



Översikt +

Marknader och lösningar +

Segment +

Hållbarhet +

Hållbarhetsrapport +

**Räkenskaper** +

Förvaltningsberättelse

› **Bolagsstyrningsrapport**

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Koncernredovisning

Moderbolagets  
finansiella rapporter

Underskrifter

Revisionsberättelse

Revisorns granskningsberättelse  
över hållbarhetsrapport

Övrig information +

# Bolagsstyrningsrapport



# Bolagsstyrningsrapport

Eltel AB (publ) (nedan kallat "Eltel" eller "bolaget") är ett svenskt aktiebolag vars aktier är noterade på Nasdaq Stockholm.

Eltel tillämpar riktlinjerna och bestämmelserna i bolagsordningen, aktiebolagslagen (2005:551), årsredovisningslagen (1995:1554), och reglerna och förordningarna i Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, samt andra gällande svenska och internationella lagar och förordningar. Eltel tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"), framtagen av Kollegiet för svensk bolagsstyrning, tillgänglig på [www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se)

Eltels revisionsutskott har granskat denna bolagsstyrningsrapport och bekräftar att beskrivningen av de viktigaste delarna i den interna revisions- och riskhanteringssektionen, som avser den finansiella redovisningsprocessen, motsvarar de finansiella rapporterna i årsredovisningen 2025.

## Eltels struktur för styrning

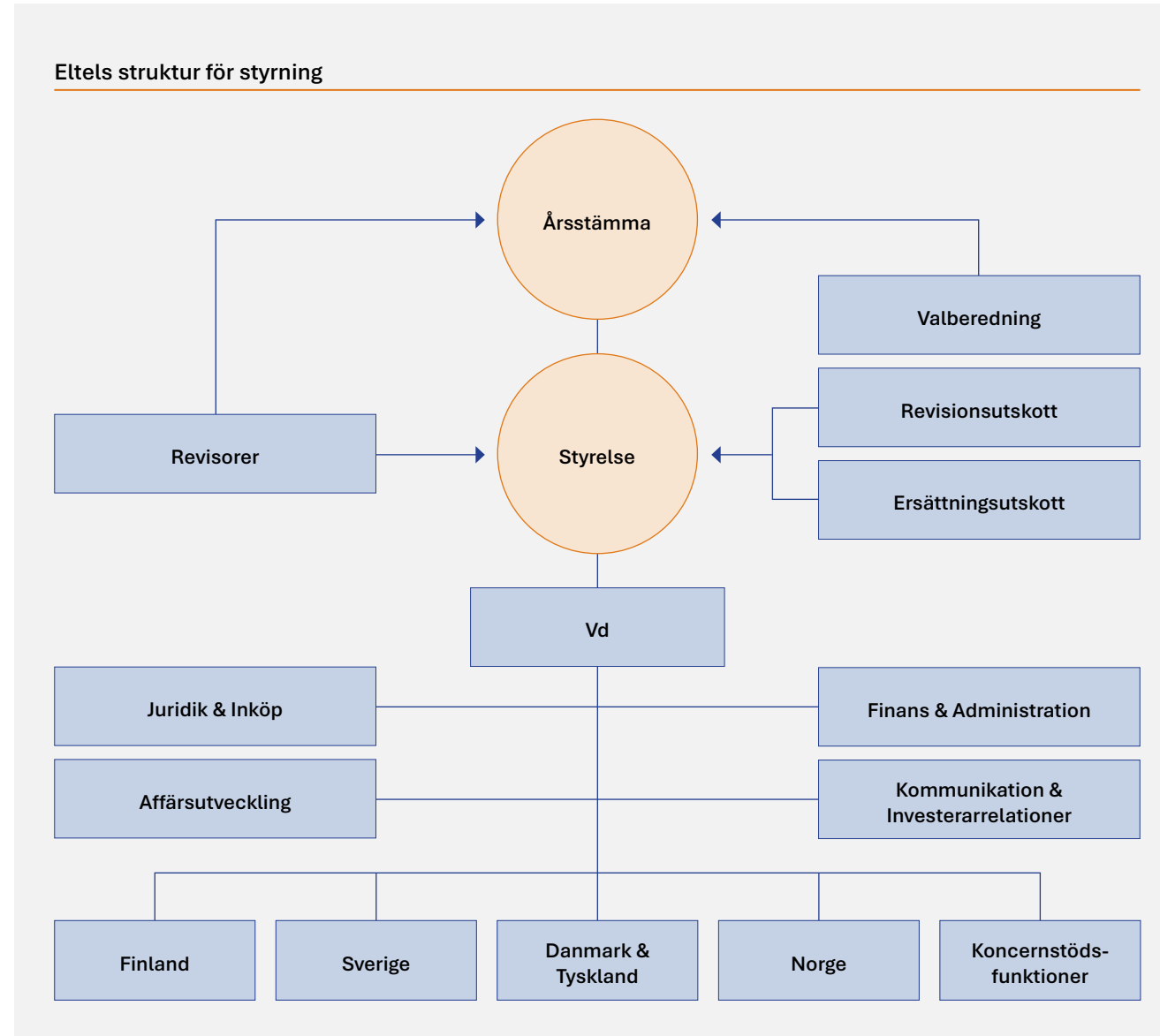
Eltels interna styrning regleras av aktiebolagslagen och Koden.

### Aktieägare Ägarstruktur

Per den 31 december 2025 har Eltel 3 380 aktieägare. De fyra största aktieägarna i Eltel AB per den 31 december 2025 är Solero Luxco S.å.r.l. 16,4 procent (ett bolag som kontrolleras av Triton Funds), Wipunen Varainhallinta Oy 14,9 procent, Fjärde AP-fonden 9,5 procent, samt Torpanmaa Oy (tidigare namn Heikintorppa Oy) 8,7 procent. De fyra största aktieägarna representerar tillsammans 49,5 procent av rösterna i bolaget.

### Aktier och rösträtter

Eltels stamaktier är noterade på Nasdaq Stockholm under kortnamnet "ELTEL". Per den 31 december 2025 uppgick det totala antalet aktier till 160 585 581 fördelat på 156 736 781 stamaktier med 1 röst vardera och 3 848 800 C-aktier med 1/10 röst vardera. Det registrerade aktiekapitalet per den 31 december 2025 uppgick totalt till 1 605 856 euro.



Översikt +

Marknader och lösningar +

Segment +

Hållbarhet +

Hållbarhetsrapport +

Räkenskaper +

Förvaltningsberättelse

› **Bolagsstyrningsrapport**

› Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Koncernredovisning

Moderbolagets  
finansiella rapporter

Underskrifter

Revisionsberättelse

Revisorns granskningsberättelse  
över hållbarhetsrapport

Övrig information +



## Bolagsstämman

Bolagsstämman är Eltels högsta beslutande organ. Utöver årsstämman kan extra bolagsstämmor hållas på begäran av styrelsen, extern revisor eller av aktieägare som representerar minst 10 procent av aktierna. Vid årsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i frågor som:

- Godkännande av årsredovisningen
- Beslut om fördelningen av utdelningar
- Ansvarsfrihet för bolagets styrelse och verkställande direktör för räkenskapsåret
- Val av bolagets styrelse och revisorer samt beslut om deras ersättning
- Andra frågor som föreskrivs i aktiebolagslagen, bolagsordningen eller Koden.

Kallelse till bolagsstämma sker genom tillkännagivande i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen till stämman offentliggörs på Eltels webbplats. Vid tiden för kallelsen offentliggörs ett tillkännagivande med information om att kallelsen har utfärdats i Svenska Dagbladet. Eltel kallar också till bolagsstämma genom regulatoriska pressmeddelanden.

Alla aktieägare som är registrerade i aktieboken och som har anmält sig till bolaget inom den tidsfrist som anges i kallelsen till stämman har rätt att delta vid Eltels bolagsstämmor och rösta i enlighet med antalet aktier som de innehar. Aktieägare har också rätt att företrädas av ombud vid stämman.

## Årsstämman 2025

Eltels årsstämma hölls den 13 maj 2025. Aktieägare som representerade 97 007 016 aktier och 97 007 016,0 röster, motsvarande 60,4 procent av det totala antalet aktier och 61,7 procent av det totala antalet röster i bolaget, deltog vid stämman. Frågor som behandlades vid stämman omfattade följande:

- Beslut om antagande av resultaträkning, balansräkning, koncernens resultaträkning, koncernens balansräkning, samt beslut om dispositioner av bolagets resultat enligt den fastställda balansräkningen
- Beslut om ansvarsfrihet för bolagets styrelse och vd
- Omval av Johan Nordström, Joakim Olsson, Erja Sankari, Per Sjöstrand och Roland Sundén som ordinarie styrelseledamöter samt av Per Sjöstrand som styrelsens ordförande
- Nyval av Riitta Palomäki som ordinarie styrelseledamot
- Val av KPMG AB som revisor (med Fredrik Westin som fortsätter som huvudansvarig revisor)

- Beslut om godkännande av ersättningsrapport för 2024
- Beslut om aktiebaserat långsiktigt incitamentsprogram 2025 ("LTIP 2025")
- Bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av aktier samt bemyndigande för styrelsen att besluta om återköp och överlåtelse av egna aktier
- Beslut om ändringar av bolagsordningen och minskning av aktiekapitalet.

Protokollet från stämman och andra tillhörande dokument finns på Eltels webbplats: <https://www.eltelgroup.com/sv/arsstamma-2025/>

## Årsstämma 2026 och årsredovisning 2025

Eltels årsstämma 2026 kommer att hållas den 12 maj 2026. Årsredovisningen 2025 kommer att göras tillgänglig på koncernens webbplats [www.eltelgroup.com](http://www.eltelgroup.com) från och med vecka 13, 2026.

## Valberedning

I enlighet med instruktionen för valberedningen ("Instruktionen för valberedningen") ska valberedningen som utgångspunkt bestå av fyra ledamöter, som representerar var och en av de fyra största aktieägarna i Eltel och som är registrerade den sista bankdagen i augusti året före årsstämman. Instruktionen för valberedningen stadgar att valberedningens huvudsakliga uppgifter är att föreslå kandidater till styrelsen, styrelsens ordförande, samt arvoden och annan ersättning till styrelseledamöterna, samt att valberedningen ska lämna förslag om val av och ersättning till bolagets revisor. Aktieägare i Eltel uppmanas att lämna förslag till valberedningen. Vidare ska valberedningen, enligt Instruktionen för valberedningen, särskilt beakta kraven som rör mångsidighet och bredd avseende kvalifikationer, erfarenhet och bakgrund, samt eftersträva en jämn könsfördelning i styrelsen.

Enligt Instruktionen för valberedningen ska valberedningen utföra sitt uppdrag enligt Koden. Såsom anges i valberedningens motiverade yttrande i april 2025, tillämpade valberedningen regel 4.1 i Koden som mångfaldspolicy när valberedningen förberedde sitt förslag till styrelsens sammansättning inför årsstämman 2025. Enligt regel 4.1 i Koden ska (i) styrelsen ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, (ii) styrelseledamöter som väljs av årsstämman göra att styrelsens sammansättning präglas av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund, och (iii) bolaget sträva efter att ha en jämn könsfördelning i styrelsen. Målet med mångfaldspolicyn är att styrelsen ska ha en sammansättning

som tillförsäkrar dess kapacitet att styra bolagets affärer effektivt, med integritet och i bolagets och alla dess aktieägares bästa intressen. Av de styrelseledamöter som valdes av Eltels årsstämma 2025 är fyra (4) män och två (2) kvinnor.

En årlig utvärdering av styrelsens arbete, expertis, sammansättning och ledamöternas oberoende initieras varje år av styrelsens ordförande, dels för att bedöma föregående år och dels för att identifiera potentiella utvecklingsområden för styrelsen.

Utvärderingen genomförs med stöd av ett utvärderingsformulär och diskussioner, samt genom individuella intervjuer med styrelseledamöterna.

## Valberedningen för årsstämman 2026

För årsstämman 2026 består valberedningen av följande ledamöter (röster den sista bankdagen i augusti 2025):

- Gustaf Backemar, ordförande, Solero Luxco S.ä.r.l. (16,4 procent av rösterna)
- Peter Immonen, Wipunen Varainhallinta Oy (14,9 procent av rösterna)
- Thomas Ehlin, Fjärde AP-fonden (9,5 procent av rösterna)
- Ingeborg Åkermarck, Torpanmaa Oy (tidigare namn Heikintorppa Oy) (8,7 procent av rösterna).

Ledamöterna i valberedningen har träffats vid fyra tillfällen och har dessutom hållit ytterligare separata möten för att intervjuas enskilda styrelseledamöter.

Valberedningens samlade förslag för årsstämman 2026 offentliggörs i kallelsen till årsstämman 2026.

## Styrelsen

Styrelsens ansvar regleras i aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, bolagets bolagsordning, riktlinjer från bolagsstämman och arbetsordningen för Eltels styrelse som har antagits av styrelsen. Därutöver ska styrelsen följa Koden och Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter, samt andra tillämpliga svenska och internationella lagar och regler.

## Styrelsens ansvar

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter. Vidare bedömer styrelsen fortlöpande koncernens ekonomiska situation, samt att bolagets organisation är utformad på ett sätt som gör att redovisningen, hanteringen av finansiella tillgångar och bolagets ekonomiska förutsättningar är säkerställda.

## Översikt



## Marknader och lösningar



## Segment



## Hållbarhet



## Hållbarhetsrapport



## Räkenskaper



### Förvaltningsberättelse

### ► Bolagsstyrningsrapport

#### ► Bolagsstyrningsrapport

#### Styrelse

#### Koncernledning

### Koncernredovisning

### Moderbolagets finansiella rapporter

### Underskrifter

### Revisionsberättelse

### Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport

## Övrig information





Styrelsen ansvarar även för att fastställa mål och strategier, säkerställa att det finns effektiva system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet, identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och affärsmöjligheter samt säkerställa att det finns en tillfredsställande kontroll av att bolaget efterlever lagar och regler tillämpliga på Eltels verksamhet. Dessutom ska styrelsen säkerställa implementering av tillämpliga policyer och andra styrdokument för bolagets uppförande, samt att tillse att all informationsgivning sker i enlighet med gällande lagar, föreskrifter och etablerad praxis (inklusive Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter). Vidare ingår i styrelsens uppgifter att tillsätta, utvärdera och vid behov entlediga den verkställande direktören.

Med undantag av arbetstagarrepresentanterna utses styrelseledamöterna av årsstämman för ett år i taget avseende perioden fram till slutet av nästa årsstämma. Enligt bolagets bolagsordning ska de styrelseledamöter som utses av årsstämman utgöras av tre till tio ledamöter och högst tre suppleanter. Enligt Kodex ska majoriteten av styrelseledamöterna vara oberoende i förhållande till Bolaget och dess ledning.

Eltels styrelse tillämpar en skriftlig arbetsordning som antagits av styrelsen och som årligen granskas. Bland annat reglerar styrelsens arbetsordning styrelsens roll och ansvar, dess arbets sätt, och arbetsfördelningen inom styrelsen. Styrelsen har vidare antagit en instruktion för Eltels verkställande direktör, samt en instruktion för finansiell rapportering.

#### Styrelseledamöter under 2025

Per den 31 december 2025 består styrelsen av åtta ledamöter (sex bolagsstämموالدا ledamöter och två arbetstagarrepresentanter) samt två arbetstagarrepresentantsuppleanter:

- Per Sjöstrand, ordförande
- Johan Nordström
- Joakim Olsson
- Riitta Palomäki
- Erja Sankari
- Roland Sundén
- Stefan Söderholm, arbetstagarrepresentant
- Björn Tallberg, arbetstagarrepresentant
- Jasmine Hammam, suppleant arbetstagarrepresentant
- Petter Johansson, suppleant arbetstagarrepresentant.

Styrelseledamöterna presenteras mer detaljerat i avsnittet styrelsens ledamöter på sidorna 83–84.

#### Styrelsens medlemmar

Namn	Position	Född	Invald	Aktieinnehav	Ersättning euro	Oberoende i förhållande till de största ägarna	Oberoende i förhållande till bolaget
Per Sjöstrand	Ordförande	1958	2024	171 721	118 700	Ja	Ja
Ann Emilson <sup>1)</sup>	Styrelseledamot	1965	2022	–	14 900	Ja	Ja
Johan Nordström	Styrelseledamot	1965	2024	–	36 500	Ja	Ja
Joakim Olsson	Styrelseledamot	1965	2018	–	50 200	Nej	Ja
Riitta Palomäki <sup>2)</sup>	Styrelseledamot	1957	2025	–	35 300	Ja	Ja
Erja Sankari	Styrelseledamot	1973	2022	–	44 700	Ja	Ja
Roland Sundén	Styrelseledamot	1953	2018	150 000	55 600	Ja	Ja
Stefan Söderholm	Representant för arbetst.	1960	2021	–	–	Ja	Nej
Björn Tallberg	Representant för arbetst.	1976	2015	–	–	Ja	Nej
Jasmine Hammam <sup>3)</sup>	Supp. repr. för arbetst.	1990	2025	1 500	–	Ja	Nej
Petter Johansson <sup>4)</sup>	Supp. repr. för arbetst.	1998	2025	–	–	Ja	Nej

<sup>1)</sup> Fram till den 13 maj 2025. <sup>2)</sup> Från och med den 13 maj 2025. <sup>3)</sup> Från och med den 2 april 2025. <sup>4)</sup> Från och med den 28 november 2025.

Information om styrelsens ytterligare befattningar finns på sidorna 83–84.

#### Styrelsemöten 2025

	29 jan	13 feb	14 mar	20 mar	16 apr	29 apr	13 maj	23 maj <sup>5)</sup>	9 jun <sup>5)</sup>	10 jun	23 jul	20 aug	18 sep	29 okt	21 nov	8 dec	8 dec <sup>5)</sup>
Per Sjöstrand	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Ann Emilson <sup>1)</sup>	X	X	X	X	X	X											
Johan Nordström	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Joakim Olsson	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X
Riitta Palomäki <sup>2)</sup>							X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Erja Sankari	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Roland Sundén	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X
Stefan Söderholm	X	X	X	X	X	X	X	X	X		X	X	X	X	X	X	X
Björn Tallberg	X	X	X	X		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Jasmine Hammam <sup>3)</sup>						X	X			X	X	X	X	X	X	X	
Petter Johansson <sup>4)</sup>										X	X	X	X	X	X	X	

<sup>1)</sup> Fram till den 13 maj 2025. <sup>2)</sup> Från och med den 13 maj 2025. <sup>3)</sup> Från och med den 2 april 2025. <sup>4)</sup> Från och med den 28 november 2025.

<sup>5)</sup> Per capsulam.

Ordföranden Per Sjöstrand och styrelseledamöterna Johan Nordström, Riitta Palomäki, Erja Sankari och Roland Sundén betraktas som oberoende i förhållande till ägarna och bolaget. Joakim Olsson betraktas som oberoende i förhållande till bolaget men beroende till större aktieägare på grund av sin relation till Solero Luxco S.á.r.l.

#### Styrelsens huvudsakliga arbete under 2025

Under 2025 låg styrelsens fokus på att säkerställa den fortsatta implementeringen av bolagets strategi samt förbättring av lönsamheten och likviditeten. Refinansiering av Eltel-koncernen var också ett fokusområde.

Översikt +

Marknader och lösningar +

Segment +

Hållbarhet +

Hållbarhetsrapport +

Räkenskaper +

Förvaltningsberättelse

› Bolagsstyrningsrapport

› Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Koncernredovisning

Moderbolagets finansiella rapporter

Underskrifter

Revisionsberättelse

Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport

Övrig information +





Under 2025 höll styrelsen 17 möten. Detaljer om styrelseledamöters deltagande i styrelsemöten finns i tabellen styrelsemöten 2025.

#### Utvärdering av styrelsens arbete

För att säkerställa kvaliteten i styrelsens arbete och identifiera eventuella behov av ytterligare expertis och erfarenhet utvärderas styrelsens och dess ledamöters arbete årligen. År 2025 utfördes utvärderingarna, under styrelseordförandens ledning, genom att varje styrelseledamot besvarade ett frågeformulär online. De sammanställda resultaten presenterades för styrelsen vid årets sista styrelsemöte. Styrelsens ordförande presenterade också resultaten av utvärderingarna vid ett möte med valberedningen.

#### Styrelsens utskott

Styrelsen utser ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott vid sitt konstituerande möte efter årsstämman. Styrelsen kan även utse andra utskott vid behov. Styrelsen utser ledamöter och ordföranden i utskotten med hänsyn till den kunskap och erfarenhet som krävs för arbetet. Utskottens ledamöter utses för samma mandatperiod som styrelsen. Utskotten svarar huvudsakligen, på sätt som anges nedan, för att förbereda ärenden som ska beslutas av styrelsen.

#### Revisionsutskottet

Revisionsutskottets huvuduppgifter är att:

- Övervaka bolagets finansiella rapportering och hållbarhetsrapportering
- Övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering
- Hålla sig informerad om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen
- Granska och övervaka revisorns opartiskhet och oberoende och därvid särskilt uppmärksamma om tjänster till bolaget
- Biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval
- Ge råd och utföra andra uppgifter som är specifikt delegerade från styrelsen.

Som en del av uppgifterna ovan ska revisionsutskottets ordförande bistå bolagsledningen i frågor kring finansiell rapportering och informationsgivning samt ha kontinuerlig kontakt med revisorn i dessa frågor.

Vidare ska revisionsutskottets ordförande bistå den verkställande direktören, finansdirektören och koncernens kommuni-

kationsavdelning i frågor rörande informationsgivning, finansiella rapporter och hållbarhetsrapporter samt kontakter med media, särskilt i krissituationer.

#### Revisionsutskottet 2025

Per den 31 december 2025 består revisionsutskottet av fyra ledamöter: Riitta Palomäki (ordförande), Joakim Olsson, Erja Sankari och Roland Sundén.

Revisionsutskottet höll sex möten under 2025 där Ettels externa revisor och representanter för företagsledningen var närvarande.

#### Revisionsutskottets möten 2025

	13 feb	20 mar	28 apr	23 juli	29 okt	3 dec
Riitta Palomäki <sup>1)</sup>				X	X	X
Joakim Olsson	X	X	X	X	X	X
Erja Sankari	X	X	X	X	X	X
Roland Sundén	X	X	X	X	X	X

<sup>1)</sup> Från och med den 13 maj 2025.

#### Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottets huvuduppgifter är att:

- Bereda styrelsens beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för de ledande befattningshavarna
- Följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till de ledande befattningshavarna
- Övervaka och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman enligt lag ska fatta beslut om, samt gällande ersättningsstrukturer och nivåer inom bolaget
- Bedöma och planera för efterträdare till Ettels ledning.

#### Ersättningsutskottet 2025

Per den 31 december 2025 består ersättningsutskottet av tre ledamöter: Per Sjöstrand (ordförande), Joakim Olsson och Roland Sundén.

Ersättningsutskottet höll tre möten under 2025.

#### Ersättningsutskottets möten 2025

	6 feb	18 sep	8 dec
Per Sjöstrand	X	X	X
Ann Emilson <sup>1)</sup>	X		
Joakim Olsson <sup>2)</sup>		X	X
Roland Sundén	X	X	X

<sup>1)</sup> Fram till den 13 maj 2025. <sup>2)</sup> Från och med den 13 maj 2025.

#### Principer för ersättningar på Eltel

Ettels riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, som antogs vid årsstämman 2024, återges i förvaltningsberättelsen. Ettels ersättningsrapport för 2025 kommer att läggas fram för godkännande på årsstämman 2026.

#### Externrevision

Årsstämman väljer årligen en revisor. Revisorn ansvarar för att granska årsbokslutet för koncernen och moderbolaget.

Därutöver genomför revisorn även en granskning av bolagsstyrningsrapporten, hållbarhetsrapporten, en översiktlig granskning av tredje kvartalet samt en granskning av bolagets förvaltning. Revisorn deltar på samtliga ordinarie revisionsutskottsmöten och avrapporterar särskilt sina iakttagelser avseende intern kontroll, förvaltning, översiktlig granskning av tredje kvartalet och årsbokslutet. Revisorn deltar även vid minst ett styrelsemöte under året.

#### Extern revisor 2025

Årsstämman 2025 valde KPMG AB som Ettels externa revisor med mandat på ett år, och med Fredrik Westin som ansvarig revisor. Under 2025 uppgick arvoden till revisorerna, KPMG, till totalt 0,8 miljoner euro, varav tjänster utöver revisionsuppdraget utgjorde 0,2 miljoner euro.

#### Koncernledningen Verkställande Direktören

Ettels verkställande direktör rapporterar till styrelsen. Håkan Dahlström är verkställande direktör och koncernchef för Eltel-koncernen. Koncernchefens ansvar styrs av aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Bolagets bolagsordning, riktlinjer från bolagsstämman, Ettels instruktioner för vd och andra policyer, instruktioner och vägledande principer som har fastställts av styrelsen.

Översikt +

Marknader och lösningar +

Segment +

Hållbarhet +

Hållbarhetsrapport +

Räkenskaper +

Förvaltningsberättelse

› **Bolagsstyrningsrapport**

› **Bolagsstyrningsrapport**

Styrelse

Koncernledning

Koncernredovisning

Moderbolagets  
finansiella rapporter

Underskrifter

Revisionsberättelse

Revisorns granskningsberättelse  
över hållbarhetsrapport

Övrig information +

**Koncernledningen**

Koncernledningen, som leds av koncernchefen, sammanträder minst tio gånger per år (elva gånger under 2025). Ledningsgruppen behandlar strategiska och operativa frågor som rör koncernen och dess verksamhet, investeringar, koncernstruktur och bolagsstyrning, samt övervakar bolagets verksamhet. Ledningsgruppen ansvarar också för den årliga verksamhetsplanen, budget och prognosuppdateringar till styrelsen i enlighet med bolagets fastställda planeringscykel.

Koncernledningen består av följande medlemmar<sup>1)</sup>:

- Håkan Dahlström, vd och koncernchef
- Tarja Leikas, finansdirektör
- Caroline Lindgren, chefsjurist och inköpsdirektör
- Alexandra Kärnlund, kommunikations- och IR-direktör
- Pamela Lundin, affärsutvecklingsdirektör
- Juha Luusua, vd, Eltel Finland
- Klas Elmberg, vd, Eltel Sverige
- Ingrid Tjøsvold, vd, Eltel Norge
- Yathukulan Kankesan, vd, Eltel Danmark & Tyskland.

Information om medlemmarna i ledningsgruppen finns på sidorna 85–86.

**Kontrollsystem  
Riktlinjer och handböcker**

Eltels internkontrollsystem, som omfattar all bolagsstyrning inklusive policyer, instruktioner, riktlinjer och processer, kommuniceras via ledningen och organiseras enligt ovan samt enligt lagkrav i de olika landsenheterna. Eltels IFRS-redovisningshandbok innehåller instruktioner och vägledning om redovisning och finansiell rapportering som ska tillämpas på alla företag i Eltel-koncernen. Syftet med handboken är att ge vägledning om de redovisningsprinciper som ska tillämpas i koncernredovisningen samt vid utarbetandet av koncernredovisningen för Eltel-koncernen.

Eltels centrala policydokument omfattar områden som attestfrågor och behörighet, uppförandekod, intern kontroll och riskhantering, rapportering om misstänkta brott mot lagar, etik, sanktioner och exportkontroll, eller oegentligheter (visselblåsning) till Eltels Compliance-funktion, arbetsmiljö, krishantering

och kommunikation, investerarrelationer, hållbarhet, ansvarsfulla inköp, restriktioner för insiderhandel, redovisning och kontroller samt IT (inklusive AI och cybersäkerhet).

Som en del av den normala övervakningen genomför Eltel löpande internrevisioner för att säkerställa god bolagsstyrning. Normala processer för rapportering, uppföljning och eskalering finns på plats för att revisionsutskottet ytterst ska uppmärksammas på identifierade problem.

Koncernchefen är huvudansvarig för att i det dagliga arbetet implementera styrelsens instruktioner avseende kontrollmiljön. Koncernchefen rapporterar regelbundet till styrelsen som en del av de etablerade processerna. Vidare utförs verksamhetsuppföljning varje månad med landsenheterna tillsammans med koncernchefen och finansdirektören. Denna rapporteras sammanfattningsvis på efterföljande styrelsemöte.

**Information och kommunikation**

All extern kommunikation utförs i enlighet med relevanta regler och Eltels kris- och kommunikationspolicy.

Eltel har en koncernkommunikationsfunktion som fokuserar på tre huvudsakliga kommunikationsområden: Investerarrelationer, intern och extern kommunikation samt varumärke och marknadsföring.

**Uppföljning**

Styrelsen och koncernledningen övervakar att Eltel följer antagna policyer och riktlinjer. Vid varje styrelsemöte tas bolagets finansiella ställning upp. Styrelsens ersättnings- och revisionsutskott spelar viktiga roller när det gäller exempelvis ersättning, finansiella rapporter och intern kontroll. Inför publiceringen av delårsrapporter och årsredovisningen granskar revisionsutskottet och styrelsen de finansiella rapporterna.

Eltels ledning genomför en månatlig uppföljning av intäkter, samt analyserar förekommande avvikelser från budget, prognoser och jämförelser med föregående år.

Den externa revisorns uppgifter omfattar att utföra en årlig granskning av koncernens och dess dotterbolags interna kontroller. Status och identifierade avvikelser behandlas vid revisionsutskottets möten eller eskaleras tidigare när så är lämpligt.

Styrelsen sammanträder med revisorerna en gång per år för att granska de interna kontrollerna och, i särskilda fall, instruera revisorerna att utföra separata granskningar av vissa områden. Revisorerna närvarar vid alla revisionsutskottets ordinarie möten.

**Prioriterade områden under 2025**

Bolagets prioriterade områden för 2025 omfattade följande:

- Fortsatt implementering av strategin (inklusive Eltels värderingar skapa möjligheter, alltid professionella, värna liv och starkare tillsammans samt OKRs (Objectives and Key Results) för att mäta genomförandet av strategin)
- Förbättra affärsmässiga förmåga och lönsamhet
- Bredda kundbasen och utöka erbjudandet, t.ex. inom sol-energi, batterilagring, datacenter och offentlig infrastruktur
- Förbättrad lönsamhet inom kärnverksamheten
- Refinansiering av Eltel-koncernen
- Styra implementeringen av AI-förordningen och NIS2 direktivet
- Utveckla hållbarhetsarbetet för utveckling av Eltels erbjudande och möta EU:s rapporteringskrav.

**Internrevision 2025**

Bolagets funktion för internrevision ansvarar för utförandet av internrevisioner, övervakar och utvecklar ramverket för intern kontroll, underlättar koncernens riskhanteringsprocess och säkerställer kontinuerlig övervakning samt följer upp Eltels efterlevnad av interna policyer och instruktioner samt gällande lagar och god redovisningssed.

Under året utfördes granskningar enligt årsplanen, uppdatering av interna kontrollramverket, samt granskning av internkontroll-efterlevnad. Samtidigt såg funktionen över och förbättrade processer relaterade till regelefterlevnad och riskhantering. Framför allt granskades ett antal affärsprocesser på såväl landsenhets- som koncernnivå.

Resultaten av granskningarna har redovisats och följts upp i enlighet med gällande instruktioner. Funktionen kommer att fortsätta fokusera sitt arbete på testning och utveckling av interna kontroller, leda riskhanteringsprocessen, samt utföra internrevisioner enligt funktionens årsplan för 2026.

**Riskhantering**

För mer information se förvaltningsberättelsen på sidorna 73–74.

Översikt +

Marknader och lösningar +

Segment +

Hållbarhet +

Hållbarhetsrapport +

Räkenskaper +

Förvaltningsberättelse

› **Bolagsstyrningsrapport**

› Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

Koncernledning

Koncernredovisning

Moderbolagets  
finansiella rapporter

Underskrifter

Revisionsberättelse

Revisorns granskningsberättelse  
över hållbarhetsrapport

Övrig information +

<sup>1)</sup> Thor-Egel Bråthen, vd, Eltel Norge, lämnade bolaget den 10 februari 2025 och ersattes samma dag av nuvarande vd, Eltel Norge, Ingrid Tjøsvold.

Claus Metzsch Jensen, vd, Eltel Danmark & Tyskland, lämnade bolaget den 1 augusti 2025 och ersattes samma dag av nuvarande vd, Eltel Danmark & Tyskland, Yathukulan Kankesan. Lars Nilsson, vd, Eltel Sverige, lämnade bolaget den 1 augusti 2025 och ersattes samma dag av nuvarande vd, Eltel Sverige, Klas Elmberg.

## Styrelse



**Per Sjöstrand**  
Styrelseordförande  
sedan 2024

Född: 1958  
Civilingenjör.

**Befattningar och platser i andra styrelser:**

Styrelseordförande i Know IT, Instalco, Håndverksgruppen, Green Landscaping, Uniwater och BPG. Styrelseledamot i NCG.

**Styrelseutskott:**

Ordförande i ersättningsutskottet.

**Tidigare befattningar:**

Vd på Instalco AB. Direktör Stora Projekt på Trafikverket. Ordförande i Fasadgruppen Group AB.

**Innehav av aktier i Eltel per den 31 december 2025:**

171 721 aktier.



**Johan Nordström**  
Styrelseledamot sedan 2024

Född: 1965  
MBA.

**Befattningar och platser i andra styrelser:**

Vd och koncernchef i Green Landscaping Group (publ.). Styrelseledamot i flera av Green Landscaping Groups dotterbolag.

**Styrelseutskott:**

–

**Tidigare befattningar:**

Styrelseordförande i Car-O-Liner Group AB. Verkställande Direktör på Alignment Systems AB. Europachef på Drivesol Worldwide Inc. Chef för strategisk affärsutveckling på Teleflex. Vd på Telair.

**Innehav av aktier i Eltel per den 31 december 2025:**

–



**Joakim Olsson**  
Styrelseledamot sedan 2018

Född: 1965  
MBA, civilingenjör.

**Befattningar och platser i andra styrelser:**

Partner på Triton. Styrelseordförande i Advisory Board för Arvos Group och Dywidag. Styrelsemedlem i Trench Group Advisory Board.

**Styrelseutskott:**

Ledamot i revisionsutskottet, ledamot i ersättningsutskottet.

**Tidigare befattningar:**

Styrelseordförande i Seves Group S.á r.l. Styrelseledamot i Logstor A/S. Styrelseordförande i Ovako Group AB. Styrelseledamot i Fläkt-Group GmbH, VCST och Semcon AB. Vd på SAG Group GmbH och Haldex AB.

**Innehav av aktier i Eltel per den 31 december 2025:**

–



**Riitta Palomäki**  
Styrelseledamot sedan 2025

Född: 1957  
Civilekonom.

**Befattningar och platser i andra styrelser:**

Styrelseledamot i Valmet Automotive.

**Styrelseutskott:**

Ordförande i revisionsutskottet.

**Tidigare befattningar:**

Styrelseledamot i Nordic Waterproofing Holding AB. Styrelseledamot i OP Financial Group. Interim CFO på Caverion Oyj. Styrelseledamot i HkScan Oyj. Executive Vice President och CFO på Uponor Oyj. Styrelseledamot i Componenta Oyj. CFO på Kuusakoski Group. Flera ledande befattningar inom Konecranes and ABB Finland.

**Innehav av aktier i Eltel per den 31 december 2025:**

–



**Erja Sankari**  
Styrelseledamot sedan 2022

Född: 1973  
Civilekonom.

**Befattningar och platser i andra styrelser:**

Vd och koncernchef i Foamit Oyj. Styrelseledamot i Nurminen Logistics Oyj och Proventia Oy.

**Styrelseutskott:**

Ledamot i revisionsutskottet.

**Tidigare befattningar:**

EVP & Chief Operating Officer på iLOQ. Vice President, Global Supply Chain på Nokia. Vice President, Supply Chain Engineering på Nokia. Head of Oulu Factory på Nokia/ Nokia Siemens Networks. Flera ledande befattningar på NSN och Nokia.

**Innehav av aktier i Eltel per den 31 december 2025:**

–

Översikt +

Marknader och lösningar +

Segment +

Hållbarhet +

Hållbarhetsrapport +

Räkenskaper +

Förvaltningsberättelse

► **Bolagsstyrningsrapport**

Bolagsstyrningsrapport

► **Styrelse**

Koncernledning

Koncernredovisning

Moderbolagets  
finansiella rapporter

Underskrifter

Revisionsberättelse

Revisorns granskningsberättelse  
över hållbarhetsrapport

Övrig information +

## Styrelse



### Roland Sundén

*Styrelseledamot sedan 2018*

**Född:** 1953  
Civilingenjör i Mech. Eng.

**Befattningar och platser i andra styrelser:**  
Vd på PrimeValue Consult AB.

**Styrelseutskott:**  
Ledamot i revisionsutskottet, ledamot i ersättningsutskottet.

**Tidigare befattningar:**  
President på Hiab och medlem i Cargotecs ledningsgrupp. Vd på LM Wind Power. President, Agricultural Division på Case New Holland. Executive Vice President på Volvo Construction Equipment.

**Innehav av aktier i Eltel per den 31 december 2025:**  
150 000 aktier.



### Stefan Söderholm

*Styrelseledamot – representant för arbetstagarna sedan 2021*

**Född:** 1960  
Styrelsemedlem i SEKO på Eltel Sverige.

**Befattningar och platser i andra styrelser:**  
–

**Styrelseutskott:**  
–

**Tidigare befattningar:**  
Flera olika tekniska och ledande befattningar i nuvarande Ertels organisation.

**Innehav av aktier i Eltel per den 31 december 2025:**  
–



### Björn Tallberg

*Styrelseledamot – representant för arbetstagarna sedan 2015*

**Född:** 1976  
Ordförande i Unionens riksklubb på Eltel Sverige.

**Befattningar och platser i andra styrelser:**  
–

**Styrelseutskott:**  
–

**Tidigare befattningar:**  
Teamledare på Eltel Aviation & Security. Nätverkstekniker på Eltel Aviation & Security.

**Innehav av aktier i Eltel per den 31 december 2025:**  
–



### Jasmine Hammam

*Styrelseledamot suppleant – representant för arbetstagarna sedan 2025*

**Född:** 1990  
Civilingenjör.

**Befattningar och platser i andra styrelser:**  
–

**Styrelseutskott:**  
–

**Tidigare befattningar:**  
–

**Innehav av aktier i Eltel per den 31 december 2025:**  
1 500 aktier.



### Petter Johansson

*Styrelseledamot suppleant – representant för arbetstagarna sedan 2025*

**Född:** 1998  
Styrelsemedlem i SEKO på Eltel Sverige.

**Befattningar och platser i andra styrelser:**  
–

**Styrelseutskott:**  
–

**Tidigare befattningar:**  
Fibertekniker på Eltel Sverige.

**Innehav av aktier i Eltel per den 31 december 2025:**  
–

Översikt +

Marknader och lösningar +

Segment +

Hållbarhet +

Hållbarhetsrapport +

Räkenskaper +

Förvaltningsberättelse

› **Bolagsstyrningsrapport**

Bolagsstyrningsrapport

› **Styrelse**

Koncernledning

Koncernredovisning

Moderbolagets finansiella rapporter

Underskrifter

Revisionsberättelse

Revisorns granskningsberättelse över hållbarhetsrapport

Övrig information +

## Koncernledning



### Håkan Dahlström

Vd och koncernchef sedan 2022

**Född:** 1962  
Civilingenjör datateknik, M.Sc.  
digital teknologi.

**Befattningar och platser i andra styrelser:**

–

**Tidigare befattningar:**

Vd på Fujitsu Sweden AB. Vd på Tieto Sweden AB och vice vd, Tieto Corporation. Affärsområdeschef Mobile Business area på TeliaSonera AB. Affärsområdeschef Broadband Business area på TeliaSonera AB. Kommendörkapten i Försvarmakten.

**Innehav av aktier i Eltel per den 31 december 2025:**

1 324 082 aktier.



### Tarja Leikas

Finansdirektör sedan 2023

**Född:** 1967  
Civilekonom.

**Befattningar och platser i andra styrelser:**

–

**Tidigare befattningar:**

CFO på Ginolis Group. COO på Eniram. CFO/(tillförordnad) CEO på Dovre Group. CFO på TeliaSonera Finland. Olika befattningar inom Telia Sonera-koncernen.

**Innehav av aktier i Eltel per den 31 december 2025:**

24 010 aktier.



### Alexandra Kärnlund

Kommunikationsdirektör sedan 2024

**Född:** 1973  
Fil. Kand, media- och kommunikationsvetenskap och engelska.

Masterstudier i journalistik och miljövetenskap.

**Befattningar och platser i andra styrelser:**

Styrelseledamot i CISV Östersund.

**Tidigare befattningar:**

Kommunikationsdirektör, Länsstyrelsen Jämtland. Kommunikationschef, Tietoevry. Senior PR-konsult, Informedia. Ledande befattningar på CGI, Ortivus och Cision.

**Innehav av aktier i Eltel per den 31 december 2025:**

–



### Caroline Lindgren

Chefsjurist och inköpsdirektör sedan 2024

**Född:** 1978  
Jur kand, juristexamen.

**Befattningar och platser i andra styrelser:**

–

**Tidigare befattningar:**

Chefsjurist på Sweco Sverige AB. Koncernbolagsjurist på Sweco AB. Biträdande jurist och advokat på Mannheimer Swartling Advokatbyrå AB.

**Innehav av aktier i Eltel per den 31 december 2025:**

1 000 aktier.

Översikt +

Marknader och lösningar +

Segment +

Hållbarhet +

Hållbarhetsrapport +

Räkenskaper +

Förvaltningsberättelse

› Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport

Styrelse

› Koncernledning

Koncernredovisning

Moderbolagets  
finansiella rapporter

Underskrifter

Revisionsberättelse

Revisorns granskningsberättelse  
över hållbarhetsrapport

Övrig information +

## Koncernledning



### Pamela Lundin

Affärsutvecklingsdirektör sedan 2023

**Född:** 1970  
Pol.mag. i statsvetenskap.

#### Befattningar och platser i andra styrelser:

Ledamot i fullmäktige, Sydsvenska handelskammaren.

#### Tidigare befattningar:

Vd på Enercons svenska, norska och finska verksamheter. COO på Enercon GmbH Germany Filial. Vice vd och styrelseledamot på Enercon Energy Converter AB. Projektledare/ Projektutvecklare på Eurowind AB.

**Innehav av aktier i Eltel per den 31 december 2025:**  
32 500.



### Juha Luusua

Vd, Eltel Finland sedan 2008

**Född:** 1965  
Civilingenjör.

#### Befattningar och platser i andra styrelser:

Styrelseledamot i Sähköpooli (som ingår i den finska försörjningsberedskapsmyndigheten). Vice ordförande i Finlands Fotbollförbund. Styrelseledamot i Palta.

#### Tidigare befattningar:

President, BU Power på Eltel. President, Power Distribution på Eltel. SVP, Electricity på Eltel Networks/ Group Corporation.

**Innehav av aktier i Eltel per den 31 december 2025:**  
121 360 aktier.



### Klas ElMBERG

Vd, Eltel Sverige sedan 2025

**Född:** 1974  
Magisterexamen i internationell företagsekonomi.

#### Befattningar och platser i andra styrelser:

–

#### Tidigare befattningar:

Vd och koncernchef på Ocab. CFO på Coor. Vice vd och CFO på Coor Sverige. Vd på Coor Norge. Affärsenhetschef på Coor Sverige. Kontraktsschef på Coor Sverige. Managementkonsult på Accenture. Controller på Saab Automobile.

**Innehav av aktier i Eltel per den 31 december 2025:**  
306 688 aktier.



### Ingrid Tjøsvold

Vd, Eltel Norge sedan 2025

**Född:** 1968  
Bachelor in Business administration with Hons.

#### Befattningar och platser i andra styrelser:

Ordförande i Hesselberg Maskin AS och Risa Gruppen AS.

#### Tidigare befattningar:

CEO Mesta Drift AS. CEO YIT Norway. Segment Director/Chairman at Norsk Gjenvinning – NG Vekst. Advisor of the Board /CEO Production Companies at CTS Nordic AS and Nordic Epod AS.

**Innehav av aktier i Eltel per den 31 december 2025:**  
–



### Yathkulan Kankesan

Vd, Eltel Danmark & Tyskland sedan 2025

**Född:** 1980  
Magisterexamen i företagsekonomi.

#### Befattningar och platser i andra styrelser:

–

#### Tidigare befattningar:

Chef för Group Shared Services på Eltel Group. Ekonomidirektör på Eltel Danmark. Distriktschef, Power Services på Eltel Danmark. Uppdrag inom ekonomi och controlling på Eltel Danmark.

**Innehav av aktier i Eltel per den 31 december 2025:**  
25 754 aktier.

Översikt +

Marknader och lösningar +

Segment +

Hållbarhet +

Hållbarhetsrapport +

Räkenskaper +

Förvaltningsberättelse

› Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningsrapport  
Styrelse

› Koncernledning

Koncernredovisning

Moderbolagets  
finansiella rapporter

Underskrifter

Revisionsberättelse

Revisorns granskningsberättelse  
över hållbarhetsrapport

Övrig information +