kundfordringar och andra fordringar	89
21	Varulager	89
22	Avsättningar	89
23	Leverantörsskulder och andra skulder	89
24	Uppskjutna skatter	90

Rörelseförvärv och kapitalutgifter

25	Rörelseförvärv och avyttringar	91
26	Innehav utan bestämmande inflytande	91
27	Immateriella anläggningstillgångar	92
28	Materiella anläggningstillgångar	93
29	Leasing	93

Ersättningar och övrigt

30	Ersättning till ledande befattningshavare	94
31	Finansiella tillgångar	96
32	Ersättning till anställda efter avslutad anställning	96
33	Ersättning till revisorerna	97
34	Transaktioner med närstående	97
35	Koncernföretag	97

Grund för rapporternas upprättande

Detta avsnitt innehåller följande noter

1	Koncerngemensam information	73
2	Väsentliga redovisningsprinciper för koncernredovisningen	73

1 | Koncerngemensam information

Eltel AB (Bolaget) är genom sina dotterföretag (tillsammans Koncernen) den ledande leverantör av tjänster för kritisk infrastruktur för el- och kommunikationsnätverk. Vi tillhandahåller ett brett utbud av lösningar som spänner från underhålls- och uppgraderingstjänster till projekt-leveranser. Där ingår design, planering, byggande, installation och säkrande av drift av förnybar energi och högpresterande el- och kommunikationsnätverk. Under 2024 uppgick antalet anställda till cirka 4 500. Eltel verkar huvudsakligen på den nordiska marknaden men är också representerad i Tyskland, Litauen och Polen (ett så kallat shared services center).

Eltel AB (publ) är ett svenskt aktiebolag som har sitt huvudkontor i Stockholm, Sverige. Huvudkontorets adress är Adolfsbergsvägen 13, Bromma, Sverige. Eltel ABs ordinarie aktier är noterade på Nasdaq Stockholm. Eltel ABs verksamhet, genom dotterföretagen, utförs under varumärket Eltel. Koncernen benämns Eltelkoncernen.

Eltel AB äger och reglerar aktierna hänförliga till Eltelkoncernen. Bolaget består av ledningsfunktioner men bedriver ingen operativ affärsverksamhet och dess risker relaterar främst till värdet av och aktiviteterna i dotterföretagen.

2 | Väsentliga redovisningsprinciper för koncernredovisningen

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS redovisningsstandarder såsom de har antagits av EU per den 31 december 2024. Utöver det tillämpar koncernen Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. De finansiella rapporterna godkändes för publicering av styrelsen i Eltel AB den 24 mars 2025, och är föremål för fastställande på årsstämman den 13 maj 2025.

De finansiella rapporterna upprättas utifrån ett antagande om bolagets fortlevnad. När de finansiella rapporterna undertecknas måste ledningen bedöma moderbolagets och koncernens fortsatta verksamhet. Denna bedömning bör täcka moderbolagets och koncernens utsikter minst 12 månader från slutet av rapportperioden.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdesmetoden, med undantag för derivatinstrument, vilka värderas till verkligt värde. Informationen i koncernredovisningen anges i miljoner euro om inget annat anges. Samtliga belopp i koncernredovisningen har avrundats, och följaktligen kan summan av de enskilda beloppen skilja sig från det totalbelopp som redovisas.

Tillämpning av nya eller ändrade IFRS-standarder och tolkningar

IFRS-standarder, ändringar och tolkningar som trädde i kraft under 2024 inkluderar följande:

- *Classification of Liabilities as Current or Non-current and Non-current Liabilities with Covenants (Ändringar i IAS 1)* som klargör de kriterier som används för att fastställa om skulder ska klassificeras som kortfristiga eller långfristiga. Ändringarna förbättrar den information som ett företag tillhandahåller när dess rätt att skjuta upp regleringen av en skuld i minst tolv månader är beroende av efterlevnad av kovenanter.
- *Internationell skattereform – modellregler för pelare 2 (Ändringar i IAS 12 Inkomstskatter)*. Eltel omfattas av OECD:s modellregler för global minimibeskattnings (pelare 2). Enligt lagstiftningen är koncernen skyldig att betala en tilläggsskatt för skillnaden mellan dess effektiva GloBE skattesats per jurisdiktion och minimiskattesatsen på 15 procent. Koncernen tillämpar det tillfälliga obligatoriska undantaget från att redovisa uppskjuten skatt som uppkommer pga. pelare 2 och redovisar skatten då den uppstår.

De nya standarder och ändringar som gäller för räkenskapsåret 2025 eller senare inkluderar följande:

- *IFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements*
IFRS 18 ersätter IAS 1, som anger krav på utformning och upplysningar för bokslut. Förändringarna, som främst påverkar resultaträkningen, inkluderar krav på att klassificera intäkter och kostnader i tre nya kategorier – rörelsen, investeringar och finansiering – och presentera delsummer för rörelseresultat samt resultat före finansiering och inkomstskatter. IFRS 18 ger också utökad vägledning för aggregering och disaggregering av information i de finansiella rapporterna, inför nya upplysningskrav för så kallade "management-defined performance measures" (MPM) och avlägsnar valmöjlighet för klassificering av rän-tor och utdelning i rapporten över kassaflöden.

IFRS 18 kommer att ändra uppställningen och upplysningarna i koncernredovisningen. Standarden ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027. Standarden har ännu inte godkänts av EU.

Övriga offentliggjorda standarder, ändringar och tolkningar som träder i kraft för räkenskapsåret som börjar den 1 januari 2025 eller senare förväntas inte ha någon väsentlig påverkan på koncernen.

Enhetligt elektroniskt rapporteringsformat (ESEF)

I enlighet med EU-kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 (Esef-förordningen), har Eltel upprättat sin årsredovisning för räkenskapsåret 2024 i enhetligt elektroniskt rapporteringsformat (Esef). De primära finansiella rapporterna och noterna i IFRS-koncernredovisningen har uppmärkts i enlighet med Esef-taxonomi i elektroniskt format som kallas iXBRL. Esef-taxonomin är framtagen av ESMA och bygger på den IFRS-taxonomi som publiceras av IFRS Foundation.

Väsentliga uppskattningar och antaganden i redovisningen

Upprättandet av koncernredovisningen i enlighet med IFRS kräver att ledningen gör uppskattningar och antaganden som påverkar de redovisade beloppen av tillgångar och skulder, liksom de redovisade beloppen för intäkter och kostnader under perioden. De faktiska resultaten kan skilja sig från dessa uppskattningar och antaganden. Möjliga förändringar i uppskattningar och antaganden redovisas under den finansiella period i vilken de uppkommer, samt i efterföljande perioder.

De områden där väsentliga bedömningar och uppskattningar görs vid upprättandet av de finansiella rapporterna, och där en efterföljande förändring i uppskattningarna och antagandena kan orsaka en betydande justering av de redovisade beloppen för tillgångar och skulder presenteras nedan:

a) Nedskrivningsprövning

Koncernen testar årligen och löpande om det finns indikationer på nedskrivning, om goodwill ska skrivas ned efter en jämförelse mellan det redovisade värdet och återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. Beräkningar av nyttjandevärdet kräver uppskattningar av framtida kassaflöden som beräknas uppkomma från kassagenererande enheter samt en lämplig diskonteringsränta för att kunna beräkna nuvärdet. Se not 27 Immateriella anläggningstillgångar för mer information om nedskrivningsprövning.

b) Intäktsredovisning – över tid

Koncernen tillämpar femstegsmodellen i IFRS 15 vid redovisning av intäkter från avtal med kunder. En intäkt redovisas i takt med att prestationsåtagande(n) gentemot kunder uppfylls. Koncernen använder vanligtvis indatametoden för att mäta hur mycket av ett prestationsåtagande som har uppfyllts. Detta innebär att nedlagda utgifter ställs i relation till uppskattade totala utgifter och intäkten redovisas över tid baserat på denna färdigställandegrad.

Det uppskattade utfallet från ett långsiktigt avtal som löper över flera räkenskapsperioder kan komma att förändras beroende på förändrade omständigheter och kan därför leda till reviderade uppskattningar i kommande rapporteringsperiod. Kostnadsberäkningar kräver en uppskattning av det slutgiltiga resultatet från projektet, och det verkliga framtida resultatet kan skilja sig från uppskattningen. Avvikelse från den ursprungliga planen i projektgenomförandet kan leda till betydande kostnadsökningar på grund av olika skäl, till exempel kostnader för extra arbete och material, prisökningar samt kostnader för förseningar och tillgängliga resurser. Projektverksamhet innebär till sin natur risker avseende prissättning av projekten samt uppskattningar av de slutgiltiga kostnaderna och genomförandet av avtalet. Därutöver omfattar projektverksamhet risker hänförliga till villkor från myndigheter och kunder eller övriga externa villkor bortom Eltels kontroll, inklusive risken för förseningar och i vissa fall risken för att koncernens kunder inte får finansiering för planerade projekt och tjänster. De kunskaper som krävs för att projekten ska vara genomförbara och lönsamma är koncernens för-måga att på ett korrekt sätt förutse projektkostnader, bedöma vilka resurser som krävs för att på ett effektivt sätt hantera de tjänster som tillhandahålls av underentreprenörer samt kunna styra tekniska händelser som skulle kunna påverka och försena projektet.

Not 2 forts.

c) Skatter

Fastställande av inkomstskatt och uppskjuten skatt när det slutliga fastställandet av skatten är osäkert kräver ledningens bedömningar. Koncernen redovisar uppskjutna skattefordringar från skatteförluster och temporära skillnader som har överförts i ny räkning när det som en följd av beskattningsbar framtida vinst är sannolikt att det går att realisera den tillhörande skattefordran. Uppskjutna skattefordringar redovisas emellertid alltid om de kan kvittas mot aktuella skattepliktiga temporära skillnader. Antaganden i fråga om framtida beskattningsbara vinster kräver väsentliga bedömningar och grundar sig på den aktuella affärsplanen, samt beaktandet av osäkerheter i den aktuella affärsplanen och vidare uppskattningar. Koncernen använder uppskattningar, grundade på all tillgänglig information vid tidpunkten för redovisningen, för redovisning av skulder för förväntade skatterevisions- och skattetvist-frågor.

d) Avsättningar och ansvarsförbindelser

Koncernen använder uppskattningar vid bedömning av avsättningarna som redovisas i balansräkningen. Det verkliga resultatet kan skilja sig från de redovisade avsättningarna.

En ansvarsförbindelse är ett möjligt åtagande som inte uppfyller kriterierna för att redovisas i balansräkningen som en avsättning på grund av framtida osäkerheter vad gäller förekomsten av en förpliktelse eller ett utflöde av resurser för att reglera skulden. Information om ansvarsförbindelser återfinns i not 19 Åtaganden och ansvarsförbindelser. Ansvarsförbindelser övervakas regelbundet, och i den händelse att ett utflöde av resurser blir sannolikt, redovisas detta som en avsättning.

e) Förmånsbestämda pensionsplaner

När det görs aktuariella beräkningar vid fastställandet av pensionsförpliktelser hänförliga till förmånsbestämda pensionsplaner, krävs vissa aktuariella antaganden. Då antagandena varierar kommer den faktiska betalningen att skilja sig från den uppskattade förpliktelsen, vilket påverkar resultatet. De antaganden som används vid aktuariella beräkningar återfinns i not 32 Ersättningar till anställda efter avslutad anställning.

f) Leasingavtal som gäller tills vidare

IFRS 16-standarden kräver uppskattningar för värdering av giltiga tillsvidarekontrakt. Eltel har uppskattat längden på dessa kontrakt baserat på förväntad användning i nuvarande affärsverksamhet. Detta har betydande inverkan på storleken av nyttjanderättstillgångar och leasingkulder för lokaler. Nyttjanderättstillgångar och leasingkulder redovisas som separata rader i balansräkningen.

Principer för koncernredovisningen

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Eltel AB samt alla bolag över vilka Eltel, vid räkenskapsårets utgång, utövar kontroll, det vill säga dotterföretagen. Kontroll uppnås när koncernen exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Detta innebär vanligtvis att Eltel har över 50 procent av rösterna eller på annat sätt har befogenhet att styra företagets finansiella och verksamhetsmässiga strategier. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen, och avyttrade dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen fram till det datum då de avyttras.

Förvärvade dotterföretag redovisas med användning av förvärvsmetoden. Förvärvskostnaden mäts till verkligt värde för de förvärvade tillgångarna, de utfärdade egetkapitalinstrumenten samt de upplupna skulderna vid datumet för ägarbytet. Det belopp varmed förvärvsvärdet överstiger verkligt värde för koncernens andel av identifierbara förvärvade tillgångar redovisas som goodwill.

Koncerninterna transaktioner, fordringar, skulder och orealiserade marginaler, såväl som vinstdistribution inom koncernen, elimineras vid en fullständig konsolidering. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas separat från nettoresultatet och redovisas som en separat post i eget kapital.

Samarbetsarrangemang är gemensamt styrda företag där parterna har ett gemensamt bestämmande inflytande, och rätt till tillgångar och skulder hänförliga till arrangemanget. Gemensamt bestämmande inflytande är en avtalsmässig fördelning av kontrollen över ett samarbetsarrangemang, som enbart är aktuellt när beslut om de relevanta aktiviteterna kräver ett enhälligt godkännande av parterna som delar kontrollen.

Koncernen redovisar sitt innehav i samarbetsarrangemang med hjälp av klyvningsmetoden, varmed koncernens andel av vardera tillgångar, skulder, intäkter och kostnader för det samarbetsarrangemanget kombineras med liknande poster, rad för rad, i koncernredovisningen.

En lista över dotterföretag och samarbetsarrangemang återfinns i not 35 Koncernföretag.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika koncernföretagen är värderade i den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där företaget är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används euro, som också är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Monetära poster noterade i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på balansdagen. Icke-monetära poster värderade till verkligt värde omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller vid värderingstidpunkten. Samtliga övriga icke-monetära poster värderas i enlighet med de valutakurser som gäller på transaktionsdagen.

Valutakursvinster och valutakursförluster som uppkommer vid omräkning av transaktioner i utländsk valuta och monetära poster redovisas i resultaträkningen. Valutakursvinster och valutakursförluster hänförliga till den faktiska affärsverksamheten redovisas i respektive post ovanför rörelseresultatet. Valutakursvinster och valutakursförluster från finansieringsverksamheten förs in som valutakursdifferenser i finansiella intäkter och kostnader.

För ytterligare information om säkringsredovisning av valutakursdifferenser hänförliga till omräkning av finansiella tillgångar och skulder avsedda som säkringsinstrument, se not 14.

Utländska dotterföretag

Resultaträkningar och kassaflödesanalyser från utländska dotterföretag omräknas till euro i enlighet med den genomsnittliga valutakursen för varje månad, och balansräkningarna omräknas i enlighet med den valutakurs som gäller på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppkommer som en följd av omräkningen redovisas i övrigt totalresultat.

När ett dotterföretag delvis avyttras eller säljs, redovisas valutakursdifferenser som redovisades i eget kapital i resultaträkningen som en del av resultatet från försäljningen.

Intäktsredovisning (IFRS 15)

Koncernen tillämpar femstegsmodellen i IFRS 15 vid redovisning av intäkter som härrör från avtal med kunder. IFRS 15 kräver identifiering av leveranser i avtal med kunderna som kvalificerar sig som separata "resultatmässiga åtaganden". Leveranserna kan omfatta en vara/ varor och en tjänst/tjänster eller en kombination av varor och tjänster. Intäkter redovisas separat för varje resultatmässigt åtagande på en relativt fristående försäljningsprisbasis, och

äger rum när en kund får kontroll över den relaterade varan/varorna eller tjänsten/ tjänsterna och får fördelarna hänförliga till varorna eller tjänsterna, antingen över tid eller vid en bestämd tidpunkt.

Koncernens intäkter är främst hänförliga till följande intäktsströmmar: projektleverans-, uppgraderings- och underhållstjänster. Koncernens avtal med kunder är antingen fristående avtal eller avtal inom ramen för ramavtal. Endast avtal där båda parter har godkänt avtalet och åtagit sig att fullgöra sina respektive skyldigheter möter definitionen av ett avtal enligt IFRS 15.

Ett avtal innehåller åtaganden om att överföra varor eller tjänster till en kund. Om en utlovad vara eller tjänst är distinkt utgör de separata prestationsåtaganden vars hänförliga intäkter redovisas separat. Koncernen har analyserat sina olika intäktsströmmar och konkluderat att intäkter från projektleverans- och uppgraderingstjänster redovisas över tid eftersom kunden får kontroll över tillgången som Eltel skapar eller förbättrar. Vid underhållstjänster erhåller och förbrukar kunden vanligtvis de fördelar som tillhandahålls genom Eltels prestation samtidigt som åtagandet fullgörs och intäkterna kommer därför även fortsättningsvis redovisas i takt med att tjänsterna utförs.

När intäkter från avtal med kunder redovisas över tid redovisas periodens intäkter i den utsträckning prestationsåtagandet gentemot kunden är uppfyllt. Koncernen använder vanligtvis indatametoden, baserad på nedlagda utgifter, för att mäta hur mycket av ett prestationsåtagande som har uppfyllts. För att mäta förloppet av prestationsåtagande(n) som uppfylls över tid jämförs nedlagda utgifter med uppskattade totala utgifter och intäkten redovisas successivt över tid baserat på andelen nedlagda utgifter, färdigställandegraden. En förväntad förlust på ett kundavtal redovisas omedelbart som en kostnad. IFRS 15 innehåller ingen vägledning om hur förlustbringande avtal ska redovisas. Sådana avtal redovisas istället i enlighet med IAS 37 Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar.

När koncernens kundavtal innehåller rörlig ersättning inkluderas dessa belopp i transaktionspriset endast när det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring av ackumulerade intäkter som redovisas inte uppstår. Vid bedömningen av om det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring av ackumulerade intäkter inte kommer att ske beaktas historik från liknande avtal. Även väsentlighet beaktas. Ett typexempel på rörlig ersättning i Eltels kundavtal är förseningsavgifter.

I vissa avtal överensstämmer inte betalningstidpunkt med tidpunkt för överföring av varor eller tjänster till kunden (exempelvis om ersättningen är förutbetalad eller betalas i efterskott). När skillnaden överstiger ett år fastställer koncernen vid avtalets ingående om avtalet innehåller en betydande finansieringskomponent. Om avtalet innehåller en betydande finansieringskomponent justeras det utlovade transaktionspriset och Eltel redovisar intäkter till ett belopp som speglar det kontanta försäljningspriset för de utlovade varorna eller tjänsterna, det vill säga transaktionspriset justerat för tidsvärdet av pengar.

Avtalstillgångar och avtalsskulder

IFRS 15 skiljer på avtalstillgångar och avtalsfordringar. En avtalsfordran är en rätt till ersättning som är ovillkorlig och endast tidsåtgång krävs innan betalning av ersättningen förfaller, t.ex. en kundfordran. En avtalstillgång är en rätt till ersättning i utbyte mot varor eller tjänster som koncernen har överfört till kunden, d.v.s. intäkter som är redovisade men ännu inte fakturerade. Avtalsfordringar och avtalstillgångar är inkluderade i balansräkningen som kundfordringar och andra fordringar.

En avtalsskuld är koncernens skyldighet att överföra varor eller tjänster till en kund för vilken koncernen har erhållit ersättning från kunden. Posten förskott från kunder i balansräkningen innehåller koncernens avtalsskulder.

Not 2 forts.

Segmentrapportering (IFRS 8)

Eltels huvudverksamheter i de fyra nordiska länderna Finland, Sverige, Norge och Danmark presenteras som segment. All power- och communication-verksamhet i dessa fyra nordiska länder presenteras under dessa landssegment. Övrig verksamhet omfattar High Voltage Polen fram till avyttringen under det andra kvartalet 2024, Smart Grids Tyskland och Litauen, samt aktiviteter under avslutning inom Power Transmission International. Övriga verksamheter representerar mindre än 15 procent av verksamheten. Var och en av verksamheterna inom övriga verksamheter har en storlek på mindre än 10 procent av nettoomsättningen, justerad EBITA och totala segmenttillgångar.

För att förenkla verksamhetsstrukturen och dra nytta av den danska ledningen, kommer segmentsstruktur att uppdateras från den 1 januari 2025. Verksamheten i Danmark och Tyskland kommer att redovisas i ett segment som heter Danmark & Tyskland. Smart Grids Tyskland har redovisats utanför segmenten under Övrig verksamhet fram till den 31 december 2024. Den återstående delen av Övrig verksamhet och koncernfunktioner kommer att kombineras och kallas för Koncernstödsfunktioner. Från och med den 1 januari 2025 kommer segmenten att vara Finland, Sverige, Danmark & Tyskland och Norge. All communication och power-verksamhet i dessa länder kommer fortsättningsvis att presenteras under landssegmenten. Koncernstödsfunktionerna kommer att inkludera koncernfunktioner och Litauen samt aktiviteter under avslutande för Power Transmission International, samt High Voltage Polen fram till dess avyttring under det andra kvartalet 2024. Jämförelsetal kommer att presenteras enligt den nya segmentsstrukturen från och med delårsrapporten januari–mars 2025.

Rörelsesegment definieras som affärsverksamheter som kan generera intäkter och ådra sig kostnader, vars rörelseresultat regelbundet följs upp av den högsta verkställande beslutsfattaren, VDn, och för vilka separat finansiell information finns tillgänglig. Rörelsesegmenten utgör den operativa strukturen för intern styrning, uppföljning och rapportering. Intäkter, kostnader, operativa tillgångar och skulder fördelas på segment på ett konsekvent sätt. Poster i resultaträkningen under justerad EBITA allokeras inte till segmenten.

Goodwill och övriga immateriella tillgångar (IAS 38)

Goodwill

Goodwill utgör det belopp varmed förvärvsvärdet överstiger verkligt värde för nettotillgångarna i det förvärvade företaget per förvärvsdagen. Resultat från avyttringen av ett företag inkluderar redovisat värde för goodwill hänförligt till den avyttrade enheten.

Goodwill skrivs inte av utan testas årligen för eventuell nedskrivning och alltid om det finns indikationer på ett nedskrivningsbehov. I syfte att kunna testa goodwill vid indikationer på nedskrivningsbehov, allokeras goodwill till de kassagenererande enheterna. Goodwill redovisas till anskaffningskostnad med avdrag för nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar redovisas enbart om kostnaden för tillgången kan mätas på ett tillförlitligt sätt, och det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmånerna hänförliga till tillgången kommer att tillfalla koncernen. Immateriella tillgångar i koncernen omfattar förvärvad programvara till datorer, varumärken, orderstock samt kundrelationer. Värderingen av immateriella tillgångar övertagna genom rörelseförvärv grundar sig på verkligt värde. Övriga immateriella tillgångar (med undantag för varumärken) redovisas efter den initiala redovisningen till anskaffningskostnaden med avdrag för eventuella av- och nedskrivningar. Vid den initiala redovisningen redovisas de till verkligt värde per förvärvsdagen, vilket betraktas som kostnaden för dessa.

Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av kostnaderna som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats och tagits i bruk. Dessa kostnader skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden (3–7 år).

Kostnader hänförliga till utveckling eller underhåll av programvara kostnadsförs vartefter de uppstår. Kostnader som är direkt hänförliga till utveckling av identifierbara och unika programvaruprodukter, som kontrolleras av koncernen, och som sannolikt kommer att generera ekonomiska fördelar som överskrider kostnaderna efter ett år, redovisas som immateriella tillgångar. Kostnaderna innefattar utgifter för anställda och en skälig andel av relevanta indirekta kostnader samt arvoden till externa konsulter. Utvecklingskostnader för programvara redovisas som tillgång och skrivs av under sin beräknade nyttjandeperiod (7 år).

Varumärke, orderstock och kundrelationer har övertagits vid rörelseförvärv. Varumärket avser namnet Eltel till följd av förvärvet av Eltel Group Corporation. Verkligt värde för varumärket fastställs på basis av relief-from-royalty-metoden (royaltylätnader). Varumärket skrivs inte av, utan testas årligen för nedskrivning. Verkligt värde för orderstocken fastställs grundat på beräknade framtida kassaflöden från befintliga avtal med kunderna. Orderstocken skrivs av linjärt under perioden fram till leveransen (2–4 år).

Verkligt värde för kundrelationer fastställs grundat på beräknade framtida kassaflöden från avtal med befintliga kunder. Kundrelationer skrivs av linjärt under deras beräknade nyttjandeperioder (5–10 år).

Avskrivningsperioden för en immateriell tillgång granskas minst vid varje årsslut. Om tillgångens förväntade nyttjandeperiod skiljer sig från tidigare uppskattningar, ändras avskrivningsperioden i enlighet med detta.

Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan testas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Vidare bedöms övriga tillgångar med avseende på nedskrivningsbehov så snart händelser eller förändringar av olika omständigheter tyder på att det bokförda värdet eventuellt inte är återvinningsbart. Skulle det förekomma indikationer på att det föreligger ett nedskrivningsbehov, görs en bedömning av tillgångens återvinningsvärde.

Vid bedömning av nedskrivningsbehov hänförs tillgångarna till de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden och som huvudsakligen är oberoende (kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter). Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde med avdrag för försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Nyttjandevärdet fastställs genom hänvisning till det diskonterade framtida kassaflödet som förväntas genereras från tillgången.

När en tillgångs redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde görs en nedskrivning som redovisas i resultaträkningen.

En nedskrivning återförs endast om det har skett en förändring i de förutsättningar som gällde för beräkningen när tillgångens återvinningsvärde fastställdes vid det senaste nedskrivningstillfället. Nedskrivningar återförs inte över balansvärdet som förelåg före redovisningen av nedskrivningen under de föregående finansiella perioderna. Nedskrivningar gällande goodwill återförs inte under några omständigheter.

Utöver goodwill och varumärket har koncernen inte några tillgångar med obegränsat nyttjandevärde. Se not 27 Immateriella tillgångar för information om prövning av nedskrivningsbehov.

Materiella anläggningstillgångar (IAS 16)

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. Inga avskrivningar görs på mark.

Avskrivningar på andra tillgångar görs linjärt för att fördela anskaffningsvärdet ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, enligt följande:

Byggnader och konstruktioner	15–40 år
Maskiner och inventarier	3–10 år
Tunga maskiner	10–15 år

En tillgångs förväntade nyttjandeperiod granskas vid varje balansdag och, när den skiljer sig väsentligt från tidigare uppskattningar, ändras avskrivningsperioderna därefter.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången sannolikt kommer koncernen tillgodo och anskaffningsvärdet kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder (IFRS 16)

Koncernen redovisar nyttjanderättstillgång vid leasingavtalets inledningsdatum (d.v.s. det datum då den underliggande tillgången är tillgänglig för användning). Nyttjanderättstillgångar värderas initialt till anskaffningsvärde, med avdrag för eventuella ackumulerade av- och nedskrivningar och justeras för vissa omvärderingar av leasingskulden. I anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgångar ingår beloppet för redovisade leasingskulder, initiala direkta utgifter och leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet minus eventuella mottagna leasingincitament. I anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgångar ingår också en uppskattning av de kostnader som beräknas uppstå hos koncernen i samband med återställande av tillgången till det tillstånd som krävs i villkoren för leasingavtalet. IFRS 16-standardens kräver uppskattningar för värdering av giltiga tillsvidarekontrakt. Koncernen har uppskattat längden på dessa kontrakt baserat på förväntad användning i nuvarande affärsverksamhet. Nyttjanderättstillgångarna skrivs av linjärt under den kortare av dess beräknade nyttjandeperiod och leasingperioden. Eventuellt nedskrivningsbehov av nyttjanderättstillgångar prövas i enlighet med IAS 36.

Vid leasingavtalets inledningsdatum värderar koncernen leasingskulder initialt till det aktuella värdet av de leasingavgifter som ska betalas till leasingperiodens slut, diskonterade till koncernens implicita ränta. I leasingavgifter ingår fasta betalningar, rörliga leasingbetalningar som beror på ett index eller en ränta och belopp som förväntas betalas under restvärdesgarantier. Leasingskulden värderas till anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Leasingskulder omvärderas främst när leasingperioden förändras eller när framtida betalningar förändras på grund av ändringar i index eller räntesats. När leasingskulden omvärderas görs vanligen en motsvarande justering av det bokförda värdet för nyttjanderättstillgången.

Not 2 forts.

Korttidsleasing och leasar av lågt värde

Koncernen tillämpar valfria undantag för korttidsleasing för leasingavtal omfattande 12 månader eller mindre samt för leasingavtal för tillgångar av lågt värde. Leasingbetalningar för kortfristiga leasar och leasar av lågt värde redovisas som leasingkostnad linjärt över leasingperioden.

Implicit upplåningsränta

Vid beräkning av nuvärdet av hyresbetalningar använder koncernen den implicita upplåningsräntan på inledningsdatum om den ränta som är implicit i leasingavtalet inte är lätt bestämbar. För att komma fram till den implicita upplåningsräntan, tillämpar koncernen respektive lands riskfria ränta (ekonomisk miljö) för den period som motsvarar leasingperioden, justerat med kreditrisk för varje koncernföretag.

Finansiella instrument (IAS 32, IFRS 7, IFRS 9)

Redovisning och borttagande

Samtliga förvärv och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas per affärsdagen. Finansiella skulder redovisas när koncernen blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar och skulder redovisas för första gången till verkligt värde, och transaktionskostnaderna har inkluderats för samtliga finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Dock värderas kundfordringar som inte har en betydande finansieringskomponent till deras transaktionspris. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från finansiella tillgångar har löpt ut eller koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när skulden som specificeras i avtalet regleras, hävs eller löper ut.

Klassificering och redovisning

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar och skulder i följande kategorier enligt IFRS 9: Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat eller verkligt värde via resultaträkningen. Klassificeringen görs på grundval av koncernens affärsmodell för förvaltningen av finansiella tillgångar och egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången. Koncernen klassificerar samtliga finansiella skulder som värderade till upplupet anskaffningsvärde bortsett från de derivatinstrument som värderas till verkligt värde via resultatet. Klassificeringen görs på basis av syftet med förvärvet av det finansiella instrumentet vid tidpunkten för den initiala redovisningen. Se not 17 Finansiella instrument per kategori.

Finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde via resultaträkningen är finansiella tillgångar som innehåses för handel, derivatinstrument och finansiella tillgångar avseende kapitalförsäkring för pension, ej utformade som säkringsinstrument då koncernen inte har fastställt några övriga finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen vid den initiala redovisningen. En finansiell tillgång klassificeras i denna kategori om den huvudsakligen förvärfvas i syfte att säljas inom kort, utom finansiella tillgångar avseende kapitalförsäkring för pension.

Vinster och förluster till följd av förändringar i verkligt värde av finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen redovisas via resultaträkningen i den period då de uppstår antingen som övriga intäkter och kostnader eller finansiella intäkter eller kostnader beroende på om de är hänförliga till verksamhetsposter eller finansiella poster. Derivatinstrument som inte betraktas som säkringar klassificeras som omsättningstillgångar eller kortfristiga skulder, och redovisas i balansräkningen som andra fordringar eller andra skulder.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar, som inte är noterade på en aktiv marknad och som inte heller innehåses för handel. De värderas till upplupet anskaffningsvärde. De omfattar kundfordringar och övriga fordringar som värderas till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar, och redovisas i balansräkningen som omsättningstillgångar, med undantag för när de har löptider längre än 12 månader efter balansdagen. Nedskrivningar hänförliga till kundfordringar enligt modellen för förväntade kreditförluster i IFRS 9 redovisas i övriga kostnader. Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde innefattar även likvida medel bestående av kassa, avistamedel hos banker samt övriga kortfristiga, mycket likvida innehav med en ursprunglig löptid på tre månader eller mindre.

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde omfattar alla finansiella skulder som inte är derivatinstrument. Finansiella skulder klassificeras som både kortfristiga och långfristiga skulder, och de kan både vara räntebärande och icke räntebärande. Checkräkningskrediter redovisas inom skulder i kortfristiga skulder.

Transaktionskostnader inklusive uppläggnings- och ändringsavgifter, som är relaterade till de finansiella skulderna, allokteras till förväntad nyttjandeperiod av finansieringsinstrumentet.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen redovisar förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 för kundfordringar och övriga finansiella tillgångar.

Kreditrisk är risken för en förlust om en kund eller motpart i ett finansiellt instrument inte uppfyller sina avtalsmässiga förpliktelser. Koncernens kreditrisk uppstår i första hand genom fordringar på kunder samt vid placering av likvida medel. Koncernen utvärderar vid varje rapporteringstillfälle befintliga fordringars kreditrisk.

Kundfordringar och avtalstillgångar

Koncernens kundfordringar samt avtalstillgångar fördelas i två grupper för värdering av kreditrisk. Den ena gruppen består av större kunder som står för en väsentlig del av koncernens nettoomsättning. Dessa kunder är solida ägare av infrastrukturnätverk, vanligtvis välkända börsnoterade företag eller företag som ägs av stater eller kommuner i Europa. Den andra gruppen består av övriga kunder. Koncernens förlustreserv för förväntade kreditförluster på kundfordringar och avtalstillgångar utförs enligt den förenklade metoden. Detta innebär att förlustreserven baseras på återstående löptid, vilken generellt understiger ett år.

Reservering för förväntade kreditförluster baseras på individuella bedömningar avseende de större kunderna, där en ratingbaserad modell används i kombination med annan känd information och framåtblickande faktorer. Koncernen använder extern rating om möjligt och för ej ratade företag används en uppskattad motsvarande rating. För den andra gruppen bestående av flertalet mindre kunder tillämpar koncernen en kollektiv nedskrivningsmodell baserad på åldersanalys av fordringarna och historiska konstaterade förluster i kombination med framåtblickande faktorer som påverkar kundernas förmåga att betala de utestående fordringarna.

Likvida medel

Kreditrisk uppstår också vid placering av likvida medel. Eltels likviditetsöverskott är deponerade på konton i Eltels banker. Beträffande alla andra placeringar är målsättningen att motparten bör ha en kreditvärdighet om minst AA (S&P) eller motsvarande. Reservering för förväntade kreditförluster på likvida medel beräknas enligt en ratingbaserad modell i kombination med annan känd information och framåtblickande faktorer. Med hänsyn till kort löptid och god kreditvärdighet hos motparter, bedöms förlustreserven generellt inte väsentlig.

Övriga fordringar och tillgångar, som inte redovisas till verkligt värde i resultatet

För eventuella andra fordringar och tillgångar bedöms nedskrivningsbehovet för förväntade kreditförluster enligt ovan beskrivna ratingmodell, om tillämpligt, eller annars baserat på ledningens bedömning av nuvärdet av skillnaden mellan avtalade och förväntade kassaflöden. Värdering av förlustreserven motsvarar 12 månaders förväntade kreditförluster, eller en kortare tidsperiod om fordran förfaller dessförinnan. I det fall väsentlig ökning av kreditrisk föreligger baseras förlustreserven på fordrans eller tillgångens hela återstående löptid.

Finansiella instrument, säkringar (IFRS 9)

Koncernens derivatinstrument omfattar valutaterminer och valutaswappar. Koncernen har inte tillämpat säkringsredovisning till kassaflödessäkringar under 2024 eller 2023. Alla derivatavtal ingås emellertid för ekonomiska säkringssyften.

Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde på kontraktsdagen och värderas därefter till verkligt värde per varje balansdag. Derivatinstrument klassificeras som en finansiell tillgång eller skuld värderad till verkligt värde via resultaträkningen.

Säkringar av nettoinvesteringar

Koncernen har tillämpat säkringsredovisning av nettoinvesteringar för vissa lån noterade i utländska valutor vilka säkrar omräkningsrisken hänförlig till nettoinvesteringar i dotterföretag. Valutakursdifferenserna för dessa lån har redovisats i övrigt totalresultat under omräkningsreserv. Om nettoinvesteringsbeloppet minskar genom avyttring eller på annat sätt, överförs de ackumulerade vinsterna eller förlusterna som har redovisats i omräkningsreserven till resultaträkningen. Se not 14.1 för mer information.

Aktiekapital

Aktiekapital utgör det registrerade aktiekapitalet i moderbolaget Eltel AB. Likvid från emitterade aktier som överstiger aktiekapitalet (överkurs) redovisas i övrigt tillskjutet kapital. Tillkommande kostnader direkt hänförliga till emitteringen av nya aktier visas i eget kapital som ett avdrag från avkastningen.

Hybridobligationer

I april 2023 emitterade Eltel efterställda hållbarhetsrelaterade hybridobligationer med ett sammanlagt kapitalbelopp på 25 miljoner euro ("hybridobligationerna"). Instrumentet har ingen förfallodag och om ingen utdelning lämnas kan räntebetalningarna skjutas upp på obestämd tid. Hybridobligationerna är hållbarhetslänkade och ett premiebelopp om upp till 1,20 procent av kapitalbeloppet betalas om hållbarhetsmålen uppmätta per den 31 december 2025 inte uppfylls. Hybridobligationerna är räntebärande till en initial fast räntesats om 13,50 procent per år t.o.m. ränteomläggningsdagen i juli 2026. Efter ränteomläggningsdagen kommer hybridobligationerna att vara räntebärande till en rörlig räntesats motsvarande 3 månaders EURIBOR plus ett räntetillägg om 10,29 procent och en marginal om 5,00 procent per år. Räntebetalningsskyldighet uppstår om bolagsstämman beslutar om utdelning. Hybridobligationerna är klassificerad som egetkapitalinstrument och redovisas till verkligt värde. Ränta redovisas i balanserade vinstmedel när betalningsåtaganden uppstår.

Not 2 forts.

Resultat per aktie (IAS 33)

Resultat per aktie före utspädning (EPS) beräknas genom att dividera nettoresultatet hänförligt till moderbolagets aktieägare med det viktade genomsnittliga antalet stamaktier under den finansiella perioden. Stamaktier som köps och innehas av koncernen, dras i förekommande fall av från antalet utestående aktier. Resultat per aktie efter utspädning avspeglar den möjliga påverkan av aktiebaserade incitamentsplaner.

Avsättningar och ansvarsförbindelser (IAS 37)

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har en innevarande legal eller informell förpliktelse som ett resultat av en tidigare händelse; när det är sannolikt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen, samt när det går att göra en pålitlig uppskattning av förpliktelsens belopp. När det kan förväntas att en del av utgifterna som krävs för att reglera en avsättning ska betalas av en annan part, ska denna betalning betraktas som en separat tillgång, men endast när det är säkert att betalningen kommer att erhållas.

En garantiavsättning redovisas när produkten som innefattar en garantiklausul har sålts. Beloppet för garantiavsättningen baserar sig på tidigare erfarenheter av realiserandet av garantikostnader och framtida förväntningar.

En avsättning för omstrukturering redovisas när ledningen har utvecklat och godkänt en utförlig och formell omstruktureringsplan som kommer att följas. Avgångsvederlag redovisas när arbetstagarrepresentanterna eller enskilda anställda har informerats i detalj om de avsedda åtgärderna och de hänförliga ersättningspaketen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Kostnaderna som är inkluderade i en avsättning för omstrukturering är antingen tillkommande kostnader eller ackumulerade kostnader som direkt härrör från planen, eller är ett resultat av en fortlöpande förpliktelse utan några fortsatta ekonomiska fördelar för koncernen, eller en straffavgift som åläggs för att häva den avtalsmässiga förpliktelsen. Omstruktureringarkostnader redovisas under respektive kostnader beroende på arten av omstruktureringarkostnaderna. Avsättningar redovisas inte för framtida rörelseförluster.

En avsättning redovisas för ett förlustkontrakt när kostnaden för att klara åtagandena i enlighet med kontraktet överskrider de ersättningsbelopp som går att inhämta.

En eventualförpliktelse är ett möjligt åtagande som inte uppfyller kriterierna för att redovisas i balansräkningen som en avsättning på grund av framtida osäkerheter vad gäller förekomsten av en förpliktelse eller ett utflöde av resurser för att reglera skulden. Eventualförpliktelser övervakas regelbundet, och i den händelse att ett utflöde av resurser blir sannolikt, redovisas detta som en avsättning.

Inkomstskatt (IAS 12)

Koncernens inkomstskatt omfattar de skatter koncernföretagen betalar baserat på räkenskapsperiodens beskattningsbara inkomst samt förändringar i uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen, med undantag för de poster som redovisas direkt i övrigt totalresultat, när skatteeffekten i enlighet med detta redovisas i övrigt totalresultat. Inkomstskatten baseras på den lokala skattesatsen i respektive land. Skattejusteringar från tidigare perioder är inkluderade i skattekostnaden.

Uppskjutna skattefordringar eller skatteskulder beräknas med tillämpning av metod för beräkning av uppskjuten skatt (liability method) på samtliga temporära skillnader som uppkommer mellan skattebasen för tillgångar och skulder samt deras redovisade värde i de finansiella rapporterna. Uppskjuten skatt fastställs med tillämpning av skattesatser (och lagar) som har trätt i kraft, eller i allt väsentligt trätt i kraft, per balansdagen och som väntas gälla när den hänförliga skattefordringen realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas bara i den mån som det förefaller sannolikt att det kommer att föreligga en framtida skattevinst mot vilken de skatteförluster eller temporära skillnaderna kan kvittas. Uppskjuten skatt erhålls från temporära skillnader som uppstår på innehav i dotterföretag och närstående företag, förutom när tidpunkten för återföringen av den temporära skillnaden styrs av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom en överskådlig framtid.

Eltel omfattas av OECD:s modellregler för global minimibeskattnings (pelare 2). Pelare 2 lagstiftningen trädde i kraft den 1 januari 2024. Enligt lagstiftningen är koncernen skyldig att betala en tilläggsskatt för skillnaden mellan dess effektiva GloBE skattesats per jurisdiktion och minimiskattesatsen på 15 procent. Koncernen tillämpar det tillfälliga obligatoriska undantaget från att redovisa uppskjuten skatt som uppkommer pga. pelare 2 och redovisar skatten då den uppstått.

Ersättningar till anställda (IAS 19)

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

Koncernföretagen har olika pensionsplaner i enlighet med lokala villkor och praxis i de länder där de bedriver verksamhet, inklusive lagstadgade pensionsplaner och tilläggs pensioner. Planerna fonderas generellt via betalningar till försäkringsbolag eller i förvaltade fonder.

Planerna klassificeras antingen som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda planer.

I de avgiftsbestämda planerna betalas pensionsavgifterna direkt till försäkringsbolagen, och när avgiften väl är erlagd har koncernen inga ytterligare betalningsförpliktelser om bolaget som erhåller betalningarna inte kan fullgöra sina förpliktelser. Dessa avgifter kostnadsförs till resultaträkningen under det år de avser. För kompletterande kapitalförsäkringar för pension redovisar koncernen en långfristig pensionsavsättning och motsvarande finansiell tillgång, som klassificeras och värderas enligt IFRS 9.

För förmånsbestämda pensionsplaner är skulden avseende de förmånsbestämda planerna nuvärdet av den förmånsbestämda planen minus verkligt värde på förvaltningstillgångar. Pensionsförpliktelsen definieras med tillämpning av den så kallade projected unit credit-metoden separat för varje plan. Diskonteringsräntan som tillämpas för att beräkna nuvärdet av pensionsförpliktelserna fastställs av marknadsavkastningen på långfristiga företagsobligationer eller statsobligationer med motsvarande löptid som förpliktelsen. Nettoräntekostnaden beräknas genom att tillämpa diskonteringsräntan på den förmånsbestämda förpliktelsen netto och redovisas som finansiella kostnader. Kostnader efter avslutad anställning redovisas direkt i resultaträkningen. Omvärdering av den förmånsbestämda pensionsplanen redovisas direkt i övrigt totalresultat.

Ersättning vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas om bolaget är förpliktigt, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala pensionsåldern. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet kan uppskattas tillförlitligt.

Aktierelaterade ersättningar (IFRS 2)

Eltel har tre incitamentsprogram som redovisas som aktierelaterade ersättningar reglerade via egetkapitalinstrument i enlighet med IFRS 2. Verkligt värde av de aktieincitament som beviljas till vissa nyckelmedarbetare redovisas som en personalkostnad linjärt under intjänandeperioden när den anställdes tjänster utförs, med en motsvarande post i eget kapital. Verkligt värde för aktieincitamenten är marknadsvärdet per tilldelningsdagen. Det totala beloppet som ska kostnadsföras under intjänandeperioden fastställs utifrån verkligt värde för aktierna per tilldelningsdagen samt koncernens uppskattning av det antal aktier som förväntas ha intjänats vid utgången av intjänandeperioden. Påverkan från ett icke marknadsrelaterat villkor för intjänandet samt att den anställde fortfarande uppfyller anställningskriterierna vid utgången av intjänandeperioden ingår i antagandet om antalet aktieincitament. Uppskattningen uppdateras i slutet av varje rapportperiod, och ändringar i uppskattningarna redovisas via resultaträkningen. Sociala avgifter hänförliga till aktierelaterade incitamentsprogram kostnadsförs under de perioder när tjänsterna utförs, grundat på verkligt värde per balansdagen.

Finansiella resultat

Detta avsnitt innehåller följande noter

3	Segmentrapportering	78
4	Intäktsredovisning	79
5	Anställda per segment	80
6	Personalkostnader	80
7	Funktionsindelade kostnader per kostnadsslag	80
8	Övriga intäkter	80
9	Övriga kostnader	80
10	Avskrivningar och nedskrivningar	81
11	Finansiella intäkter och kostnader	81
12	Inkomstskatt	81
13	Resultat per aktie	81

3 Segmentrapportering

Eltel rapporterar sina verksamheter med fyra landssegment: Finland, Sverige, Norge och Danmark. All communication- och power-verksamhet i dessa fyra nordiska länder presenteras under landssegmenten. Övrig verksamhet omfattar High Voltage Polen fram till avyttringen under det andra kvartalet 2024, Smart Grids Tyskland och Litauen, samt aktiviteter under avslutning inom Power Transmission International. För att förenkla verksamhetsstrukturen och dra nytta av den danska ledningen, kommer segmentsstrukturen att uppdateras från och med den 1 januari 2025. Verksamheten i Danmark och Tyskland kommer att redovisas i ett segment som heter Danmark & Tyskland. Smart Grids Tyskland har redovisats utanför segmenten under Övrig verksamhet fram till den 31 december 2024. Den återstående delen av Övrig verksamhet och koncernfunktioner kommer att kombineras och kallas för Koncernstödsfunktioner. Från och med den 1 januari 2025 kommer segmenten att vara Finland, Sverige, Danmark & Tyskland och Norge. All communication och power-verksamhet i dessa länder kommer fortsättningsvis att presenteras under landssegmenten. Koncernstödsfunktionerna kommer att inkludera koncernfunktioner och Litauen samt aktiviteter under avslutande för Power Transmission International och High Voltage Polen fram till dess avyttring under det andra kvartalet 2024. Jämförelsetal kommer att presenteras enligt den nya segmentsstrukturen från och med delårsrapporten januari–mars 2025.

Nettoomsättning per segment

Miljoner euro	2024	2023
Finland	357,7	344,5
Sverige	211,8	198,5
Norge	114,9	130,1
Danmark	92,0	93,0
Summa segmenten	776,5	766,1
Övrig verksamhet	61,9	93,7
Eliminering	-9,7	-9,7
Totalt	828,7	850,1

Under 2024 och 2023 hade koncernen två kunder som står för mer än 10 procent av den totala omsättningen. Dessa kunders andel av den totala omsättningen uppgår till 26 procent (29). Nettoomsättningen från dessa kunder rapporterades främst inom segmenten Norge och Sverige och i mindre utsträckning även i andra landssegment. Med kund avses en juridisk enhet och i förekommande fall en grupp av juridiska enheter inom samma koncern.

Segmentsresultat

Miljoner euro	2024	2023
Justerad EBITA per segment		
Finland	15,7	6,5
Sverige	6,1	2,9
Norge	-5,7	-2,5
Danmark	5,0	4,9
Summa segmenten	21,1	11,8
Övrig verksamhet	0,7	-1,0
Koncernfunktioner	-11,3	-9,1
Justerad EBITA, koncernen	10,5	1,7
Omstrukturering och omställning av verksamheten	-5,3	-7,0
Avyttringar	-23,1	–
Jämförelsestörande poster i EBITA	-28,5	-7,0
Rörelseresultat (EBIT)	-18,0	-5,3
Finansiella poster, netto	-12,7	-12,7
Resultat före skatt	-30,7	-17,9

Rörelsekapital, netto och operativt sysselsatt kapital

Miljoner euro	31 dec 2024	31 dec 2023
Varulager	19,3	17,3
Kundfordringar och andra fordringar	165,3	195,6
Övriga avsättningar	-8,4	-7,1
Förskott från kunder	-51,4	-59,3
Leverantörsskulder och andra skulder	-152,0	-191,8
Övrigt	-34,1	-4,8
Rörelsekapital, netto	-61,3	-49,8
Immateriella tillgångar exklusive förvärvsrelaterade övervärden	4,1	6,4
Materiella anläggningstillgångar	5,9	10,5
Nyttjanderättstillgångar	53,5	51,9
Omstruktureringsavsättningar	-0,5	-0,3
Operativa anläggningstillgångar	62,9	68,6
Summa operativt sysselsatt kapital	1,7	18,7
Operativt sysselsatt kapital (genomsnitt under rapportperioden)	10,2	31,9

Rörelsekapital per segment

Miljoner euro	31 dec 2024	31 dec 2023
Finland	-37,3	-31,1
Sverige	13,8	7,5
Norge	-8,4	-8,0
Danmark	-2,1	-1,5
Övrig verksamhet	-2,0	15,2
Koncernfunktioner	-25,2	-31,9
Totalt	-61,3	-49,8

Operativa anläggningstillgångar per segment

Miljoner euro	31 dec 2024	31 dec 2023
Finland	20,7	21,2
Sverige	13,7	12,5
Norge	17,5	15,8
Danmark	8,3	9,2
Övrig verksamhet	5,2	8,7
Koncernfunktioner	-2,6	1,1
Totalt	62,9	68,6

Operativt sysselsatt kapital per segment

Miljoner euro	31 dec 2024	31 dec 2023
Finland	-16,6	-9,9
Sverige	27,5	20,0
Norge	9,1	7,8
Danmark	6,2	7,7
Övrig verksamhet	3,2	23,9
Koncernfunktioner	-27,8	-30,8
Totalt	1,7	18,7

4

Intäktsredovisning

Nettoomsättning per affärsområde

Miljoner euro	2024	2023
Communication	505,9	514,8
Power	322,8	329,1
Övriga verksamheter	0,0	6,2
Totalt	828,7	850,1

Nettoomsättning per segment och affärsområde

Miljoner euro		2024	2023
Finland	Communication	174,4	154,3
	Power	183,4	190,2
Sverige	Communication	159,9	158,0
	Power	52,0	40,5
Norge	Communication	114,6	129,8
	Power	0,3	0,3
Danmark	Communication	54,4	66,4
	Power	37,6	26,6
Övrig verksamhet	Communication	10,7	14,5
	Power	51,2	73,0
	Övriga verksamheter	0,0	6,2
Eliminering		-9,7	-9,7
Totalt		828,7	850,1

Intern nettoomsättning består huvudsakligen av nettoomsättning från communication i Litauen, rapporterad i övrig verksamhet. Det finns ingen väsentlig intern omsättning i något av landssegmenten.

Nettoomsättning per typ av tjänst

Eltels intäkter består av projektleverans-, uppgraderings- och underhållstjänster.

Projektleveranstjänster (Ingenjörstjänster, inköp, byggnation)

Projektleveranstjänster omfattar tekniska tjänster och leverans av kundspecifika nätinfrastrukturprojekt. Avtalen inkluderar projekt med beräknad arbetsomfattning och ändrings-, tilläggs- och avgående arbeten samt nyckelfärdiga projekt och Eltels aktiviteter inkluderar uppgifter som rör konstruktion, byggnation, installation och projektledning. Avtalen är normalt stora (1–40 miljoner euro) och tidsramen för projektutförande varierar från månader till år. När det gäller intäkter från projektleveranser och tjänster för uppgraderingar bokförs intäkter vartefter kunderna övertar kontrollen över den tillgång Eltel skapar eller förbättrar.

Uppgraderingstjänster (Uppgraderings- och omvandlingsprojekt)

Uppgraderings- och omvandlingstjänster är tjänster som återställer och uppgraderar tekniken i ett befintligt infrastrukturnät, där Eltel normalt demonterar, bygger och/eller installerar utifrån kundens specifikationer. Projekten baseras normalt på fleråriga ramavtal, där tjänsterna beställs baserat på individuella inköpsorder men också på separat upphandlade projekt. Ett projekts storlek varierar normalt från 10 000 euro till över 1 miljon euro och prissättningen är normalt enhetsbaserad. När det gäller uppgraderingstjänster bokförs intäkter normalt vartefter kunderna övertar kontrollen över den tillgång Eltel skapar eller förbättrar.

Underhållstjänster

Eltels underhållstjänster omfattar schemalagda och korrigerande underhålls- och drifttjänster, där kundavtalen normalt är fleråriga ramavtal. Arbetena utförs baserat på ett kontinuerligt flöde av små order som normalt är prissatta per enhet, men det finns även en del avtal som är baserade på fasta avgifter. Tjänsterna är inte i någon större utsträckning anpassade för den enskilde kunden. Eltels underhållstjänster är till sin natur sådana att kunden normalt kan utnyttja tjänsterna antingen som de är eller i kombination med andra lättillgängliga resurser. När det gäller underhållstjänster erhåller kunderna dess fördelar vartefter Eltel levererar tjänsten, varför intäkter redovisas baserat på utförda tjänster.

Nettoomsättning per affärsområde och typ av tjänst

Miljoner euro	2024	2023
Communication		
Projektleveranstjänster	31,9	28,5
Uppgraderingstjänster	326,1	346,6
Underhållstjänster	147,8	139,7
Totalt communication	505,9	514,8
Power		
Projektleveranstjänster	153,7	159,9
Uppgraderingstjänster	75,6	94,4
Underhållstjänster	93,5	74,8
Totalt power	322,8	329,1
Övriga verksamheter		
Projektleveranstjänster	–	6,4
Underhållstjänster	0,0	-0,2
Totalt övriga verksamheter	0,0	6,2
Totalt	828,7	850,1

Under 2024 utgjorde projektleveranstjänster 22 procent (23), uppgraderingstjänster 48 procent (52) och underhållstjänster 29 procent (25) av Eltels totala nettoomsättning.

Bekräftad orderstock per affärsområde och typ av tjänst

Bekräftad orderstock i Eltel definieras som totalvärdet av kontrakterade inköpsorder som ännu inte redovisats som försäljning. Den inkluderar inte ramavtal om inte en bindande inköpsorder har mottagits. Bekräftad orderstock är därför det bästa måttet på icke uppfyllda prestationsåtaganden enligt IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder. Tabellen nedan visar bekräftad orderstock per affärsområde och typ av tjänst. Valutakurseffekter påverkade bekräftad orderstock med -4,1 miljoner euro vid årets slut 2024.

Miljoner euro	31 dec 2024	31 dec 2023
Communication		
Projektleveranstjänster	32,3	48,1
Uppgraderingstjänster	137,2	180,0
Underhållstjänster	25,9	30,6
Totalt communication	195,3	258,6
Power		
Projektleveranstjänster	123,0	189,9
Uppgraderingstjänster	36,1	57,7
Underhållstjänster	30,7	26,0
Totalt power	189,8	273,6
Övriga verksamheter		
Projektleveranstjänster	–	–
Totalt övriga verksamheter	–	–
Totalt	385,1	532,3

Uppskattningsvis mer än två tredjedelar av bekräftad orderstock inom projektleveranstjänster och nästan all bekräftad orderstock inom uppgraderingstjänster och underhållstjänster kommer att redovisas som intäkter under 2025.

Avtalsbalanser

Miljoner euro	31 dec 2024	31 dec 2023
Kundfordringar	89,6	106,2
Avtalstillgångar	58,9	66,7
Summa tillgångar relaterade till kontrakt med kunder	148,5	172,9
Förskott relaterade till kontrakt med kunder	46,7	54,6
Summa skulder relaterade till kontrakt med kunder	46,7	54,6

Kundfordringar och avtalstillgångar innefattas i kundfordringar och andra fordringar i balansräkningen. Avtalstillgångar består huvudsakligen av redovisad nettoomsättning som ännu inte har fakturerats. Posten avtalsskulder utgörs av förskott från kunder.

5 Anställda per segment

Antal anställda per segment, FTE¹⁾

	2024	Varav män %	2023	Varav män %
I medeltal				
Finland	1 478	91	1 503	91
Sverige	950	85	988	85
Norge	761	88	860	87
Danmark	487	88	511	88
Övrig verksamhet	693	85	995	84
Koncernfunktioner	180	35	166	36
Summa FTE, i medeltal	4 550	86	5 024	86
Antal anställda, FTE, 31 dec	4 160	87	4 931	86

¹⁾Heltidsekvivalent

6 Personalkostnader

Personalkostnader

Miljoner euro	2024	2023
Löner	251,2	254,3
Ersättningar efter avslutad anställning:		
Förmånsbestämda pensionsplaner	-1,3	-1,1
Avgiftsbestämda pensionsplaner	27,5	25,7
Övriga lagstadgade sociala kostnader	31,4	34,0
Summa	308,7	312,8

Personalkostnader per funktion

Miljoner euro	2024	2023
Kostnad för sålda varor och tjänster	248,3	259,5
Försäljnings- och administrationskostnader	60,8	53,6
Summa operativa kostnader	309,1	313,1
Finansiella intäkter och kostnader	-0,4	-0,3
Summa	308,7	312,8

7 Funktionsindelade kostnader per kostnadsslag

Miljoner euro	2024	2023
Övriga intäkter	-4,3	-3,5
Summa övriga intäkter	-4,3	-3,5
Kostnader		
Material och varor	120,1	139,9
Personalkostnader	309,1	313,1
Underleverantör och övriga externa tjänster	259,2	269,7
Övriga kostnader	127,8	106,1
Avskrivningar och nedskrivningar	34,7	30,1
Summa kostnader	850,9	858,9
Summa	846,7	855,4

Huvudsakliga poster i övriga kostnader inkluderar direkta kostnader och produktionsomkostnader samt IT-kostnader, transportkostnader, lokaler och andra personalrelaterade kostnader. Under 2024 inkluderar övriga kostnader också 23,1 miljoner euro från avyttring av den polska High Voltage-verksamheten.

Det totala belopp som redovisats i resultaträkningen fördelas på följande funktioner:

Miljoner euro	2024	2023
Kostnad för sålda varor och tjänster	736,8	774,5
Övriga intäkter	-4,3	-3,5
Försäljnings- och administrationskostnader	88,2	82,4
Övriga kostnader	25,9	2,0
Summa	846,7	855,4

8 Övriga intäkter

Miljoner euro	2024	2023
Vinst på försäljning av tillgångar	0,3	0,1
Kompensation för finansieringskostnader för leverantörsfakturor	3,2	2,7
Övriga intäkter	0,7	0,6
Summa	4,3	3,5

9 Övriga kostnader

Miljoner euro	2024	2023
Förlust från avyttringar	23,1	–
Finansieringskostnader för leverantörsfakturor	2,6	0,9
Valutakursförlust på terminskontrakt	0,2	0,4
Övriga kostnader	0,0	0,6
Summa	25,9	2,0

År 2023, utöver 0,9 miljoner euro finansieringskostnader för leverantörsfakturor, som redovisas i tabellen ovan, har 1,9 miljoner euro redovisats i försäljnings- och administrationskostnader i koncernens resultaträkning.

10 | Avskrivningar och nedskrivningar

Miljoner euro	2024	2023
Avskrivning av nyttjanderättstillgångar	25,5	22,3
Nedskrivning av nyttjanderättstillgångar	3,1	0,9
Övriga avskrivningar	6,2	6,9
Summa	34,7	30,1

Det totala belopp som redovisats i resultaträkningen fördelas på följande funktioner:

Miljoner euro	2024	2023
Kostnad för sålda varor och tjänster	20,2	17,8
Försäljnings- och administrationskostnader	14,5	12,3
Summa	34,7	30,1

11 | Finansiella intäkter och kostnader

Miljoner euro	2024	2023
Ränteintäkter från finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde	0,5	1,1
Övriga finansiella intäkter	0,4	0,1
Finansiella intäkter, totalt	1,0	1,2
Räntekostnader för finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde ¹⁾	-12,7	-12,6
Avgifter	-1,1	-1,1
Förändring i verkligt värde av valutakursderivat	-0,6	0,2
Övriga valutakursdifferenser	0,8	-0,4
Finansiella kostnader, totalt	-13,7	-13,9
Finansiella poster, netto	-12,7	-12,7

¹⁾ Inklusive 2,8 miljoner euro (2,6) av räntekostnader för leasingsskulder.

12 | Inkomsskatt

Inkomstskatt i koncernens resultaträkning

Miljoner euro	2024	2023
Aktuell skatt på årets resultat	1,8	-0,3
Uppskjuten skatt	-3,5	-10,0
Totalt skattekostnader (+)/-intäkter (-)	-1,6	-10,3
Skattesats, %	5,3 %	57,6 %

Skillnaden mellan den lagstadgade inkomstskattenivån i Sverige på 20,6 procent och den inkomstskatt som redovisats i koncernresultaträkningen beskrivs i följande tabell:

Miljoner euro	2024	2023
Resultat före skatt	-30,7	-17,9
Totalt skattekostnader (+)/-intäkter (-)		
Inkomstskatt beräknad enligt den svenska skattenivån	-6,3	-3,7
Effekten av andra skattenivåer utanför Sverige	0,4	0,4
Ej skattepliktiga intäkter	-0,1	-0,1
Ej avdragsgilla kostnader	0,5	0,4
Effekt av avyttring	4,5	–
Värdering av uppskjutna skattefordringar	-0,6	-4,9
Skatter och justeringar avseende tidigare räkenskapsår	-0,1	-2,3
Övriga poster	0,2	-0,0
Inkomstskatt i koncernens resultaträkning	-1,6	-10,3

Eltel omfattas av OECD:s modellregler för global minimibeskattnings (pelare 2). Pelare 2 lagstiftningen trädde i kraft den 1 januari 2024. Koncernen tillämpar det tillfälliga obligatoriska undantaget från att redovisa uppskjuten skatt som uppkommer pga. pelare 2 och redovisar skatten då den uppstått. Uppskjutna skatter presenteras i not 24.

13 | Resultat per aktie

	2024	2023
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	-29,7	-7,9
Ränta på hybridobligation	-3,4	-2,5
Årets resultat hänförligt till stamaktier	-33,1	-10,4
Viktat genomsnittligt antal stamaktier, före utspädning	156 736 781	156 736 781
Viktat genomsnittligt antal stamaktier, efter utspädning	156 736 781	156 736 781
Resultat per aktie före utspädning	-0,21	-0,07
Resultat per aktie efter utspädning	-0,21	-0,07

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera nettoresultatet hänförligt till moderbolagets aktieägare med det viktade antalet utestående stamaktier under året. För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras det vägda genomsnittliga antalet utestående stamaktier för utspädningseffekten av samtliga potentiella aktier hänförliga till de aktiebaserade incitamentsplanerna i koncernen.

Finansiell riskhantering och kapitalstruktur

Detta avsnitt innehåller följande noter

14	Finansiell riskhantering	82
15	Aktier och aktiekapital	85
16	Upplåning	86
17	Finansiella instrument per kategori	87
18	Derivatinstrument	88
19	Åtaganden och ansvarsförbindelser	88

14 | Finansiell riskhantering

De finansiella risker som berör koncernens verksamhet är:

- Marknadsrisker, inklusive valutakursrisker, räntenivårisker och råvaruprisrisker
- Likviditetsrisker
- Kreditrisker

Koncernens finansverksamhet och finansiella riskhantering sköts av en central finansenhet (Group Treasury) i enlighet med principer som styrelsen har godkänt. Koncernens finanspolicy (Group Treasury Policy) har etablerats för att identifiera och analysera de finansiella risker som koncernen ställs inför, för att ange lämpliga nivåer för och kontroller av riskerna, samt för att övervaka risker och efterlevnaden av nivåerna. Finanspolicyn och tillhörande policyer och rutiner för finansiell riskhantering granskas regelbundet för att återspegla förändringar i marknadsvillkor och koncernens verksamhet. Den huvudsakliga målsättningen när det gäller den finansiella riskhanteringen är att minimera de negativa effekterna av de finansiella riskerna på koncernens resultat och kassaflöde.

14.1 Marknadsrisk

Marknadsrisk är risken för att förändringar i marknadspriserna, såsom valutakurser, räntesatser och råvarupriser, kommer att påverka koncernens resultat, kassaflöden eller värdet på dess innehav av finansiella instrument. För koncernen är de främsta marknadsriskerna valutakursrisker, ränterisker och råvaruprisrisker.

14.1.1 Valutakursrisker

Valutakursrisker i koncernen består av transaktionsrisker, omräkningsrisk och ekonomisk risk. Syftet med hantering av valutakursrisker är att minimera påverkan från fluktuationer i valutakurserna på koncernens kassaflöden, resultaträkningar och balansräkningar.

Valutatransaktionsrisk

Koncernen är utsatt för valutatransaktionsrisk i den mån som det finns en skillnad mellan valutorna med vilka försäljning, inköp, lån samt likvida medel är noterade gentemot de funktionella valutorna i de olika koncernföretagen.

Huvuddelen av koncernens verksamhet är lokal, och över 95 procent av kassainflödena genereras i respektive lands lokala valuta. Transaktionsrisken är därför begränsad. De utländska valutor som används är vanligtvis USD, euro eller andra europeiska valutor. Huvudprincipen är att riskerna hanteras i första hand genom operativa åtgärder i verksamheten, exempelvis genom att så långt det är möjligt matcha projektkostnaderna till avtalsvalutan.

Den öppna valutakurs exponeringen säkras med tillämpning av valutaterminer och valutaswappar i enlighet med koncernens policy för hantering av valutakursrisker, som anger att en nettoexponering som överstiger 2 miljoner euro ska säkras med en säkringskvot på minst 60 procent, och att den öppna nettoexponeringen inte ska överstiga 4 miljoner euro. Koncernen tillämpar terminssäkring för valutaexponering som överstiger ett motvärde om 4 miljoner euro. Mer information om koncernens valutakursderivat återfinns i not 18 Derivatinstrument.

Den sammanfattande informationen om koncernens transaktionsriskexponering som redovisats till koncernledningen är som följer:

2024 Miljoner euro	Försäljning och inköp	Upplåning och likvida medel	Säkring	Nettotransaktions- riskexponering
EUR	1,1	0,8	-0,7	1,2
SEK	-2,5	-23,2	25,9	0,2
NOK	-0,1	-3,7	3,9	0,0
DKK	0,1	-9,6	9,4	0,0
PLN	0,0	-0,3	0,3	0,0
USD	-0,1	-0,2	0,3	0,0
MZN	–	0,2	–	0,2

2023 Miljoner euro	Försäljning och inköp	Upplåning och likvida medel	Säkring	Nettotransaktions- riskexponering
EUR	2,5	0,0	-2,9	0,4
SEK	-2,2	-10,7	12,4	0,5
NOK	-0,1	-7,3	7,3	0,1
DKK	-0,0	-11,4	11,4	0,1
PLN	-0,0	0,0	0,1	0,1
USD	-1,7	0,8	1,0	0,0
MZN	–	1,0	–	1,0

Försäljning och inköp omfattar både prognostiserade avtalsmässiga försäljningar och inköp samt kundfordringar och leverantörsskulder.

Valutatransaktionspåverkan

En rimlig förstärkning (försvagning) med 10 procent av de mest väsentliga valutorna mot samtliga övriga valutor per balansdagen skulle kunna påverka resultatet med de belopp som anges i följande tabell. Analysen illustrerar valutaomräkningsrisk innefattande säkringar och förutsätter att samtliga övriga variabler, i synnerhet räntesatserna, förblir oförändrade.

Tusen euro	2024 Resultat		2023 Resultat	
	Stärkt	Försvagad	Stärkt	Försvagad
EUR	116	-116	-37	37
SEK	22	-18	-60	49
NOK	4	-3	-10	8
DKK	-4	3	-9	7
PLN	-2	1	16	-13
USD	-4	3	1	-1
MZN	19	-15	110	-90

Under 2024 eller 2023 har koncernen inte tillämpat säkringsredovisning för valutaderivatinstrument och alla ändringar i verkligt värde redovisas därmed via resultaträkningen.

Valutaomräkningsrisk

Koncernens valutaomräkningsrisk uppkommer när dotterföretagens resultaträkningar och balansräkningar, som är noterade i en utländsk valuta, räknas om till koncernens rapportvaluta vid konsolidering i koncernen. Risken realiserar som volatilitet både i koncernens resultat och eget kapital, vilka är noterade i euro (omräkningsreserv).

En väsentlig del av koncernens nettoomsättning genereras av dotterföretag som bedriver verksamhet i länder där en annan valuta än euro används, i synnerhet Sverige, Norge, Danmark och Polen.

Under 2024 var 26 procent (24) av nettoomsättningen i svenska kronor, 14 procent (15) i norska kronor, 11 procent (11) i danska kronor och 2 procent (4) i polska zloty. Förändringarna i norska kronan mot euro påverkade koncernens nettoomsättning med -1,7 miljoner euro (-17,4) och förändringarna i svenska kronan mot euro med 1,0 miljoner euro (-15,9).

Kostnaderna för koncernens verksamhet uppkommer vanligtvis i samma valuta som nettoomsättningen. Därför är omräkningsrisken i koncernens resultat begränsad. Under 2024 påverkade förändringarna i norska kronan mot euro koncernens EBIT med 0,2 miljoner euro (0,7). En förändring av genomsnittskursen EUR/SEK, EUR/NOK, EUR/DKK, EUR/PLN med 10 procent skulle ha en effekt på +0,4 miljoner euro (+0,2) på koncernens rörelseresultat (EBIT) och +0,4 miljoner euro (+0,1) på koncernens vinst efter skatt i 2024.

Valutaomräkningsrisk avseende nettoinnehav

Huvuddelen av koncernens valutaomräkningsrisker avseende nettoinnehav uppkommer från nettoinnehaven i svenska, norska och polska dotterföretag. Dessa nettoinnehav säkrades genom lån noterade i svenska kronor och polska zloty fram till januari 2022, när lånet i svenska kronor och polska zloty återbetalades. Valutakursdifferenserna för dessa lån har redovisats i övrigt totalresultat under omräkningsreserv. Om nettoinvesteringsbeloppet minskar genom avyttring eller på annat sätt, överförs de ackumulerade vinsterna eller förlusterna som har redovisats i omräkningsreserven till resultaträkningen.

Not 14 forts.

Värderingarna av säkringen av nettoinvesteringarna i säkringsreserven redovisas i tabellen nedan:

2024 Miljoner euro	Lån nominerade i utländsk valuta	Avbruten säkring av nettoinvestering	Totalt
1 jan	6,6	7,0	13,6
Redovisades i säkringsreserven under perioden	–	–	–
Överfördes från säkringsreserven till resultaträkningen under perioden	–	-0,1	-0,1
31 dec	6,6	6,9	13,5

2023 Miljoner euro	Lån nominerade i utländsk valuta	Avbruten säkring av nettoinvestering	Totalt
1 jan	6,6	7,0	13,6
Redovisades i säkringsreserven under perioden	–	–	–
Överfördes från säkringsreserven till resultaträkningen under perioden	–	–	–
31 dec	6,6	7,0	13,6

14.1.2 Ränterisker

Ränterisker är osäkerheten i det finansiella resultatet eller värdet på koncernen som orsakas av fluktuationer i räntenivåerna. Räntenivårisker kan delas in i två delar:

- Ränteflödesrisk är risken för att koncernens nettoräntekostnader förändras på grund av ändrade räntenivåer.
- Ränteprisrisk är risken för att det verkliga värdet på finansiella instrument förändras på grund av ändrade räntenivåer.

Koncernens policy är att inte säkra skulder som har en löptid på mindre än två år. På balansdagen hade alla banklån en löptid på mindre än två år och Koncernen har inga räntesäkringar på plats.

Koncernens upplåning baserar sig på rörliga räntenivåer (en till sex månader) inklusive ett golv för marknadsrântan på noll.

Koncernens räntenivåprofil är som följer:

Miljoner euro	2024	2023
Summa leasingsskulder	58,7	53,9
Rörliga ränteinstrument		
Finansiella tillgångar	-21,3	-24,7
Finansiella skulder	76,0	71,1
Summa skulder med rörlig ränta	54,7	46,4

Majoriteten av leasingsskulder inkluderar en fast ränta under leasingavtalets löptid. Mer information om koncernens räntederivat återfinns i not 18 Derivatinstrument.

Känslighetsanalys av räntor

En rimlig möjlig förändring i relevanta marknadsräntor per balansdagen skulle påverka de årliga räntekostnaderna med de belopp som anges nedan. Analysen förutsätter att samtliga övriga variabler, i synnerhet valutakurser, förblir konstanta. Analysen tar i beaktande effekten på räntekostnaderna för samtliga lån med rörlig ränta.

2024 Miljoner euro	Resultat	
	50 rp ökning	25 rp minskning
Variabla ränteinstrument	0,3	-0,2
Summa	0,3	-0,2

2023 Miljoner euro	Resultat	
	50 rp ökning	25 rp minskning
Variabla ränteinstrument	0,2	-0,1
Summa	0,2	-0,1

Rp avser räntepunkter.

14.1.3 Råvaruprisrisk

Råvaruprisrisk avser osäkerheter i koncernens finansiella ställning orsakad av fluktuationer i råvarupriser. Inflationen påverkar Eltels kostnadsbas, inklusive drivmedels- och materialkostnader.

Enligt koncernens policy kan råvaruderivat användas för att säkra råvaruköp i långa kundavtal om råvarupriset inte kan regleras i avtalet och ett lämpligt råvaruderivat finns tillgängligt. Under 2024 eller 2023 hade Eltel inga råvaruderivat.

14.2 Likviditetsrisker

Likviditetsrisk är risken för att koncernen ska stöta på finansiella svårigheter och inte klara sina finansiella åtaganden. Koncernens mål med hantering av likviditetsrisker är att säkerställa att det går att upprätthålla en tillräcklig likviditetsreserv för att klara sina åtaganden i tid, både under normala och pressade omständigheter.

Processen med att trygga att det finns tillräckligt med kapital i bolaget är centraliserad hos koncernens treasury-avdelning. Koncernen bibehåller tillräckligt med likvida medel genom en effektiv likviditetshantering av koncernens cash pool och koncernbolagets checkräkningskrediter. Vid årsskiftet 2024, hade koncernen ett långfristigt syndikerat kreditlöfte på 90 miljoner euro (90) och kortfristiga checkräkningskrediter på 15 miljoner euro (15). Koncernen hade också tillgång till kortfristiga skuldkapitalmarknader via ett finskt företagscertifikatsprogram om 150 miljoner euro.

Vid årsskiftet, bestod likvida medel enbart av kassabehållning och inlåning. Koncernens tillgängliga likviditetsreserv per balansdagen var som följer:

Miljoner euro	31 dec 2024	31 dec 2023
Bunden kreditfacilitet	44,0	51,0
Kortfristiga checkräkningskrediter	15,0	15,0
Likvida medel	21,3	24,7
Summa	80,3	90,7

I slutet av december 2024 hade koncernen ett motvärde på 0,2 miljoner euro (1,2) på lokala bankkonton i Moçambique och Georgien. På grund av den lokala valutan och andra krav i lagstiftningen kan medlen i Moçambique inte enkelt föras ut ur landet och de kommer att åter-sändas när godkännandet från Moçambiques centralbank har mottagits. Medlen är inkluderade i de likvida medlen, då användningen av medlen inte är bunden. Medlen omfattas av valutarsk i koncernkonsolideringen och i den utsträckning som projektkostnaderna stiger i andra valutor än den lokala. Riskanalysen finns i not 14.1 Marknadsrisk.

Koncernen har också en noggrann övervakning av förväntade in- och utflöden av likvida medel. Likviditetsprognoser görs dagligen för de kommande fem veckorna och varje månad görs prognoser för hela kalenderåret. De mest väsentliga osäkerheterna i prognoserna är hänförliga till kassainflödena från projektverksamheten.

Not 14 forts.

Förfallotiderna för koncernens odiskonterade finansiella skulder per balansdagen redovisas i följande tabell i enlighet med de avtalsmässiga villkoren.

31 dec 2024 Miljoner euro	Redovisat värde		Avtalsenliga kassaflöden			
	Mindre än 1 år	Mer än 1 år	Mindre än 1 år	1–3 år	3–5 år	Över 5 år
Finansiella tillgångar						
Kundfordringar	89,6	–	89,6	–	–	–
Derivatinstrument	0,0	–	0,0	–	–	–
Övriga fordringar	2,7	2,2	2,7	0,2	–	2,0
Likvida medel	21,3	–	21,3	–	–	–
Finansiella tillgångar, totalt	113,6	2,2	113,6	0,2	–	2,0
Finansiella skulder						
Banklån och företagscertifikat	60,0	16,0	63,0	16,1	–	–
Leasingskulder	22,7	36,0	25,2	30,2	6,3	0,8
Leverantörsskulder	61,5	–	61,5	–	–	–
Finansiella derivatinstrument	0,0	–	0,0	–	–	–
Finansiella skulder, totalt	144,2	52,0	149,7	46,3	6,3	0,8

31 dec 2023 Miljoner euro	Redovisat värde		Avtalsenliga kassaflöden			
	Mindre än 1 år	Mer än 1 år	Mindre än 1 år	1–3 år	3–5 år	Över 5 år
Finansiella tillgångar						
Kundfordringar	106,2	–	106,2	–	–	–
Derivatinstrument	0,0	–	0,0	–	–	–
Övriga fordringar	3,5	1,2	3,5	0,4	–	0,8
Likvida medel	24,7	–	24,7	–	–	–
Finansiella tillgångar, totalt	134,5	1,2	134,5	0,4	–	0,8
Finansiella skulder						
Banklån och företagscertifikat	50,0	21,0	55,0	21,1	–	–
Leasingskulder	19,9	33,9	18,4	23,1	7,4	2,5
Leverantörsskulder	73,5	–	73,5	–	–	–
Finansiella derivatinstrument	0,1	–	0,1	–	–	–
Finansiella skulder, totalt	143,5	54,9	147,0	44,2	7,4	2,5

14.3 Kreditrisk

Kreditrisk är risken för en förlust om en kund eller motpart i ett finansiellt instrument inte uppfyller sina avtalsmässiga förpliktelser.

Koncernens kreditrisk uppkommer huvudsakligen från kundfordringar. Koncernen har identifierat en koncentrationsrisk hänförlig till vissa viktiga kunder som står för en väsentlig del av koncernens nettoomsättning. Nyckelkunderna är solida ägare av infrastrukturnätverk, i regel välkända börsnoterade företag som ägs av stater eller kommuner i Europa. Koncernen bedömer därför att koncentrationsrisken och kreditrisken hänförlig till dessa nyckelkunder är begränsad.

Koncernens kundfordringar samt avtalstillgångar fördelas i två grupper för värdering av kreditrisk. Den ena gruppen består av större kunder som står för en väsentlig del av koncernens nettoomsättning. Reservering för förväntade kreditförluster för de större kunderna görs individuellt enligt en ratingbaserad modell. För den andra gruppen bestående av flertalet mindre kunder tillämpar koncernen en kollektiv nedskrivningsmodell baserad på åldersanalys av fordringarna och historiska konstaterade förluster. Framåtblickande faktorer tillämpas i båda modellerna.

I slutet av december 2024 hade koncernen ett motvärde på 0,2 miljoner euro (1,2) på lokala bankkonton i Moçambique och Georgien. Den statsfinansiella risk som rör dessa länder inkluderas i värdering av förväntad kreditförlust.

Reserveringar för förväntade kreditförluster för kundfordringar och avtalstillgångar sammanfattas i tabellen nedan.

Kreditriskexponering och reservering för kreditförluster

2024 Miljoner euro Kreditbetyg	Kund-fordringar (brutto)	Avtals-tillgångar	Totalt	Reservering för förväntade kreditförluster	Redovisade belopp (netto)
Stora kunder					
AAA	5,7	0,7	6,4	–	6,4
AA	9,2	8,0	17,2	–	17,2
A	3,5	5,8	9,2	–	9,2
BBB	18,8	5,1	23,9	–	23,9
BB	1,1	–	1,1	–	1,1
Summa, stora kunder	38,3	19,6	57,9	–	57,9
Övriga kunder	52,2	39,4	91,5	0,9	90,6
Totalt	90,5	58,9	149,4	0,9	148,5

2023 Miljoner euro Kreditbetyg	Kund-fordringar (brutto)	Avtals-tillgångar	Totalt	Reservering för förväntade kreditförluster	Redovisade belopp (netto)
Stora kunder					
AAA	5,5	1,2	6,7	–	6,7
AA	15,1	7,1	22,2	0,0	22,2
A	6,5	6,3	12,8	–	12,8
BBB	17,9	7,2	25,2	0,0	25,2
BB	0,3	–	0,3	–	0,3
Summa, stora kunder	45,3	21,8	67,1	0,0	67,1
Övriga kunder	62,4	45,0	107,4	1,5	105,9
Totalt	107,8	66,7	174,5	1,6	172,9

Löptidsanalys för kundfordringar:

Miljoner euro	31 dec 2024	31 dec 2023
Ej förfallna kundfordringar	77,8	91,9
1–14 dagar	9,0	9,9
15–90 dagar	2,0	3,7
91–180 dagar	0,3	0,5
Mer än 180 dagar	1,3	1,7
Summa	90,5	107,8
Avtalstillgångar	58,9	66,7
Reservering för förväntade kreditförluster	-0,9	-1,6
Totalt	148,5	172,9

Det fanns inga förfallna fordringar i övriga kategorier inom finansiella tillgångar.

Det redovisade värdet av koncernens finansiella tillgångar utgör det maximala bruttobeloppet för kreditriskexponeringen på balansdagen. Beloppet för fordringar representerar ledningens bästa uppskattning av de belopp som kommer att återvinnas från kunderna.

Reservering för den förväntade kreditförlusten uppgick till 0,9 miljoner euro (1,6), vilket är en minskning om 0,7 miljoner euro från jämförelseperioden. Koncernens realiserade kreditförluster var 0,1 miljoner euro (1,1) under året.

Koncernens investeringsaktiviteter är inte exponerade för någon betydande kreditrisk. Långfristiga investeringar måste godkännas av styrelsen. Derivatinstrument avtalas med banker med hög kreditvärdering. Koncernens centrala finansenhets (Group Treasury) ansvarar för hanteringen av kreditrisker hänförliga till finansiella risker avseende motparter. Nya motparter avseende derivat måste alltid godkännas av styrelsen.

Kreditrisk uppstår också vid placering av likvida medel. 21,1 miljoner euro (23,5) av likvida medel den 31 december 2024 finns placerade på banker med en kreditvärdighet om minst A (S&P) eller motsvarande. 0,2 miljoner euro (1,2) finns placerade på banker i Moçambique och Georgien med kreditvärdighet BB. Reserveringar för förväntade kreditförluster på likvida medel beräknas enligt en ratingbaserad modell i kombination med annan känd information och framåtblickande faktorer. Förväntad kreditförlust för övriga fordringar och tillgångar har bedömts vara immateriell och ingen reservering har redovisats i de finansiella rapporterna.

Not 14 forts.

14.4 Hantering av kapital

Koncernens målsättning i hanteringen av kapitalrisker är att säkerställa koncernens fortsatta verksamhet för att möjliggöra framtida avkastning till aktieägarna. Bolaget definierar totalt kapital som eget kapital plus nettoskuld i balansräkningen.

Nettoskulden vid årsskiftet har varit följande:

Miljoner euro	31 dec 2024	31 dec 2023
Totala banklån	76,5	71,5
Leasingskulder i balansräkningen	58,7	53,9
Likvida medel	-21,3	-24,7
Nettoskuld	114,0	100,6

Under 2024 inkluderade Eltels låneavtal med bankerna finansiella kovenanter som relaterar till skuldsättningsgrad (nettoskuld/justerad EBITDA), minimum likviditet och utväxlingseffekt (nettoskuld/summa eget kapital).

Om nettoskulden eller justerade EBITDA-utfallet skiljer sig avsevärt från plan finns det en risk att kovenanterna i det befintliga finansieringsavtalet kan brytas. Utmaningar med att klara finansiella kovenanter kan leda till en risk för att leverantörer och övriga intressenter skulle kunna kräva snabbare återbetalningar eller ytterligare garantier.

Kreditfaciliteter

Miljoner euro	31 dec 2024	Maturitet
Lånefacilitet, kortfristig lån	4,0	mar 2025 – sep 2025
Lånefacilitet, långfristig lån	16,0	jan 2026
Revolverande kreditlöfte	90,0	jan 2026
Checkräkningskrediter	15,0	jan 2026
Totalt bundna kreditfaciliteter	125,0	
Företagscertifikatsprogram	150,0	N/A

Efter rapportperioden har löptiden för lånefaciliteten, revolverande kreditlöftet och checkräkningskrediten förlängts till januari 2027.

Utöver ovanstående faciliteter hade koncernen också tillgång till kortfristiga skuldkapitalmarknader via företagscertifikatsprogram om 150 miljoner euro. Vid rapporteringsdagen utnyttjades 10,0 miljoner euro (8,0) av företagscertifikatsprogram och 46,0 miljoner euro (39,0) av det revolverande kreditlöftet.

15 | Aktier och aktiekapital

Det skedde inga förändringar i aktier och aktiekapital under 2024.

Den 20 november 2023 emitterade och återköpte Eltel 2 354 500 C-aktier. Aktierna emitterades och återköptes dels i enlighet med de förnyade bemyndiganden avseende incitamentsprogrammet LTIP 2022 som årsstämman den 11 maj 2023 beslutade om, dels i enlighet med incitamentsprogrammet LTIP 2023 som antogs av årsstämman den 11 maj 2023. Eltel innehar de återköpta aktierna per 31 december 2023 och per 31 december 2024 och kommer att inneha dessa tills de levereras till berättigade deltagare i bolagets incitamentsprogram LTIP 2022 respektive LTIP 2023. C-aktierna kommer att omvandlas till stamaktier före leverans till berättigade deltagare. Syftet med återköpet är att säkerställa leverans av aktier till deltagare samt att kunna täcka eventuella sociala avgifter med anledning av LTIP 2022 respektive LTIP 2023. Nyemissionen resulterade i en ökning av aktiekapitalet med 2 374 508 euro.

Den 31 december 2024 uppgick det totala antalet aktier till 160 585 581 uppdelat i 156 736 781 stamaktier med 1 röst vardera och 3 848 800 C-aktier med 1/10 röst vardera. Den 31 december 2024 uppgick aktiekapitalet till 162,0 miljoner euro.

Ändringar i aktiekapitalet

Datum ¹⁾	Transaktioner	Stamaktier	C aktier	Totalt antal aktier	Förändring i aktiekapital (euro)	Summa aktiekapital (euro)	Kvotvärde (euro)
1 jan 2023		156 736 781	1 494 300	158 231 081			1,01
20 nov 2023	Emission av nya C-aktier	–	2 354 500	160 585 581	2 374 508	161 950 203	1,01
31 dec 2023		156 736 781	3 848 800	160 585 581		161 950 203	1,01
31 dec 2024		156 736 781	3 848 800	160 585 581		161 950 203	1,01

¹⁾ Datum för registrering hos Bolagsverket.

16

Upplåning

Räntebärande skulder omfattar kapitalsumman samt periodiserad ränta.

Miljoner euro	31 dec 2024	31 dec 2023
Bokfört värde på långfristiga skulder		
Banklån	15,8	20,7
Leasingskulder	36,0	33,9
Totalt långfristiga finansiella skulder	51,8	54,7
Bokfört värde på kortfristiga skulder		
Banklån	60,5	50,4
Leasingskulder	22,7	19,9
Summa kortfristiga skulder	83,2	70,3
Totalt kortfristiga finansiella skulder	83,2	70,3
Summa finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde	135,0	125,0

Det bokförda värdet på koncernens skulder är noterat i följande valutor:

Miljoner euro	31 dec 2024	31 dec 2023
EUR	98,6	91,9
SEK	13,1	11,1
PLN	0,3	1,5
NOK	15,9	13,0
DKK	7,3	7,5
Summa	135,0	125,0

Se not 14 för information om räntenivårisker, valutakursrisker, likviditetsrisker och hantering av kapital.

De vägda genomsnittliga räntorna för upplåning vid årsskiftet var 6,3 procent (7,2).

Ej kassaflödespåverkande förändringar i upplåning

Miljoner euro	2024			
	Långfristig upplåning	Kortfristig upplåning	Leasing-skulder	Totalt
1 jan	20,7	50,4	53,9	125,0
Kassaflöde (netto)	-4,0	9,0	-25,2	-20,2
Ej kassaflödespåverkande förändringar:				
Nya leasingavtal	–	–	35,9	35,9
Uppsägningar av leasingavtal	–	–	-3,8	-3,8
Avyttringar	–	–	-1,1	-1,1
Förändring i löptid	-1,0	1,0	–	–
Omräkningsdifferenser	–	–	-0,9	-0,9
Övriga ej kassaflödespåverkande förändringar	0,1	0,1	–	0,2
31 dec	15,8	60,5	58,7	135,0

Miljoner euro	2023			
	Långfristig upplåning	Kortfristig upplåning	Leasing-skulder	Totalt
1 jan	34,7	90,4	47,8	172,9
Kassaflöde (netto)	-7,5	-46,0	-22,1	-75,6
Ej kassaflödespåverkande förändringar:				
Nya leasingavtal	–	–	34,3	34,3
Uppsägningar av leasingavtal	–	–	-5,2	-5,2
Förändring i löptid	-6,5	6,5	–	–
Omräkningsdifferenser	–	–	-0,9	-0,9
Övriga ej kassaflödespåverkande förändringar	0,0	-0,5	–	-0,5
31 dec	20,7	50,4	53,9	125,0

17

Finansiella instrument per kategori

Bokfört värde på finansiella instrument per kategori

Vid värderingen av finansiella tillgångar och skulder använder koncernen i möjligaste mån observerbara marknadsdata. Verkliga värden kategoriseras på olika nivåer i verkligt värdehierarkin grundat på de indata som används vid värderingsteknikerna enligt följande:

- Nivå 1: Noterade priser på aktiva marknader för identiska tillgångar.
- Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i Nivå 1, endera direkt (t.ex priser) eller indirekt (t.ex härledda ur priser).
- Nivå 3: Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbar information.

Leverantörsskulder och kundfordringar samt andra skulder och fordringar är kortfristiga och inte räntebärande, och därmed motsvarar verkligt värde det bokförda värdet.

Verkligt värde för skulder grundar sig på diskonterade kassaflöden. Diskonteringsräntan grundar sig på marknadsräntor och den nominella riskpremien på koncernens banklån. Skillnaden mellan verkligt värde och bokfört värde är inte betydande eftersom koncernens banklån grundar sig på kortfristiga marknadsräntor.

Verkligt värde för valutaterminer och valutaswappar grundar sig på nuvärdet av kassaflödet vid förfallodagen. Verkligt värde för ränteswapparna beräknas som nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden baserat på observerbara avkastningskurvor.

31 dec 2024		Verkligt värde i	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder	Bokfört	Verkligt	Nivå i verkligt
Miljoner euro	Not	resultaträkningen	till upplupet	till upplupet	värde	värde	värdehierarkin
			anskaffningsvärde	anskaffningsvärde			
Långfristiga finansiella tillgångar		2,0	0,2	–	2,2	2,2	
Övriga fordringar och finansiella tillgångar	30	2,0	0,2	–	2,2	2,2	2
Kortfristiga finansiella tillgångar		0,0	113,5	–	113,6	113,6	
Kundfordringar	20	–	89,6	–	89,6	89,6	
Derivatinstrument	18, 20	0,0	–	–	0,0	0,0	2
Övriga fordringar	20	–	2,7	–	2,7	2,7	
Likvida medel		–	21,3	–	21,3	21,3	
Totala finansiella tillgångar		2,0	113,8	–	115,8	115,8	
Långfristiga finansiella skulder		–	–	51,9	51,9	52,0	
Upplåning	16	–	–	51,8	51,8	52,0	2
Leverantörsskulder och övriga skulder		–	–	0,0	0,0	0,0	
Kortfristiga finansiella skulder		0,0	–	147,8	147,8	147,9	
Upplåning	16	–	–	83,2	83,2	83,3	2
Leverantörsskulder och övriga skulder	23	–	–	64,6	64,6	64,6	
Derivatinstrument	18, 23	0,0	–	–	0,0	0,0	2
Totala finansiella skulder		0,0	–	199,7	199,7	199,9	
Bokfört värde, netto		2,0	113,8	-199,7			

31 dec 2023		Verkligt värde i	Finansiella tillgångar	Finansiella skulder	Bokfört	Verkligt	Nivå i verkligt
Miljoner euro	Not	resultaträkningen	till upplupet	till upplupet	värde	värde	värdehierarkin
			anskaffningsvärde	anskaffningsvärde			
Långfristiga finansiella tillgångar		0,8	0,4	–	1,2	1,2	
Övriga fordringar och finansiella tillgångar	30	0,8	0,4	–	1,2	1,2	2
Kortfristiga finansiella tillgångar		0,0	134,5	–	134,5	134,5	
Kundfordringar	20	–	106,2	–	106,2	106,2	
Derivatinstrument	18, 20	0,0	–	–	0,0	0,0	2
Övriga fordringar	20	–	3,5	–	3,5	3,5	
Likvida medel		–	24,7	–	24,7	24,7	
Totala finansiella tillgångar		0,8	134,9	–	135,7	135,7	
Långfristiga finansiella skulder		–	–	55,0	55,0	55,3	
Upplåning	16	–	–	54,7	54,7	54,9	2
Leverantörsskulder och övriga skulder		–	–	0,4	0,4	0,4	
Kortfristiga finansiella skulder		0,1	–	149,5	149,6	149,6	
Upplåning	16	–	–	70,3	70,3	70,3	2
Leverantörsskulder och övriga skulder	23	–	–	79,1	79,1	79,1	
Derivatinstrument	18, 23	0,1	–	–	0,1	0,1	2
Totala finansiella skulder		0,1	–	204,5	204,6	204,9	
Bokfört värde, netto		0,7	134,9	-204,5			

Per den 31 december 2024 eller per den 31 december 2023 hade koncernen inga finansiella instrument värderade till verkligt värde i totalresultatet.

18

Derivatinstrument

Miljoner euro	Nominellt värde	Verkligt värde Positivt	Verkligt värde Negativt
31 dec 2024			
Valutaderivat	35,5	0,0	-0,0
Totalt	35,5	0,0	-0,0
31 dec 2023			
Valutaderivat	52,8	0,0	-0,1
Totalt	52,8	0,0	-0,1

Alla derivatkontrakt har ingåtts i enlighet med Group Treasury Policy. Koncernen bedömer att det finns en ekonomisk relation mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten baserat på valuta, belopp och tidpunkt för respektive kassaflöde. Koncernen har inte tillämpat säkringsredovisning för derivatinstrument under 2024 eller 2023. Ytterligare information om den finansiella risken som är säkrad med hjälp av derivatinstrument presenteras i not 14.

Koncernen ingår avtal om derivattransaktioner, annat än inbäddade derivat, i enlighet med International Swaps and Derivatives Associations (ISDA) ramavtal gällande kvittning. ISDA-avtalen uppfyller inte kriterierna för kvittning i balansräkningen. I tabellen visas bokförda belopp för de finansiella instrument som är föremål för ovanstående avtal:

Tusen euro	31 dec 2024			31 dec 2023		
	Bokfört värde	Relaterade instrument som inte kvittas	Netto-värde	Bokfört värde	Relaterade instrument som inte kvittas	Netto-värde
Finansiella tillgångar						
Valutaderivat	50	-4	46	10	-10	0
Finansiella skulder						
Valutaderivat	-7	4	-3	-107	10	-97

19

Åtaganden och ansvarsförbindelser

Åtaganden och ställda säkerheter	31 dec 2024	31 dec 2023
Miljoner euro		
Ställda säkerheter		
Aktier i dotterföretag	42,2	57,1
Företagsinteckning	218,3	219,7
Lånefordringar på koncernföretag	491,4	482,3
Summa ställda säkerheter	751,9	759,0
Garantier		
Motgarantier för externa garantier	52,3	89,3
Summa garantier	52,3	89,3

Vid årsskiftet avsåg ställda säkerheter främst skulder under koncernens finansieringsavtal. Säkerheten inkluderade aktierna i Infranet Company AB, företagsinteckning och pantsättning av vissa koncerninterna lånefordringar.

Motgarantier för externa garantier består av resultatbaserade och övriga avtalsmässiga garantier som har utfärdats av bankerna och försäkringsbolag till koncernföretagen i samband med de faciliteter för vilka koncernföretagen har lämnat en motgaranti eller annan säkerhet.

Rörelsekapital och uppskjutna skatter

Detta avsnitt innehåller följande noter

20	Kundfordringar och andra fordringar	89
21	Varulager	89
22	Avsättningar	89
23	Leverantörsskulder och andra skulder	89
24	Uppskjutna skatter	90

20 Kundfordringar och andra fordringar

Miljoner euro	31 dec 2024	31 dec 2023
Kundfordringar, brutto	90,5	107,8
Avtalstillgångar	58,9	66,7
Reservering för förväntade kreditförluster	-0,9	-1,6
Kundfordringar och avtalstillgångar, netto	148,5	172,9
Derivatinstrument	0,0	0,0
Inkomstskattefordringar	0,8	0,9
Övriga skattefordringar	0,7	0,8
Övriga förutbetalda kostnader och periodiseringar	12,5	17,4
Övriga fordringar	2,7	3,5
Totala kortfristiga kundfordringar och andra fordringar	165,3	195,6

Det verkliga värdet på kund- och andra fordringar är samma som deras bokförda värde på grund av deras korta löptid. Koncernen tillämpar modellen för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 för nedskrivningsprövning av kundfordringar, avtalstillgångar och övriga finansiella tillgångar. Se not 14.3 Kreditrisk för ytterligare information.

Under år 2024 har koncernen sålt kundfordringar utan regress uppgående till 138,7 miljoner euro (263,3) till olika finansinstitut som en del av leverantörsfinansierade lösningar och avlägsnat beloppen från balansräkningen när betalningen har erhållits. Av kostnaderna redovisas 2,6 miljoner euro (2,9) i EBIT och 1,4 miljoner euro (1,6) i finansiella kostnader.

21 Varulager

Miljoner euro	31 dec 2024	31 dec 2023
Råmaterial och förbrukningsartiklar	6,3	9,4
Produkter i arbete	13,0	7,9
Summa	19,3	17,3

22 Avsättningar

Miljoner euro	31 dec 2024	31 dec 2023
Långfristiga	5,2	3,4
Kortfristiga	3,8	3,7
Summa	8,9	7,1

2024	Garanti- avsätt- ningar	Projekt- riskavsätt- ningar	Omstrukturerings- avsättningar	Övriga avsätt- ningar	Totalt
Miljoner euro					
1 jan	2,3	3,1	0,3	1,4	7,1
Tillkommande avsättningar	2,2	1,4	0,8	1,6	6,0
Utnyttjade avsättningar under året	-0,4	-2,0	-0,6	-0,4	-3,4
Återförda outnyttjade belopp	-0,3	-0,3	–	-0,1	-0,6
Avyttringar	-0,0	-0,5	–	–	-0,5
Överföring från upplupna kostnader	0,2	0,2	–	–	0,4
Överföring mellan kategorier	0,2	-0,2	–	-0,0	0,0
Valutakursdifferenser	-0,0	0,0	-0,0	-0,0	-0,0
31 dec	4,2	1,8	0,5	2,4	8,9

Långfristiga avsättningar är huvudsakligen garantiavsättningar och återställningskostnader för nyttjanderättstillgångar. Majoriteten av långfristiga garantiavsättningar kommer att utnyttjas inom två till fyra år från balansdagen. Garantiavsättningar som är klassificerade som kortfristiga i balansräkningen kommer att utnyttjas under nästföljande räkenskapsår. Enligt tidigare erfarenheter kommer dessa garantier inte att ge upphov till några ytterligare väsentliga förluster.

Avsättningar för projektrisk består av kostnader för förlustavtal och övriga projektrelaterade avsättningar. Avsättningar för projektrisker görs baserat på projektledningens uppskattningar om projektets utfall och på upplysningar, information och andra omständigheter som är tillgängliga vid balansdagen, men även genom att väga in väsentliga händelser efter balansdagen. Det faktiska utfallet kan skilja sig från det uppskattade. Vid utgången av 2024 redovisas övriga avsättningar främst för återställningskostnader för nyttjanderättstillgångar och omställningskostnader.

23 Leverantörsskulder och andra skulder

Kortfristiga Miljoner euro	31 dec 2024	31 dec 2023
Leverantörsskulder	61,5	73,4
Uppskov på betald skatt i Sverige	–	29,8
Övriga skulder	3,1	5,8
Derivatinstrument	0,0	0,1
Indirekta skatteskulder	15,6	14,1
Inkomstskatteskulder	1,5	0,6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	70,3	68,0
Totala kortfristiga leverantörsskulder och andra skulder	152,0	191,8

Uppskov på betald skatt i Sverige har omklassificerats från leverantörsskulder och andra skulder till övriga långfristiga skulder i balansräkningen.

Upplupna kostnader består av följande poster:

Miljoner euro	31 dec 2024	31 dec 2023
Upplupna löner	35,9	32,7
Upplupna indirekta personalkostnader	14,3	14,7
Övriga periodiseringar	20,1	20,6
Summa	70,3	68,0

24

Uppskjutna skatter

Uppskjutna skattefordringar och -skulder		
Miljoner euro	31 dec 2024	31 dec 2023
Uppskjutna skattefordringar	27,2	27,9
Uppskjutna skatteskulder	-10,7	-11,3
Uppskjutna skattefordringar, netto	16,4	16,6

Bruttoförändringar i uppskjutna inkomstskatter:		
Miljoner euro	2024	2023
1 jan	16,6	6,0
Redovisat i resultaträkningen	3,5	10,0
Redovisat under övrigt totalresultat:		
Omräkningsdifferenser	-0,3	0,2
Förmånsbestämda pensionsplaner	-1,0	0,4
Avyttringar	-2,4	–
31 dec	16,4	16,6

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet.

Årets förändringar beträffande uppskjutna skattefordringar och -skulder:

Uppskjutna skattefordringar					
Miljoner euro	Pensionsförpliktelser	Skattemässiga underskott	Leasingskulder	Övriga temporära skillnader	Totalt
1 Jan 2023	0,2	10,5	–	5,6	16,3
Justering av ingående balans	–	–	10,0	-0,3	9,7
Redovisat i resultaträkningen	-0,2	10,0	1,3	1,3	12,4
Omräkningsdifferenser	0,0	0,1	0,0	0,2	0,4
Kvittning	–	–	-10,9	–	-10,9
31 dec 2023	0,0	20,7	0,4	6,8	27,9
Justering av ingående balans av kvittning	–	–	10,9	–	10,9
Redovisat i resultaträkningen	–	2,6	1,6	-0,6	3,6
Avyttringar	-0,0	–	-0,2	-3,1	-3,3
Omräkningsdifferenser	–	-0,4	-0,2	0,0	-0,6
Kvittning	–	–	-11,3	–	-11,3
31 dec 2024	–	22,9	1,2	3,1	27,2

Koncernen redovisar uppskjuten skattefordran relaterat till skattemässiga underskottsavdrag och temporära skillnader i den utsträckning som realiseringen av därav uppstående skattefördel är sannolik. Den framtida beskattningsbara vinstberäkningen baseras på nuvarande affärsplaner som godkänts av ledningen.

Bruttobeloppet på 22,9 miljoner euro (20,7) i uppskjuten skattefordran redovisas som underskottsavdrag, varav 14,9 miljoner euro (11,4) avser verksamheter i Sverige. Förändringen av bruttobeloppet under 2024 avser främst inverkan av redovisning av uppskjutna skattefordringar i Sverige.

Den 31 december 2024 hade koncernen i sina huvudsakliga verksamhetsländer totalt 140,5 miljoner euro (165,2) skatteförluster för vilka ingen uppskjuten skattefordran redovisades. Dessa skatteförluster har inget förfallodatum.

Uppskjutna skatteskulder					
Miljoner euro	Pensionstillgångar	Justeringar till verkligt värde	Nyttjanderätts-tillgångar	Övriga temporära skillnader	Totalt
1 Jan 2023	1,3	4,9	–	4,1	10,3
Justering av ingående balans	–	–	9,7	–	9,7
Redovisat i resultaträkningen	0,9	–	1,2	0,3	2,4
Redovisat under övrigt totalresultat	-0,4	–	–	–	-0,4
Omräkningsdifferenser	0,0	-0,1	0,0	0,2	0,2
Kvittning	–	–	-10,9	–	-10,9
31 dec 2023	1,8	4,8	0,0	4,6	11,3
Justering av ingående balans av kvittning	–	–	10,9	–	10,9
Redovisat i resultaträkningen	-0,4	–	0,9	-0,3	0,1
Redovisat under övrigt totalresultat	1,0	–	–	–	1,0
Avyttringar	–	–	-0,2	-0,7	-0,9
Omräkningsdifferenser	-0,1	-0,0	-0,2	-0,0	-0,3
Kvittning	–	–	-11,3	–	-11,3
31 dec 2024	2,3	4,8	0,0	3,5	10,7

Rörelseförvärv och kapitalutgifter

Detta avsnitt innehåller följande noter

25

Rörelseförvärv och avyttringar

91

26

Innehav utan bestämmande inflytande

91

27

Immateriella anläggningstillgångar

92

28

Materiella anläggningstillgångar

93

29

Leasing

93

25 Rörelseförvärv och avyttringar

Avyttring av den polska High Voltage-verksamheten

I april 2024 tecknade Eltel ett avtal om att avyttra sin polska High Voltage-verksamhet genom en försäljning av 100 procent av aktierna i Eltel Networks Energetyka S.A. och Eltel Networks Engineering S.A. till Mutares SE & Co. KGaA, en börsnoterad private equity-investerare med huvudkontor i München, Tyskland. Affären slutfördes den 6 juni efter sedvanligt myndighetsgodkännande. Transaktionen genomfördes kontant och hade en negativ kassaflödeseffekt på 4,0 miljoner euro under det andra kvartalet 2024 och 0,6 miljoner euro under det tredje kvartalet 2024. Den totala negativa kassaflödeseffekten under januari-december 2024 var 4,6 miljoner euro.

Vid utgången av första kvartalet 2024 klassificerade Eltel den polska High Voltage-verksamheten som tillgångar som innehas för försäljning med en negativ påverkan om 23,2 miljoner euro på koncernens EBIT under det första kvartalet 2024. Den negativa påverkan på koncernens EBIT under januari-december 2024 var 23,1 miljoner euro, vilket redovisats i övriga kostnader i koncernens resultaträkning.

Fram till avyttringen 2024, uppgick nettoomsättningen i High Voltage Polen till 13,6 miljoner euro och justerad EBITA till -1,0 miljoner euro. År 2023 uppgick nettoomsättningen i High Voltage Polen till 36,3 miljoner euro, justerad EBITA uppgick till -4,9 miljoner euro och verksamheten bestod av cirka 410 anställda. Efter slutförandet av avyttringen har Eltel inte längre någon High Voltage-verksamhet i Polen.

26 Innehav utan bestämmande inflytande

Miljoner euro	Dotterföretag med innehav utan bestämmande inflytande	
	31 dec 2024	31 dec 2023
Balansräkningen i sammandrag		
Summa omsättningstillgångar	30,9	28,8
Summa anläggningstillgångar	5,4	4,4
Summa tillgångar	36,3	33,2
Totala kortfristiga skulder	12,8	12,0
Totala långfristiga skulder	3,4	2,1
Summa skulder	16,2	14,1
Eget kapital:		
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	20,1	19,1
Innehav utan bestämmande inflytande	8,0	7,6
Resultaträkningen i sammandrag		
	2024	2023
Nettoomsättning	40,4	39,2
Årets resultat	1,6	0,8
Totalresultat	1,6	0,8
Totalresultat allokaterat till innehav utan bestämmande inflytande	0,6	0,3
Utdelning till innehav utan bestämmande inflytande	-0,2	-0,0
Kassaflödesanalyser i sammandrag		
	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten	5,9	0,7
Kassaflöde från investeringsverksamheten	0,0	-0,1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-5,9	-0,6
Ägarandel, %	60 %	60 %

Eltel Networks Pohjoinen Oy, med säte i Finland, är ett dotterföretag med ett innehav utan bestämmande inflytande på 40 procent.

27

Immateriella anläggningstillgångar

2024 Miljoner euro	Goodwill	Kund- relationer	Order- stock	Varu- märke	Betalda förskott	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
Anskaffningsvärde 1 jan	476,7	130,7	13,6	47,2	0,2	33,9	702,2
Anskaffningar	–	–	–	–	0,1	0,3	0,3
Avyttringar	–	–	–	–	0,0	-1,8	-1,8
Omklassificering från materiella anläggningstillgångar	–	–	–	–	0,0	0,1	0,1
Omräkningsdifferenser	-4,3	-1,7	-0,2	-0,3	0,0	-0,3	-6,9
Anskaffningsvärde 31 dec	472,3	128,9	13,4	46,9	0,2	32,2	693,9
Ackumulerade av- och nedskrivningar 1 jan	223,0	130,7	13,6	20,8	0,0	27,6	415,6
Ackumulerade av- och nedskrivningar av avyttringar	–	–	–	–	–	-1,8	-1,8
Årets avskrivningar	–	–	–	–	–	2,6	2,6
Omräkningsdifferenser	–	-1,7	-0,2	–	0,0	-0,2	-2,1
Ackumulerade av- och nedskrivningar 31 dec	223,0	128,9	13,4	20,8	0,0	28,3	414,3
Bokfört värde 1 jan	253,6	0,0	0,0	26,5	0,2	6,3	286,6
Bokfört värde 31 dec	249,3	0,0	0,0	26,2	0,2	3,9	279,6

2023 Miljoner euro	Goodwill	Kund- relationer	Order- stock	Varu- märke	Betalda förskott	Övriga immateriella tillgångar	Totalt
Anskaffningsvärde 1 jan	479,0	129,6	13,4	47,2	0,1	33,6	702,9
Anskaffningar	–	–	–	–	0,4	0,2	0,6
Omklassificering	–	–	–	–	-0,3	0,3	0,0
Omräkningsdifferenser	-2,4	1,0	0,1	0,1	–	-0,1	-1,3
Anskaffningsvärde 31 dec	476,7	130,7	13,6	47,2	0,2	33,9	702,2
Ackumulerade av- och nedskrivningar 1 jan	223,0	129,6	13,4	20,8	–	24,8	411,6
Årets avskrivningar	–	–	–	–	–	2,8	2,8
Omräkningsdifferenser	–	1,0	0,1	–	–	0,1	1,2
Ackumulerade av- och nedskrivningar 31 dec	223,0	130,7	13,6	20,8	0,0	27,6	415,6
Bokfört värde 1 jan	256,0	0,0	0,0	26,4	0,1	8,8	291,3
Bokfört värde 31 dec	253,6	0,0	0,0	26,5	0,2	6,3	286,6

Värdet av kundrelationer och varumärket Eltel hänför sig till förvärvet av Eltels verksamhet.

Det sker inga avskrivningar på varumärket Eltel eftersom det beräknas ha en obegränsad nyttjandeperiod. Det finns ingen förutsägbar tidsgräns för när varumärket inte skulle generera ett positivt nettokassaflöde för koncernen. Eltel-varumärket testas årligen för nedskrivning tillsammans med goodwill.

Allokering av goodwill och varumärke

Eltel organiserar sin verksamhet genom landsenheter (Country Unit, CU) och en projektorienterad enhet: Smart Grids Tyskland. Därtill finns verksamheten inom Power Transmission International som är under avveckling.

Övervakning och värdering av goodwill och varumärke speglar hur ledningsgruppen följer upp verksamheten. Värdena och de diskonteringsräntor före skatt som använts i värderingen presenteras i följande tabell.

Goodwill och varumärke hänförliga till verksamheter inom Power Transmission International har i tidigare perioder skrivits ned till noll varför inget värde återstår att pröva i denna enhet.

Miljoner euro	2024			2023		
	Varumärke	Goodwill	WACC	Varumärke	Goodwill	WACC
Landsenhet Finland	8,2	79,7	10,8 %	8,2	79,7	12,1 %
Landsenhet Sverige	5,6	54,7	10,0 %	5,8	56,4	11,4 %
Landsenhet Norge	7,8	70,8	10,4 %	7,9	73,5	12,0 %
Landsenhet Danmark	3,5	34,4	10,1 %	3,5	34,4	11,6 %
Smart Grids Tyskland	0,9	8,7	11,6 %	0,9	8,7	12,6 %
Övriga	0,1	0,9	11,9 %	0,1	0,9	12,6 %
Totalt	26,2	249,3		26,5	253,6	

Det återvinningsbara beloppet för kassagenererande enheter (KGE) ovan fastställs med hjälp av beräkning av nyttjandevärdet. För att göra dessa beräkningar används prognoser för kassaflöden före skatt som baseras på finansiella budgetar som godkänts av ledningen och som avser en femårsperiod. Kassaflödesprognoser som sträcker sig mer än fem år framåt i tiden extrapoleras genom att en tillväxtnivå om 1,5 procent (1,5) i medeltal används vilket inte överstiger den genomsnittliga tillväxtnivån på lång sikt inom de områden där koncernen bedriver verksamhet.

De viktigaste förutsättningarna när nyttjandevärdet skall beräknas är:

1. Affärsverksamhetsplanens försäljningsvolym – fastställs utifrån tidigare års försäljningsvolym, befintliga och planerade kundavtal.
2. Affärsverksamhetsplanens lönsamhet – fastställs utifrån tidigare års lönsamhet och planerade åtgärder för att öka lönsamheten; EBITA.
3. Diskonteringsräntan (före skatt) – fastställs med hjälp av den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden (WACC) som utvisar den totala kostnaden för skulder och eget kapital med hänsyn till risker som är specifika för koncernens verksamhet.

Diskonteringsräntan som tillämpas i beräkningarna återspeglar den rådande makroekonomiska osäkerheten samt verksamhetsspecifika risker.

Det årliga nedskrivningstestet som genomfördes vid slutet av 2024 och 2023 medförde inga nedskrivningar.

Värdet av goodwill i landsenheten Norge är dock känsligt för nedskrivning. Sedan början av 2024 har kundinvesteringarna i Norge varit lägre än tidigare förväntat och visibiliteten i utvecklingen av marknadens efterfrågan på Eltels kärnerbjudanden har varit begränsad. Omstruktureringsaktiviteter inleddes under det tredje kvartalet 2024 och aktiviteterna kommer att fortsätta. Eltel följer alla utlösande händelser löpande under året och nedskrivningsprövning utförs vid eventuella indikatorer på nedskrivning.

Per balansdagen överskrider återvinningsvärdet för KGE Norge det redovisade värdet med 8 procent (16) och tillämpning av WACC före skatt om 11,0 procent (13,6), minskning av ständiga tillväxten under 0,7 procent (0) eller minskning av EBITA med 1,3 procentenheter (1,8) skulle förändra återvinningsvärdet till att motsvara det redovisade värdet. Ledningen anser att inga rimliga möjliga förändringar i framtida uppskattningar skulle leda till att återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet i någon annan KGE.

28

Materiella anläggningstillgångar

2024 Miljoner euro	Mark	Byggnader	Maskiner och inventarier	Totalt
Anskaffningsvärde 1 jan	0,1	1,0	73,8	74,8
Anskaffningar	–	0,0	2,0	2,1
Utrangeringar	–	0,0	-0,1	-0,1
Avyttringar	-0,1	-0,8	-19,5	-20,4
Omklassificering till immateriella anläggningstillgångar	–	–	-0,1	-0,1
Omräkningsdifferenser	0,0	0,0	-0,6	-0,6
Anskaffningsvärde 31 dec	0,0	0,2	55,5	55,7
Akkumulerade avskrivningar 1 jan	0,1	0,4	63,9	64,3
Akkumulerade avskrivningar av utrangeringar	–	–	0,0	0,0
Akkumulerade avskrivningar av avyttringar	-0,1	-0,3	-17,1	-17,5
Årets avskrivningar	–	0,0	3,5	3,5
Nedskrivningar	–	–	0,0	0,0
Omräkningsdifferenser	0,0	0,0	-0,5	-0,5
Akkumulerade avskrivningar 31 dec	0,0	0,1	49,7	49,8
Bokfört värde 1 jan	0,0	0,6	9,9	10,5
Bokfört värde 31 dec	0,0	0,1	5,8	5,9

2023 Miljoner euro	Mark	Byggnader	Maskiner och inventarier	Totalt
Anskaffningsvärde 1 jan	0,1	0,9	69,3	70,2
Anskaffningar	–	0,0	3,9	3,9
Utrangeringar	–	–	-0,2	-0,2
Omräkningsdifferenser	0,0	0,1	0,8	0,9
Anskaffningsvärde 31 dec	0,1	1,0	73,8	74,8
Akkumulerade avskrivningar 1 jan	0,0	0,3	59,2	59,5
Akkumulerade avskrivningar av utrangeringar	–	–	-0,2	-0,2
Årets avskrivningar	–	0,0	4,0	4,1
Nedskrivningar	–	–	0,0	0,0
Omräkningsdifferenser	0,0	0,0	0,8	0,9
Akkumulerade avskrivningar 31 dec	0,1	0,4	63,9	64,3
Bokfört värde 1 jan	0,0	0,6	10,1	10,7
Bokfört värde 31 dec	0,0	0,6	9,9	10,5

Nyttjanderättstillgångar (leasing) inkluderas inte i materiella anläggningstillgångar. Se följande not 29 för ytterligare information om leasing.

29

Leasing

Under IFRS 16 redovisar Eltel en nyttjanderättstillgång som representerar rätten att använda den underliggande tillgången samt ett leasingåtagande som representerar skyldigheten att erlagga leasingbetalningar. Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt och räntekostnader för leasingskulder redovisas under finansiella kostnader. IFRS 16-standarden kräver uppskattningar för värdering av tillsvidarekontrakt. Eltel har uppskattat längden på dessa kontrakt baserat på förväntad användning i nuvarande affärsverksamhet.

IFRS 16 leasingavgifter i resultaträkningen			
Miljoner euro	2024	2023	
Avskrivning och nedskrivning			
Avskrivning av nyttjanderättstillgångar	25,5	22,3	
Nedskrivning av nyttjanderättstillgångar	3,1	0,9	
Övriga kostnader			
Kostnader för korttidsleasing	2,8	3,2	
Kostnader för leasar av lågt värde	2,6	2,4	
Finansiella kostnader			
Räntekostnader på leasingskulder	2,8	2,6	
Totalt	36,8	31,4	

Nyttjanderättstillgångar			
Miljoner euro	Byggnader	Maskiner och inventarier	Totalt
1 jan 2023	25,0	21,5	46,5
Anskaffningar	8,2	26,1	34,3
Avskrivningar	-8,3	-14,1	-22,3
Nedskrivningar	-0,6	-0,3	-0,9
Övrigt	-3,8	-1,9	-5,7
31 dec 2023	20,5	31,4	51,9
Anskaffningar	10,8	25,0	35,9
Avskrivningar	-8,9	-16,6	-25,5
Nedskrivningar	-0,2	-2,9	-3,1
Avyttringar	-0,9	-0,2	-1,0
Övrigt	-2,2	-2,5	-4,7
31 dec 2024	19,2	34,3	53,5

Leasingskulder			
Miljoner euro	Långfristiga	Kortfristiga	Totalt
1 jan 2023	31,0	16,8	47,8
Förändringar under året	3,0	3,1	6,1
31 dec 2023	33,9	19,9	53,9
Förändringar under året	2,8	3,1	5,9
Avyttringar	-0,8	-0,3	-1,1
31 dec 2024	36,0	22,7	58,7

Löptidsanalys för leasingskulder presenteras i not 14.2 Likviditetsrisk. Därutöver har koncernen avtalat om 0,4 miljoner euro (0,5) som framtida leaseavgifter för kortfristiga leasingåtaganden.

Ersättningar och övrigt

Detta avsnitt innehåller följande noter		
30	Ersättning till ledande befattningshavare	94
31	Finansiella tillgångar	96
32	Ersättning till anställda efter avslutad anställning	96
33	Ersättning till revisorerna	97
34	Transaktioner med närstående	97
35	Koncernföretag	97

30 | Ersättning till ledande befattningshavare

Antal i högsta ledningen	31 dec 2024	31 dec 2023
Styrelsen		
Män	4	3
Kvinnor	2	3
Övriga ledande befattningshavare		
Män	5	6
Kvinnor	4	3
Totalt	15	15

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Eltels årsstämma 2024 godkände de nya riktlinjerna för ersättning till bolagets ledande befattningshavare. Information om riktlinjer presenteras i förvaltningsberättelsen på sidorna 58-59.

Ersättning till styrelsemedlemmar

Tusen euro	2024	2023
Per Sjöstrand ²⁾	79	–
Ann Emilson	45	45
Gunilla Fransson ¹⁾	18	53
Ulf Mattsson ¹⁾	40	119
Johan Nordström ²⁾	24	–
Joakim Olsson	45	45
Erja Sankari	45	45
Rolan Sundén	58	53
Totalt	353	359

¹⁾ Fram till april 2024. ²⁾ Från och med maj 2024.

Ersättning till övriga ledande befattningshavare

Tusen euro	2024		2023	
	Håkan Dahlström	Övriga ledande befattningshavare ¹⁾	Håkan Dahlström	Övriga ledande befattningshavare ¹⁾
Fast lön	551	1 796	533	1 779
Årlig rörlig lön	160	423	266	149
Långsiktig rörlig lön	45	59	4	16
Pensionsförmåner	157	379	163	382
Övriga förmåner	1	54	17	87
Totalt	913	2 710	983	2 414

¹⁾ 8 personer 2024 och 2023.

Rörlig lön, övriga ersättningar och pensionsförmåner härrör till vad som redovisades som kostnader enligt IFRS. Den långsiktiga rörliga lönen avser avsättning gjord för LTIP-programmen.

Löner, ersättningar och förmåner

Löner och övriga ersättningar till styrelsen och högsta ledningen exklusive pensioner och övriga förmåner uppgick sammanlagt till 3,4 miljoner euro (3,1), varav andelen fast lön var 2,7 miljoner euro (2,7) inklusive ersättningar till styrelsen om 0,4 miljoner euro (0,4). Av den sammanlagda ersättningen uppgick rörliga löner, inklusive avsättningar för LTIP 2021, LTIP 2022 LTIP 2023 och LTIP 2024 till 0,7 miljoner euro (0,4). Avgiftsbestämda pensionsplaner för högsta ledningen uppgick till 0,5 miljoner euro (0,5) och beloppet för övriga indirekta personalkostnader för högsta ledningen uppgick till 0,7 miljoner euro (0,5).

Den kortfristiga rörliga lönekomponenten baseras på förutbestämda och mätbara finansiella och individuella mål. Kriterierna rekommenderas av ersättningsutskottet och fastställs slutgiltigt av styrelsen. Den kortfristiga rörliga lönedelen kan uppgå till maximalt 80 procent av den fasta grundlönen för den verkställande direktören och 60 procent för övriga medlemmar i koncernledningen.

Pensionsvillkoren för verkställande direktören och andra medlemmar i koncernledningen ska vara marknadsmässiga i relation till generellt gångbara villkor för jämförbara befattningshavare och reflektera gällande lagar och vedertagen praxis i olika länder.

Verkställande direktören har en uppsägningsperiod på 12 månader vid uppsägning från Bolagets sida och 12 månader i händelse av egen uppsägning. Motsvarande uppsägningsperioder för andra ledande befattningshavare är 12 månader vid uppsägning från Bolagets sida och 6 månader i händelse av egen uppsägning. Vid uppsägning från bolagets sida är verkställande direktören berättigad till ett avgångsvederlag som motsvarar 12 månaders grundlön.

Långsiktiga incitamentsprogram

LTIP 2021

Eltel AB:s årsstämma 2021 beslutade att införa ett långsiktigt incitamentsprogram ("LTIP 2021") till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner för att uppmuntra till ett personligt långsiktigt ägande i bolaget, samt för att öka och stärka möjligheterna att rekrytera, behålla och motivera sådana ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Deltagarna är baserade i Sverige och andra länder där Eltel-koncernen är verksam. Deltagande i LTIP 2021 förutsätter att deltagaren själv förvärvar och binder upp Eltel-aktier i LTIP 2021 ("Sparaktier"). Sparaktier ska vara nyförvärvade Eltel-aktier.

Deltagande i LTIP 2021 förutsatte att deltagarna förvärvade och behöll Eltel-aktier ("Sparaktier"). För varje förvärvad Sparaktie hade deltagaren rätt att, efter utgången av en viss kvalifikationsperiod, under förutsättning av fortsatt anställning, och beroende på uppfyllelse av särskilda prestationskrav kopplade till bolagets genomsnittliga årliga omsättningstillväxt (Engelska: Compound Annual Growth Rate of Revenue, "CAGR of Revenue"), genomsnittlig resultatmarginal före räntor, skatter och goodwill-avskrivningar (Engelska: Average Earnings Margin Before Interest, Taxes and Amortization, "Average EBITA Margin") samt totalavkastning (Engelska: Total Shareholder Return, "TSR"), erhålla tilldelning av Eltel-aktier ("Prestationsaktier") samt köpoptioner utgivna av bolaget ("Prestationsoptioner").

LTIP 2021 avslutades under andra kvartalet 2024. Prestationskravet som var kopplat till TSR uppfylldes inte. I enlighet med villkoren för LTIP 2021 har ingen tilldelning av Prestationsaktier eller Prestationsoptioner skett.

LTIP 2022

Eltel AB:s årsstämma 2022 har beslutat om ett långsiktigt incitamentsprogram ("LTIP 2022") till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner för att uppmuntra till ett personligt långsiktigt ägande i bolaget, samt för att öka och stärka möjligheterna att rekrytera, behålla och motivera sådana ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Deltagarna är baserade i Sverige och andra länder där Eltel-koncernen är verksam. Deltagande i LTIP 2022 förutsätter att deltagaren själv förvärvar och binder upp Eltel-aktier i LTIP 2022 ("Sparaktier"). Sparaktier ska vara nyförvärvade Eltel-aktier.

Deltagare kommer att, efter en kvalifikationsperiod samt förutsatt en egen investering i Eltel-aktier, ges möjlighet att dels vederlagsfritt erhålla Eltel-aktier (definierat nedan), dels lösa optioner utgivna av bolaget. Antalet tilldelade Eltel-aktier samt optioner kommer vara beroende av antalet Eltel-aktier i egen investering samt av om särskilda prestationskrav uppfyllts. Eltel-aktier är stamaktier i bolaget ("Eltel-aktier"). Löptiden för LTIP 2022 är cirka tre år.

För varje förvärvad Sparaktie har deltagaren rätt att, efter utgången av en intjänandeperiod (definierad nedan), under förutsättning av fortsatt anställning, och beroende på uppfyllelse av särskilda prestationskrav under räkenskapsåren 2022 – 2025, erhålla tilldelning av Eltel-aktier ("Prestationsaktier") samt utnyttja optioner utgivna av bolaget ("Prestationsoptioner").

Prestationskraven är kopplade till bolagets genomsnittliga årliga omsättningstillväxt (Engelska: Compound Annual Growth Rate of Revenue, "CAGR of Revenue"), genomsnittliga resultatmarginal före räntor, skatter och goodwill-avskrivningar (Engelska: Average Earnings Margin Before Interest, Taxes and Amortization, "Average EBITA Margin") samt totalavkastning (Engelska: Total Shareholder Return, "TSR"). Tilldelning av Prestationsaktier samt Prestationsoptioner till deltagaren ska ske vederlagsfritt. Prestationsaktier utgörs av Eltel-aktier och Prestationsoptioner utgörs av köpoptioner utgivna av bolaget.

Lösenpriset vid deltagarens utnyttjande av Prestationsoptionerna ska motsvara 120 procent av den volymvägda genomsnittskursen enligt Nasdaq Stockholms officiella kurslista för Eltel-aktien under de tio första handelsdagarna som följer närmast efter årsstämman 2022 ("Lösenpriset"). Sedvanlig omräkning av Lösenpriset liksom av det antal Eltel-aktier som varje Prestationsoption motsvarar kan komma att ske om aktiekapitalet eller antalet aktier i bolaget förändras genom t.ex. fondemission, sammanläggning eller uppdelning (split), inlösen, vissa nyemissioner och andra liknande bolagshändelser samt om vissa andra åtgärder vidtas. Lösen av Prestationsoptionerna ska kunna ske genom s.k nettostrike.

För att vara berättigad att delta i LTIP 2022 måste deltagaren göra en investering i Sparaktier uppgående till cirka fem (5) procent av deltagarens fasta grundlön för räkenskapsåret 2022, dock högst det antal Sparaktier som deltagaren kan binda upp inom ramen för LTIP 2022 enligt nedan.

Sparaktierna som omfattas av LTIP 2022 förvärvades på ett strukturerat sätt i ordinarie handel på aktiemarknaden under en viss tidsperiod.

Not 30 forts.

På balansdagen omfattar LTIP 2022 maximalt 332 000 Prestationsaktier och 332 000 Prestationsoptioner, vilket motsvarar cirka 0,4 procent av det totala antalet utestående aktier och röster i Bolaget.

Tilldelning av Prestationsaktier och Prestationsoptioner inom LTIP 2022 kommer att göras under en begränsad tidsperiod efter det senare av dag för (i) offentliggörandet av kvartalsrapporten för första kvartalet 2025, och (ii) första avstämningsdagen för utdelning som beslutas vid årsstämman 2025. Perioden fram tills detta datum utgör kvalifikationsperioden (intjänandeperiod).

LTIP 2022-programmet vänder sig till tre olika deltagarkategorier:

Kategori	Sparaktier maximalt per person	Prestationsaktier per Sparaktie	Prestationsoptioner per Sparaktie
A verkställande direktör	22 000	8,0x	8,0x
B koncernledningen ¹⁾	7 000	8,0x	8,0x
C övriga nyckelpersoner ²⁾	5 550	8,0x	8,0x

¹⁾ Högst 7 personer. ²⁾Högst 4 personer.

LTIP 2023

Eltel AB:s årsstämma 2023 har beslutat om ett långsiktigt incitamentsprogram ("LTIP 2023") till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner för att uppmuntra till ett personligt långsiktigt ägande i bolaget, samt för att öka och stärka möjligheterna att rekrytera, behålla och motivera sådana ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Deltagarna är baserade i Sverige och andra länder där Eltel-koncernen är verksam. Deltagande i LTIP 2023 förutsätter att deltagaren själv förvärvar och binder upp Eltel-aktier i LTIP 2023 ("Sparaktier"). Sparaktier ska vara nyförvärvade Eltel-aktier.

Deltagare kommer att, efter en kvalifikationsperiod samt förutsatt en egen investering i Eltel-aktier, ges möjlighet att dels vederlagsfritt erhålla Eltel-aktier (definierat nedan), dels lösa optioner utgivna av bolaget. Antalet tilldelade Eltel-aktier samt optioner kommer vara beroende av antalet Eltel-aktier i egen investering samt av om särskilda prestationskrav uppfyllts. Eltel-aktier är stamaktier i bolaget ("Eltel-aktier"). Löptiden för LTIP 2023 är mer än tre år.

För varje förvärvad Sparaktie har deltagaren rätt att, efter utgången av en intjänandeperiod (definierad nedan), under förutsättning av fortsatt anställning, och beroende på uppfyllelse av särskilda prestationskrav under räkenskapsåren 2023 – 2025, erhålla tilldelning av Eltel-aktier ("Prestationsaktier") samt utnyttja optioner utgivna av bolaget ("Prestationsoptioner").

Prestationskraven är kopplade till bolagets genomsnittliga årliga omsättningsstillväxt (Engelska: Compound Annual Growth Rate of Revenue, "CAGR of Revenue"), genomsnittliga resultatmarginal före räntor, skatter och goodwill-avskrivningar (Engelska: Average Earnings Margin Before Interest, Taxes and Amortization, "Average EBITA Margin") samt totalavkastning (Engelska: Total Shareholder Return, "TSR"). Tilldelning av Prestationsaktier samt Prestationsoptioner till deltagaren ska ske vederlagsfritt. Prestationsaktier utgörs av Eltel-aktier och Prestationsoptioner utgörs av köpoptioner utgivna av bolaget.

Lösenpriset vid deltagarens utnyttjande av Prestationsoptionerna ska motsvara 120 procent av den volymvägda genomsnittskursen enligt Nasdaq Stockholms officiella kurslista för Eltel-aktien under de tio första handelsdagarna som följer närmast efter årsstämman 2023 ("Lösenpriset"). Sedvanlig omräkning av Lösenpriset liksom av det antal Eltel-aktier som varje Prestationsoption motsvarar kan komma att ske om aktiekapitalet eller antalet aktier i bolaget förändras genom t.ex. fondemission, sammanläggning eller uppdelning (split), inlösen, vissa nyemissioner och andra liknande bolagshändelser samt om vissa andra åtgärder vidtas. Lösen av Prestationsoptionerna ska kunna ske genom s.k. nettostrike.

För att vara berättigad att delta i LTIP 2023 måste deltagaren göra en investering i Sparaktier uppgående till cirka fem (5) procent av deltagarens fasta grundlön för räkenskapsåret 2023, dock högst det antal Sparaktier som deltagaren kan binda upp inom ramen för LTIP 2023 enligt nedan.

Sparaktierna som omfattas av LTIP 2023 förvärvades på ett strukturerat sätt i ordinarie handel på aktiemarknaden under en viss tidsperiod.

På balansdagen omfattar LTIP 2023 maximalt 432 000 Prestationsaktier och 432 000 Prestationsoptioner, vilket motsvarar cirka 0,5 procent av det totala antalet utestående aktier och röster i Bolaget.

Tilldelning av Prestationsaktier och Prestationsoptioner inom LTIP 2023 kommer att göras under en begränsad tidsperiod efter det senare av dag för (i) offentliggörandet av kvartalsrapporten för första kvartalet 2026, och (ii) första avstämningsdagen för utdelning som beslutas vid årsstämman 2026. Perioden fram tills detta datum utgör kvalifikationsperioden (intjänandeperiod).

LTIP 2023-programmet vänder sig till tre olika deltagarkategorier:

Kategori	Sparaktier maximalt per person	Prestationsaktier per Sparaktie	Prestationsoptioner per Sparaktie
A verkställande direktör	22 000	8,0x	8,0x
B koncernledningen ¹⁾	7 000	8,0x	8,0x
C övriga nyckelpersoner ²⁾	5 500	8,0x	8,0x

¹⁾ Högst 8 personer. ²⁾ Högst 4 personer.

LTIP 2024

Eltel AB:s årsstämma 2024 har beslutat om ett långsiktigt incitamentsprogram ("LTIP 2024") till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner för att uppmuntra till ett personligt långsiktigt ägande i bolaget, samt för att öka och stärka möjligheterna att rekrytera, behålla och motivera sådana ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Deltagarna är baserade i Sverige och andra länder där Eltel-koncernen är verksam. Deltagande i LTIP 2024 förutsätter att deltagaren själv förvärvar och binder upp Eltel-aktier i LTIP 2024 ("Sparaktier"). Sparaktier ska vara nyförvärvade Eltel-aktier eller Eltel-aktier som deltagaren innehar, men som inte utgör Sparaktier i något annat långsiktigt incitamentsprogram som införts av bolaget.

Deltagare kommer att, efter en kvalifikationsperiod samt förutsatt en egen investering i Eltel-aktier, ges möjlighet att vederlagsfritt erhålla Eltel-aktier (definierat nedan) och, i förekommande fall, lösa optioner utgivna av bolaget. Antalet tilldelade Eltel-aktier och, i förekommande fall, optioner kommer vara beroende av antalet Eltel-aktier i egen investering samt av om särskilda prestationskrav uppfyllts. Eltel-aktier är stamaktier i bolaget ("Eltel-aktier"). Löptiden för LTIP 2024 är tre år.

För varje förvärvad Sparaktie har deltagaren rätt att, efter utgången av en intjänandeperiod (definierad nedan), under förutsättning av fortsatt anställning, och beroende på uppfyllelse av särskilda prestationskrav under räkenskapsåren 2024 – 2026, erhålla tilldelning av Eltel-aktier ("Prestationsaktier") och, i förekommande fall, utnyttja optioner utgivna av bolaget ("Prestationsoptioner").

Prestationskraven är kopplade till bolagets genomsnittliga årliga omsättningsstillväxt (Engelska: Compound Annual Growth Rate of Revenue, "CAGR of Revenue"), genomsnittliga justerade operativa resultatmarginal före räntor, skatter och goodwill-avskrivningar (Engelska: Average Adjusted Operative Earnings Margin Before Interest, Taxes and Amortization, "Average Adjusted Operative EBITA Margin") samt totalavkastning (Engelska: Total Shareholder Return, "TSR"). Tilldelning av Prestationsaktier och, i förekommande fall, Prestationsoptioner

till deltagaren ska ske vederlagsfritt. Prestationsaktier utgörs av Eltel-aktier och Prestationsoptioner utgörs av köpoptioner utgivna av bolaget.

Lösenpriset vid deltagarens utnyttjande av Prestationsoptionerna ska motsvara 120 procent av den volymvägda genomsnittskursen enligt Nasdaq Stockholms officiella kurslista för Eltel-aktien under de tio första handelsdagarna som följer närmast efter den 14 maj 2024 ("Lösenpriset"). Sedvanlig omräkning av Lösenpriset liksom av det antal Eltel-aktier som varje Prestationsoption motsvarar kan komma att ske om aktiekapitalet eller antalet aktier i bolaget förändras genom t.ex. fondemission, sammanläggning eller uppdelning (split), inlösen, vissa nyemissioner och andra liknande bolagshändelser samt om vissa andra åtgärder vidtas. Lösen av Prestationsoptionerna ska kunna ske genom s.k. nettostrike.

För att vara berättigad att delta i LTIP 2024 måste deltagaren göra en investering i Sparaktier uppgående till cirka fem (5) procent av deltagarens fasta grundlön för räkenskapsåret 2024, dock högst det antal Sparaktier som deltagaren kan binda upp inom ramen för LTIP 2024 enligt nedan. Övertilldelning får ske. Sådan tilldelning får dock som mest innebära att det högsta antalet Sparaktier per deltagare inom en viss kategori överskrider med femtio (50) procent.

Utöver sådana Sparaktier som innehades av deltagare sedan tidigare, och som inte utgjorde Sparaktier i något annat långsiktigt incitamentsprogram som införts av bolaget, förvärvades på ett strukturerat sätt i ordinarie handel på aktiemarknaden under en viss tidsperiod.

På balansdagen omfattar LTIP 2024 maximalt 1,744,952 Prestationsaktier och 1,311,248 Prestationsoptioner, vilket motsvarar cirka 1,9 procent av det totala antalet utestående aktier och röster i Bolaget.

Tilldelning av Prestationsaktier och Prestationsoptioner inom LTIP 2024 kommer att göras under en begränsad tidsperiod efter det senare av dag för (i) offentliggörandet av kvartalsrapporten för första kvartalet 2027, och (ii) första avstämningsdagen för utdelning som beslutas vid årsstämman 2027. Perioden fram tills detta datum utgör kvalifikationsperioden (intjänandeperiod).

LTIP 2024-programmet vänder sig till fyra olika deltagarkategorier:

Kategori	Sparaktier maximalt per person	Prestationsaktier per Sparaktie	Prestationsoptioner per Sparaktie
A verkställande direktör	42 000	8,0x	8,0x
B koncernledningen ¹⁾	17 000	8,0x	8,0x
C övriga nyckelpersoner ²⁾	11 500	8,0x	8,0x
D övriga personer ³⁾	11 000	8,0x	–

¹⁾ Högst 8 personer. ²⁾Högst 4 personer. ³⁾Högst 9 personer.

Kostnader för LTIP-programmen

I enlighet med IFRS 2 uppgick de uppskattade totala kostnaderna för LTIP 2021, LTIP 2022,LTIP 2023 och till 870 tusen euro (168), varav 627 tusen euro (117) var till koncernchef och vd och övriga ledande befattningshavare. De totala kostnaderna för året uppgick till 161 tusen euro (44), varav 114 tusen euro (24) var till koncernchef och vd och övriga ledande befattningshavare.

Matchningsaktierna och Prestationsaktierna till medarbetarna kostnadsförs som en personalkostnad under intjänandeperioden, och redovisas direkt mot eget kapital. Kostnaderna för aktierna påverkar inte koncernens kassaflöde. Relaterade sociala avgifter kostnadsförs under intjänandeperioden grundat på förändringen i värdet på Eltel ABs aktie.

31 | Finansiella tillgångar

Miljoner euro	31 dec 2024	31 dec 2023
Tillgångar för förmånsbestämda pensionsplaner	11,3	8,6
Tillgångar för kapitalförsäkringar	2,0	0,8
Övriga långfristiga fordringar	0,2	0,4
Totalt finansiella tillgångar	13,4	9,8

Se not 32 för ytterligare information om tillgångar för förmånsbestämda pensionsplaner och kapitalförsäkringar.

32 | Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Majoriteten av koncernens anställda omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner och den största avgiftsbestämda pensionsskulden finns i Danmark. Några länder har också förmånsbestämda pensioner, den mest omfattande i Sverige, men detta upphörde vid 2007 års utgång. Intjänade belopp efter 2007 täcks av premier som betalas till Alecta. Sedan 2023 har nettopensionsskulden varit en nettotillgång för både Sverige och Finland. Nettotillgången redovisas som en del av finansiella anläggningstillgångarna i balansräkningen. Det finns också mindre, frivilliga pensionsplaner i Finland som redovisas som förmånsbestämda pensionsplaner. Koncernen har också kompletterande kapitalförsäkringar för pension i Sverige och Finland. Pensionsskulden för dessa försäkringar redovisas som skulder för avgiftsbestämda pensionsplaner och pensionstillgången i finansiella tillgångar i balansräkningen.

Pensionsskulder i balansräkningen

Miljoner euro	31 dec 2024	31 dec 2023
Skulder för förmånsbestämda pensionsplaner	–	–
Tillgångar för förmånsbestämda pensionsplaner	-11,3	-8,6
Netto förmånsbestämda pensionsplaner	-11,3	-8,6
Skulder för avgiftsbestämda pensionsplaner	6,6	5,6
Tillgångar för kapitalförsäkring	-2,0	-0,8
Netto pensionsskuld (+)/pensionstillgångar (-)	-6,6	-3,8

Skulder för förmånsbestämda pensionsplaner i balansräkningen

Miljoner euro	31 dec 2024	31 dec 2023
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	58,7	62,9
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-70,0	-71,5
Nettoskuld (+)/nettotillgångar (-)	-11,3	-8,6

Förändringar i det verkliga värdet beträffande förvaltningstillgångar

Miljoner euro	2024	2023
Tillgångarnas verkliga värde 1 jan	71,5	67,2
Förväntad avkastning från förvaltningstillgångar	2,3	2,5
Omvärdering av förvaltningstillgångar	4,2	2,0
Betalningar från arbetsgivare	0,2	0,5
Utbetalda ersättningar	-6,4	-0,7
Omräkningsdifferenser	-1,9	0,1
Tillgångarnas verkliga värde 31 dec	70,0	71,5

Förändringar gällande förmånsbestämda planer

Miljoner euro	2024	2023
Totala förpliktelser 1 jan	62,9	61,8
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-1,0	-0,8
Räntekostnader	2,0	2,2
Omvärdering av pensionsförpliktelse	0,8	3,9
Utbetalda ersättningar	-4,4	-4,2
Vinster och förluster vid reducering och reglering	–	-0,0
Omräkningsdifferenser	-1,6	0,1
Totala förpliktelser 31 dec	58,7	62,9

Belopp som redovisas i resultaträkningen och övrigt totalresultat

Miljoner euro	2024	2023
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-1,0	-0,8
Räntekostnader, netto	-0,4	-0,3
Belopp redovisat i resultaträkningen	-1,3	-1,1
Omvärderingseffekt redovisat i övrigt totalresultat:		
Ekonomiska antaganden	0,5	1,6
Erfarenhetsbaserade justeringar	-3,9	0,3
Pensionskostnader för året	-4,7	0,8

Löptidsprofil för framtida utbetalda bruttoersättningar

Miljoner euro	2024	2023
Under 1 år	4,3	4,8
1–5 år	16,7	18,5
5–10 år	19,4	21,0
10–20 år	29,7	32,6
20–30 år	16,4	18,0
Över 30 år	7,5	8,1
Summa	94,0	103,0

Belopp för framtida utbetalda bruttoersättningar är odiskonterade. Särskild löneskatt ingår inte. Löptidsprofilen för framtida utbetalda bruttoersättningar representerar inte de förväntade avgifterna till planen, eftersom den exkluderar effekterna av förvaltningstillgångar. De förväntade avgifterna till planen för 2025 uppgår till 3,6 miljoner euro.

Väsentliga aktuariella antaganden	2024	2023
Diskonteringsränta, %		
Sverige	3,40	3,20
Finland	3,20	4,10
Förväntade framtida löneökningar, %		
Sverige	planen stängd	planen stängd
Finland	3,00	3,50
Inflationstakt, %		
Sverige	1,80	1,60
Finland	2,00	2,50

Av koncernens totala nettopensionsåtagande avser pensionsplanen i Sverige 90 procent. Pensionsplanen är känslig för förändringar i diskonteringsränta och inflation. En ökning om 0,5 procent av diskonteringsräntan skulle minska pensionsåtagandet i Sverige med 3,1 miljoner euro. Samma ökning avseende inflationen skulle ha motsatt effekt och öka pensionsåtagandet med 3,4 miljoner euro. Om diskonteringsräntan skulle minska med 0,5 procent skulle pensionsåtagandet öka med 3,4 miljoner euro medan en lika stor minskning av diskonteringsräntan skulle minska pensionsåtagandet med 3,1 miljoner euro.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, motsvarar detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2024 eller 2023 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålderspensionen är individuell och är bland annat beroende av den försäkrades ålder, lön och tidigare intjänad pension. Bolaget står för en oväsentlig del av planen.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Kollektiv konsolidering, i form av kollektiv konsolideringsnivå, ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade om den kollektiva konsolideringsnivån överstiger 175 procent. Alecta tillämpar dock premiereduktioner för att undvika att överskott uppstår. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 162 procent (158).

Fördelningen av förvaltningstillgångar i Sverige är som följer:

%	2024	2023
Skuldinstrument	63	62
Egetkapitalinstrument	37	37
Likvida medel	1	1
Summa	100	100

33

Ersättning till revisorerna

Miljoner euro	2024	2023
Huvudrevisor		
Revision	0,7	0,6
Övriga uppdrag	0,1	0,1
Summa	0,8	0,7
Övriga revisionsbolag		
Revision	0,1	0,1
Övriga uppdrag	0,0	0,1
Summa	0,1	0,2
Summa	0,9	0,9

Koncernens huvudrevisorer under 2024 och 2023 har varit KPMG.

34

Transaktioner med närstående

Eltels närstående parter inkluderar moderbolaget Eltel AB och dess dotterbolag samt gemensamt kontrollerade företag. Närstående parter inkluderar även styrelseledamöterna, koncernchef och vd samt övriga medlemmar i ledningsgruppen. Dessutom ingår eventuella väsentliga ovanliga transaktioner med aktieägare i transaktioner med närstående.

Under 2024 har transaktioner med närstående genomförts i koncernens ordinarie verksamhet. Inga väsentliga ovanliga transaktioner mellan Eltel och närstående har ägt rum under året.

Transaktioner med ledande befattningshavare

Löner, ersättningar och övriga förmåner beskrivs i not 6 Personalkostnader och not 30 Ersättning till ledande befattningshavare. Koncernen har inte utfärdat några lån till personer som klassificerats som närstående den 31 december 2024 eller den 31 december 2023.

Transaktioner med närstående företag

En lista av koncernföretag och gemensamt kontrollerade företag presenteras i not 35. Transaktioner mellan koncernföretag är eliminerade i koncernredovisningen.

35

Koncernföretag

31 dec 2024	Säte	Innehav, %
The InfraNet Company AB	Sverige	100
Eltel Networks Infranet AB	Sverige	100
Eltel Networks TE AB	Sverige	100
Jämtlands Linjebyggare & Republikens EI AB	Sverige	100
Eltel Networks Infranet Privat AB	Sverige	100
Eltel Group Corporation	Finland	100
Eltel Networks Oy	Finland	100
Eltel Networks Pohjoinen Oy	Finland	60
Eltel Networks AS	Norge	100
Eltel Networks A/S	Danmark	100
Eltel Networks Poland S.A.	Polen	100
Eltel Holding Poland Sp. z o.o	Polen	100
UAB Eltel Networks	Litauen	100
Eltel Networks GmbH	Tyskland	100
Transmast Philippines, Inc.	Filippinerna	40 ¹⁾
Eltel Tanzania Limited	Tanzania	100
Gemensamt kontrollerade företag		
Fiber og Anlaeg I/S	Danmark	35
NKEL I/S	Danmark	50 ²⁾

¹⁾ Rösträtt i koncernen 100 %.

²⁾ Eltels uppskattade andel av verksamheten är 30–35 %.

Under räkenskapsåret 2024 avyttrades Eltel Networks Energetyka S.A. och Eltel Networks Engineering S.A. Eltel Networks UK Limited upplöstes.

Moderbolagets finansiella information



Resultaträkning

Tusen euro	Not	2024	2023
Nettoomsättning	4	8 257	1 865
Personalkostnader	5	-3 548	-3 023
Övriga rörelsekostnader		-5 557	-4 394
Summa rörelsekostnader		-9 105	-7 417
Rörelseresultat		-848	-5 552
Ränta och övriga finansiella intäkter		21 178	20 845
Ränta och övriga finansiella kostnader		-4 165	-3 565
Finansiella poster, netto	7	17 013	17 280
Resultat efter finansiella poster		16 165	11 728
Bokslutsdispositioner			
Erlagda koncernbidrag	13	-16 000	-11 600
Resultat före skatt		165	128
Årets skatt	8	–	–
Årets resultat efter skatt		165	128

Rapport över totalresultat

Tusen euro	Not	2024	2023
Årets resultat		165	128
Övrigt totalresultat		–	–
Årets totalresultat		165	128

Balansräkning

Tusen euro	Not	31 dec 2024	31 dec 2023
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella tillgångar			
Andelar i koncernföretag	9	68 308	68 308
Långfristiga lånefordringar från koncernföretag	10	490 763	481 674
Övriga finansiella tillgångar		919	–
Immateriella anläggningstillgångar		12	1
Summa anläggningstillgångar		560 003	549 983
Omsättningstillgångar			
Fordringar på koncernföretag	10	7 902	774
Övriga fordringar		140	308
Fordringar på koncernkonto	10	4 441	4 380
Likvida medel		101	99
Summa omsättningstillgångar		12 584	5 563
SUMMA TILLGÅNGAR		572 587	555 546
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		161 950	161 950
Reservfond		695	695
Summa bundet eget kapital		162 645	162 645
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		278 153	281 226
Hybridobligation		25 000	25 000
Årets resultat		165	128
Summa fritt eget kapital		303 318	306 354
Totalt eget kapital	11	465 963	468 999
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Ersättningar till anställda efter avslutad anställning		919	–
Avsättningar		223	–
Summa långfristiga skulder		1 142	–
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	12	9 947	7 945
Skulder till koncernföretag	13	93 951	77 936
Leverantörsskulder och andra skulder	14	1 585	666
Summa kortfristiga skulder		105 483	86 547
Summa skulder		106 625	86 547
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		572 587	555 546

Förändringar i eget kapital

Tusen euro	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
1 jan 2024	161 950	695	306 354	468 999
Årets resultat efter skatt	–	–	165	165
Årets totalresultat	–	–	165	165
Ränta på hybridobligation	–	–	-3 375	-3 375
Transaktioner med aktieägare ¹⁾	–	–	–	–
Egetkapitalreglerade ersättningar	–	–	174	174
Transaktioner med aktieägare	–	–	174	174
31 dec 2024	161 950	695	303 318	465 963
1 jan 2023	159 576	695	285 257	445 528
Årets resultat efter skatt	–	–	128	128
Årets totalresultat	–	–	128	128
Hybridobligation	–	–	25 000	25 000
Transaktionskostnader och ränta på hybridobligation	–	–	-1 667	-1 667
Transaktioner med aktieägare ¹⁾	–	–	–	–
Betalningar av emitterade aktier	2 375	–	–	2 375
Köp av egna aktier	–	–	-2 374	-2 374
Egetkapitalreglerade ersättningar	–	–	10	10
Transaktioner med aktieägare	2 375	–	-2 364	11
31 dec 2023	161 950	695	306 354	468 999

¹⁾ För ytterligare information om egetkapitalreglerade ersättningar se not 30 Ersättning till ledande befattningshavare i koncernens finansiella rapporter och om transaktioner med aktier se not 11 Eget kapital och aktiekapital.

Kassaflödesanalys

Tusen euro	Not	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		165	128
Justeringar för:			
Avskrivningar		2	21
Egetkapitalreglerade ersättningar		174	10
Erlagda koncernbidrag	13	16 000	11 600
Finansiella poster, netto		-16 758	-17 280
Förändringar i rörelsekapital:			
Kundfordringar och andra fordringar		-7 021	301
Leverantörsskulder och andra skulder		840	284
Kassaflöde från den löpande verksamheten före finansiella poster och skatt		-6 597	-4 936
Erhållna finansiella intäkter		11 808	14 722
Erlagda finansiella kostnader		-4 077	-3 503
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 134	6 283
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-13	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-13	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Emission av hybridobligation		–	24 400
Betalningar av transaktionskostnader och ränta på hybridobligation		-3 375	-1 067
Betalningar av emitterade aktier		–	2 379
Köp av egna aktier		–	-2 378
Avkastning från kortfristig upplåning		4 000	10 500
Betalning av kortfristig upplåning		-2 000	-36 000
Avkastning från kortfristiga lån från koncernföretag		11 855	10 384
Betalning av koncernbidrag		-11 600	-14 500
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-1 120	-6 282
Minskning/ökning av likvida medel		1	1
Likvida medel vid årets början		99	98
Likvida medel vid årets slut		101	99

Noter till moderbolaget

Detta avsnitt innehåller följande noter

1	Allmän information	101
2	Redovisningsprinciper	101
3	Finansiell riskhantering	101
4	Nettoomsättning	101
5	Personalkostnader	101
6	Arvoden till revisorerna	102
7	Resultat från finansiella poster	102
8	Skatter	102
9	Andelar i koncernföretag	102
10	Fordringar från närstående	102
11	Eget kapital och aktiekapital	103
12	Skulder	103
13	Skulder till koncernföretag	103
14	Leverantörsskulder och andra skulder	103
15	Ansvarsförbindelser och ställda säkerheter	103

1 Allmän information

Eltel AB har till uppgift att äga och reglera aktierna i Eltelkoncernen. Koncernens verksamhetsmässiga och strategiska ledningsfunktioner är centraliserade till Eltel AB. Bolaget har ingen affärsverksamhet och riskerna är huvudsakligen hänförliga till dotterföretagens verksamhet. Samtliga transaktioner med koncernföretag sker på marknadsmässiga villkor. Ytterligare allmän information om moderbolaget återfinns i not 1 Koncerngemensam information i koncernens finansiella rapporter.

2 Redovisningsprinciper

Grund för rapporternas upprättande

Årsredovisningen för moderbolaget, Eltel AB, har upprättats i enlighet med den svenska Årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. RFR 2 anger att moderbolaget i sin årsredovisning ska tillämpa International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de har antagits av EU, i den mån det är möjligt inom ramen för den svenska Årsredovisningslagen samt lagen som skyddar pensionsåtaganden, och även genom att beakta förhållandet mellan redovisning och beskattning.

I enlighet med detta tillämpar moderbolaget de principer som beskrivs i not 2 Materiella redovisningsprinciper för koncernredovisningen i koncernens finansiella rapporter, med undantag för vad som anges nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för samtliga redovisade räkenskapsår, såvida inget annat anges.

Resultaträkningen för Moderbolaget redovisas enligt kostnadsslag. Moderbolaget har redovisat koncernbidrag och hänförliga skatter i resultaträkningen i enlighet med RFR 2. Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16 i enlighet med undantaget som finns i RFR 2.

Samtliga belopp i moderbolagets finansiella rapporter anges i tusen euro om inget annat anges.

Andelar och innehav i dotterföretag

Andelar och innehav i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar. Erhållna utdelningar redovisas som intäkter i den mån de härrör från intäkter som har intjänats efter förvärvet. Utdelningsbelopp som överstiger denna avkastning betraktas som återbetalningar av investeringen, och minskar det bokförda värdet på innehaven.

När det finns indikationer på att andelar och innehav i dotterföretag har minskat i värde görs en uppskattning av återvinningsvärdet. Om detta värde är lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas på en separat rad i resultaträkningen.

Finansiella instrument

Bolaget tillämpar verkligt värde i enlighet med den svenska Årsredovisningslagen 4: 14a-d och därmed gäller beskrivningen av redovisningsprinciperna i finansiella instrument i koncernens finansiella rapporter även moderbolaget med undantag för finansiella garantier. Moderbolaget tillämpar regeln från Rådet för finansiell rapportering för att redovisa finansiella garantiavtal utfärdade för dotterföretags, närståendes och joint ventures räkning. Moderbolaget redovisar finansiella garantier som en avsättning i balansräkningen när bolaget har en skuld för vilken betalning sannolikt krävs för att reglera skulden.

Bolagets finansiella instrument består av långfristiga fordringar från koncernföretag, övriga finansiella tillgångar, kortfristiga fordringar från koncernföretag samt likvida medel. Dessa utgör tillsammans kategorin finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde, förutom övriga finansiella tillgångar som klassificeras som finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella instrument består också av långfristig upplåning, kortfristig utlåning till koncernföretag samt leverantörsskulder och övriga skulder. Dessa utgör tillsammans kategorin finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Koncernbidrag

Bolaget har valt att tillämpa alternativregeln enligt RFR 2 vilket betyder att alla koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

3 Finansiell riskhantering

Koncernen har en gemensam riskhantering för samtliga enheter. Därmed gäller beskrivningen i not 14 Finansiell riskhantering i koncernens finansiella rapporter även moderbolaget i alla väsentliga avseenden.

4 Nettoomsättning

Tusen euro	2024	2023
Ersättning från koncernföretag för koncerngemensam administration	8 257	1 865
Summa	8 257	1 865

5 Personalkostnader

Tusen euro	2024	2023
Löner och övriga ersättningar	1 950	1 933
Sociala avgifter:		
Pensionskostnader	641	410
Övriga sociala avgifter	957	679
Summa	3 548	3 023

	2024	2023
Genomsnittligt antal anställda	8	7
Varav män	40 %	47 %

Löner och övriga ersättningar till ledande befattningshavare uppgick till 1,7 miljoner euro (1,5), pensionskostnader till 0,3 miljoner euro (0,3) och övriga sociala avgifter till 0,5 miljoner euro (0,4). Koncernledningen deltar i det långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogrammen LTIP 2021, LTIP 2022, LTIP 2023 och LTIP 2024. De totala kostnaderna för programmen för året uppgick till 161 tusen euro (44), varav 114 tusen euro (24) var till koncernchef och vd och övriga ledande befattningshavare. Mer information om koncernledningen och styrelsen återfinns i noterna 30 Ersättning till ledande befattningshavare och 34 Transaktioner med närstående i koncernens finansiella rapporter.

I Eltel AB var antalet ledamöter i styrelsen sex under 2024 och 2023 och antalet ledande befattningshavare anställda av bolaget var fyra under 2024 och 2023.

6

Arvoden till revisorerna

Tusen euro	2024	2023
Huvudrevisor		
Revision	227	149
Skatterådgivning	9	6
Övriga uppdrag	14	14
Bolaget totalt	250	169

Huvudrevisor under 2024 och 2023 har varit KPMG.

7

Resultat från finansiella poster

Tusen euro	2024	2023
Ränta och övriga finansiella intäkter		
Ränteintäkter	1	2
Ränteintäkter, lån från koncernföretag	20 721	20 627
Övriga finansiella intäkter	257	–
Övriga finansiella intäkter från koncernföretag	198	216
Summa	21 178	20 845
Ränta och övriga finansiella kostnader		
Räntekostnader	-454	-1 142
Räntekostnader till koncernföretag	-3 693	-2 364
Nedskrivning för förväntade kreditförlust på långfristiga lånefordringar från koncernföretag	-25	-16
Övriga finansiella intäkter	7	-43
Summa	-4 165	-3 565
Summa finansiella poster	17 013	17 280

8

Skatter

Tusen euro	2024	2023
Inkomstskatt		
Resultat före skatt	165	128
Inkomstskatt enligt den svenska skattenivån	34	26
Ej avdragsgilla kostnader	156	22
Skatteeffekt av resultat för vilka ingen uppskjuten inkomstskatt redovisats	-191	-48
Inkomstskatt i resultaträkning	–	–

Eltel AB har inte redovisat uppskjuten skattefordran för skattemässiga underskott. Koncernens uppskattning av utnyttjande av skattemässiga underskott i Sverige täcker Eltel AB och alla svenska dotterbolag för koncernbidrag och övertagande av negativt räntenetto mellan koncernbolag används vid beskattning mellan enheterna. Beloppet för uppskjuten skattefordran för skattemässiga underskott i Sverige redovisas i not 24 i koncernredovisningen och redovisas i företag där Eltel bedömer att man kommer att kunna utnyttja förlusterna.

9

Andelar i koncernföretag

Tusen euro	2024	2023
Anskaffningsvärden		
Ingående balans 1 jan	268 308	268 308
Utgående balans 31 dec	268 308	268 308
Akkumulerade nedskrivningar		
Ingående balans 1 jan	-200 000	-200 000
Utgående balans 31 dec	-200 000	-200 000
Redovisat värde enligt balansräkningen	68 308	68 308

Andelar innehas i följande dotterföretag:

The InfraNet Company AB, 556728-6645, Stockholm	2024	2023
Andel av eget kapital, %	100	100
Andel av rösträtter, %	100	100
Antal aktier	11 000	11 000
Bokfört värde	68 308	68 308

10

Fordringar från närstående

Långfristiga fordringar	31 dec 2024	31 dec 2023
Tusen euro		
Lånefordringar på koncernföretag	490 763	481 674
Övriga finansiella tillgångar	919	–
Summa	491 682	481 674

Kortfristiga fordringar	31 dec 2024	31 dec 2023
Tusen euro		
Fordringar på koncernkonto	4 441	4 380
Kundfordringar	7 902	774
Summa	12 343	5 155

Ränta från lån till koncernföretag kapitaliseras årligen. Kapitaliserad ränta ger ingen ränta.

Eltel AB tillämpar en ratingbaserad modell för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 för nedskrivningsprövning av långfristiga lånefordringar på koncernföretag. Under 2024 har en nedskrivning om 25 tusen euro (16) redovisats i reservering för förväntade kreditförluster på långfristiga lånefordringar. Ytterligare information om den förväntade kreditförlustmodellen finns i not 14 i koncernens finansiella rapporter.

11 | Eget kapital och aktiekapital

Det skedde inga förändringar i aktier och aktiekapital under 2024.

Den 20 november 2023 emitterade och återköpte Eltel 2 354 500 C-aktier. Aktierna emitterades och återköptes dels i enlighet med de förnyade bemyndiganden avseende incitamentsprogrammet LTIP 2022 som årsstämman den 11 maj 2023 beslutade om, dels i enlighet med incitamentsprogrammet LTIP 2023 som antogs av årsstämman den 11 maj 2023. Eltel innehade de återköpta aktierna per 31 december 2023 och per 31 december 2024 och kommer att innehå dessa tills de levereras till berättigade deltagare i bolagets incitamentsprogram LTIP 2022 respektive LTIP 2023. C-aktierna kommer att omvandlas till stamaktier före leverans till berättigade deltagare. Syftet med återköpet var att säkerställa leverans av aktier till deltagare samt att kunna täcka eventuella sociala avgifter med anledning av LTIP 2022 respektive LTIP 2023. Nyemissionen resulterade i en ökning av aktiekapitalet med 2 374 508 euro.

Den 31 december 2024 uppgick det totala antalet aktier till 160 585 581 uppdelat i 156 736 781 stamaktier med 1 röst vardera och 3 848 800 C-aktier med 1/10 röst vardera. Den 31 december 2024 uppgick aktiekapitalet till 161 950 tusen euro. En specifikation av förändringar i eget kapital återfinns under avsnittet "Förändringar i eget kapital", vilket kommer direkt efter balansräkningen.

Aktieägare med mer än 10 procent av rösterna den 31 december 2024 är Solero Luxco S.á.r.l. (ett bolag som kontrolleras av Triton Funds) med 16,4 procent och Wipunen Varainhallinta Oy med 14,9 procent av stamaktier. Mer information om Eltels aktieägare finns i "Eltel-aktien" på sidan 110–111.

Styrelsens förslag till utdelning

Totalt fritt eget kapital för moderbolaget per den 31 december 2024 uppgick till 303 317 433,53 euro, varav årets resultat efter skatt uppgick till 164 746,60 euro. På årsstämman föreslår styrelsen för aktieägarna att ingen utdelning ska utbetalas. Styrelsen föreslår vidare att det fria egna kapitalet om 303 317 433,53 euro balanseras och överförs till ny räkning.

12 | Skulder

Tusen euro	31 dec 2024	31 dec 2023
Långfristiga skulder		
Ersättningar till anställda efter avslutad anställning	919	–
Avsättningar	223	–
Summa	1 142	–
Kortfristiga skulder		
Upplåning	9 947	7 945
Summa	9 947	7 945

13 | Skulder till koncernföretag

Tusen euro	31 dec 2024	31 dec 2023
Skulder till koncernkonto	77 156	65 241
Leverantörsskulder	794	1 095
Koncernbidrag, skulder	16 000	11 600
Summa	93 951	77 936

14 | Leverantörsskulder och andra skulder

Tusen euro	31 dec 2024	31 dec 2023
Leverantörsskulder	112	87
Upplupna personalrelaterade kostnader	418	108
Övriga kortfristiga skulder	290	214
Övriga upplupna kostnader	765	256
Summa	1 585	666

15 | Ansvarsförbindelser och ställda säkerheter

Ansvarsförbindelser		
Tusen euro	31 dec 2024	31 dec 2023
Kommersiella garantier för dotterföretags räkning	80 637	111 293
Summa	80 637	111 293

Ställda säkerheter		
Tusen euro	31 dec 2024	31 dec 2023
Pantsatta aktier, dotterföretag	68 308	68 308
Pantsatta övriga tillgångar	491 366	482 252
Summa	559 674	550 560

Vid årsskiftet hade Eltelkoncernen säkrat sina skuldförbindelser mot bankerna i enlighet med marknadsmässiga villkor genom pantsättning av aktier, koncerninterna lån samt företagsinteckning av vissa koncertillgångar. I tabellen ovan framgår de tillgångar som Eltel AB har pantsatt som säkerhet för finansieringsavtalet.

Bolagets finansiella rapporter kommer att presenteras för godkännande av årsstämman den 13 maj 2025

Styrelsen intygar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och att koncernens finansiella rapporter har upprättats i enlighet med de allmänna redovisningsprinciper som återfinns i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, och ger en sann och rättvisande bild av koncernens finansiella ställning och resultat, samt att bolagets och koncernens förvaltningsberättelse ger en rättvisande bild av verksamhetens utveckling och resultat, ställning och resultat för bolaget och koncernen, samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget och koncernbolagen står inför.

Stockholm den 24 mars 2025

Per Sjöstrand
Styrelseordförande

Ann Emilson
Styrelseledamot

Johan Nordström
Styrelseledamot

Joakim Olsson
Styrelseledamot

Erja Sankari
Styrelseledamot

Roland Sundén
Styrelseledamot

Stefan Söderholm
Styrelseledamot

Håkan Dahlström
Vd och koncernchef

Björn Tallberg
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse lämnades den 25 mars 2025
KPMG AB

Fredrik Westin
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Eltel AB (publ),
org. nr 556728-6652

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Eltel AB (publ) för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 60–66. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 52–104 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 60–66. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet

i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredo-

visningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Intäkter och vinstavräkning av projekt

Se not 4 och redovisningsprinciper på sidan 73 i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Eltel tillämpar i sin koncernredovisning standarden IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder för sin intäktsredovisning. Detta innebär i Eltels fall att prestationsåtaganden hänförliga till de projekt Eltel bedriver för sina kunders räkning normalt uppfylls över tid, det vill säga att intäkterna också redovisas över tid (successivt) där förloppet mäts i förhållande till ett fullständigt uppfyllande av prestationsåtagandet.

Därmed redovisas även projektets resultat ("vinstavräkningen") successivt; i takt med projektets färdigställandegrad. Färdigställandegraden bestäms som de faktiska projektkostnaderna i relation till de totala prognostiserade projektkostnaderna. De senare kan ändras över projektets livscykel vilket i sig kan få väsentlig effekt på projektets redovisade intäkter och resultat. Oförutsedda kostnader måste också beaktas i bedömningen i termer av exempelvis projektrisker och eventuella krav. Sådana poster bedöms regelbundet av koncernen och justeras vid behov. Befarade förluster i ett projekt kostnadsförs i sin helhet så snart de är kända.

Storleken på intäkter från ändrings- och tilläggsarbeten redovisas i förhållande till vad som bedöms komma att erhållas. Baserat på ovanstående föreligger inom detta område, sammantaget, ett stort inslag av bedömningar från Eltels sida vilket i sin tur påverkar redovisningen av intäkter och resultat.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har informerat oss om och utvärderat ledningens bedömningar och ställningstaganden för de olika projekten, inklusive hur ledningen identifierar och redovisar förlustkontrakt och/eller högriskprojekt. Projektansvariga och projektcontrollers inom Eltel har också varit involverade i detta arbete.

Vi har vidare testat huruvida Eltels viktigare projektrelaterade kontroller har varit effektiva under hela året, såsom exempelvis godkännanden/attester av avtal och tidrapportering, löpande uppföljning och rapportering av projektens kostnader och lönsamhet samt utvärderat kontroller med koppling till kostnader för underleverantörer och andra inköp. Vidare har vi utfört ett flertal olika kompletterande stickprovsanalyser, exempelvis har vi granskat att kostnader allokerade till projekten överensstämmer med underlag och att både kostnads- och intäktsredovisningen är rättvisande.

Vi har även bedömt huruvida risker och möjligheter i projekten avspeglas på ett balanserat sätt i projektprognoserna.

Värdering av goodwill (koncern) och andelar i koncernföretag (moderbolag)

Se not 27 (koncern) respektive not 9 (moderbolag) och bland redovisningsprinciperna på sidan 75 (koncern) respektive sidan 101 (moderbolag) i årsredovisningen och koncernredovisningen för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.

Beskrivning av området

Koncernen redovisar per 31 december 2024 en goodwill om 249,3 MEUR, vilket utgör 43 procent av balansomslutningen. Goodwill ska årligen bli föremål för minst en så kallad nedskrivningsprövning, vilken innehåller både komplexitet och betydande inslag av bedömningar.

Nedskrivningsprövningen ska enligt IFRS genomföras enligt en viss teknik där ledningen måste göra framtidsbedömningar om verksamhetens både interna och externa förutsättningar och planer. Exempel på sådana bedömningar är framtida kassaflöden vilken bland annat kräver antaganden om framtida utveckling och marknadsförutsättningar.

Ett annat viktigt antagande är vilken diskonteringsränta som ska användas för att återspegla marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde samt de särskilda risker som verksamheten står inför.

Moderbolaget redovisade per den 31 december 2024 andelar i koncernföretag om 68,3 MEUR. Om det redovisade värdet på andelarna överstiger respektive koncernföretags koncernmässiga värde görs samma typ av prövning, med samma teknik och ingångsvärden, som sker med avseende på goodwill i koncernen.

Hur området har beaktats i revisionen

Vi har inspekterat bolagets nedskrivningsprövningar för att bedöma huruvida de är genomförda i enlighet med

den teknik som föreskrivs. Vidare har vi bedömt rimligheten i antaganden om framtida kassaflöden samt de använda diskonteringsräntorna genom att ta del av och utvärdera koncernens skriftliga dokumentation och planer. Vi har även intervjuat ledningen samt utvärderat tidigare års bedömningar i förhållande till faktiska utfall.

En viktig del i vårt arbete har varit att ta del av koncernens känslighetsanalys av värderingarna för att kunna bedöma hur rimliga förändringar i antaganden kan påverka nedskrivningsprövningarna.

Vi har också kontrollerat upplysningarna i årsredovisningen och bedömt om de överensstämmer med de antaganden som koncernledningen har tillämpat i sina värderingar och att de i allt väsentligt motsvarar de upplysningar som ska lämnas enligt IFRS.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–50 och 109–116. Den andra informationen består också av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt

inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens för-måga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Eltel AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga

för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Eltel AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Eltel AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget

utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar vi de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 60–66 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsingar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

KPMG AB, Box 382, 101 27, Stockholm, utsågs till Eltel AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 14 maj 2024. KPMG AB eller revisorer verksamma vid KPMG AB har varit bolagets revisor sedan 2018.

Stockholm den 25 mars 2025
KPMG AB

Fredrik Westin
Auktoriserad revisor

Övrigt



Eltel-aktien

Eltel-aktien är noterad på OMX Stockholm Small Cap under kortnamnet "ELTEL".

Aktiekapital

Vid utgången av 2024 uppgick det totala antalet aktier till 160 585 581 fördelat på 156 736 781 stamaktier med en röst vardera och 3 848 800 C-aktier med 1/10 röst vardera. Aktiekapitalet per den 31 december 2024 uppgick totalt till 161 950 203 euro.

Aktieägare

Per den 31 december 2024 har Eltel 3 321 aktieägare. De fyra största aktieägarna i Eltel AB per den 31 december 2024 är Solero Luxco S.á.r.l. 16,4 procent (ett bolag som kontrolleras av Triton Funds), Wipunen Varainhallinta Oy 14,9 procent, Fjärde AP-fonden 9,6 procent samt Heikin-torppa Oy 8,7 procent. Ovan nämnda aktieägare representerar tillsammans 49,5 procent av rösterna i bolaget.

Prisutveckling och handelsvolym

Eltels aktie utvecklades något negativt under 2024. Den 30 december 2024 uppgick stängningskursen till 6,44 kronor, vilket gav en nedgång med 3,7 procent under året. Högsta stängningskurs under året uppgick till 7,86 kronor den 19 juni 2024 och lägsta till 6,28 kronor den 17 december 2024. Vid årets slut uppgick Eltels börsvärde till 1,034 miljoner kronor. Handelsvolymen på Nasdaq Stockholm var 7 736 512 aktier, motsvarande en omsättning på 53 955 674 kronor. Eltel-aktien handlades huvudsakligen på Nasdaq Stockholm, 90,3 procent, och Cboe, 7,6 procent samt i små volymer på andra marknader, 1,9 procent.

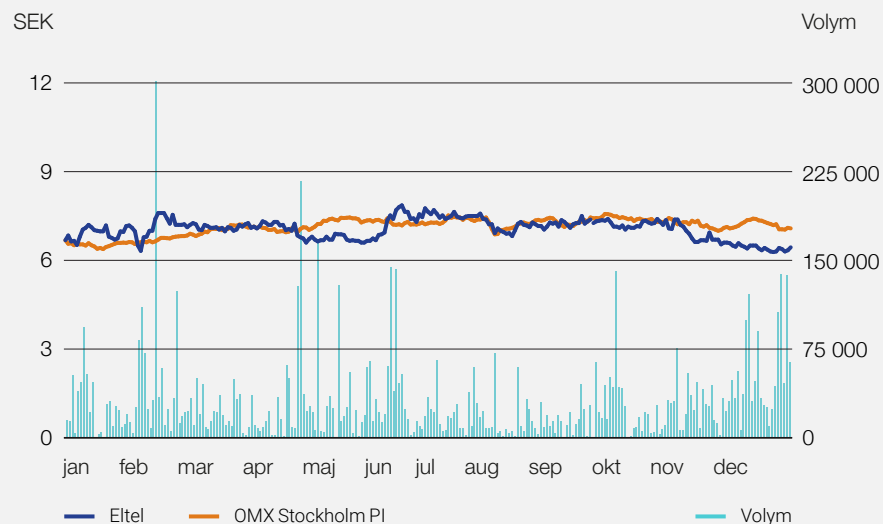
Utdelningspolicy

En utdelningspolicy har antagits enligt vilken 50 procent av Eltels konsoliderade nettoresultat ska delas ut över tid (med flexibilitet vad gäller utdelningsandel).

Analysiker

Eltel följs av ABG Sundal Collier och Inderes.

Eltels aktie under 2024 (SEK)



Källa: Modular Finance AB.

Eltels tio största aktieägare den 31 december 2024

Aktieägare	Antal aktier	Aktier, %	Röster, %
Solero Luxco S.á.r.l. ¹⁾	25 683 845	16,0	16,4
Wipunen Varainhallinta Oy	23 450 000	14,6	14,9
Fjärde AP-fonden	15 027 060	9,4	9,6
Heikintorppa Oy	13 600 000	8,5	8,7
Mariatorp Oy	10 000 000	6,2	6,4
Mandatum Life Insurance Company	8 255 692	5,1	5,3
Fidelity International (FIL)	7 060 381	4,4	4,5
Etola Group	7 050 000	4,4	4,5
Mandatum Fund Management	6 005 000	3,7	3,8
SEB Fonder	2 299 705	1,4	1,5
Totalt	116 135 478	72,3	73,9
Övriga aktieägare	40 601 303	25,3	25,8
Totalt antal stamaktier i Eltel AB	156 736 781		
Totalt antal C-aktier i Eltel AB ²⁾	3 848 800	2,4	0,2
Totalt antal aktier i Eltel AB	160 585 581	100,0	100,0

¹⁾ Kontrolleras av bolaget Triton Funds.

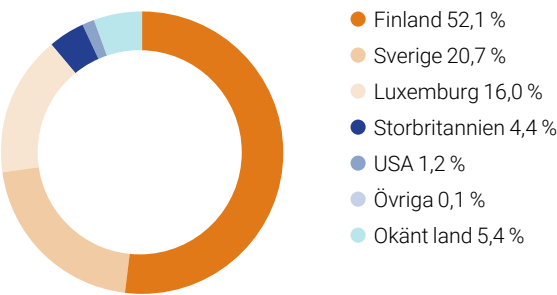
²⁾ C-aktierna innehas av Eltel.

Ägarstruktur den 31 december 2024

Innehavsstorlek	Antal kända ägare	Antal aktier	Aktiekapital, %	Röster, %	Andel av kända ägare
1–1 000	2 426	594 077	0,4	0,4	73,1
1 001–5 000	578	1 404 798	0,9	0,9	17,4
5 001–10 000	120	890 621	0,6	0,6	3,6
10 001–50 000	128	2 889 184	1,8	1,8	3,9
50 001–100 000	16	1 281 583	0,8	0,8	0,5
100 001–500 000	29	7 479 059	4,7	4,8	0,9
500 001–1 000 000	6	4 183 836	2,6	2,7	0,2
1 000 001–5 000 000	9	17 129 640	10,7	8,7	0,3
5 000 001–10 000 000	5	38 371 073	23,9	24,4	0,2
10 000 001–	4	77 760 905	48,4	49,5	0,1
Okänd innehavsstorlek	0	8 600 805	5,4	5,5	0,0
Totalt	3 321	160 585 581	100,0	100,0	100,0

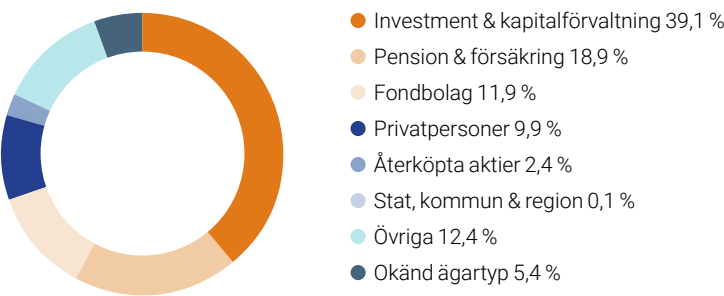
Källa: Monitor av Modular Finance AB.

Geografisk fördelning av aktieägare den 31 dec 2024



Källa: Modular Finance AB.

Ägande fördelat på sektor den 31 dec 2024



Källa: Modular Finance AB.

Femårsöversikt

Koncernens resultaträkning i sammandrag

Miljoner euro	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	828,7	850,1	823,6	812,6	938,0
Kostnad för sålda varor och tjänster	-736,8	-774,5	-748,9	-724,5	-838,6
Bruttoresultat	91,8	75,6	74,7	88,1	99,4
Övriga intäkter	4,3	3,5	0,9	5,5	22,5
Kostnader	-114,1	-84,4	-77,6	-79,1	-96,9
Andel av resultat i joint ventures	–	–	–	–	-0,2
Rörelseresultat (EBIT)	-18,0	-5,3	-2,0	14,5	24,8
Finansiella poster, netto	-12,7	-12,7	-9,5	-5,8	-9,8
Resultat före skatt	-30,7	-17,9	-11,4	8,7	14,9
Skatt	1,6	10,3	-3,5	-3,7	-9,7
Årets resultat	-29,1	-7,6	-14,9	4,9	5,3

Nyckeltal

Miljoner euro	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	828,7	850,1	823,6	812,6	938,0
Nettoomsättningstillväxt, %	-2,5	3,2	1,4	-13,4	-13,8
Justerad EBITDA	45,2	31,8	27,8	46,6	48,9
Justerad EBITA	10,5	1,7	-1,9	14,8	11,4
Justerad EBITA-marginal, %	1,3	0,2	-0,2	1,8	1,2
Justerad EBITA, segmenten	21,1	11,8	9,9	24,2	22,9
Justerad EBITA-marginal, % ,segmenten	2,7	1,5	1,4	3,3	2,8
Jämförelsestörande poster ¹⁾	-28,5	-7,0	–	-0,1	14,1
EBITDA	16,7	24,8	27,8	46,5	63,0
Rörelseresultat (EBIT)	-18,0	-5,3	-2,0	14,5	24,8
EBIT-marginal, %	-2,2	-0,6	-0,2	1,8	2,6
Resultat före skatt	-30,7	-17,9	-11,4	8,7	14,9
Årets resultat	-29,1	-7,6	-14,9	4,9	5,3
Resultat per aktie, euro, före och efter utspädning	-0,21	-0,07	-0,10	0,03	0,03
Avkastning på eget kapital, % ^{2), 3)}	-16,0	-3,7	-6,8	2,2	2,4
Avkastning på operativt sysselsatt kapital (ROCE), % ²⁾	102,4	5,3	-3,5	23,6	13,0
Skuldsättningsgrad ²⁾	2,5	3,2	4,5	2,6	2,0
Rörelsekapital, netto	-61,3	-49,8	-21,0	-16,0	-25,1
Medelantalet anställda	4 550	5 024	5 053	5 176	6 196

¹⁾ Inkluderar omstrukturerings- och omställningskostnader, vinster och förluster från avyttringar av verksamheter och från värdering av de avyttrade verksamheterna till verkligt värde.

²⁾ Beräknat på rullande 12 månader.

³⁾ Tillgångar och skulder som innehas för försäljning ingår inte (under 2020 den tyska High Voltage-verksamheten).

Kassaflöde från den löpande verksamheten

Miljoner euro	2024	2023	2022	2021	2020
Rörelseresultat (EBIT)	-18,0	-5,3	-2,0	14,5	24,8
Avskrivningar och nedskrivningar	34,7	30,1	29,8	32,1	38,2
EBITDA	16,7	24,8	27,8	46,5	63,0
Förändringar i rörelsekapitalet	-2,5	29,4	4,6	-10,1	16,6
Totala finansiella kostnader och skatter	-13,3	-15,3	-12,5	-6,7	-13,9
Vinst/förlust från försäljning av tillgångar och avyttring av verksamhet	22,8	-0,1	-0,1	-2,6	-14,7
Övrigt	3,7	-4,9	-3,4	-4,8	-1,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten	27,5	34,0	16,4	22,3	49,4

Kvartalsuppgifter

Nyckeltal per kvartal, koncernen

Miljoner euro	2024					2023				
	Helår	okt-dec	jul-sep	apr-jun	jan-mar	Helår	okt-dec	jul-sep	apr-jun	jan-mar
Nettoomsättning	828,7	226,1	210,3	216,0	176,3	850,1	240,2	213,4	208,1	188,4
Nettoomsättningstillväxt, %	-2,5	-5,9	-1,4	3,8	-6,4	3,2	7,2	3,1	-0,2	2,4
Justerad EBITDA	45,2	14,2	19,0	8,4	3,6	31,8	10,2	13,6	5,6	2,4
Justerad EBITA	10,5	5,7	8,2	0,5	-4,0	1,7	2,8	5,9	-1,5	-5,5
Justerad EBITA-marginal, %	1,3	2,5	3,9	0,2	-2,3	0,2	1,2	2,8	-0,7	-2,9
Justerad EBITA, segmenten	21,1	8,6	9,8	3,6	-0,8	11,8	5,0	6,8	2,1	-2,1
Justerad EBITA-marginal, % ,segmenten	2,7	0,0	4,9	1,8	-0,5	1,5	2,3	3,5	1,1	-1,2
Jämförelsestörande poster ¹⁾	-28,5	-1,6	-3,8	0,0	-23,2	-7,0	0,1	-0,9	-	-6,1
EBITDA	16,7	12,6	15,2	8,5	-19,6	24,8	10,3	12,6	5,6	-3,7
Rörelseresultat (EBIT)	-18,0	4,2	4,5	0,5	-27,2	-5,3	2,9	5,0	-1,5	-11,6
EBIT-marginal, %	-2,2	1,9	2,1	0,2	-15,4	-0,6	1,2	2,3	-0,7	-6,2
Resultat före skatt	-30,7	0,9	0,8	-2,3	-30,2	-17,9	-0,8	1,9	-4,5	-14,5
Periodens resultat	-29,1	3,9	0,3	-2,7	-30,5	-7,6	10,3	1,8	-4,6	-15,1
Resultat per aktie, före utspädning	-0,21	0,02	-0,01	-0,02	-0,20	-0,07	0,06	0,00	-0,03	-0,10
Resultat per aktie, efter utspädning	-0,21	0,02	-0,01	-0,02	-0,20	-0,07	0,06	0,00	-0,03	-0,10
Avkastning på eget kapital, % ²⁾	-16,0	-16,0	-12,9	-12,2	-12,8	-3,7	-3,7	-12,3	-13,5	-12,2
Avkastning på operativt sysselsatt kapital (ROCE), % ²⁾	102,4	102,4	18,7	14,3	9,7	5,3	5,3	-7,1	-11,7	-7,9
Skuldsättningsgrad ²⁾	2,5	2,5	3,5	3,6	3,5	3,2	3,2	5,4	6,2	6,3
Rörelsekapital, netto	-61,3	-61,3	-33,5	-54,3	-59,0	-49,8	-49,8	-15,5	-2,4	-5,4
Medelantalet anställda, FTE	4 550	4 226	4 372	4 717	4 885	5 024	4 948	5 004	5 041	5 103

¹⁾ Jämförelsestörande poster inkluderar omstrukturings- och omställningskostnader och vinster och förluster från avyttringar av verksamheter.

²⁾ Beräknat på rullande 12 månader.

Segmentredovisning per kvartal

Miljoner euro	2024					2023				
	Helår	okt-dec	jul-sep	apr-jun	jan-mar	Helår	okt-dec	jul-sep	apr-jun	jan-mar
NETTOOMSÄTTNING										
Finland	357,7	101,4	101,3	92,6	62,4	344,5	98,3	96,6	85,2	64,3
Sverige	211,8	59,5	51,6	50,9	49,8	198,5	56,6	42,2	50,8	48,8
Norge	114,9	29,8	27,8	31,6	25,7	130,1	33,8	31,6	32,4	32,2
Danmark	92,0	26,0	19,6	25,3	21,1	93,0	28,2	21,6	21,4	21,8
Summa segmenten	776,5	216,6	200,4	200,4	159,1	766,1	216,9	192,1	189,9	167,2
Övrig verksamhet	61,9	12,9	12,2	18,1	18,7	93,7	26,9	23,8	20,3	22,7
Eliminering	-9,7	-3,4	-2,3	-2,5	-1,5	-9,7	-3,5	-2,5	-2,1	-1,5
Summa, nettoomsättning	828,7	226,1	210,3	216,0	176,3	850,1	240,2	213,4	208,1	188,4
JUSTERAD EBITA										
Finland	15,7	6,3	7,3	2,4	-0,3	6,5	3,2	4,8	0,8	-2,3
% av nettoomsättning	4,4 %	6,2 %	7,2 %	2,6 %	-0,5 %	1,9 %	3,3 %	5,0 %	1,0 %	-3,6 %
Sverige	6,1	2,5	2,2	1,0	0,5	2,9	1,3	0,2	0,9	0,5
% av nettoomsättning	2,9 %	4,2 %	4,2 %	2,0 %	1,0 %	1,5 %	2,3 %	0,4 %	1,9 %	1,0 %
Norge	-5,7	-2,3	-0,7	-1,0	-1,7	-2,5	-0,8	0,7	-0,8	-1,6
% av nettoomsättning	-4,9 %	-7,7 %	-2,5 %	-3,1 %	-6,5 %	-1,9 %	-2,3 %	2,3 %	-2,5 %	-4,9 %
Danmark	5,0	2,1	1,0	1,2	0,7	4,9	1,3	1,1	1,1	1,3
% av nettoomsättning	5,4 %	8,1 %	5,2 %	4,6 %	3,4 %	5,2 %	4,6 %	5,2 %	5,3 %	6,1 %
Summa segmenten	21,1	8,6	9,8	3,6	-0,8	11,8	5,0	6,8	2,1	-2,1
% av nettoomsättning	2,7 %	4,0 %	4,9 %	1,8 %	-0,5 %	1,5 %	2,3 %	3,5 %	1,1 %	-1,2 %
Övrig verksamhet	0,7	1,1	0,5	-0,4	-0,5	-1,0	0,5	0,3	-0,9	-1,0
% av nettoomsättning	1,1 %	8,5 %	4,1 %	-2,4 %	-2,6 %	-1,1 %	2,0 %	1,4 %	-4,5 %	-4,2 %
Koncernfunktioner	-11,3	-3,9	-2,0	-2,6	-2,8	-9,1	-2,8	-1,2	-2,7	-2,4
Justerad EBITA	10,5	5,7	8,2	0,5	-4,0	1,7	2,8	5,9	-1,5	-5,5
% av nettoomsättning	1,3 %	2,5 %	3,9 %	0,2 %	-2,3 %	0,2 %	1,2 %	2,8 %	-0,7 %	-2,9 %

Definitioner och nyckeltal

Eltel tillämpar ESMA:s (European Securities and Markets Authority – Den europeiska värdepappers- och marknadsmyndigheten) riktlinjer för alternativa nyckeltal (Alternative Performance Measures). Utöver finansiell data som definieras i IFRS, presenteras specifika nyckeltal, s.k. alternativa nyckeltal för att återspegla resultatet i den underliggande verksamheten, underlätta analys av koncernens utveckling i linje med koncernledningens uppföljning och öka jämförbarheten mellan olika perioder. Definitionerna av dessa nyckeltal presenteras nedan och relevant information som möjliggör avstämning av IFRS nyckeltal är presenterad i samband med informationen i denna rapport. Dessa alternativa nyckeltal ersätter ej nyckeltal definierade enligt IFRS.

IFRS Nyckeltal

NYCKELTAL	
Resultat per aktie	$\frac{\text{Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare} - \text{Ränta på hybridobligation}}{\text{Vägt genomsnitt av antalet stamaktier}}$

Alternativa nyckeltal (Alternative performance measures, APM)

NYCKELTAL	DEFINITION OCH ORSAK TILL ANVÄNDNING	HÄNVISNING
Justerad EBITA och -marginal	Justerad EBITA och -marginal, % används för att mäta lönsamhet för verksamhet och segment. Poster i resultaträkningen under justerad EBITA allokeras inte till segmenten. Justerad EBITA: Rörelseresultat före förvävsrelaterade avskrivningar och jämförelsestörande poster $\text{Justerad EBITA-marginal, \%} = \frac{\text{Justerad EBITA} \times 100}{\text{Nettoomsättning}}$ Justerad EBITA och -marginal, % för segmenten representerar summan av segment: Finland, Sverige, Norge och Danmark.	Not 3: segments-resultat
Jämförelsestörande poster	Dessa inkluderar vanligtvis kapitalvinster och/eller -förluster och transaktionskostnader relaterade till avyttring och förvärv av verksamheter, kostnader relaterat till omstrukturering och omställning av verksamheten samt andra poster som Eltels ledning bedömer inte är relaterade till vanlig affärsverksamhet.	Not 3: segments-resultat
EBITDA och justerad EBITDA	EBITDA är rörelseresultat (EBIT) före avskrivningar och nedskrivningar. Justerad EBITDA exkluderar jämförelsestörande poster. Justerad EBITDA används vid beräkning av skuldsättningsgrad.	Femårsöversikt: Kassaflöde från den löpande verksamheten
EBIT-marginal	Rörelseresultat (EBIT) och EBIT-marginal, % används för att mäta lönsamhet före räntor och skatter. $\text{EBIT-marginal, \%} = \frac{\text{EBIT} \times 100}{\text{Nettoomsättning}}$	Resultaträkning

NYCKELTAL	DEFINITION OCH ORSAK TILL ANVÄNDNING	HÄNVISNING
Avkastning på eget kapital (ROE), %	Avkastning på eget kapital (ROE), %, representerar den avkastning som aktieägarna får på sina investeringar. $\text{Avkastning på eget kapital (ROE), \%}^1 = \frac{\text{Periodens resultat} \times 100}{\text{Summa eget kapital (genomsnitt under rapportperioden)}}$	Resultaträkning och balansräkning
Operativt sysselsatt kapital och Avkastning på operativt sysselsatt kapital (ROCE), %	Operativt sysselsatt kapital är totala nettorörelsetillgångar som används i den operativa verksamheten. Avkastning på operativt sysselsatt kapital (ROCE), % representerar hur effektiv de totala nettorörelsetillgångarna används för att generera avkastning i operativ verksamhet. Operativt sysselsatt kapital: Rörelsekapital, netto + Immateriella tillgångar exklusive goodwill och förvävsrelaterade övervärden + Materiella anläggningstillgångar och Nyttjanderättstillgångar $\text{Avkastning på operativt sysselsatt kapital (ROCE), \%}^1 = \frac{\text{Justerad EBITA} \times 100}{\text{Operativt sysselsatt kapital (genomsnitt under rapportperioden)}}$	Not 3: Rörelsekapital, netto och operativt sysselsatt kapital
Nettoskuld och skuldsättningsgrad	Nettoskuld representerar Eltels skuldsättning. Den används för att övervaka kapitalstruktur och finansiell kapacitet. Används också vid beräkning av skuldsättningsgrad. Skuldsättningsgrad definieras som kovenant i Eltels finansieringsavtal. Nettoskuld: Räntebärande skulder – likvida medel $\text{Skuldsättningsgrad}^1 = \frac{\text{Nettoskuld}}{\text{Justerad EBITDA}}$	Nettoskuld: Not 14.4 EBITDA: Femårsöversikt, kassaflöde från den löpande verksamheten
Rörelsekapital, netto	Rörelsekapital, netto används för att följa det rörelsekapital som operativa verksamheten behöver. Används också vid beräkning av operativt sysselsatt kapital. Rörelsekapital, netto: Netto av justeringar av varulager, kundfordringar och andra fordringar, avsättningar, förskott från kunder och övriga skulder, exklusive poster inom dessa balansposter som inte anses utgöra en del av det operativa rörelseresultatet: värdering av derivat och inkomstskatteskulder.	Not 3: Rörelsekapital, netto och operativt sysselsatt kapital
Bekräftad orderstock	Det totala värdet av bekräftade inköpsorder mottagna men som ännu inte redovisats som nettoomsättning. Det inkluderar inte ramavtal om inte en bindande inköpsorder har mottagits. Detta är det bästa måttet på icke uppfyllda prestationsåtaganden enligt IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder.	Not 4: Bekräftad orderstock per affärsområde och typ av tjänst

¹⁾ Beräknat på rullande 12 månader.

Kontaktinformation

Tarja Leikas
 Finansdirektör
 Telefon: +358 40 730 77 62
 E-post: tarja.leikas@eltelnetworks.com

Alexandra Kärnlund
 Kommunikationsdirektör
 Telefon: +46 70 91 00 903
 E-post: alexandra.karnlund@eltelnetworks.com

Eltel AB
 Besöksadress:
 Adolfsbergsvägen 13, Bromma
 Box 126 23
 112 92 Stockholm
 Telefon: +46 8 585 376 00
 E-post: info.sweden@eltelnetworks.com

www.eltelgroup.com

Finansiell kalender 2024–2025

Årsstämma 2025	13 maj 2025
Delårsrapport januari–mars 2025	30 april 2025
Halvårsrapport 2025	24 juli 2025
Delårsrapport januari–september 2025	30 oktober 2025
Bokslutskommuniké 2025	februari 2026

